



**Progetto "Nuove Rotte: Blue Economy"**

Piano Sviluppo di Filiera

PO FESR Sicilia 2007/2013 – Obiettivo Operativo 5.1.1

Linea d'intervento 5.1.1.1 – 5.1.1.2

**30 LUGLIO 2014**

**CENTRO DI CERTIFICAZIONE E PROVA DEL DISTRETTO  
PRODUTTIVO DI MAZARA DEL VALLO**

**RELAZIONE  
STATO AVANZAMENTO LAVORI**





## INDICE

Premessa .....	pag. 1
Laboratorio 1 – Eco-sostenibilità e responsabilità sociale .....	pag. 2
Laboratorio 2 – Valutazione e attuazione dell’innovazione .....	pag. 9
Laboratorio 3 – Certificazione delle produzioni di qualità .....	pag. 19
Laboratorio 4 – Tracciabilità, rintracciabilità e sicurezza alimentare .....	pag. 27
Laboratorio 5 – Certificazione per i mercati esteri .....	pag. 36
Laboratorio 6 – Shelf-life .....	pag. 43
Laboratorio 7 – Prodotti salutistici .....	pag. 51
Laboratorio 8 – Certificazione genetica .....	pag. 59
Laboratorio 9 – Servizi tecnici .....	pag. 67
Laboratorio 10 – Eco-innovazione dei processi produttivi .....	pag. 75
Considerazioni conclusive sul CCP e elementi riepilogativi .....	pag. 84

Segue allegato 1

## Premessa

La presente relazione si pone l'obiettivo di fornire una descrizione/rappresentazione dettagliata dello Stato Avanzamento Lavori, al **30 luglio 2014**, in merito al Servizio Collettivo "Centro di Certificazione e Prova del Distretto produttivo della Pesca industriale di Mazara del Vallo", in relazione all'azione "Laboratori tecnici e centri di prova" (Art. 36 Reg. 800/2008).

Tale Servizio Collettivo costituisce parte integrante del progetto "Nuove rotte: Blue Economy" proposto dal Consorzio Siciliano per la Valorizzazione del Pescato (CO.S.VA.P), in rappresentanza delle imprese sue consorziate, a valere sul bando pubblico per la selezione dei progetti definiti "Piani di Sviluppo di Filiera", di cui al PO FESR 2007/2013, obiettivo operativo 5.1.1., linee di intervento 5.1.1.1. - 5.1.1.2. - 5.1.1.3. e approvato con D.D.G. n. 1895/2 del 22 maggio 2012.

Lo staff tecnico dello IAMC-Cnr, per motivi interni e di valutazione specifica, ha definito una **percentuale di realizzazione<sup>1</sup> di riferimento** del Centro di Certificazione e Prova pari al 70%.

I dati e le informazioni, in merito ai dei diversi laboratori tecnici componenti il Centro, scaturiti dal presente lavoro, sono il risultato di un percorso di analisi/studio del contenuto dei documenti ricevuti, dai dieci *lab leaders*, in occasione del presente SAL.

In merito alla struttura del presente lavoro, per ogni singolo Laboratorio si procederà secondo lo schema seguente:

- Breve descrizione del contenuto e degli obiettivi del laboratorio
- Azioni del laboratorio e percentuali di realizzazione
- Quadro complessivo del laboratorio (con tabella e grafico)
- Fonte delle informazioni e documenti ricevuti.

A conclusione del presente lavoro, verrà fornita una **visione riassuntiva d'insieme** dello Stato Avanzamento lavori del Centro di Certificazione e Prova con indicazione della percentuale di realizzazione raggiunta al 30 luglio 2014.

Inoltre, a conclusione, farà seguito un **allegato** contenente, a titolo riepilogativo, le tabelle con le percentuali di realizzazione dei dieci laboratori componenti il centro.

---

<sup>1</sup> La percentuale di realizzazione effettiva/complessiva è derivata dal rapporto tra la "Spesa Sostenuta" complessivamente da tutti e dieci i laboratori e la "Spesa Complessiva prevista", da progetto rimodulato, per il Centro di Certificazione e Prova.



## LABORATORIO 1 – ECO-SOSTENIBILITA' E RESPONSABILITA' SOCIALE

Ente responsabile: IAMC-Cnr – inizio attività Dicembre 2012

### ***Breve descrizione del contenuto e degli obiettivi del laboratorio***

I servizi resi dal Laboratorio sono orientati a valorizzare il processo innovativo delle imprese da pesca e integrano le competenze già possedute dalle imprese con quelle necessarie per l'ottenimento della **certificazione del processo di cattura**; infatti, il Laboratorio 1 "eco-sostenibilità e responsabilità sociale" costituisce per il distretto il primo laboratorio in ambito Mediterraneo con finalità di certificazione dei processi di cattura.

Tale certificazione, assicura una maggiore penetrazione nei mercati internazionali "maturi", nei quali la differenza tra un prodotto ed un altro è dovuta non solo alle qualità organolettiche del prodotto ma anche nella modalità con cui la risorsa è catturata.

I servizi inerenti al presente laboratorio consistono in massima parte in attività di studio e di assistenza tecnica rivolti ai soggetti destinatari, al fine di supportare le imprese di pesca in tutte quelle attività sperimentali che permetteranno alle stesse di ottenere la certificazione del processo di cattura, con il conseguente incremento delle loro performance organizzative e finanziarie.

Nello specifico nella fase sperimentale, le imprese verranno supportate con consulenze specifiche, riguardanti caratteristiche e processi tecnici, che richiederanno anche il coinvolgimento di biologi, ecologi marini, veterinari ecc. specializzati nelle diverse specie e varietà.

Si procederà anche con una valutazione di conformità e in seguito alla stessa, predisposta da esperti designati da un organismo indipendente, e dopo le eventuali revisioni, verrà redatto un rapporto di audit finale.

L'obiettivo primario del presente laboratorio è quello di creare e mettere a disposizione del Distretto della Pesca di Mazara del Vallo **nuovi standard di certificazione dei processi di cattura**, capaci di cogliere le specificità delle flotte, delle risorse e degli usi e costumi del territorio, creati ad hoc per i paesi del Mediterraneo e, di conseguenza, capaci di enfatizzarne le potenzialità imprenditoriali delle pescherie del bacino attraverso anche la creazione di un **marchio** unico capace di racchiudere l'optimum dell'eterogeneità dei popoli mediterranei.

### ***Azioni del laboratorio e percentuale di realizzazione***

L'espletamento dei servizi connessi col presente laboratorio verranno erogati mediante la realizzazione di 3 azioni.

#### **Azione 1 – Contatto iniziale con l'impresa di pesca**

Mediante la realizzazione dell'azione 1 si procederà con la divulgazione, a favore delle imprese, degli standard di certificazione esistenti, esplicitandone i punti di forza e debolezza e la reale applicabilità

nel contesto mediterraneo, al fine di poter definire anche i costi e la convenienza nell'utilizzo di marchi già esistenti.

Inoltre, sarà affermata la volontà di definire **standard di certificazione** pensati per le imprese del bacino, con conseguente stesura di un disciplinare ad hoc per le imprese di pesca del Mediterraneo.

Inoltre, verrà sviluppata un'attenta disamina dei disciplinari esistenti; la disamina per segmento sarà un processo lungo e complesso che comporterà una **profonda ricerca bibliografica**, oltre ad attività di intervista e rilevazione sul campo, per la predisposizione di schede di valutazione con opportuni indici capaci di determinare oggettivamente le scelte migliori per la definizione di un disciplinare per le imprese di pesca del Mediterraneo.

L'azione sarà rivolta a tutte le imprese operanti nel settore primario (Cattura).

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, **l'azione 1 è in corso di svolgimento**.

Parametri di realizzazione/**risultati raggiunti**:

- imprese coinvolte: 10 coinvolte<sup>2</sup> / 10 previste da progetto
- ore/uomo: 400<sup>3</sup> impiegate / 4152 previste da progetto
- 10 check-up delle competenze<sup>4</sup>.

Oltre all'eventuale completamento degli indicatori sopra esposti, in merito ai **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato, di seguito si riportano quelli ancora da realizzare:

- Definizione di un disciplinare per le imprese di pesca del Mediterraneo<sup>5</sup>.

A breve sarà pronto un ulteriore documento che definirà la metodica di certificazione dei processi di cattura e che servirà quale fonte ufficiale per richiedere al CNR la possibilità di poter divenire enti certificatore<sup>6</sup>.

Dall'analisi dei sistemi di certificazione in relazione alle specifiche dei sistemi di pesca utilizzati nel Mediterraneo, è emerso che sarebbe più opportuno indirizzare il lavoro verso la realizzazione di un sistema di certificazione ad hoc, coinvolgendo e testando il sistema su campione rappresentativo di armatori organizzati in filiera, al fine di ottimizzarlo prima della sua applicazione.

---

<sup>2</sup> Le informazioni di dettaglio delle imprese coinvolte sono presenti nel documento, inviatoci in occasione del presente SAL, denominato "REPORT GENERALE dell'OP" pag. 6.

<sup>3</sup> Le 400 ore/uomo, stando a quanto contenuto nel documento inviatoci in occasione del presente SAL, dal responsabile del laboratorio, denominato "Cronoprogramma attività Lab 1", sono connesse col numero di risorse umane al momento disponibili per il laboratorio.

Tuttavia, il parametro utilizzato in questa sede per la definizione della percentuale di realizzazione dell'azione 1, cioè le ore/uomo impiegate, non rispecchia a pieno la quantità di lavoro svolta. Infatti, se si volesse guardare all'effettiva mole di lavoro realizzato e ai risultati raggiunti l'azione in questione dovrebbe considerarsi prossima alla completa realizzata.

Il problema principale è rappresentato dal **numero eccessivamente basso di risorse umane**, afferenti al laboratorio 1, rispetto al monte ore/uomo previste da progetto rimodulato.

Questo rappresenta un **problema ai fini rendicontativi**.

Come fatto presente in una mail dallo stesso responsabile di laboratorio, si rende necessario procedere con una nuova immissione di risorse umane, magari dipendenti dell'IAMC-Cnr, all'interno del laboratorio 1, al fine di poter rendicontare il monte ore/uomo complessivo.

Si fa **rinvio all'amministrazione centrale dell'ente** al fine di prendere in mano il problema sopra esposto e portarlo a soluzione.

<sup>4</sup> Sotto forma di Report Aziendali.

<sup>5</sup> Stando a diversi contatti intervenuti col responsabile di laboratorio, il disciplinare in questione è prossimo alla realizzazione.

<sup>6</sup> Stando a quanto dichiarato dal responsabile di laboratorio in una mail di fine agosto.

È stata eseguita un'analisi preliminare delle organizzazioni degli armatori siciliani da poter coinvolgere nel progetto, ed è stata scelta l'OP di Sciacca, che attua la pesca con il **cianciolo** delle acciughe e delle sardine. Questo attrezzo, per le sue caratteristiche tecniche e le modalità di utilizzo, è considerato molto selettivo.

Tra le altre attività svolte, il gruppo di lavoro, nell'ambito dell'azione 1 e 2, ha anche:

- effettuato le interviste direttamente ai 10 armatori
- esaminato la documentazione utilizzata dalle imbarcazioni per il rispetto della normativa vigente
- eseguito rilievi giornalieri al porto dei dati di cattura
- prelevato mensilmente il pescato
- effettuato n. 2 imbarchi su barche rappresentative della OP (almeno programmati per la stagione di pesca 2014)
- valutato la possibilità di coinvolgimento di aziende di trasformazione e della GDO nel processo di certificazione del pescato
- contattato n. 15 aziende di trasformazione di acciughe e sardine al fine di coinvolgerle nella realizzazione di marchi di riconoscimento del pescato
- contattato n. 3 insegne della GDO al fine di coinvolgerle nella realizzazione di marchi di riconoscimento del pescato e COOP ITALIA ha mostrato interesse al progetto<sup>7</sup>.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 1 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

ORE DA PROGETTO azione 1	4.552	% REALIZZ.	334.160,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 1	400	8,79% <sup>8</sup>	29.500,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 1	4.152	% resid. 91,21%	304.660,00 €	SPESA residua da sostenere

## Azione 2 -Pre-Assessment

La fase di pre-assessment è volta alla realizzazione di una "fotografia" preliminare della flottiglia da pesca interessata alla certificazione.

Questa fase consiste nella ricostruzione del background storico a partire dai consumi interni ed esterni del pescato nell'area interessata, alla valutazione sullo stato di sfruttamento delle risorse, alla valutazioni sui principali parametri abiotici e biotici, dell'ecosistema interessato. La fase di pre-assessment sarà caratterizzata da una cospicua attività sperimentale di indagine (attraverso **interviste** ed imbarchi a

<sup>7</sup> Stando a quanto contenuto nel documento "Relazione Laboratorio ecosostenibilità e responsabilità sociale".

<sup>8</sup> La percentuale di realizzazione qui specificata scaturisce dal rapporto tra **numero di ore/uomo** impiegate e numero di ore/uomo previste da progetto, per la realizzazione dell'azione 1.

Tuttavia, il valore di tale rapporto differisce, anche se di poco (meno di un decimo di punto percentuale in meno), dalla percentuale eventualmente calcolata rapportando la **spesa** sostenuta (connessa con le ore/uomo già impiegate) e la spesa prevista da progetto (connessa con il complessivo monte ore/uomo previsto da progetto per l'azione 1). Tale divergenza, che nella maggior parte degli altri laboratori non è emersa, è da attribuire alla **differenza di valore monetario unitario** attribuito ad alcune ore rispetto ad altre (cioè, alcune ore sono più care rispetto ad altre e questo ha comportato la divergenza tra le due percentuali).

In questa sede, al fine di definire la percentuale di realizzazione delle ore, si è scelto di utilizzare il parametro "numero di ore/uomo" piuttosto che il loro valore monetario in quanto si è ritenuto essere più corretto per la definizione del lavoro svolto.

Tuttavia, va sottolineato come la scelta di un metodo piuttosto che di un altro, **non genera effetti di rilievo ai fini della determinazione della percentuale di realizzazione del laboratorio**, in quanto le due percentuali ottenute in entrambi i casi sono molto prossime tra loro.

bordo dei motopesca), con particolare definizione degli attrezzi, specie e valutazioni sulla abbondanza degli stock sfruttati al fine di valutare la sostenibilità sotto il profilo biologico, ecologico, economico e sociale.

Simultaneamente, campioni biologici verranno esaminati al fine di verificarne le taglie di cattura e la mono-specificità della cattura stessa valutandone il reale impatto sull'intero ecosistema marino.

Al fine di agevolare le imprese, verrà predisposto un **tool autodiagnostico** utile a verificare e supportare l'impresa nell'individuazione dell'iter che dovrà sostenere durante il pre-assessment, se non altro per quanto riguarda la metodologia di pesca e le specie target.

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, **l'azione 2 è in corso di svolgimento.**

Parametri di realizzazione/**risultati raggiunti:**

- imprese coinvolte: 10 coinvolte<sup>9</sup> / 10 previste da progetto
- ore/uomo: 800<sup>10</sup> impiegate / 4861 previste da progetto
- 7 verbali di riunione
- 10 report sulle opportunità di certificazione delle imprese destinatarie<sup>11</sup>
- 1 report generale sull'OP di Sciacca
- 1 tool divulgativo/supporto sul tema "certificazione dell'eco-sostenibilità dei processi di cattura"<sup>12</sup>.

Oltre all'eventuale completamento degli indicatori sopra esposti, in merito ai **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato, di seguito si riportano quelli ancora da realizzare:

- Rapporti tecnico Rapporti tecnico-scientifici sulle caratteristiche tecniche degli attrezzi di pesca, dimensioni delle maglie della rete e/o ami, normative inerenti la cattura di specie target e/o risorse accessorie, valutazioni scientifiche sulla sostenibilità dei processi di catture, ecc..

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 2 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

<b>ORE DA PROGETTO azione 2</b>	<b>4.861</b>	<b>% REALIZZ.</b>	<b>354.580,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
<b>ORE IMPIEGATE azione 2</b>	<b>800</b>	<b>16,46%<sup>13</sup></b>	<b>60.250,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
<b>ORE RESIDUE azione 2</b>	<b>4.061</b>	<b>% resid. 83,54%</b>	<b>294.330,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

<sup>9</sup> Vedi nota 2.

<sup>10</sup> Vedi nota 3. Anche in questo caso è emerso il medesimo problema.

<sup>11</sup> Sono stati somministrati dei questionari, delle SCHEDE DI RILEVAZIONE, alle 10 imprese di pesca.

<sup>12</sup> Schema del software ultimato. Inviato a K2 Innovazione per l'implementazione.

<sup>13</sup> La percentuale di realizzazione qui specificata scaturisce dal rapporto tra **numero di ore/uomo** impiegate e numero di ore/uomo previste da progetto, per la realizzazione dell'azione 2.

Tuttavia, il valore di tale rapporto differisce, anche se di poco (circa mezzo punto percentuale in meno), dalla percentuale eventualmente calcolata rapportando la **spesa** sostenuta (connessa con le ore/uomo già impiegate) e la spesa prevista da progetto (connessa con il complessivo monte ore/uomo previsto da progetto per l'azione 2).

Tale divergenza, che nella maggior parte degli altri laboratori non è emersa, è da attribuire alla **differenza di valore monetario unitario** attribuito ad alcune ore rispetto ad altre (cioè, alcune ore sono più care rispetto ad altre e questo ha comportato la divergenza tra le due percentuali).

In questa sede, al fine di definire la percentuale di realizzazione delle ore, si è scelto di utilizzare il parametro "numero di ore/uomo" piuttosto che il loro valore monetario in quanto si è ritenuto essere più corretto per la definizione del lavoro svolto.

Tuttavia, va sottolineato come la scelta di un metodo piuttosto che di un altro, **non genera effetti di rilievo ai fini della determinazione della percentuale di realizzazione del laboratorio**, in quanto le due percentuali ottenute in entrambi i casi sono molto prossime tra loro.

### Azione 3 -Full assessment

La fase di Full Assessment, ovvero la fase di valutazione vera e propria è costituita da una successione di attività atte a condurre l'impresa/e alla certificazione. Le attività che caratterizzano l'azione 3 prevedono il coinvolgimento diretto del distretto che provvederà a definire l'annuncio dell'intenzione dell'impresa/e di certificarsi.

Il team di valutazione predisporrà una bozza di report preliminare, che delinea una sintesi sull'attività di pesca, l'ambiente in cui opera e il suo sistema di gestione oltre che ai punteggi e le motivazioni sull'assegnazione dello *score*, nonché le eventuali condizioni volte a migliorare le prestazioni dell'attività di pesca per il periodo di certificazione. Nel seguito, dopo aver esaminato, considerato e risposto a tutte le obiezioni ricevute dagli stakeholder, verrà predisposta la relazione finale.

Come detto nella fase introduttiva, l'obiettivo primario del presente laboratorio oltre a quello di portare a certificazione le aziende coinvolte, è quello di creare e mettere a disposizione del Distretto della Pesca di Mazara del Vallo **nuovi standard di certificazione dei processi di cattura**, ad hoc per i paesi del Mediterraneo.

Inoltre è emerso un secondo e non meno importante obiettivo: far divenire il CNR ente certificatore.

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, **l'azione 3 non è stata ancora avviata**.

Parametri di realizzazione: considerando che l'azione in questione non è stata ancora iniziata, i parametri di misurazione sono nulli.

Conseguentemente, in merito ai **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato, nessun risultato atteso è stato ancora raggiunto. Di seguito, si riportano i risultati attesi previsti da progetto ancora da realizzare:

- 1 rapporto finale su case-study selezionato ad hoc per il Mediterraneo atto a determinare l'ottenimento della certificazione di eco-sostenibilità dei processi di cattura.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 3 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

<b>ORE DA PROGETTO azione 3</b>	<b>2211</b>	<b>% REALIZZ.</b>	<b>176.880,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
<b>ORE IMPIEGATE azione 3</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
<b>ORE RESIDUE azione 3</b>	<b>2211</b>	<b>% resid. 100,00%</b>	<b>176.880,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

## Quadro Riassuntivo del Laboratorio

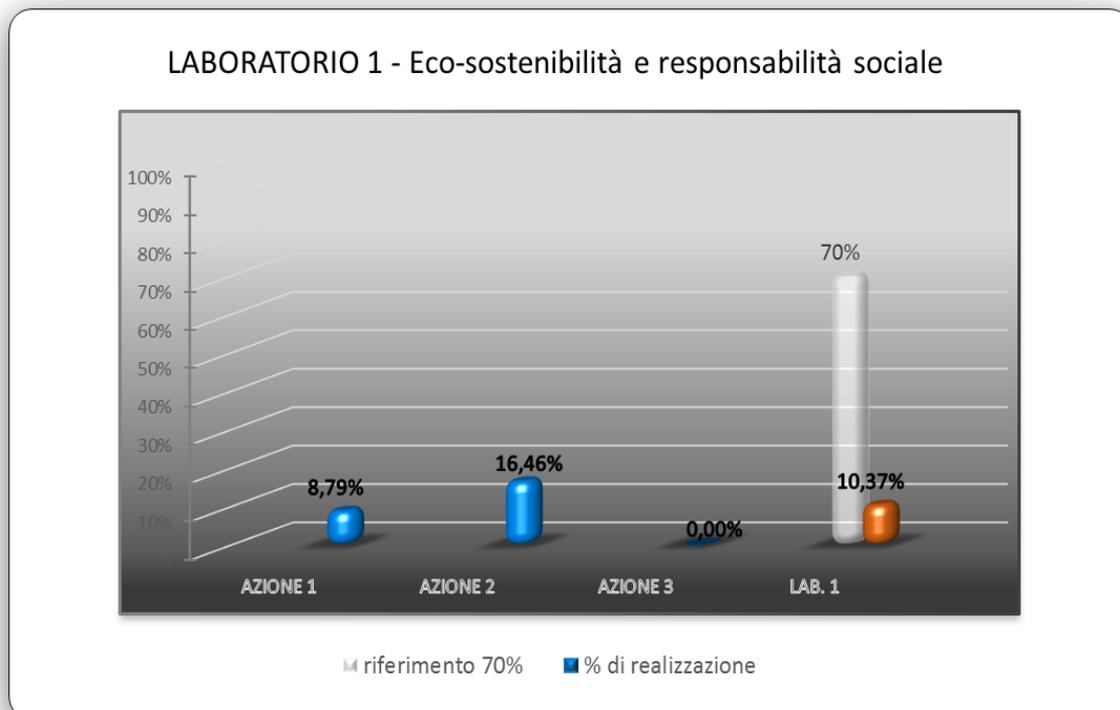
Parametro di ponderazione utilizzato per derivare la percentuale (%) di realizzazione delle diverse azioni:

- VALORE DEL SERVIZIO (€)

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione <sup>14</sup>	SPESA ( € )		
				da progetto	sostenuta	residua
AZIONE 1	8,79%	91,21%	38,60%	334.160,00	29.500,00	304.660,00
AZIONE 2	16,46%	83,54%	40,96%	354.580,00	60.250,00	294.330,00
AZIONE 3	0,00%	100,00%	20,43%	176.880,00	0,00	176.880,00
LAB. 1	<b>10,37%</b>	<b>TOTALI</b>	<b>1,00</b>	<b>865.620,00</b>	<b>89.750,00</b>	<b>775.870,00</b>

<b>% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 1 ponderato col valore del servizio</b>	<b>10,37%</b>
--	---------------

Il Laboratorio 1 “Eco-sostenibilità e responsabilità sociale”, al 30 luglio 2014, ha manifestato una percentuale di realizzazione pari al **10,37 %**; percentuale molto lontana dal 70% preso come parametro di riferimento.



<sup>14</sup> Il parametro “% rilevanza dell’azione” sta ad indicare il peso specifico dell’azione all’interno del laboratorio; tale grandezza ben si presta a fornire una **misura dell’influenza, della** percentuale di realizzazione di ogni azione, **sulla** percentuale di realizzazione del laboratorio visto nel suo insieme.

Percentuale media di rilevanza dell’azione in questo laboratorio: 33,33%.

In quanto affine al parametro “% di rilevanza” impiegato in seguito, per una comprensione più approfondita della misura “% rilevanza dell’azione”, si rinvia alla parte conclusione della presente relazione a pag. 85.



La difficoltà centrale del presente laboratorio, come esplicitato nella nota 3, si concretizza nel numero eccessivamente basso di risorse umane, afferenti al laboratorio 1, rispetto al monte ore/uomo previste da progetto rimodulato.

Come fatto presente in una mail dallo stesso responsabile di laboratorio, si rende necessario procedere con una nuova immissione di risorse umane, magari dipendenti dell'IAMC-Cnr, all'interno del laboratorio 1, al fine di poter rendicontare il monte ore/uomo complessivo.

Quindi, si fa **rinvio all'amministrazione centrale dell'ente** al fine di prendere in mano il problema sopra esposto e portarlo a soluzione.

### ***Fonte delle informazioni e documenti ricevuti***

- Diverse mail e telefonate, intervenute col responsabile di laboratorio al fine di comprendere a pieno lo stato avanzamento lavori al 30 luglio 2014
- Documenti ricevuti per il SAL al 30 luglio 2014 (vedi sotto per il dettaglio)

#### **DETTAGLIO DOCUMENTI ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014**

- Cronoprogramma delle attività con ore/uomo
- Cronoprogramma economico
- 10 Report aziendali (10 check-up delle competenze)
- 1 Report generale sull'OP di Sciacca
- 7 verbali di riunione (cartaceo)
- 10 schede di rilevazione dati (cartaceo)
- 2 relazioni firmate da 2 collaboratori del progetto attestante le attività svolte (cartaceo).



## LABORATORIO 2 – VALUTAZIONE E ATTUAZIONE DELL'INNOVAZIONE

Ente responsabile: IAMC-Cnr / DSEAS – inizio attività Gennaio 2014

### ***Breve descrizione del contenuto e degli obiettivi del laboratorio***

I servizi resi dal Laboratorio in questione, consistenti in massima parte in attività di analisi e studio e di assistenza tecnica rivolta alle imprese, sono orientati a valorizzare il processo innovativo di **refrigerazione passiva (PRS®)**, oggetto dell'attività di ricerca dell'**ISA-CNR di Avellino**, nel progetto è la linea di intervento 5.1.1.2) mediante una costante attività di supporto, a favore dei soggetti destinatari, inerente i processi di valutazione, adozione e industrializzazione delle innovazioni.

La nuova "tecnologia" produce valore per la singola impresa che l'adotta solo se viene inquadrata in nuovo modello gestionale ed organizzativo di una filiera maggiormente integrata.

Su questa consapevolezza si incardina l'obiettivo generale del presente laboratorio; favorire lo sviluppo del distretto attraverso la costituzione di un **nuovo modello di filiera** che, grazie ad una maggiore capacità di integrazione organizzativa e gestionale, sia in grado di valorizzare l'investimento delle imprese nella PRS®.

L'adozione di tale modello richiede una fase di **sperimentazione**, utile ad indicare alle imprese i passaggi necessari per la fase di industrializzazione dei nuovi processi; le imprese verranno supportate con strumenti specifici (in ambito economico, gestionale e finanziario) funzionali alla "creazione di valore".

È previsto lo svolgimento di "attività di supporto ai servizi" che prevede l'attivazione di uffici o postazioni in loco che svolgeranno operazioni di front-office e altro; inoltre saranno attivati, in itinere ed a conclusione di ciascuna azione, **incontri** volti alla "condivisione e alla valutazione dei risultati" relativi ai servizi erogati dal Laboratorio. Tali incontri, consentiranno di individuare, congiuntamente con le imprese, ove fosse necessario, le integrazioni ed i riorientamenti dei contenuti dei servizi e dei report finali.

Per l'erogazione dei servizi è prevista l'attivazione di una convenzione fra l'Università di Palermo (**Dipartimento di Scienze Economiche, Aziendali e Statistiche – SEAS**) e lo IAMC/CNR, avente ad oggetto un programma di ricerca sui "Nuovi modelli organizzativi e gestionali della filiera della pesca nello sviluppo sperimentale di una catena del freddo innovativa" al fine di elaborare e sintetizzare l'esperienza dei servizi svolti e di delineare il modello più idoneo alla nuova filiera della pesca.

### ***Azioni del laboratorio e percentuale di realizzazione***

L'espletamento dei servizi connessi col presente laboratorio verranno erogati mediante la realizzazione di 5 azioni.

#### **Azione 1 - Check-up delle potenzialità innovative e criticità per la loro realizzazione**

L'azione 1 comprende attività finalizzate al coinvolgimento di circa **35 imprese** su cui condurre un check-up delle competenze. Tale attività prevede, oltre ad un'analisi sullo stato economico-finanziario delle

imprese, la conduzione di audit tecnico-operativi finalizzati alla valutazione della predisposizione all'innovazione da parte di ciascuna impresa.

L'obiettivo primario del laboratorio si sostanzia nell'individuazione di circa **14 imprese** (azione 2) tra quelle analizzate, che maggiormente si prestano alla sperimentazione del nuovo modello di filiera sia nel settore dell'acquacoltura, sia della cattura in mare.

Nello specifico, la presente azione è caratterizzata dall'espletamento delle seguenti attività:

- Attività 1 - Audit tecnico-operativo per i progetti innovativi e check-up delle competenze e della predisposizione all'innovazione, da condursi attraverso analisi sul campo
- Attività 2 - Valutazione e confronto tra competenze necessarie all'innovazione e quelle rilevate, da svolgersi in back office
- Attività 3 - Attività di supporto ai servizi, erogati per mezzo del supporto di un front office dedicato
- Attività 4 - Condivisione e valutazione dei risultati con i beneficiari del servizio, attraverso attività di front office

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, l'**azione 1 è in corso di svolgimento**.

Parametri di realizzazione/**risultati raggiunti**:

- imprese coinvolte: 35 coinvolte<sup>15</sup> / 35 previste da progetto
- ore/uomo: 600<sup>16</sup> impiegate / 1988 previste da progetto.

Oltre all'eventuale completamento degli indicatori sopra esposti, in merito ai **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato, di seguito si riportano quelli ancora da realizzare:

- 35 Report degli audit tecnico-operativi e sulle analisi di bilancio effettuate
- 1 Rapporto di selezione di nr. 14 imprese (manca il report anche se sono state individuate le 19 imprese tra le quali si procederà con l'individuazione delle 14 di cui sopra)
- 1 Rapporto di sintesi dell'attività di condivisione dei risultati destinato a tutte le imprese del distretto<sup>17</sup>.

Più nello specifico, stando a quanto dichiarato, le **attività svolte** possono così esplicitarsi:

- definizione dei contenuti, del timing e delle modalità di attuazione dell'azione
- predisposizione della metodologia, degli strumenti operativi ed analitici per la selezione sulle imprese partecipanti alla fase di sperimentazione imprese
- incontri conoscitivi con le prime 19 imprese e prime analisi di bilancio su dati del Bureau van Dijk
- avvio dei primi incontri operativi con 12 imprese per la programmazione dei tempi e la predisposizione della fase di sperimentazione

<sup>15</sup> Nel verbale 1 del 20 dicembre 2013, contenuto nel documento denominato "Attività Del Laboratorio Vai fi al 31-07-014", inviatoci in occasione del presente SAL, si specifica che sono state individuate 35 imprese target da coinvolgere. Il dettaglio dei nomi delle summenzionate imprese è presente nello stesso documento di cui sopra a pag. 26-27.

<sup>16</sup> L'ammontare di ore/uomo impiegate per l'azione 1, sopra indicato pari a 600, si riferisce integralmente alle **attività di Responsabilità e coordinamento, Attività a supporto dei servizi, Segreteria organizzativa amministrativa** (nel dettaglio, 200 ore/uomo a bimestre, dal mese di gennaio fino al mese di giugno 2014).

Va specificatamente evidenziato come tale valore sia un **valore del tutto ipotetico**, frutto delle congetture realizzate dai componenti il gruppo di lavoro del laboratorio 2. Infatti, tali attività, da quanto appreso a seguito di conversazioni con i componenti del gruppo di lavoro di cui sopra, sono da attribuire all'IAMC-Cnr e le ore di cui sopra devono quindi essere ricercate tra il personale interno allo stesso ente di ricerca.

Si fa **rinvio all'amministrazione centrale dell'ente per una definizione più accurata** delle ore/uomo attribuibili alle attività in questione.

<sup>17</sup> I documenti sopra elencati sono in corso di realizzazione e, da quanto dichiarato (pag. 54-55 del documento denominato "Attività Del Laboratorio Vai fi al 31-07-014", inviato in occasione del presente SAL), saranno messi a disposizione delle imprese dal mese di settembre.

- definizione ed elaborazione di tre tipologie di **format** per gli **audit tecnico-operativi** strutturati per i comparti del settore.

Le attività (audit tecnico-operativi) sono state temporaneamente sospese, nel mese di aprile, essendo stata l'efficacia dei contratti relativa ai collaboratori (selezionati nel corso del mese di febbraio), subordinata all'esito del controllo preventivo di legittimità della Corte dei Conti; infatti, l'attività di auditing richiedeva una presenza formale di tali collaboratori presso le imprese.

A seguito del via libera della Corte dei Conti, l'attività dovrebbe proseguire secondo le tempistiche pianificate nei documenti inviati.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 1 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

<b>ORE DA PROGETTO azione 1</b>	<b>1988</b>	<b>% REALIZZ.</b>	<b>141.040,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
<b>ORE IMPIEGATE azione 1</b>	<b>600<sup>18</sup></b>	<b>30,18%<sup>19</sup></b>	<b>34.500,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
<b>ORE RESIDUE azione 1</b>	<b>1388</b>	<b>% resid. 69,82%</b>	<b>106.540,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

## Azione 2 - Analisi a livello individuale e di filiera sullo sviluppo sperimentale

L'azione 2 prevede lo svolgimento di un'analisi, condotta sia a livello di singola impresa che di filiera, finalizzata a fornire un supporto agli operatori nella previsione degli scenari futuri e nello studio delle opportunità di mercato generate dai processi innovativi proposti. L'analisi rappresenterà uno strumento fondamentale per tutte le imprese del distretto, nell'individuazione degli ostacoli di natura conoscitiva e relazionale all'adozione e all'attuazione di interventi innovativi, tipici delle piccole e delle microimprese.

Nello specifico, la presente azione è caratterizzata dall'espletamento delle seguenti attività:

- Attività 1 - Analisi e valutazione per singola impresa beneficiaria degli scenari dello sviluppo pre-competitivo, attraverso attività condotte sul campo
- Attività 2 - Analisi e valutazione degli effetti a livello settoriale e di filiera dell'attività innovativa, da svolgersi sia attraverso attività in loco, sia in back office
- Attività 3: Analisi delle potenzialità innovative delle imprese della pesca per lo studio degli scenari dello sviluppo sperimentale a livello individuale e di filiera, formalizzate attraverso il rilascio di specifici report
- Attività 4 - Attività di supporto ai servizi, erogata attraverso il supporto di un front office dedicato
- Attività 5: Condivisione e valutazione dei risultati con i beneficiari del servizio, attraverso attività di front office

<sup>18</sup> Vedi nota 16.

<sup>19</sup> La percentuale di realizzazione qui specificata scaturisce dal rapporto tra **numero di ore/uomo** impiegate e numero di ore/uomo previste da progetto, per la realizzazione dell'azione 1.

Tuttavia, il valore di tale rapporto differisce, anche se non di molto (circa 5-6 punti percentuali in più), dalla percentuale eventualmente calcolata rapportando la **spesa** sostenuta (connessa con le ore/uomo già impiegate) e la spesa prevista da progetto (connessa con il complessivo monte ore/uomo previsto da progetto per l'azione 1).

Tale divergenza, che nella maggior parte degli altri laboratori non è emersa, è da attribuire alla **differenza di valore monetario unitario** attribuito ad alcune ore rispetto ad altre (cioè, alcune ore sono più care rispetto ad altre e questo ha comportato la divergenza tra le due percentuali).

In questa sede, al fine di definire la percentuale di realizzazione dell'azione, si è scelto di utilizzare il parametro "numero di ore/uomo" piuttosto che il loro valore monetario in quanto si è ritenuto essere più corretto per la definizione del lavoro svolto.

Tuttavia, va sottolineato come la scelta di un metodo piuttosto che di un altro, **non genera effetti di rilievo ai fini della determinazione della percentuale di realizzazione del laboratorio**, in quanto le due percentuali ottenute in entrambi i casi sono molto prossime tra loro.

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, l'**azione 2 è in corso di svolgimento**.

Parametri di realizzazione/**risultati raggiunti**:

- imprese coinvolte: 20 coinvolte<sup>20</sup> / 14 previste da progetto
- ore/uomo: 555<sup>21</sup> impiegate / 1545 previste da progetto

Oltre all'eventuale completamento degli indicatori sopra esposti, in merito ai **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato, di seguito si riportano quelli ancora da realizzare:

- 1 Report di "Analisi delle potenzialità innovative delle imprese della pesca per lo studio degli scenari dello sviluppo sperimentale a livello individuale e di filiera"
- 14 Report sulle opportunità di sviluppo delle imprese partecipanti a questa fase di sperimentazione del servizio
- 1 Rapporto di sintesi dell'attività di condivisione dei risultati destinato a tutte le imprese del distretto<sup>22</sup>.

Più nello specifico, le **attività svolte**, stando a quanto dichiarato, possono così dettagliarsi:

- attività di studio e analisi finalizzate alla realizzazione del Report di "Analisi delle potenzialità innovative delle imprese della pesca per lo studio degli scenari dello sviluppo sperimentale a livello individuale e di filiera"
- analisi in back office per la preparazione della fase di sperimentazione degli effetti dell'innovazione su 14 imprese
- preparazione di tre incontri con le imprese del comparto freddo, cattura e trasformazione per definire le modalità di fruizione delle attività di servizio previste nell'azione
- rappresentazione della nuova filiera innovativa, analisi e valutazione a livello settoriale dei risultati economici per la filiera.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che, per l'**azione 2** del presente laboratorio, sono stati impiegati due parametri di misurazione:

- **ore/uomo**

---

<sup>20</sup> Tra queste 20 imprese – il dettaglio dei nomi (e altre informazioni) sono presenti nel documento denominato "Attività Del Laboratorio Vai fi al 31-07-014", nell'allegato 1, nella tabella a pag. 30 – saranno individuate, se già non sono state individuate, le 14 imprese da coinvolgere nella fase sperimentale.

<sup>21</sup> L'ammontare di ore/uomo sopra indicato, pari a 555 ore/uomo, attribuibile all'azione 2, si ripartisce in due quote: - 345 ore/uomo (nel dettaglio, 115 ore/uomo a bimestre, per tre bimestri, gennaio/febbraio, marzo/aprile, maggio/giugno 2014) sono relative alle **attività di Responsabilità e coordinamento, Attività a supporto dei servizi, Segreteria organizzativa amministrativa**.

Va specificatamente evidenziato come tale valore sia un **valore del tutto ipotetico**, frutto delle congetture realizzate dai componenti il gruppo di lavoro del laboratorio 2. Infatti, tali attività, da quanto appreso a seguito di conversazioni con i componenti del gruppo di lavoro, sono da attribuire all'IAMC-Cnr e le ore di cui sopra devono quindi essere ricercate tra il personale interno allo stesso ente di ricerca.

Quindi, si fa **rinvio all'amministrazione centrale dell'ente per una definizione più accurata** delle ore/uomo attribuibili alle attività in questione.

- 210 ore/uomo sono da attribuire al DSEAS e sono relative all'attività di **analisi e valutazione degli effetti a livello settoriale e di filiera dell'attività innovativa**. Di tale valore è si può avere certezza della corretta attribuzione in quanto derivate dai contratti di collaborazione attivati con i collaboratori componenti il gruppo di lavoro VAI.

<sup>22</sup> I documenti sopra elencati sono in corso di realizzazione e, da quanto dichiarato (pag. 54-55 del documento denominato "Attività Del Laboratorio Vai fi al 31-07-014" inviato in occasione del presente SAL), saranno messi a disposizione delle imprese dal mese di settembre.

<b>ORE DA PROGETTO azione 2</b>	<b>1545</b>	<b>% REALIZZ. ORE</b>	<b>106.350,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
<b>ORE IMPEGATEE azione 2</b>	<b>555<sup>23</sup></b>	<b>35,92%<sup>24</sup></b>	<b>34.650,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
<b>ORE RESIDUE azione 2</b>	<b>990</b>	<b>% resid. 64,08%</b>	<b>71.700,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

- **report<sup>25</sup>**

<b>SPESA da progetto</b>	<b>25.800,00 €</b>	<b>% REALIZZ. REPORT</b>
<b>SPESA sostenuta</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00%</b>
<b>SPESA residua da sostenere</b>	<b>25.800,00 €</b>	<b>% resid. 100,00%</b>

### Azione 3 - Applicazione di metodi di valutazione economica e finanziaria per la valorizzazione dei progetti di innovazione proposti

Nell'ambito della presente azione sarà valutato l'impatto economico dei processi innovativi in atto per ciascuna impresa analizzata. La valutazione terrà conto anche della possibilità di "industrializzazione" dell'innovazione, attraverso la definizione, la calibrazione e la stima di indicatori economici e finanziari. Gli indicatori considereranno i ricavi attesi rispetto ai costi previsti, i fattori di incertezza legati alla probabilità di successo e di riuscita commerciale, nonché gli obiettivi di mercato di crescita e acquisizione di quote di mercato.

Di seguito si riportano le macro-attività che caratterizzeranno la presente azione.

- Attività 1 - Individuazione degli indicatori di valutazione per il settore, attraverso attività di studio in back office
- Attività 2 - Raccolta sul campo dei dati necessari al calcolo degli indicatori economici e finanziari
- Attività 3 - Calcolo degli indicatori, attraverso attività di back office
- Attività 4 - Ricerca di metodi di valutazione economica e finanziaria nella valorizzazione dei progetti di innovazione, formalizzata attraverso il rilascio di specifici report
- Attività 5 - Attività di supporto ai servizi, erogata per mezzo del supporto di un front office dedicato
- Attività 6 - Condivisione e valutazione dei risultati con i beneficiari del servizio, attraverso attività di front office

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, **l'azione 3 non è stata ancora avviata.**

<sup>23</sup> Vedi nota 21.

<sup>24</sup> La percentuale di realizzazione qui specificata scaturisce dal rapporto tra **numero di ore/uomo** impiegate e numero di ore/uomo previste da progetto, per la realizzazione dell'azione 2.

Tuttavia, il valore di tale rapporto differisce, anche se di poco (circa 3-4 punti percentuali in più), dalla percentuale eventualmente calcolata rapportando la **spesa** sostenuta (connessa con le ore/uomo già impiegate) e la spesa prevista da progetto (connessa con il complessivo monte ore/uomo previsto da progetto per l'azione 2).

Tale divergenza, che nella maggior parte degli altri laboratori non è emersa, è da attribuire alla **differenza di valore monetario unitario** attribuito ad alcune ore rispetto ad altre (cioè, alcune ore sono più care rispetto ad altre e questo ha comportato la divergenza tra le due percentuali).

In questa sede, al fine di definire la percentuale di realizzazione delle ore, si è scelto di utilizzare il parametro "numero di ore/uomo" piuttosto che il loro valore monetario in quanto si è ritenuto essere più corretto per la definizione del lavoro svolto.

Tuttavia, va sottolineato come la scelta di un metodo piuttosto che di un altro, **non genera effetti di rilievo ai fini della determinazione della percentuale di realizzazione del laboratorio**, in quanto le due percentuali ottenute in entrambi i casi sono molto prossime tra loro.

<sup>25</sup> Il report non è ancora stato realizzato. Tuttavia, questo non implica che non si stia lavorando alla realizzazione di tale documento. La particolare tipologia del parametro in questione rende molto difficoltoso comprendere a pieno la percentuale di realizzazione del documento, costringendo l'analista a dover scegliere tra due valori estremi, "realizzato" e "non realizzato".

Parametri di realizzazione: considerando che l'azione in questione non è stata ancora iniziata, i parametri di misurazione sono nulli.

Conseguentemente, in merito ai **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato, nessun risultato atteso è stato ancora raggiunto. Di seguito, si riportano i risultati attesi previsti da progetto ancora da realizzare:

- 1 Report di "Ricerca di metodi di valutazione economica e finanziaria nella valorizzazione dei progetti di innovazione"
- 14 Report sull'impatto sulla redditività dei processi innovativi generata dalla sperimentazione dell'innovazione
- 1 Rapporto di sintesi dell'attività di condivisione dei risultati destinato a tutte le imprese del distretto

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che, per l'**azione 3** del presente laboratorio, sono stati impiegati due parametri di misurazione:

- **ore/uomo**

<b>ORE DA PROGETTO azione 3</b>	<b>910</b>	<b>% REALIZZ. ORE</b>	<b>62.300,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
<b>ORE IMPIEGATE azione 3</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
<b>ORE RESIDUE azione 3</b>	<b>910</b>	<b>% resid. 100,00%</b>	<b>62.300,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

- **report**

<b>SPESA da progetto</b>	<b>25.800,00 €</b>	<b>% REALIZZ. REPORT</b>
<b>SPESA sostenuta</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00%</b>
<b>SPESA residua da sostenere</b>	<b>25.800,00 €</b>	<b>% resid. 100,00%</b>

#### Azione 4 - Finanza di progetto e strumenti finanziari e creditizi per le imprese innovative

L'azione prevede lo svolgimento di un'analisi di contesto rivolta al settore dell'intermediazione finanziaria, finalizzata alla rilevazione delle modalità e delle tipologie di finanziamento dell'innovazione sperimentata. Tale azione costituirà la base per l'elaborazione dei piani industriali e dei *business plan* delle imprese interessate all'investimento innovativo.

Le attività previste nell'ambito dell'azione possono riassumersi come segue.

- Attività 1 - Analisi di contesto rivolta agli intermediari finanziari locali per la rilevazione delle modalità e delle tipologie di finanziamento, condotta sia attraverso attività di back office sia sulla base di rilevazioni in loco
- Attività 2: Supporto e assistenza tecnica per l'elaborazione di *business plan* per l'innovazione e piani industriali innovativi, attraverso attività di back office e sul campo
- Attività 3: Analisi delle capacità degli strumenti finanziari e creditizi per le imprese innovative, formalizzata attraverso il rilascio di specifici report
- Attività 4: Attività di supporto ai servizi, erogata attraverso il supporto di un front office dedicato
- Attività 5: Condivisione e valutazione dei risultati con i beneficiari del servizio, attraverso attività di front office

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, l'**azione 4 non è stata ancora avviata**.

Parametri di realizzazione: considerando che l'azione in questione non è stata ancora iniziata, i parametri di misurazione sono nulli.

Conseguentemente, in merito ai **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato, nessun risultato atteso è stato ancora raggiunto. Di seguito, si riportano i risultati attesi previsti da progetto ancora da realizzare:

- 1 studio sul tema “Analisi delle capacità degli strumenti finanziari e creditizi per le imprese innovative. I Canali di finanziamento dell’innovazione”
- predisposizione di *business plan* per l'introduzione dell'innovazione per le imprese che richiederanno il servizio
- 1 rapporto di sintesi dell'attività di condivisione dei risultati destinato a tutte le imprese del distretto

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che, per l'**azione 4** del presente laboratorio, sono stati impiegati due parametri di misurazione:

- **ore/uomo**

<b>ORE DA PROGETTO azione 4</b>	<b>1825</b>	<b>% REALIZZ. ORE</b>	<b>133.500,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
<b>ORE IMPIEGATE azione 4</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
<b>ORE RESIDUE azione 4</b>	<b>1825</b>	<b>% resid. 100,00%</b>	<b>133.500,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

- **report**

<b>SPESA da progetto</b>	<b>25.800,00 €</b>	<b>% REALIZZ. REPORT</b>
<b>SPESA sostenuta</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00%</b>
<b>SPESA residua da sostenere</b>	<b>25.800,00 €</b>	<b>% resid. 100,00%</b>

**Azione 5 - Sviluppo tematiche di filiera: aspetti giuridici relativi alla sicurezza, alla qualità del prodotto ittico ed alla qualità totale. Il processo innovativo di applicazione della fiscalità di distretto**

Ad integrazione dei servizi offerti verrà sviluppata un'indagine che approfondirà i profili giuridici riferibili alla qualità e alla sicurezza alimentare direttamente ricollegabili al diritto all'informazione del consumatore nel settore della pesca.

Infine, i servizi legati al processo innovativo di applicazione della fiscalità di distretto saranno erogati attraverso un'attività prodromica alla stipula di un protocollo di intesa con l'Amministrazione finanziaria e con gli Enti Locali per fissare le linee e le procedure che consentano di poter determinare in maniera concordataria il carico tributario collettivo per tutte le imprese aderenti al Distretto. A tal fine, si svilupperà un'analisi degli aspetti di carattere tributario allo scopo di individuare quale fra le alternative previste dalla disciplina tributaria, su base opzionale, presenti i maggiori vantaggi per la fiscalità del gruppo di imprese del Distretto.

Di seguito si espongono le attività che caratterizzano il presente laboratorio.

- Attività 1 - Analisi degli aspetti giuridici relativi alla sicurezza e alla qualità del prodotto ittico
- Attività 2 - Analisi del processo innovativo di applicazione della fiscalità di distretto
- Attività 3 - Attività di supporto ai servizi, erogata attraverso il supporto di un front office dedicato
- Attività 4 - Condivisione e valutazione dei risultati con i beneficiari del servizio, attraverso attività di front office

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, l'**azione 5 non è stata ancora avviata**.

Parametri di realizzazione: considerando che l'azione in questione non è stata ancora iniziata, i parametri di misurazione sono nulli.

Conseguentemente, in merito ai **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato, nessun risultato atteso è stato ancora raggiunto. Di seguito, si riportano i risultati attesi previsti da progetto ancora da realizzare:

- 1 studio sul tema "Profili giuridici riferibili alla qualità e alla sicurezza alimentare"
- 1 studio sul tema "Fiscalità e distretti produttivi"

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 5 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

<b>ORE DA PROGETTO azione 5</b>	<b>699</b>	<b>% REALIZZ. ORE</b>	<b>47.620,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
<b>ORE IMPIEGATE azione 5</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
<b>ORE RESIDUE azione 5</b>	<b>699</b>	<b>% resid. 100,00%</b>	<b>47.620,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

### **Quadro Riassuntivo del Laboratorio**

Parametro di ponderazione utilizzato per derivare la percentuale (%) di realizzazione delle diverse azioni:

- VALORE DEL SERVIZIO (€)

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione <sup>26</sup>	SPESA ( € )		
				da progetto	sostenuta	residua
<b>AZIONE 1</b>	<b>24,46%</b>	75,54%	24,82%	141.040,00	34.500,00	106.540,00
<b>AZIONE 2</b>	<b>26,22%</b>	73,78%	23,26%	132.150,00	34.650,00	97.500,00
<b>AZIONE 3</b>	<b>0,00%</b>	100,00%	15,50%	88.100,00	0,00	88.100,00
<b>AZIONE 4</b>	<b>0,00%</b>	100,00%	28,04%	159.300,00	0,00	159.300,00
<b>AZIONE 5</b>	<b>0,00%</b>	100,00%	8,38%	47.620,00	0,00	47.620,00
<b>LAB. 2</b>	<b>12,17%</b>	<b>TOTALI</b>	<b>1,00</b>	<b>568.210,00</b>	<b>69.150,00</b>	<b>499.060,00</b>

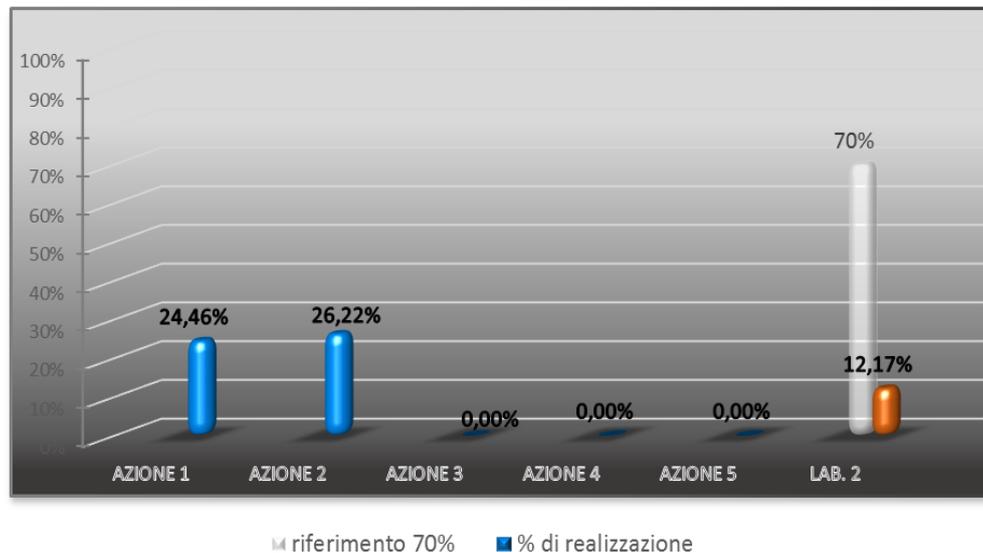
<b>% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 2 ponderato col valore del servizio</b>	<b>12,17%</b>
--	---------------

<sup>26</sup> Il parametro "% rilevanza dell'azione" sta ad indicare il peso specifico dell'azione all'interno del laboratorio; tale grandezza ben si presta a fornire una **misura dell'influenza, della** percentuale di realizzazione di ogni azione, **sulla** percentuale di realizzazione del laboratorio visto nel suo insieme.

Percentuale media di rilevanza dell'azione in questo laboratorio: 20,00%.

In quanto affine al parametro "% di rilevanza" impiegato in seguito, per una comprensione più approfondita della misura "% rilevanza dell'azione", si rinvia alla parte conclusione della presente relazione a pag. 85.

## LABORATORIO 2 - Valutazione e attuazione dell'innovazione



Il Laboratorio 2 “Valorizzazione ed attuazione dell’innovazione”, al 30 luglio 2014, ha manifestato una percentuale di realizzazione pari al **12,17 %**; percentuale molto lontana dal 70% preso come parametro di riferimento.

Il problema centrale del presente laboratorio, si sostanzia nell’eccessivo ritardato inizio delle attività.

### ***Fonte delle informazioni e documenti ricevuti***

- Diverse mail e telefonate, intervenute col gruppo di lavoro al fine di comprendere a pieno lo stato avanzamento lavori al 30 luglio 2014
- Documenti ricevuti per il SAL al 30 luglio 2014 (vedi sotto per il dettaglio)

#### **DETTAGLIO DOCUMENTI ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014**

- **Documento complessivo delle Attività Del Laboratorio Vai fi al 31-07-014**, contenente, in ordine di stesura, i seguenti documenti:
  - Verbale da n. 1 a n. 5 - lab VAI
  - Modello di Audit Aziendale – fase trasformazione
  - Programmazione attività (18 marzo - 17 maggio 2014) - lab VAI
  - Verbale n. 6 - lab VAI
  - Allegato n. 1 (tabella con informazioni imprese)
  - Verbale n. 7 - lab VAI
  - Verbale riunione 28 luglio 2104 - lab VAI



- Manifestazione di interesse per la fornitura in noleggio con diritto di riscatto di N°6 sistemi di trasporto a refrigerazione passiva (appalto)
- Workshop sui temi di refrigerazione passiva e efficientamento energetico
- Documento esplicativo con azioni svolte, somme ricevute, criticità, previsione di attuazione delle azioni nel corso del 2014 e deliverables.
- Cronoprogramma delle azioni
- Relazione n° 1 dal 03/06/2014 al 30/06/2014 di Muratore Vincenzo
- Relazione n° 1 dal 17/06/2014 al 30/06/2014 di Allegri Marco
- Relazione n° 1 dal 19/02/2014 al 15/03/2014 di Di Pace Alessandro
- Relazione n° 1 dal 17/06/2014 al 30/06/2014 di Fricano Stefano
- **Documento Laboratorio VAI (excel)**, ricevuto il 28 agosto 2014, contenente:
  - Cronoprogramma delle ore/uomo impiegate/da impiegare
  - Cronoprogramma economico della spesa sostenuta/da sostenere



## LABORATORIO 3 – CERTIFICAZIONE DELLE PRODUZIONI DI QUALITA'

Ente responsabile: IZS Sicilia – inizio attività Novembre 2013

### ***Breve descrizione del contenuto e degli obiettivi del laboratorio***

I servizi inerenti al presente Laboratorio consistono in massima parte in attività di studio e di assistenza tecnica rivolti ai soggetti destinatari, realizzati con la finalità di supportare le imprese nei processi di valorizzazione e **certificazione delle produzioni ittiche**.

Considerando quanto appena detto, l'obiettivo generale del presente Laboratorio si sostanzia nel contribuire ad elevare il livello di competitività delle aziende in un mercato caratterizzato dalla prevalenza di produzioni agroalimentari sempre più omologate e standardizzate

Il sistema dei servizi proposti si integra e si sviluppa attraverso un'attività di back office (da realizzare sul territorio nell'ambito dello sportello relativo al Piano Integrato dei Servizi Collettivi che sarà attivato presso il Centro di Competenza) e sul campo (presso le imprese) e con il confronto continuo tra l'insieme dei fruitori del servizio e chi lo eroga (attività front office).

Il gruppo di lavoro afferente al Laboratorio si occuperà di identificare le produzioni ittiche che possano rientrare nel regime delle **Denominazioni di Origine Protette** (D.O.P.), delle **Indicazioni Geografiche Protette** (I.G.P.) e delle **Specialità Tradizionali Garantite** (S.T.G.), oltre alla possibilità di inserire i suddetti prodotti negli elenchi nazionali dei Prodotti Agroalimentari Tradizionali (P.A.T.) e nell'elenco delle Denominazioni Comunali (De.Co.).

### ***Azioni del laboratorio e percentuale di realizzazione***

L'espletamento dei servizi connessi col presente laboratorio verranno erogati mediante la realizzazione di 6 azioni.

#### **Azione 1 - Attività divulgativa**

L'azione 1 prevede il coinvolgimento e l'incontro con le aziende aderenti al Distretto Produttivo della Pesca di Mazara del Vallo (CO.S.VA.P.) al fine di illustrare il progetto, i benefici conseguibili dalla certificazione dei prodotti, il ruolo del Laboratorio e il processo per ottenere uno dei riconoscimenti di cui sopra.

Con ciascuna azienda sarà condotta un'intervista volta ad individuare, al termine dell'attività, quali prodotti del Distretto potrebbero possedere i requisiti per soddisfare la normativa che regola le diverse certificazioni (DOP, IGP, STG: Regolamento UE 1151/2012; PAT: D.Lgs. 173/98; Denominazione Comunale). Attraverso incontri con almeno una decina di imprese, si stima che sarà possibile individuare almeno cinque produzioni ittiche del Distretto potenzialmente idonee ad intraprendere uno i diversi percorsi di valorizzazione e certificazione sopra delineati.

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, **l'azione 1 è quasi completamente realizzata.**

Parametri di realizzazione/**risultati raggiunti:**

- imprese coinvolte: 9 coinvolte<sup>27</sup> (4 settore primario e 5 industrie di trasformazione) / 10 previste da progetto
- ore/uomo: 224 impiegate / 250 previste da progetto
- verbali<sup>28</sup>: ricevuti da IZS complessivamente, 26 verbali delle attività e 53 verbali del GDL relativi a tutte e 6 le azioni componenti il laboratorio; nello specifico dei 26 verbali delle attività **12** sono relativi all'azione 1.

Oltre all'eventuale completamento degli indicatori sopra esposti, in merito ai **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato, di seguito si riportano quelli ancora da realizzare:

- report sulla diffusione dei risultato<sup>29</sup>.

Durante tale attività, grazie all'operato del gruppo di lavoro, sono stati illustrati gli scopi progettuali e le attività del laboratorio. Alle aziende, come previsto dalle procedure operative, sono stati, inoltre, forniti documenti informativi inerenti alle differenti tipologie di certificazione.

La fase divulgativa risulta essere ancora in atto a seguito della manifestazione di interesse da parte di altre aziende aderenti al CO.S.VA.P..

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 1 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

<b>ORE DA PROGETTO azione 1</b>	<b>250</b>	<b>% REALIZZ.</b>	<b>20.000,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
<b>ORE IMPIEGATE azione 1</b>	<b>224</b>	<b>89,60%</b>	<b>17.920,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
<b>ORE RESIDUE azione 1</b>	<b>26</b>	<b>% resid. 10,40%</b>	<b>2.080,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

## Azione 2 - Audit

Nell'ambito di tale azione saranno realizzate una serie di interviste con gli operatori presso le realtà produttive che hanno aderito al termine della fase precedente. Il fine delle interviste è analizzare direttamente con coloro che sono coinvolti nel processo produttivo il sistema di produzione adottato e le caratteristiche del prodotto ittico oggetto di lavorazione e/o trasformazione.

Al termine di questa attività, si avrà a disposizione il set di dati indispensabile per selezionare, attraverso la successiva azione, quali i prodotti presentano effettivamente tutte le caratteristiche per rispondere ai requisiti previsti dalle normative sul riconoscimento.

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, **l'azione 2 è stata completamente realizzata.**

<sup>27</sup> Per il dettaglio delle imprese coinvolte si rinvia alla relazione inviata da IZS Sicilia, denominata "Relazione Rendicontazione - 30 luglio 2014 – Rev. 7".

<sup>28</sup> I verbali ricevuti da IZS Sicilia sono dei verbali per così dire riassuntivi, aggregati per decadi (dieci giorni) di attività svolta; si presume che IZS abbia anche i verbali degli audit effettivi richiesti come risultati attesi.

<sup>29</sup> Sono sorti dubbi in merito a chi spettasse l'effettiva realizzazione di questo risultato atteso; probabilmente non spetta a IZS Sicilia ma al COSVAP.

**Parametri di realizzazione/risultati raggiunti:**

- imprese coinvolte: 8 coinvolte (3 settore primario e 5 industrie di trasformazione) / almeno 6 previste da progetto
- ore/uomo: 220 impiegate / 220 previste da progetto
- check-list<sup>30</sup>
- verbali<sup>31</sup>: ricevuti complessivamente 26 verbali delle attività e 53 verbali del GDL relativi a tutte e 6 le azioni componenti il laboratorio; nello specifico dei 26 verbali delle attività **10** sono relativi all'azione 2.

Oltre all'eventuale completamento degli indicatori sopra esposti, in merito ai **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato, di seguito si riportano quelli ancora da realizzare:

- Report sulla diffusione dei risultati<sup>32</sup>.

Durante tale fase, oltre all'eventuale attività di ispezione dei locali e alla realizzazione di rapporti fotografici, si è provveduto all'acquisizione della documentazione inerente alle produzioni aziendali. In particolare sono state acquisite le procedure di lavorazione dei prodotti ittici oggetto di cattura e/o trasformazione.

Inoltre in seno a tale fase sono state effettuate interviste ai diversi soggetti direttamente coinvolti nel processo produttivo.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 2 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

<b>ORE DA PROGETTO azione 2</b>	<b>220</b>	<b>% REALIZZ.</b>	<b>17.600,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
<b>ORE IMPIEGATE azione 2</b>	<b>220</b>	<b>100,00%</b>	<b>17.600,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
<b>ORE RESIDUE azione 2</b>	<b>0</b>	<b>% resid. 0,00%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

**Azione 3 - Identificazione delle produzioni ittiche**

Una volta raccolti dalle imprese i dati e la documentazione, il personale del Laboratorio (biologi, medici veterinari) procederà al loro studio e approfondimento in modo da individuare le produzioni ittiche rispondenti ai requisiti richiesti per l'ottenimento di una delle "certificazioni di qualità" e da scartare quelle che invece non sono in possesso dei requisiti prescritti.

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, **l'azione 3 è stata completamente realizzata**<sup>33</sup>.

**Parametri di realizzazione/risultati raggiunti:**

- imprese coinvolte: 6 coinvolte / 5 previste da progetto
- ore/uomo: 600 impiegate / 600 previste da progetto

<sup>30</sup> Check-list contenente la serie di dati indispensabili per poter identificare le produzioni ittiche che presentano le caratteristiche rispondenti ai requisiti previsti dalle diverse certificazioni. Nello specifico, sono state realizzate 7 check-list identificative di prodotto: 6 hanno consentito di identificare quei prodotti che presentano le caratteristiche richieste per almeno una delle certificazioni, una invece ha determinato l'esclusione del connesso prodotto.

<sup>31</sup> I verbali ricevuti da IZS Sicilia sono dei verbali per così dire riassuntivi, aggregati per decadi (dieci giorni) di attività svolta; si presume che IZS abbia anche i verbali degli audit effettivi richiesti come risultati attesi.

<sup>32</sup> Sono sorti dubbi in merito a chi spettasse l'effettiva realizzazione di questo risultato atteso; probabilmente non spetta a IZS Sicilia ma al COSVAP.

<sup>33</sup> Anche se mancano alcuni risultati attesi (vedi subito dopo).

- verbali<sup>34</sup>: ricevuti complessivamente 26 verbali delle attività e 53 verbali del GDL relativi a tutte e 6 le azioni componenti il laboratorio; nello specifico dei 26 verbali delle attività **17** sono relativi all'azione 3.

Oltre all'eventuale completamento degli indicatori sopra esposti, in merito ai **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato, di seguito si riportano quelli ancora da realizzare:

- 12 report relativi all'identificazione delle produzioni ittiche
- Report sulla diffusione dei risultati<sup>35</sup>.

Stando a quanto dichiarato nei documenti ricevuti, l'analisi e lo studio dei dati e dei documenti acquisiti durante le precedenti fasi e l'acquisizione di nuovi hanno consentito di individuare le produzioni ittiche rispondenti ai requisiti richiesti per l'ottenimento di una delle "certificazioni di qualità" previste dal presente nel Laboratorio. Nello specifico, attraverso compilazione di apposita **check list** per l'identificazione dei prodotti, sono state valutate positivamente 6 produzioni ittiche.

In seno a tale fase è stato possibile inoltre escludere dal campo di attività del presente Laboratorio le produzioni ittiche oggetto di trasformazione presso lo stabilimento della Koinè Fish Trading s.r.l. e di Altamarea S.r.l.. Infatti, l'attività di trasformazione dei prodotti ittici da parte delle suddette aziende non rispondeva ai requisiti richiesti per l'ottenimento di alcuna "certificazioni di qualità" riferibile al Laboratorio.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 3 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

<b>ORE DA PROGETTO azione 3</b>	<b>600</b>	<b>% REALIZZ.</b>	<b>48.000,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
<b>ORE IMPIEGATE azione 3</b>	<b>600</b>	<b>100,00%</b>	<b>48.000,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
<b>ORE RESIDUE azione 3</b>	<b>0</b>	<b>% resid. 0,00%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

#### Azione 4 - Fase sperimentale

In questa fase saranno sia avviati studi storici sulla comprovata presenza, da almeno trenta o venticinque anni, sul mercato nazionale dei prodotti destinati rispettivamente al riconoscimento quali D.O.P., I.G.P., S.T.G. ed alla registrazione quali P.A.T. sia realizzati sopralluoghi sulle aziende individuate nella precedente azione 2 (si prevede il coinvolgimento di almeno cinque aziende).

Inoltre, per ogni singola produzione si prevede la realizzazione, con frequenza mensile, di una attività di campionamento finalizzata alla determinazione delle caratteristiche microbiologiche, chimico-fisiche ed organolettiche del prodotto.

Contestualmente si inizierà a definire il **modello di disciplinare** necessario alla prosecuzione dell'iter di certificazione.

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, **l'azione 4 è in corso di svolgimento**.

Parametri di realizzazione/**risultati raggiunti**:

- imprese coinvolte: 4 prodotti passati alla fase di sperimentazione / 5 imprese previste da progetto
- ore/uomo: 422 impiegate / 540 previste da progetto

<sup>34</sup> I verbali ricevuti da IZS Sicilia sono dei verbali per così dire riassuntivi, aggregati per decadi (dieci giorni) di attività svolta; si presume che IZS abbia anche i verbali degli audit effettivi richiesti come risultati attesi.

<sup>35</sup> Sono sorti dubbi in merito a chi spettasse l'effettiva realizzazione di questo risultato atteso; probabilmente non spetta a IZS Sicilia ma al COSVAP.

- modello di disciplinare: redatto
- verbali<sup>36</sup>: ricevuti complessivamente 26 verbali delle attività e 53 verbali del GDL relativi a tutte e 6 le azioni componenti il laboratorio; nello specifico dei 26 verbali delle attività **11** sono relativi all'azione 4.

Oltre all'eventuale completamento degli indicatori sopra esposti, in merito ai **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato, di seguito si riportano quelli ancora da realizzare:

- 5 studi sulle produzioni ittiche: in corso di svolgimento
- rapporti fotografici: non menzionati
- analisi microbiologiche: non menzionate
- Report sulla diffusione dei risultati<sup>37</sup>.

In particolare si sta procedendo alla ricerca ed all'analisi di documenti storici attestanti la tradizionalità delle succitate produzioni ed alla realizzazione di sopralluoghi presso le aziende di produzione.

Inoltre, come descritto nelle procedure operative, si è provveduto alla redazione di un modello di disciplinare da adottare per la prosecuzione dell'iter di certificazione.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 4 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

<b>ORE DA PROGETTO azione 4</b>	<b>540</b>	<b>% REALIZZ.</b>	<b>43.200,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
<b>ORE IMPIEGATE azione 4</b>	<b>422</b>	<b>78,15%</b>	<b>33.760,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
<b>ORE RESIDUE azione 4</b>	<b>118</b>	<b>% resid. 21,85%</b>	<b>9.440,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

### Azione 5 - Certificazione

L'azione 5 prevede la stesura dello specifico disciplinare per ogni produzione da avviare a certificazione. Il Distretto sarà il proponente di tutti i disciplinari e li invierà al Ministero delle Politiche Agricole e Forestali per l'ottenimento del riconoscimento secondo quanto previsto dalle rispettive normative.

Ove necessario, saranno apportate le eventuali modifiche richieste dal MIPAF per rispettare le indicazioni di legge.

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, **l'azione 5 è da poco iniziata**.

Parametri di realizzazione/**risultati raggiunti**:

- imprese coinvolte: 4 prodotti passati alla fase di certificazione / 5 imprese previste da progetto
- ore/uomo: 206 impiegate / 600 previste da progetto
- 5 prodotti ittici da certificare: identificati
- 4 disciplinari per ogni produzione da certificare: realizzate bozze

<sup>36</sup> I verbali ricevuti da IZS Sicilia sono dei verbali per così dire riassuntivi, aggregati per decadi (dieci giorni) di attività svolta; si presume che IZS abbia anche i verbali degli audit effettivi richiesti come risultati attesi.

<sup>37</sup> Sono sorti dubbi in merito a chi spettasse l'effettiva realizzazione di questo risultato atteso; probabilmente non spetta a IZS Sicilia ma al COSVAP.

- verbali<sup>38</sup>: ricevuti complessivamente 26 verbali delle attività e 53 verbali del GDL relativi a tutte e 6 le azioni componenti il laboratorio; nello specifico dei 26 verbali delle attività 5 sono relativi all'azione 5.

Oltre all'eventuale completamento degli indicatori sopra esposti, in merito ai **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato, di seguito si riportano quelli ancora da realizzare:

- istanze di riconoscimento/registrazione
- conclusione e stesura definitiva dei disciplinari

A seguito dei risultati ottenuti dalle precedenti azioni, si sta provvedendo alla prima elaborazione dei disciplinari di produzione dei seguenti prodotti ittici:

- Gambero rosso di Sicilia - D.O.P.;
- Bottarga di Tonno di Trapani - I.G.P.;
- Salame di Tonno o Ficazza - I.G.P. e/o P.A.T.;
- Lattime di Tonno salato o Lattume salatu - I.G.P. e/o P.A.T.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 5 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

<b>ORE DA PROGETTO azione 5</b>	<b>600</b>	<b>% REALIZZ.</b>	<b>48.000,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
<b>ORE IMPIEGATE azione 5</b>	<b>206</b>	<b>34,33%</b>	<b>16.480,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
<b>ORE RESIDUE azione 5</b>	<b>394</b>	<b>% resid. 65,67%</b>	<b>31.520,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

## Azione 6 - Condivisione

Una volta ottenuto il riconoscimento di ciascun prodotto, il disciplinare di produzione diventerà patrimonio del Distretto, dando la possibilità a tutte le aziende di adottarlo per conseguire la certificazione del proprio prodotto.

A tal fine saranno realizzati incontri divulgativi sia con le aziende che hanno partecipato alla sperimentazione, sia con altre aziende potenzialmente interessate.

Tali incontri consentiranno di diffondere le nuove opportunità per le imprese aderenti e di favorire lo scambio di esperienze.

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, l'**azione 6 non è ancora stata avviata**.

Parametri di realizzazione: considerando che l'azione in questione non è stata ancora iniziata, i parametri di misurazione sono nulli.

<sup>38</sup> I verbali ricevuti da IZS Sicilia sono dei verbali per così dire riassuntivi, aggregati per decade (dieci giorni) di attività svolta; si presume che IZS abbia anche i verbali degli audit effettivi richiesti come risultati attesi.

Conseguentemente, in merito ai **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato, nessun risultato atteso è stato ancora raggiunto. Di seguito, si riportano i risultati attesi previsti da progetto ancora da realizzare:

- 12 verbali di incontro per la condivisione dei risultati
- 5 valutazioni aziendali

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 6 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

<b>ORE DA ROGETTO azione 6</b>	<b>105</b>	<b>% REALIZZ.</b>	<b>8.400,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
<b>ORE IMPIEGATE azione 6</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
<b>ORE RESIDUE azione 6</b>	<b>105</b>	<b>% resid. 100,00%</b>	<b>8.400,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

### **Quadro Riassuntivo del Laboratorio**

Parametro di ponderazione utilizzato per derivare la percentuale (%) di realizzazione delle diverse azioni:

- VALORE DEL SERVIZIO (€)

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione <sup>39</sup>	SPESA ( € )		
				da progetto	sostenuta	residua
<b>AZIONE 1</b>	<b>89,60%</b>	10,40%	10,80%	20.000,00	17.920,00	2.080,00
<b>AZIONE 2</b>	<b>100,00%</b>	0,00%	9,50%	17.600,00	17.600,00	0,00
<b>AZIONE 3</b>	<b>100,00%</b>	0,00%	25,92%	48.000,00	48.000,00	0,00
<b>AZIONE 4</b>	<b>78,15%</b>	21,85%	23,33%	43.200,00	33.760,00	9.440,00
<b>AZIONE 5</b>	<b>34,33%</b>	65,67%	25,92%	48.000,00	16.480,00	31.520,00
<b>AZIONE 6</b>	<b>0,00%</b>	100,00%	4,54%	8.400,00	0,00	8.400,00
<b>LAB. 3</b>	<b>72,22%</b>	<b>TOTALI</b>	<b>1,00</b>	<b>185.200,00</b>	<b>133.760,00</b>	<b>51.440,00</b>

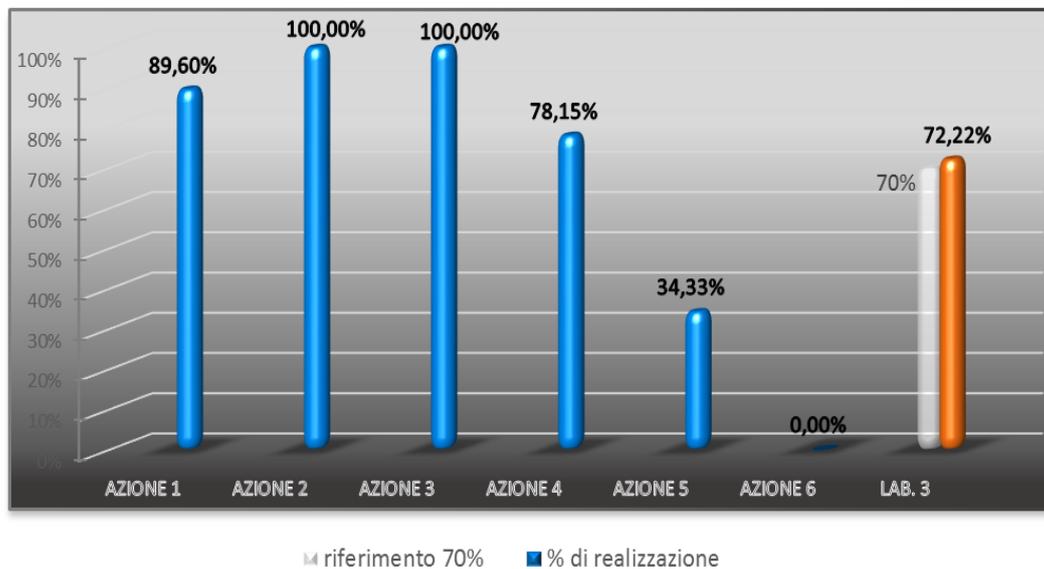
<b>% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 3 ponderato col valore del servizio</b>	<b>72,22%</b>
--	---------------

<sup>39</sup> Il parametro "% rilevanza dell'azione" sta ad indicare il peso specifico dell'azione all'interno del laboratorio; tale grandezza ben si presta a fornire una **misura dell'influenza, della** percentuale di realizzazione di ogni azione, **sulla** percentuale di realizzazione del laboratorio visto nel suo insieme.

Percentuale media di rilevanza dell'azione in questo laboratorio: 16,67%.

In quanto affine al parametro "% di rilevanza" impiegato in seguito, per una comprensione più approfondita della misura "% rilevanza dell'azione", si rinvia alla parte conclusione della presente relazione a pag. 85.

### LABORATORIO 3 - Certificazione delle produzioni di qualità



Il Laboratorio 3 “Certificazione delle produzioni di qualità”, al 30 luglio 2014, ha manifestato una percentuale di realizzazione pari al **72,22 %**; Tale laboratorio soddisfa il parametro del 70% preso come riferimento.

### *Fonte delle informazioni e documenti ricevuti*

- Diverse telefonate e mail, intervenute con il responsabile del laboratorio al fine di comprendere a pieno lo stato avanzamento lavori al 30 luglio 2014
- Documenti ricevuti per il SAL al 30 luglio 2014 (vedi sotto per il dettaglio)

#### **DETTAGLIO DOCUMENTI ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014**

- Relazione Rendicontazione - 30 luglio 2014 – Rev. 7(Relazione SAL 30 luglio)
- Prospetto ore/uomo impiegate e prospetto economico della spesa sostenuta (contenuti nella relazione)
- 26 Verbali delle attività
- 53 Verbali del gruppo di lavoro
- Procedure operative: PO laboratorio produzione di qualità
- Procedure operative: allegato 1 - produzione di qualità documento informativo
- Procedure operative: allegato 2 - check list identificazione prodotto
- Procedure operative: allegato 3 - modello disciplinare di produzione
- Check-list (7 check-list di identificazione del prodotto)
- Disciplinare di produzione (4 bozze di disciplinari di produzione)
- Descrizione laboratorio: descrizione format laboratorio certificazione produzione qualità
- Componenti GDL: componenti laboratorio certificazione produzione qualità

## LABORATORIO 4 – TRACCIABILITA', RINTRACCIABILITA' E SICUREZZA ALIMENTARE

Ente responsabile: IZS Sicilia – inizio attività Novembre 2013

### ***Breve descrizione del contenuto e degli obiettivi del laboratorio***

I servizi inerenti il Laboratorio consistono in attività di consulenza ed assistenza tecnica rivolti alle aziende del Distretto Produttivo della Pesca di Mazara del Vallo, realizzati con la finalità di supportare le imprese nei complicati processi di avvio delle **certificazioni di qualità** secondo le seguenti norme che rappresentano standard internazionali di certificazione volontaria e cogente tra i più diffusi nel Mondo e specificatamente adottati nei Paesi Europei:

- **UNI EN ISO 22005:2007**, rintracciabilità nelle filiere agroalimentari - principi generali e requisiti di base per progettazione di sistemi e attuazione
- **UNI EN ISO 22000:2005**, sistemi di gestione per la sicurezza alimentare – requisiti per qualsiasi organizzazione nella filiera alimentare
- **UNI EN ISO 10854:1999**, azienda agroalimentare – linee guida per la progettazione e realizzazione di un sistema di autocontrollo basato sul metodo HACCP.

Il gruppo di lavoro afferente al Laboratorio si occuperà di identificare le aziende che posseggono già i prerequisiti di qualità necessari per proseguire nella procedura di certificazione di qualità e/o di tracciabilità.

Un processo di certificazione di qualità secondo le norme ISO è un percorso che richiede costanza, fiducia nei propri mezzi e dei periodi di consolidamento delle procedure elaborate ai fini della certificazione.

Durante la fase sperimentale verranno elaborati dei manuali operativi in accordo alle prescrizioni della normativa vigente ed alle indicazioni riportate nelle norme ISO (9001, 22000, 22005), tali procedure operative verranno calate nella realtà produttiva di alcune aziende individuate.

A tal fine nella prima fase sperimentale, verrà fatta una prima scrematura delle aziende afferenti al distretto così da poter individuare almeno 5 aziende che possano rappresentare una sorta di “laboratorio sperimentale” per standardizzare le procedure elaborate.

### ***Azioni del laboratorio e percentuale di realizzazione***

L'espletamento dei servizi connessi col presente laboratorio verranno erogati mediante la realizzazione di 7 azioni.

#### **Azione 1 - Attività divulgativa**

L'azione 1 sarà svolta con un metodo analogo a quello descritto per il laboratorio 3. Anche in questo caso, si prevede il coinvolgimento e l'incontro con le aziende aderenti al Distretto Produttivo della Pesca di Mazara del Vallo (CO.S.VA.P.) al fine di illustrare il progetto ed il ruolo del Laboratorio, operanti sia nel settore primario sia nell'industria di trasformazione dei prodotti ittici.

Il fine dell'azione 1 è il reperimento di aziende da avviare ai processi di certificazione. Tramite l'affiancamento a dette imprese, nel corso delle azioni successive saranno altresì redatte le procedure operative standard di cui potranno usufruire tutte le aziende del Distretto.

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, **l'azione 1 è stata completamente realizzata<sup>40</sup>**.

Parametri di realizzazione/**risultati raggiunti**:

- imprese coinvolte: 8 coinvolte<sup>41</sup> / 10 previste da progetto
- ore/uomo: 250 impiegate / 250 previste da progetto
- verbali<sup>42</sup>: ricevuti da IZS complessivamente, 21 verbali delle attività e 32 verbali del GDL relativi a tutte e 6 le azioni componenti il laboratorio; nello specifico dei 21 verbali delle attività, **13** sono relativi all'azione 1.

In merito ai **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato, oltre all'eventuale completamento degli indicatori sopra esposti, si fa presente che, anche se guardando al parametro di misurazione "ore/uomo" si potrebbe derivare che l'azione sia stata completamente realizzata, guardando all'indicatore di realizzazione previsto da progetto "imprese da coinvolgere" emergono ancora 2 aziende da dover coinvolgere stando a quanto previsto da progetto (da progetto sono 10 le imprese previste da coinvolgere e al momento, da relazione per il SAL del 30 luglio 2014, ne sono state coinvolte 8).

Durante tale attività sono stati illustrati gli scopi progettuali e le attività del Laboratorio. Alle aziende, come previsto dalle procedure operative, sono stati, inoltre, forniti documenti informativi inerenti alle differenti tipologie di certificazione. In questa fase inoltre, il Team ha avuto modo di sentire le diverse esigenze da parte delle singole aziende, la loro organizzazione, i mercati cui si rivolgono. Queste informazioni risultano infatti fondamentali per i successivi step progettuali.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 1 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

<b>ORE DA PROGETTO azione 1</b>	<b>250</b>	<b>% REALIZZ.</b>	<b>20.000,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
<b>ORE IMPIEGATE azione 1</b>	<b>250</b>	<b>100,00%</b>	<b>20.000,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
<b>ORE RESIDUE azione 1</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

### Azione 2<sup>43</sup> - Audit preliminari presso le aziende individuate

Uno degli aspetti fondamentali riguardanti il processo di certificazione, secondo le norme ISO precedentemente elencate, è rappresentato dalle **attività di auditing**. Durante questi sopralluoghi il gruppo di lavoro ha infatti la possibilità di confrontarsi con i vertici aziendali ed i responsabili della qualità, di verificare in maniera precisa ed adeguata i processi produttivi e, quindi, poter evidenziare criticità e punti di forza.

<sup>40</sup> Anche se, come si dirà tra breve, da progetto è previsto il coinvolgimento di 10 imprese e invece il laboratorio ne ha coinvolte 8.

<sup>41</sup> 3 imprese del settore primario e 5 dell'industria di trasformazione; per il dettaglio delle imprese coinvolte si rinvia alla relazione inviata da IZS Sicilia, denominata "Lab 4 Stato Avanzamento Lavori".

<sup>42</sup> I verbali ricevuti da IZS Sicilia sono dei verbali per così dire riassuntivi, aggregati per decadi (dieci giorni) di attività svolta. Si presume che IZS abbia anche i verbali "effettivi" richiesti come risultati attesi.

<sup>43</sup> Da quanto si evince dal progetto rimodulato, le attività connesse con le **azioni 2-3-4-5-6** (avvio certificazione di qualità) del presente laboratorio sono fornite "a pacchetto"; questo comporta la non applicabilità del parametro di misurazione "ore/uomo" impiegato per la realizzazione delle singole azioni.

Nello specifico, presso ciascuna delle aziende individuate, saranno svolte **tre sessioni** di lavoro che porteranno a una minuziosa analisi preliminare dell'ambito documentale, del layout aziendale e del processo produttivo.

Al termine delle tre sessioni, per ogni azienda sarà realizzato un report con le criticità individuate e i punti di forza. Per ciascuna criticità saranno prospettate le azioni correttive da intraprendere e i tempi di realizzazione.

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, il **pacchetto di azioni 2-3-4-5-6 non è stato ancora realizzato**.

Nello specifico, sempre stando a quanto contenuto nella relazione ricevuta in occasione del SAL, l'**azione 2** è stata **portata adeguatamente avanti**.

Parametri di realizzazione/**risultati raggiunti**:

- imprese coinvolte: 6 coinvolte<sup>44</sup> / 5 previste da progetto (sono stati svolti 10 sopralluoghi)
- verbali<sup>45</sup>: ricevuti da IZS complessivamente, 21 verbali delle attività e 32 verbali del GDL relativi a tutte e 6 le azioni componenti il laboratorio; nello specifico dei 21 verbali delle attività, **14** sono relativi all'azione 2.

Oltre all'eventuale completamento degli indicatori sopra esposti, in merito ai **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato, di seguito si riportano quelli ancora da realizzare:

- check-list<sup>46</sup>
- report sulla diffusione dei risultati<sup>47</sup>.

Gli audit preliminari, sono stati condotti con la logica di ottimizzare i tempi e le risorse. Tuttavia, per ciascuna azienda, sono stati necessari diversi sopralluoghi onde permettere al gruppo di lavoro di analizzare in maniera precisa i pre-requisiti richiesti dagli standard internazionali di riferimento.

Durante le visite aziendali, si è provveduto ad acquisire ed analizzare la documentazione aziendale, inerente i sistemi di gestione della qualità in essere, eventuali verbali di constatazione eseguiti dagli organi di controllo ufficiale, rapporti di prova relativi ad esami di laboratorio effettuati.

In questa fase, si è provveduto anche all'ispezione dei locali di lavorazione durante più turni di lavoro, per verificare la rispondenza della descrizione del processo produttivo acquisita durante la verifica documentale.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 2 non può essere rappresentato dalle ore/uomo, in quanto le attività relative alle **azioni 2-3-4-5-6 sono fornite a pacchetto**; quindi il parametro di misurazione da adoperare è definito dal **pacchetto** realizzato/da realizzare.

<sup>44</sup> 2 imprese del settore primario e 4 dell'industria di trasformazione.

<sup>45</sup> I verbali ricevuti da IZS Sicilia sono dei verbali per così dire riassuntivi, aggregati per decade (dieci giorni) di attività svolta; si presume che IZS abbia anche i verbali "effettivi" richiesti come risultati attesi.

Nei verbali in questione sono specificate le attività svolte, ma nulla viene detto in merito alle ore/uomo impiegate per la realizzazione delle stesse (e questo è anche normale considerando che l'azione 2 rientra in un servizio più ampio fornito a pacchetto).

<sup>46</sup> Quello fornito è solo il modello di check-list; mancano le check-list compilate con i dati relativi alle diverse imprese.

<sup>47</sup> Sono sorti dubbi in merito a chi spettasse l'effettiva realizzazione di questo risultato atteso; probabilmente non spetta a IZS Sicilia ma al COSVAP.

Alla fine dell'analisi descrittiva delle azioni 2, 3, 4, 5 e 6 è riportato il prospetto riguardante lo stato di realizzazione del pacchetto di servizi connesso con le suddette azioni.

### Azione 3 - Elaborazioni delle procedure operative adattate alle singole aziende

Una volta realizzati gli audit preliminari previsti dall'azione 2 è possibile procedere con l'elaborazione/redazione delle procedure operative rispecchianti le indicazioni delle norme ISO di riferimento.

In questa fase, verranno programmate anche la frequenza e le modalità di campionamento relativamente alle verifiche di laboratorio. L'attività di campionamento, verrà modulata in base alle reali esigenze, ai ritmi di lavorazione ed alla complessità del processo produttivo delle singole aziende.

Gli esami di laboratorio previsti nei manuali operativi, verranno effettuati con lo scopo di verificare la corretta applicazione delle Buone Pratiche di Lavorazione e, quindi, per verificare l'efficacia del sistema di Qualità aziendale.

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, il **pacchetto di azioni 2-3-4-5-6 non è stato ancora realizzato**.

Nello specifico, sempre stando a quanto contenuto nella relazione ricevuta in occasione del SAL, l'**azione 3** è stata **da poco iniziata**.

Parametri di realizzazione/**risultati raggiunti**:

- verbali<sup>48</sup>: ricevuti da IZS complessivamente, 21 verbali delle attività e 32 verbali del GDL relativi a tutte e 6 le azioni componenti il laboratorio; nello specifico dei 21 verbali delle attività, **2** sono relativi all'azione 3.
- relazioni con prescrizioni/suggerimenti: anche se non rientranti tra i risultati attesi previsti da progetto, preliminarmente alla fase di elaborazione delle procedure operative, sono state prodotte delle **relazioni** con le prescrizioni ed i suggerimenti da attuare prima di avviare le procedure necessarie alla certificazione<sup>49</sup>.
- procedure operative interne, anche queste non previste come risultato atteso, ritenute necessarie al fine di uniformare e standardizzare il modus operandi del gruppo di lavoro durante l'iter operativo di audit e controlli preliminari.

Oltre all'eventuale completamento degli indicatori sopra esposti, in merito ai **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato, di seguito si riportano quelli ancora da realizzare:

- 5 procedure operative funzionali all'avvio delle procedure per le certificazioni di qualità

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 3 non può essere rappresentato dalle ore/uomo, in quanto le attività relative alle

<sup>48</sup> I verbali ricevuti da IZS Sicilia sono dei verbali per così dire riassuntivi, aggregati per decade (dieci giorni) di attività svolta; si presume che IZS abbia anche i verbali "effettivi" richiesti come risultati attesi.

Nei verbali in questione sono specificate le attività svolte, ma nulla viene detto in merito alle ore/uomo impiegate per la realizzazione delle stesse (e questo è anche normale considerando che l'azione 3 rientra in un servizio più ampio fornito a pacchetto).

<sup>49</sup> Come per il caso del Report Carlino; dove, a seguito di audit (il quale audit non ci è stato inviato per il SAL del 30 luglio) sono state riscontrate alcune inadeguatezze rispetto a quanto disposto dalle norme ISO e sono state proposte delle azioni correttive al fine di poter procedere con le fasi per la certificazione.

**azioni 2-3-4-5-6 sono fornite a pacchetto;** quindi il parametro di misurazione da adoperare è definito dal **pacchetto** realizzato/da realizzare.

Alla fine dell'analisi descrittiva delle azioni 2, 3, 4, 5 e 6 è riportato il prospetto riguardante lo stato di realizzazione del pacchetto di servizi connesso con le suddette azioni.

#### **Azione 4 - Audit intermedi**

Trasferire le procedure create ad hoc per la singola azienda è un delicato aspetto della procedura di avvio delle certificazioni di qualità. Un continuo interscambio di informazioni tra il gruppo di lavoro e l'azienda si rende quindi estremamente necessario e viene valorizzato durante questa azione di auditing intermedio.

Il team di lavoro deve opportunamente informare e formare gli Operatori del Settore Alimentare (OSA) in modo che essi adeguino il loro modo di operare alle nuove indicazioni.

Tale "trasferimento" di informazioni deve essere condotto in azienda prevedendo sia delle lezioni teoriche, sia delle applicazioni pratiche durante il processo produttivo.

Durante i momenti di informazione degli addetti alla lavorazione verranno discusse non solo le tematiche inerenti il processo di lavorazione dell'azienda, ma anche argomenti generali sulla sicurezza alimentare.

I momenti di formazione del personale aziendale verranno stabiliti con cadenza e durata diversa per ogni singola ditta modulando le scelte sulle reali esigenze aziendali, prevedendo all'incirca 3 audit intermedi per ciascuna delle aziende.

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, il **pacchetto di azioni 2-3-4-5-6 non è stato ancora realizzato.**

Nello specifico, sempre stando a quanto contenuto nella relazione ricevuta in occasione del SAL, **l'azione 4 non è stata ancora iniziata.**

Parametri di realizzazione: considerando che l'azione in questione non è stata ancora iniziata, si presume che i parametri di misurazione per quest'azione diano valori nulli.

Conseguentemente, in merito ai **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato, nessun risultato atteso è stato ancora raggiunto. Di seguito, si riportano i risultati attesi previsti da progetto ancora da realizzare:

- 15 relazioni di audit intermedi
- check-list per gli audit intermedi
- report sulla diffusione dei risultati<sup>50</sup>.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 4 non può essere rappresentato dalle ore/uomo, in quanto le attività relative alle **azioni 2-3-4-5-6 sono fornite a pacchetto;** quindi il parametro di misurazione da adoperare è definito dal **pacchetto** realizzato/da realizzare.

Alla fine dell'analisi descrittiva delle azioni 2, 3, 4, 5 e 6 è riportato il prospetto riguardante lo stato di realizzazione del pacchetto di servizi connesso con le suddette azioni.

<sup>50</sup> Sono sorti dubbi in merito a chi spettasse l'effettiva realizzazione di questo risultato atteso; probabilmente non spetta a IZS Sicilia ma al COSVAP.

## Azione 5 - Verifica della corretta implementazione delle procedure operative

Il recepimento delle nuove istruzioni di lavoro avrà necessariamente bisogno di un periodo di adattamento da parte dell'azienda che si troverà a muovere i primi passi da sola, con la supervisione e la verifica periodica degli auditors.

Con cadenza regolare infatti, verranno effettuati dei sopralluoghi aziendali, sia per la verifica documentale del sistema sia per la verifica ispettiva nei locali di lavorazione.

I momenti di verifica e controllo saranno anche opportunità per chiarire eventuali problematiche legate alla procedura di certificazione. Il principio degli audit intermedi, tre per ciascuna azienda individuata, è quello di poter rivedere in corso d'opera le procedure operative effettuando, dove possibile, le opportune azioni correttive.

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, il **pacchetto di azioni 2-3-4-5-6 non è stato ancora realizzato**.

Nello specifico, sempre stando a quanto contenuto nella relazione ricevuta in occasione del SAL, **l'azione 5 non è stata ancora iniziata**.

Parametri di realizzazione: considerando che l'azione in questione non è stata ancora iniziata, si presume che i parametri di misurazione per quest'azione diano valori nulli.

Conseguentemente, in merito ai **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato, nessun risultato atteso è stato ancora raggiunto. Di seguito, si riportano i risultati attesi previsti da progetto ancora da realizzare:

- 15 verifiche delle procedure
- rapporti fotografici
- analisi microbiologiche e chimiche
- report sulla diffusione dei risultati<sup>51</sup>.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 5 non può essere rappresentato dalle ore/uomo, in quanto le attività relative alle **azioni 2-3-4-5-6 sono fornite a pacchetto**; quindi il parametro di misurazione da adoperare è definito dal **pacchetto** realizzato/da realizzare.

Alla fine dell'analisi descrittiva delle azioni 2, 3, 4, 5 e 6 è riportato il prospetto riguardante lo stato di realizzazione del pacchetto di servizi connesso con le suddette azioni.

## Azione 6 - Audit finali

Sono degli audit condotti a procedure totalmente metabolizzate dalle aziende in funzione delle visite ispettive preliminari da parte degli enti terzi di certificazione.

Rappresentano la parte finale delle attività del team, l'ultimo step che permetterà all'azienda di ottenere la certificazione.

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, il **pacchetto di azioni 2-3-4-5-6 non è stato ancora realizzato**.

<sup>51</sup> Sono sorti dubbi in merito a chi spettasse l'effettiva realizzazione di questo risultato atteso; probabilmente non spetta a IZS Sicilia ma al COSVAP.

Nello specifico, sempre stando a quanto contenuto nella relazione ricevuta in occasione del SAL, **l'azione 6 non è stata ancora iniziata.**

Parametri di realizzazione: considerando che l'azione in questione non è stata ancora iniziata, si presume che i parametri di misurazione per quest'azione diano valori nulli.

Conseguentemente, in merito ai **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato, nessun risultato atteso è stato ancora raggiunto. Di seguito, si riportano i risultati attesi previsti da progetto ancora da realizzare:

- 5 audit finali per verificare la possibilità di avviare la certificazione in almeno 5 aziende identificate.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 6 non può essere rappresentato dalle ore/uomo, in quanto le attività relative alle **azioni 2-3-4-5-6 sono fornite a pacchetto**; quindi il parametro di misurazione da adoperare è definito dal **pacchetto** realizzato/da realizzare.

Da progetto, il costo del pacchetto per una singola impresa è pari a 22.440,00 €. Per il raggiungimento degli obiettivi prefissati dal laboratorio è previsto il coinvolgimento di 5 imprese, quindi la spesa complessiva, da progetto, per le azioni 2-3-4-5-6 fornite a pacchetto, ammonta a 112.200,00 €.

Di seguito è riportato il prospetto riguardante lo **stato di realizzazione del pacchetto** servizi connesso con le azioni 2-3-4-5-6.

<b>% REALIZZ.</b>	<b>SPESA PACCHETTO azioni (2-3-4-5-6) DA PROGETO</b>	<b>112.200,00 €</b>
<b>40,00%</b>	<b>SPESA PACCHETTO azioni (2-3-4-5-6) SOSTENUTA</b>	<b>44.880,00 €</b>
<b>% RESIDUA 60,00%</b>	<b>SPESA PACCHETTO azioni (2-3-4-5-6) RESIDUA</b>	<b>67.320,00 €</b>

### Azione 7 - Trasferimento di Know-how

Le azioni intraprese per l'avvio alle certificazioni delle aziende individuate in fase preliminare, costituiranno un "trial" che permetterà al team del laboratorio di **trasferire il proprio Know-how** e le proprie procedure standardizzate necessarie al raggiungimento delle certificazioni.

Tali procedure, redatte in riferimento alla normativa cogente e volontaria in tema di sicurezza alimentare, costituiscono un pacchetto di informazioni ed istruzioni tecnico-operative che resteranno a disposizione del Distretto Produttivo della Pesca e che in futuro potranno essere utilizzate ed implementate in qualsiasi azienda che voglia avviare il processo di certificazione.

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, **l'azione 7 non è stata ancora avviata.**

Parametri di realizzazione: considerando che l'azione in questione non è stata ancora iniziata, i parametri di misurazione sono nulli.

Conseguentemente, in merito ai **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato, nessun risultato atteso è stato ancora raggiunto. Di seguito, si riportano i risultati attesi previsti da progetto ancora da realizzare:

- 3 Procedure Operative Standard per avvio alle certificazioni di qualità secondo le norme:
  - o UNI EN ISO 9001:2008,
  - o 22000:2005,
  - o 22005:2007

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 7 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

<b>ORE DA PROGETTO azione 7</b>	<b>758</b>	<b>% REALIZZ.</b>	<b>60.640,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
<b>ORE IMPIEGATE azione 7</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
<b>ORE RESIDUE azione 7</b>	<b>758</b>	<b>% resid. 100,00%</b>	<b>60.640,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

### Quadro Riassuntivo del Laboratorio

Parametro di ponderazione utilizzato per derivare la percentuale (%) di realizzazione delle diverse azioni:

- VALORE DEL SERVIZIO (€)

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione <sup>52</sup>	SPESA ( € )		
				da progetto	sostenuta	residua
<b>AZIONE 1</b>	<b>100,00%</b>	0,00%	10,37%	20.000,00	20.000,00	0,00
<b>pacchetto</b>	<b>40,00%</b>	60,00%	58,18%	112.200,00	44.880,00	67.320,00
<b>AZIONE 7</b>	<b>0,00%</b>	100,00%	31,45%	60.640,00	0,00	60.640,00
<b>LAB. 4</b>	<b>33,64%</b>	<b>TOTALI</b>	<b>1,00</b>	<b>192.840,00</b>	<b>64.880,00</b>	<b>127.960,00</b>

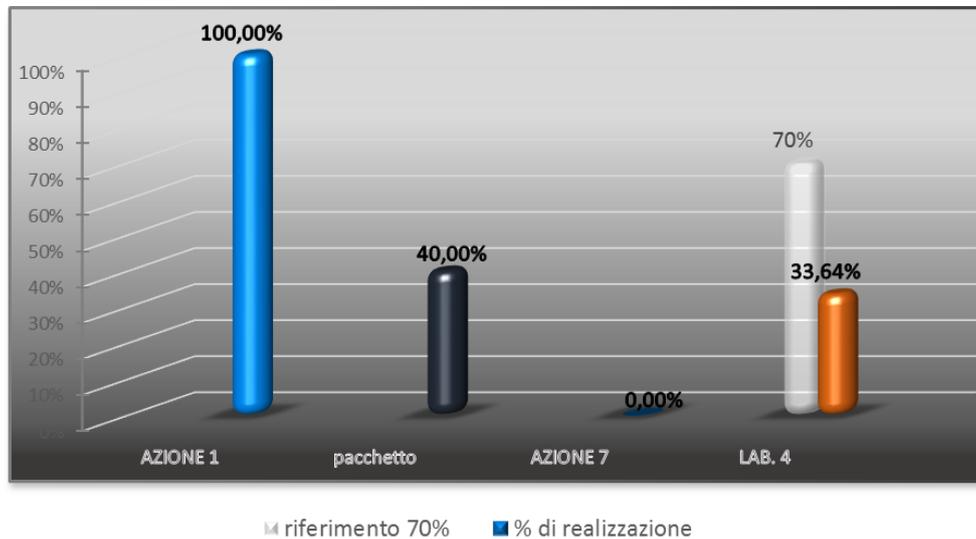
<b>% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 4 ponderato col valore del servizio</b>	<b>33,64%</b>
--	---------------

<sup>52</sup> Il parametro "% rilevanza dell'azione" sta ad indicare il peso specifico dell'azione all'interno del laboratorio; tale grandezza ben si presta a fornire una **misura dell'influenza, della** percentuale di realizzazione di ogni azione, **sulla** percentuale di realizzazione del laboratorio visto nel suo insieme.

Percentuale media di rilevanza dell'azione in questo laboratorio: 33,33% (anche se in questo caso, avendo a che fare con un aggregato di azioni fornite a "pacchetto", tale parametro non riesce a fornire adeguatamente il suo contributo informativo).

In quanto affine al parametro "% di rilevanza" impiegato in seguito, per una comprensione più approfondita della misura "% rilevanza dell'azione", si rinvia alla parte conclusione della presente relazione a pag. 85.

## LABORATORIO 4 - Tracciabilità, rintracciabilità e sicur. alimentare



Il Laboratorio 4 “Tracciabilità, rintracciabilità e sicurezza alimentare”, al 30 luglio 2014, ha manifestato una percentuale di realizzazione pari al **33,64 %**; percentuale alquanto lontana dal 70% preso come parametro di riferimento.

Il problema centrale del presente laboratorio, probabilmente si sostanzia nell’eccessivo ritardato inizio delle attività; anche se non è di facile soluzione comprendere come mai il laboratorio 3, facente capo allo stesso ente responsabile, pur avendo iniziato le proprie attività nello stesso periodo del laboratorio 4, sia riuscito a raggiungere una percentuale di realizzazione molto più ampia rispetto a quella di quest’ultimo.

### ***Fonte delle informazioni e documenti ricevuti***

- Diverse mail, intervenute con il responsabile del laboratorio al fine di comprendere a pieno lo stato avanzamento lavori al 30 luglio 2014
- Documenti ricevuti per il SAL al 30 luglio 2014 (vedi sotto per il dettaglio)

#### **DETTAGLIO DOCUMENTI ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014**

- Lab 4 Stato Avanzamento Lavori (Relazione SAL 30 luglio)
- Prospetto ore/uomo impiegate e prospetto economico della spesa sostenuta (contenuti nella relazione)
- 21 Verbali delle attività
- 32 Verbali del gruppo di lavoro
- Procedure operative qualità
- Report Carlino
- Componenti GDL: componenti laboratorio tracciabilità, rintracciabilità e sicurezza alimentare

## LABORATORIO 5 – CERTIFICAZIONE PER I MERCATI ESTERI

Ente responsabile: IZS Sicilia – inizio attività Novembre 2013

### **Breve descrizione del contenuto e degli obiettivi del laboratorio**

I servizi riguardanti il presente Laboratorio consistono in massima parte in attività di studio e di assistenza tecnica volti a fornire consulenza alle aziende relativamente sia alle norme europee che alla normativa extracomunitaria in tema di sicurezza alimentare; nello specifico, verrà fornita consulenza opportuna a 5 aziende aderenti al Distretto Produttivo della Pesca con lo scopo di standardizzare un **Sistema di Gestione per la Sicurezza Alimentare** attraverso Azioni Correttive e Preventive, tese a rendere il Sistema di Gestione certificabile da Ente terzo che in una fase successiva potrà essere fruito e applicato da quelle aziende che aderiranno al predetto sistema già sperimentato.

Si prevede di far adottare regole comportamentali e operative che, oltre a rendere sempre più trasparente l'organizzazione interna aziendale, hanno lo scopo di sviluppare nell'impresa un approccio organizzativo focalizzato sul rispetto dei requisiti stabiliti dalla **Grande Distribuzione per la qualificazione dei fornitori** e di favorire quelle imprese che, attraverso la conoscenza e l'applicazione delle regole imposte dalla **normativa "SAN PIN"** vorranno espandere il loro mercati verso i paesi della **Federazione Russa**.

Il Distretto Produttivo della Pesca beneficerà della possibilità di applicare gli standard di gestione BRC/IFS e la normativa SAN PIN sulla scorta dei risultati ottenuti nelle singole aziende.

### **Azioni del laboratorio e percentuale di realizzazione**

L'espletamento dei servizi connessi col presente laboratorio verranno erogati mediante la realizzazione di 6 azioni.

#### **Azione 1 - Attività divulgativa**

L'azione 1 prevede il coinvolgimento e l'incontro con le aziende aderenti al Distretto Produttivo della Pesca di Mazara del Vallo (CO.S.VA.P.) al fine di illustrare il progetto ed il ruolo del Laboratorio. Le Aziende coinvolte saranno realtà produttive operanti sia nel settore primario sia nell'industria di trasformazione dei prodotti ittici.

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, **l'azione 1 non è stata ancora completamente realizzata**.

Parametri di realizzazione/**risultati raggiunti**:

- imprese coinvolte: 9 coinvolte<sup>53</sup> / 20 previste da progetto

<sup>53</sup> 3 imprese del settore primario e 6 dell'industria di trasformazione; per il dettaglio delle imprese coinvolte si rinvia alla relazione inviata da IZS Sicilia, denominata "Relazione Rendicontazione - 31 luglio 2014 - Rev P".

- ore/uomo: 220 impiegate / 250 previste da progetto
- verbali<sup>54</sup>: ricevuti da IZS complessivamente, 26 verbali delle attività e 34 verbali del GDL relativi a tutte e 6 le azioni componenti il laboratorio; nello specifico dei 26 verbali delle attività, **9** sono relativi all'azione 1.

Oltre all'eventuale completamento degli indicatori sopra esposti, in merito ai **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato, di seguito si riportano quelli ancora da realizzare:

- report sulla diffusione dei risultati<sup>55</sup>.

Durante tale attività sono stati illustrati gli scopi progettuali e le attività del Laboratorio. Alle aziende, come previsto dalle procedure operative, sono stati, inoltre, forniti documenti informativi inerenti alle differenti tipologie di certificazione.

La fase divulgativa risulta essere in atto a seguito della manifestazione di interesse da parte di altre aziende aderenti al CO.S.VA.P.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 1 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

<b>ORE DA PROGETTO azione 1</b>	<b>250</b>	<b>% REALIZZ.</b>	<b>20.000,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
<b>ORE IMPIEGATE azione 1</b>	<b>220</b>	<b>88,00%</b>	<b>17.600,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
<b>ORE RESIDUE azione 1</b>	<b>30</b>	<b>% resid. 12,00%</b>	<b>2.400,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

## Azione 2 - Audit preliminare

Attraverso l'espletamento di tale azione, consistente nello svolgimento di audit preliminari con le imprese che hanno manifestato interesse, si procederà con la stesura della mappatura dei processi e delle attività svolte dalle aziende, con la definizione delle aree di rischio associate alle diverse fasi del processo produttivo e con l'analisi dei bisogni e delle esigenze aziendali.

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, **l'azione 2 non è stata ancora completamente realizzata**.

Parametri di realizzazione/**risultati raggiunti**:

- imprese coinvolte: 7 coinvolte / 12 previste da progetto
- ore/uomo: 208 impiegate / 220 previste da progetto
- verbali<sup>56</sup>: ricevuti da IZS complessivamente, 26 verbali delle attività e 34 verbali del GDL relativi a tutte e 6 le azioni componenti il laboratorio; nello specifico dei 26 verbali delle attività, **11** sono relativi all'azione 2.

Oltre all'eventuale completamento degli indicatori sopra esposti, in merito ai **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato, di seguito si riportano quelli ancora da realizzare:

<sup>54</sup> I verbali ricevuti da IZS Sicilia sono dei verbali per così dire riassuntivi, aggregati per decadi (dieci giorni) di attività svolta; si presume che IZS abbia anche i verbali degli audit effettivi richiesti come risultati attesi.

<sup>55</sup> Sono sorti dubbi in merito a chi spettasse l'effettiva realizzazione di questo risultato atteso; probabilmente non spetta a IZS Sicilia ma al COSVAP.

<sup>56</sup> I verbali ricevuti da IZS Sicilia sono dei verbali per così dire riassuntivi, aggregati per decadi (dieci giorni) di attività svolta; si presume che IZS abbia anche i verbali degli audit effettivi richiesti come risultati attesi.

- check-list<sup>57</sup>
- report sulla diffusione dei risultati<sup>58</sup>.

Durante tale fase, oltre all'eventuale attività di ispezione dei locali e alla realizzazione di rapporti fotografici, si è provveduto all'acquisizione della documentazione inerente le produzioni aziendali; sono state effettuate interviste ai diversi soggetti direttamente coinvolti nel processo produttivo.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 2 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

<b>ORE DA PROGETTO azione 2</b>	<b>220</b>	<b>% REALIZZAZ.</b>	<b>17.600,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
<b>ORE IMPIEGATE azione 2</b>	<b>208</b>	<b>94,55%</b>	<b>16.640,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
<b>ORE RESIDUE azione 2</b>	<b>12</b>	<b>% resid. 5,45%</b>	<b>960,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

### Azione 3 - Gap Analysis

In tale azione si procederà:

- alla verifica preliminare delle aziende, in relazione agli standard BRC/IFS e/o alla normativa SAN PIN
- alla stesura di un report che consenta di identificare e programmare le attività necessarie per raggiungere la conformità a tutti i requisiti previsti
- e alla realizzazione di check-up dell'organizzazione e analisi dei processi e delle attività aziendali in relazione alla tipologia di prodotti realizzati, con report mirati ad evidenziare i disallineamenti gestionali ed organizzativi rispetto alle prescrizioni degli standard BRC/IFS e della normativa in vigore.

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, l'**azione 3 è stata da poco iniziata**.

Parametri di realizzazione/**risultati raggiunti**:

- imprese coinvolte: 7 coinvolte / 12 previste da progetto
- ore/uomo: 146 impiegate / 690 previste da progetto
- verbali<sup>59</sup>: ricevuti da IZS complessivamente, 26 verbali delle attività e 34 verbali del GDL relativi a tutte e 6 le azioni componenti il laboratorio; nello specifico dei 26 verbali delle attività, 5 sono relativi all'azione 3.

Oltre all'eventuale completamento degli indicatori sopra esposti, in merito ai **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato, di seguito si riportano quelli ancora da realizzare:

- 12 report relativi alla identificazione delle aziende rispondenti ai requisiti richiesti dalla normativa SAN PIN e per l'ottenimento delle certificazioni BRC ed IFS
- report sulla diffusione dei risultati<sup>60</sup>.

<sup>57</sup> Quello fornito è solo il modello di check list; mancano ancora le check-list compilate con i dati relativi alle diverse imprese.

<sup>58</sup> Sono sorti dubbi in merito a chi spettasse l'effettiva realizzazione di questo risultato atteso; probabilmente non spetta a IZS Sicilia ma al COSVAP.

<sup>59</sup> I verbali ricevuti da IZS Sicilia sono dei verbali per così dire riassuntivi, aggregati per decadi (dieci giorni) di attività svolta; si presume che IZS abbia anche i verbali degli audit effettivi richiesti come risultati attesi.

<sup>60</sup> Sono sorti dubbi in merito a chi spettasse l'effettiva realizzazione di questo risultato atteso; probabilmente non spetta a IZS Sicilia ma al COSVAP.

L'analisi e lo studio dei dati e dei documenti acquisiti durante le precedenti fasi e l'acquisizione di nuovi hanno consentito di porre in essere quella che rappresenta la verifica preliminare delle aziende in relazione agli standards e/o alla normativa San Pin, con stesura di report e di check-list<sup>61</sup>.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 3 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

<b>ORE DA PROGETTO azione 3</b>	<b>690</b>	<b>% REALIZZ.</b>	<b>55.200,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
<b>ORE IMPIEGATE azione 3</b>	<b>146</b>	<b>21,16%</b>	<b>11.680,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
<b>ORE RESIDUE azione 3</b>	<b>544</b>	<b>% resid. 78,84%</b>	<b>43.520,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

#### Azione 4 - Elaborazione della documentazione - Formazione

L'azione 4 consiste nella progettazione e realizzazione del manuale per la qualità e del piano di autocontrollo coerenti con la normativa e con gli standard prescelti, nella progettazione e stesura delle procedure operative specifiche, nell'implementazione del sistema (attraverso la messa a regime delle modalità operative definite nel manuale e nelle procedure e la formazione e addestramento del personale aziendale sulle tematiche della normativa e sull'applicazione delle procedure definite.

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, l'**azione 4 è stata da poco iniziata**.

Parametri di realizzazione/**risultati raggiunti**:

- ore/uomo: 214 impiegate / 745 previste da progetto
- verbali<sup>62</sup>: ricevuti da IZS complessivamente, 26 verbali delle attività e 34 verbali del GDL relativi a tutte e 6 le azioni componenti il laboratorio; nello specifico dei 26 verbali delle attività, **7** sono relativi all'azione 4.

Oltre all'eventuale completamento degli indicatori sopra esposti, in merito ai **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato, di seguito si riportano quelli ancora da realizzare:

- 5 documenti relativi a sistemi di gestione aziendale oggetto di certificazione.

Tale fase è stata avviata sia per le aziende del settore primario che per quelle della trasformazione. Sono stati oggetto di analisi e studio gli strumenti operativi (Piani di Autocontrollo Alimentare) ad oggi in possesso delle aziende interessate, per le quali si è altresì avviata l'elaborazione di un piano di formazione aziendale che investe le tematiche oggetto dell'attività dello scrivente Laboratorio.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 4 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

<b>ORE DA PROGETTO azione 4</b>	<b>745</b>	<b>% REALIZZ.</b>	<b>59.600,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
<b>ORE IMPIEGATE azione 4</b>	<b>214</b>	<b>28,72%</b>	<b>17.120,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
<b>ORE RESIDUE azione 4</b>	<b>531</b>	<b>% resid. 71,28%</b>	<b>42.480,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

<sup>61</sup> Questo paragrafo è stato riportato dalla relazione consegnata dal IZS in occasione del presente SAL del 30 luglio 2014; loro qui dichiarano di aver realizzato i report e le check-list, tuttavia non sono state a noi consegnate.

<sup>62</sup> I verbali ricevuti da IZS Sicilia sono dei verbali per così dire riassuntivi, aggregati per decade (dieci giorni) di attività svolta; si presume che IZS abbia anche i verbali degli audit effettivi richiesti come risultati attesi.

## Azione 5 - Audit

Per valutare l'efficacia del sistema saranno effettuate ispezioni e condotti audit interni, consentendo di verificare la corretta applicazione delle procedure e la rispondenza agli standards prescelti. Le attività di tale azione, pertanto, tenderanno a rendere il Sistema di Gestione BRC/IFS certificabile da Ente terzo e/o in linea con i requisiti previsti dalla normativa "SAN PIN".

Rappresentano la parte finale delle attività del team, l'ultimo step che permetterà all'azienda di avviarsi al processo di certificazione.

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, **l'azione 5 non è stata ancora avviata.**

Parametri di realizzazione: considerando che l'azione in questione non è stata ancora iniziata, i parametri di misurazione sono nulli.

Conseguentemente, in merito ai **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato, nessun risultato atteso è stato ancora raggiunto. Di seguito, si riportano i risultati attesi previsti da progetto ancora da realizzare:

- 5 documenti di verifica del sistema di gestione aziendale per valutarne l'efficacia e il grado di aderenza ai requisiti predetti
- report sulla diffusione dei risultati<sup>63</sup>.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 5 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

<b>ORE DA PROGETTO azione 5</b>	<b>300</b>	<b>% REALIZZ.</b>	<b>24.000,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
<b>ORE IMPIEGATE azione 5</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
<b>ORE RESIDUE azione 5</b>	<b>300</b>	<b>% resid. 100,00%</b>	<b>24.000,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

## Azione 6 - Valutazione e screening delle aziende

Tale azione prevede la realizzazione di dodici incontri (tre per ognuna delle prime quattro fasi), volti alla condivisione e alla valutazione ex ante (quattro incontri), in itinere (quattro incontri), ex post (quattro incontri) dei risultati attesi e di quelli raggiunti relativamente al pacchetto di servizi proposti.

Tali incontri consentiranno inoltre di individuare le imprese da coinvolgere nel sistema di certificazione distrettuale, eventuali integrazioni e ri-orientamenti del contenuto del servizio. A supporto di tale servizio verrà costituito a Mazara del Vallo uno sportello di servizi presso il Centro di competenze del distretto che fa riferimento al CO.S.VA.P..

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, **l'azione 6 non è stata avviata.**

Parametri di realizzazione: considerando che l'azione in questione non è stata ancora iniziata, i parametri di misurazione sono nulli.

Conseguentemente, in merito ai **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato, nessun risultato atteso è stato ancora raggiunto. Di seguito, si riportano i risultati attesi previsti da progetto ancora da realizzare:

<sup>63</sup> Sono sorti dubbi in merito a chi spettasse l'effettiva realizzazione di questo risultato atteso; probabilmente non spetta a IZS Sicilia ma al COSVAP.

- 5 valutazioni aziendali
- 12 verbali di incontro.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 6 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

<b>ORE DA PROGETTO azione 6</b>	<b>111</b>	<b>% REALIZZ.</b>	<b>8.860,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
<b>ORE IMPIEGATE azione 6</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
<b>ORE RESIDUE azione 6</b>	<b>111</b>	<b>% resid. 100,00%</b>	<b>8.860,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

### Quadro Riassuntivo del Laboratorio

Parametro di ponderazione utilizzato per derivare la percentuale (%) di realizzazione delle diverse azioni:

- VALORE DEL SERVIZIO (€)

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione <sup>64</sup>	SPESA ( € )		
				da progetto	sostenuta	residua
<b>AZIONE 1</b>	<b>88,00%</b>	12,00%	10,80%	20.000,00	17.600,00	2.400,00
<b>AZIONE 2</b>	<b>94,55%</b>	5,45%	9,50%	17.600,00	16.640,00	960,00
<b>AZIONE 3</b>	<b>21,16%</b>	78,84%	29,80%	55.200,00	11.680,00	43.520,00
<b>AZIONE 4</b>	<b>28,72%</b>	71,28%	32,17%	59.600,00	17.120,00	42.480,00
<b>AZIONE 5</b>	<b>0,00%</b>	100,00%	12,95%	24.000,00	0,00	24.000,00
<b>AZIONE 6</b>	<b>0,00%</b>	100,00%	4,78%	8.860,00	0,00	8.860,00
<b>LAB. 5</b>	<b>34,03%</b>	<b>TOTALI</b>	<b>1,00</b>	<b>185.260,00</b>	<b>63.040,00</b>	<b>122.220,00</b>

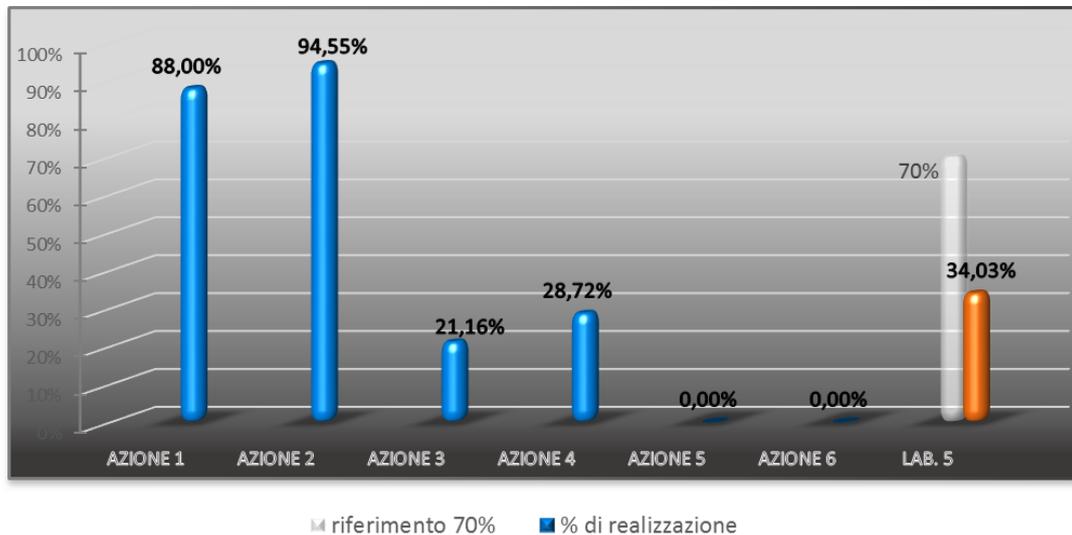
<b>% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 5 ponderato col valore del servizio</b>	<b>34,03%</b>
--	---------------

<sup>64</sup> Il parametro "% rilevanza dell'azione" sta ad indicare il peso specifico dell'azione all'interno del laboratorio; tale grandezza ben si presta a fornire una **misura dell'influenza, della** percentuale di realizzazione di ogni azione, **sulla** percentuale di realizzazione del laboratorio visto nel suo insieme.

Percentuale media di rilevanza dell'azione in questo laboratorio: 16,67%.

In quanto affine al parametro "% di rilevanza" impiegato in seguito, per una comprensione più approfondita della misura "% rilevanza dell'azione", si rinvia alla parte conclusione della presente relazione a pag. 85.

### LABORATORIO 5 - Certificazione per i mercati esteri



Il Laboratorio 5 “Certificazioni per i mercati esteri”, al 30 luglio 2014, ha manifestato una percentuale di realizzazione pari al **34,03 %**; percentuale alquanto lontana dal 70% preso come parametro di riferimento.

Il problema centrale del presente laboratorio, probabilmente si sostanzia nell’eccessivo ritardato inizio delle attività; anche se non è di facile soluzione comprendere come mai il laboratorio 3, facente capo allo stesso ente responsabile, pur avendo iniziato le proprie attività nello stesso periodo del laboratorio 5, sia riuscito a raggiungere una percentuale di realizzazione molto più ampia rispetto a quella di quest’ultimo.

### **Fonte delle informazioni e documenti ricevuti**

- Diverse mail, intervenute con il responsabile del laboratorio, al fine di comprendere a pieno lo stato avanzamento lavori al 30 luglio 2014
- Documenti ricevuti per il SAL al 30 luglio 2014 (vedi sotto per il dettaglio)

#### **DETTAGLIO DOCUMENTI ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014**

- Relazione Rendicontazione - 31 luglio 2014 (Relazione SAL 30 luglio)
- Prospetto ore/uomo impiegate e prospetto economico della spesa sostenuta (contenuti nella relazione)
- 26 Verbali delle attività
- 34 Verbali del gruppo di lavoro
- Procedure operative (con i modelli dei diversi allegati)
- Check-list (modello di check list)
- Componenti GDL: componenti laboratorio certificazione per i mercati esteri

## LABORATORIO 6 – SHELF-LIFE

Ente responsabile: BIONAT Italia S.r.l. – inizio attività Febbraio 2013

### ***Breve descrizione del contenuto e degli obiettivi del laboratorio***

Per shelf-life si intende il periodo di tempo durante il quale il prodotto mantiene le sue caratteristiche qualitative nelle normali condizioni di conservazione/utilizzo e può essere consumato in totale sicurezza.

Durante il periodo di conservazione l'alimento cambia le sue caratteristiche, subisce una grande varietà di trasformazioni sia di tipo microbiologico che di tipo chimico-fisico; nei prodotti ittici la causa principale del procedere di processi degradativi è biologica. I prodotti ittici sono infatti caratterizzati da una comunità di microrganismi proveniente principalmente dalle materie prime impiegate e dal processo di produzione/preparazione utilizzato; ciò influisce sulla qualità del prodotto che, a partire dal momento della sua produzione, può diminuire con il trascorrere del tempo.

I servizi offerti dal Laboratorio “Shelf-Life” consentiranno al Distretto di poter dimostrare che i parametri di shelf life (ivi comprese le date di scadenza indicate in etichetta sui propri prodotti) siano garantiti da **processi e procedimenti scientifici**, erogati dal proprio Centro di Certificazione e Prova, supportati da analisi svolte secondo procedure riconosciute a livello internazionale.

Tale obiettivo sarà perseguito mediante la realizzazione di analisi organolettiche, chimico-fisiche e microbiologiche. Saranno certificati i valori di shelf-life di 24 prodotti di filiera, si procederà quindi alla realizzazione di specifici protocolli e procedure per la valutazione della shelf-life, anche mediante l'utilizzo di un **sistema info-telematico** (integrato con un sistema di tracciabilità tramite tag a radiofrequenza, RFID) per la gestione delle attività di campionamento, dei campioni e delle analisi.

Per l'acquisizione di servizi meramente strumentali all'esecuzione delle attività previste nell'ambito del presente laboratorio, Bionat Italia Srl si avvarrà dei seguenti soggetti:

- Monade s.r.l.s.;
- Infobiotech S.r.l.;

### ***Azioni del laboratorio e percentuale di realizzazione***

L'espletamento dei servizi connessi col presente laboratorio verranno erogati mediante la realizzazione di 4 azioni.

#### **Azione 1 – Audit e protocolli**

L'azione 1 prevede l'individuazione delle aziende di trasformazione del pesce, con le quali mettere a punto i protocolli per la valutazione della shelf-life dei prodotti ittici.

Presso tali aziende saranno condotti audit finalizzati a rilevare le specificità produttive (packaging, modalità di lavorazione, tipologia di prodotti in ingresso, ecc.), indispensabili a predisporre i protocolli e le procedure per la valutazione della shelf-life.

Al termine dell'attività sarà disponibile un documento con i protocolli esecutivi per l'erogazione, a tutte le aziende del Distretto, del servizio di valutazione della Shelf-Life tramite il Centro di Certificazione e Prova.

Per la predisposizione dei protocolli ci si avvarrà del supporto esterno della società **Monade Srls** (Palermo) per attività di auditing, assistenza tecnica, valutazione e stima dei dati raccolti; Monade Srls è una società specializzata nel supporto ad aziende pubbliche e private per il coordinamento di attività tecnico/scientifiche nell'ambito di progetti di sviluppo e innovazione.

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, **l'azione 1 è stata completamente realizzata**.

Parametri di realizzazione/**risultati raggiunti**:

- imprese coinvolte<sup>65</sup>: 5 coinvolte<sup>66</sup> / 3 previste da progetto
- ore/uomo: 380 impiegate / 380 previste da progetto
- fattura di Monade Srls: ricevuta
- documento con procedure e protocolli per l'erogazione del servizio di "valutazione della shelf-life" nei prodotti delle aziende del Distretto: realizzato
- verbali di audit: ricevuti da Bionat 17 / 23 verbali<sup>67</sup> / 20 previsti da progetto.

Considerando che l'azione 1 è stata completamente realizzata, non emergono **risultati attesi** ancora da realizzare.

Durante le attività connesse con l'azione in oggetto, sono stati quindi realizzati gli audit sopra menzionati, redatti i connessi verbali ed è stato prodotto il documento contenente le procedure e i protocolli per l'erogazione del servizio di "valutazione della shelf-life nei prodotti delle aziende del distretto".

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che, per **l'azione 1** del presente laboratorio, sono stati impiegati due parametri di misurazione:

- **ore/uomo**

<b>ORE DA PROGETTO azione 1</b>	<b>380</b>	<b>% REALIZZ. ORE</b>	<b>30.400,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
<b>ORE IMPIEGATE azione 1</b>	<b>380</b>	<b>100,00%</b>	<b>30.400,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
<b>ORE RESIDUE azione 1</b>	<b>0</b>	<b>% resid. 0,00%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

<sup>65</sup> Nel progetto rimodulato il parametro di realizzazione "imprese coinvolte" è riferito all'azione 2; tuttavia, sembra più corretto inserirlo all'interno dell'azione 1 Audit e protocolli.

<sup>66</sup> Per il dettaglio delle imprese coinvolte e il numero di audit svolti presso le stesse si rinvia alla relazione elaborata da Bionat del 13 giugno 2014.

<sup>67</sup> Il numero di verbali prodotti in seno all'azione 1 è fumoso; infatti, da loro precedente relazione, del 13 giugno 2014, veniva dichiarato di aver realizzato e prodotto 23 verbali di audit (col dettaglio specifico del numero di audit svolti presso le diverse aziende coinvolte) e in occasione del SAL del 30 luglio 2014 ne venivano inviati solo 17, contro i 20 previsti da progetto.

Tuttavia, viene da presumere che i verbali effettivamente realizzati siano 23 e che semplicemente non sono stati inviati tutti quanti.

- **fattura<sup>68</sup>** di Monade Srls

<b>SPESA da progetto<sup>69</sup></b>	<b>40.333,33 €</b>	<b>% REALIZZ.</b>
<b>SPESA sostenuta</b>	<b>40.333,33 €</b>	<b>100,00%</b>
<b>SPESA residua da sostenere</b>	<b>0,00 €</b>	<b>% resid. 0,00%</b>

## Azione 2 – Sviluppo di sistemi tecnologici a supporto del servizio

L'azione prevede lo sviluppo e l'attivazione di un servizio telematico su rete internet, che consenta alle aziende fruitrici dei servizi di verificare l'esito degli esami effettuati sui propri prodotti, visualizzare report per ogni specifico lotto, prendere conoscenza dei dati inerenti la shelf-life e dei certificati rilasciati alle aziende.

Il servizio telematico sarà inoltre integrato con un software di elaborazione dei dati, in grado di valutare - per mezzo di **appositi algoritmi statistici** - il valore di shelf-life in funzione dei risultati dei test accelerati e standard.

L'azione prevede inoltre lo sviluppo di un sistema di monitoraggio della catena del freddo, realizzato attraverso l'utilizzo di tag a radiofrequenza (RFID attivi) e dotato di sensori di temperatura, finalizzato a garantire nelle fasi di campionamento il mantenimento delle temperature previste dalle procedure e dai protocolli per la valutazione della shelf life.

Per lo sviluppo del software di elaborazione dei dati e per la realizzazione dell'interfaccia web del servizio telematico ci si avvarrà del supporto esterno di **Infobiotech Srl** (Castelvetrano, TP), azienda specializzata nelle applicazioni software con esperienza specifica nel campo dei laboratori di analisi per la filiera agroalimentare.

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, **l'azione 2 è stata completamente realizzata**.

Parametri di realizzazione/**risultati raggiunti**:

- ore/uomo: 100 impiegate / 100 previste da progetto
- fattura di Infobiotech Srl: ricevuta
- software per la valutazione della shelf-life con interfaccia web per il monitoraggio e la visualizzazione dei referti e dei risultati delle analisi effettuate dal laboratorio: realizzato
- sistema di monitoraggio<sup>70</sup> della catena del freddo durante le fasi di campionamento attraverso RFID "attivi": realizzato

Considerando che l'azione 2 è stata completamente realizzata, non emergono **risultati attesi** ancora da realizzare.

<sup>68</sup> Con **nota 171/2014** sono state apportate alcune modifiche al progetto rimodulato riguardanti i 3 laboratori facenti capo a BIONAT Italia srl. Nello specifico, in merito **all'azione 1** del laboratorio shelf-life:

- la Fondazione Mediterranea Terina non fornisce più nessun servizio per la realizzazione dell'azione 1, con conseguente cancellazione del compenso a lei previsto da progetto,
- e a Monade Srls per il contributo riguardante l'azione 1 è stato disposto un compenso pari a 40.333,33 € (non più 24.000,00 € come precedentemente previsto).

<sup>69</sup> Vedi **Nota Esplicativa** presente alla fine del capitolo.

<sup>70</sup> Da loro precedente relazione del 13 giugno 2014 veniva dichiarato che il sistema di monitoraggio della catena del freddo era ancora in fase di progettazione. Per il SAL del 30 luglio sono stati ricevuti diversi documenti da Bionat ma non è stata prodotta una relazione aggiornata al 30 luglio.

Diversi elementi fanno pensare che l'azione 2 sia stata completamente realizzata; come ad esempio, le ore/uomo previste da progetto sono state tutte impiegate, la fattura di Infobiotech Srl è stata ricevuta e poi stando a quanto previsto da cronoprogramma presente nella relazione di giugno l'azione 2 era in programma di concludersi proprio nel bimestre giugno-luglio 2014.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che, per l'azione 2 del presente laboratorio, sono stati impiegati due parametri di misurazione:

- **ore/uomo**

<b>ORE DA PROGETTO azione 2</b>	<b>100</b>	<b>% REALIZZ. ORE</b>	<b>8.000,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
<b>ORE IMPIEGATE azione 2</b>	<b>100</b>	<b>100,00%</b>	<b>8.000,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
<b>ORE RESIDUE azione 2</b>	<b>0</b>	<b>% resid. 0,00%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

- **fattura<sup>71</sup>** di Infobiotech Srl

<b>SPESA da progetto<sup>72</sup></b>	<b>20.000,00 €</b>	<b>% REALIZZ.</b>
<b>SPESA sostenuta</b>	<b>20.000,00 €</b>	<b>100,00%</b>
<b>SPESA residua da sostenere</b>	<b>0,00 €</b>	<b>% resid. 0,00%</b>

### Azione 3 – Campionamento e analisi

La terza azione prevede lo svolgimento di attività di campionamento in favore di almeno **3 aziende** della filiera ittica precedentemente individuate (cfr. azione 1) ed attività di analisi di laboratorio sui lotti campionati.

Il servizio prevede la valutazione di almeno **6 lotti di produzione** per azienda. Saranno effettuate analisi (in tempo reale ed accelerate) ai fini della valutazione della shelf-life, per un totale di **28 batch di analisi** per ciascun lotto.

I dati di shelf-life ottenuti attraverso le prove accelerate saranno resi tempestivamente disponibili alle aziende. I risultati delle prove in tempo reale saranno invece resi disponibili durante tutta la fase della sperimentazione.

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, l'**azione 3 non è stata ancora avviata**.

Parametri di realizzazione: considerando che l'azione in questione non è stata ancora iniziata, i parametri di misurazione sono nulli.

Conseguentemente, in merito ai **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato, nessun risultato atteso è stato ancora raggiunto. Di seguito, si riportano i risultati attesi previsti da progetto:

- risultati delle analisi effettuate su ciascun lotto campionato<sup>73</sup>

<sup>71</sup> La presente fattura è stata ricevuta.

Da progetto rimodulato, l'importo indicato per la fattura in questione, a favore di Infobiotech per il laboratorio 6, è pari a 24.880,00 €; invece, da tabella riassuntiva inviataci da Bionat in occasione del SAL 30 luglio risulta pari a 20.000,00 €.

Due ipotesi giustificatrici.

La prima. Si potrebbe presumere che ci siano stati degli errori nella definizione del prospetto riassuntivo mandatoci da BIONAT, errori di inversione degli importi relativi ai 3 laboratori. La seconda. Si può pensare che le modifiche intervenute con nota 171/2014 al progetto rimodulato abbiano interessato anche questi aspetti.

In questa sede si è voluto dare precedenza a quest'ultimo valore, in quanto corrispondente, se considerato assieme alle somme dovute a infobiotech per gli altri due laboratori, con l'**importo indicato nella fattura** della stessa Infobiotech, inviataci da BIONAT in occasione del presente SAL.

<sup>72</sup> Tale valore, pari al valore indicato nel prospetto riassuntivo mandatoci da BIONAT, è diverso da quello indicato nella tabella economica del progetto rimodulato, e come evidenziato nella nota precedente, è plausibile immaginare che la nota 171/2014 abbia apportato delle modifiche anche a questi aspetti.

<sup>73</sup> Nello specifico, complessivamente, si tratta di 504 analisi microbiologiche (28 analisi per singolo lotto di campionamento per 18 lotti)

- referti<sup>74</sup> di valutazione della shelf-life per ciascun lotto campionato (nello specifico, si tratta di 18 lotti complessivi, infatti sono previsti 6 lotti campionati per una azienda per 3 aziende)
- e, come indicatore di realizzazione, attività di campionamento (18 lotti di produzione).

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che, per l'**azione 3** del presente laboratorio, sono stati impiegati due parametri di misurazione:

- **ore/uomo** impiegate per l'attività di campionamento

<b>ORE DA PROGETTO azione 3</b>	<b>48</b>	<b>% REALIZZ. ORE</b>	<b>3.840,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
<b>ORE IMPIEGATE azione 3</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
<b>ORE RESIDUE azione 3</b>	<b>48</b>	<b>% resid. 100,00%</b>	<b>3.840,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

- **analisi microbiologiche**

	<b>ANALISI</b>	<b>LOTTI</b>	<b>SPESA</b>	
<b>DA PROGETTO</b>	<b>504</b>	<b>18</b>	<b>423.360,00 €</b>	<b>% REALIZZ.</b>
<b>REALIZZATE/ANALIZZATI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00%</b>
<b>RESIDUE/I DA ANALIZZ.</b>	<b>504</b>	<b>18</b>	<b>423.360,00 €</b>	<b>% resid. 100,00%</b>

#### Azione 4 – Report, raccolta risultati e consegna

L'ultima azione prevede la raccolta e la razionalizzazione dei risultati delle analisi effettuate e la condivisione dei protocolli e delle procedure per la valutazione della shelf-life con il Distretto.

La presente azione prevede inoltre un'attività di affiancamento alle aziende del Distretto, erogata con la finalità di intraprendere azioni di consolidamento delle procedure di valutazione della shelf-life.

Per la predisposizione dei report ci si avvarrà del supporto esterno della società **Monade Srls** (Palermo) per attività di assistenza tecnica, valutazione e stima dei dati raccolti; Monade Srls è una società specializzata nel supporto ad aziende pubbliche e private per il coordinamento di attività tecnico/scientifiche nell'ambito di progetti di sviluppo e innovazione.

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, l'**azione 4 non è stata ancora avviata**.

Parametri di realizzazione: considerando che l'azione in questione non è stata ancora iniziata, i parametri di misurazione sono nulli.

Conseguentemente, in merito ai **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato, nessun risultato atteso è stato ancora raggiunto. Di seguito, si riportano i risultati attesi previsti da progetto ancora da realizzare:

- report finale delle attività realizzate nell'ambito del laboratorio
- registri presenza delle attività di affiancamento svolte in favore delle aziende

<sup>74</sup> Incoerenza nel progetto rimodulato riguardante il **numero di referti** che è richiesto produrre; nello specifico, nel progetto, nella parte descrittiva iniziale del laboratorio, venivano detto che i referti di valutazione da fare sarebbero stati 24. Invece, sempre nello stesso progetto rimodulato, nella parte di dettaglio specifica per l'azione 3, il numero di referti da realizzare è 18 (6 x 3). In occasione della presente analisi, si è preferito dare precedenza al numero di referti indicati nella parte di dettaglio dell'azione 3 (quindi 18) in quanto ritenuto più strutturato e coerente con altre considerazioni.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che, per l'azione 4 del presente laboratorio, sono stati impiegati due parametri di misurazione:

- **ore/uomo**

ORE DA PROGETTO azione 4	222	% REALIZZ.	17.760,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 4	0	0,00%	0,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 4	222	% resid. 100,00%	17.760,00 €	SPESA residua da sostenere

- **fattura di Monade Srls**

SPESA da progetto	24.000,00 €	% REALIZZ.
SPESA sostenuta	0,00 <sup>75</sup> €	0,00%
SPESA residua da sostenere	24.000,00 €	% resid. 100,00%

### Quadro Riassuntivo del Laboratorio

Parametro di ponderazione utilizzato per derivare la percentuale (%) di realizzazione delle diverse azioni:

- VALORE DEL SERVIZIO (€)

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione <sup>76</sup>	SPESA ( € )		
				da progetto <sup>77</sup>	sostenuta	residua
AZIONE 1	100,00%	0,00%	12,46%	70.733,33	70.733,33	0,00
AZIONE 2	100,00%	0,00%	4,93%	28.000,00	28.000,00	0,00
AZIONE 3	0,00%	100,00%	75,25%	427.200,00	0,00	427.200,00
AZIONE 4	0,00%	100,00%	7,36%	41.760,00	0,00	41.760,00
LAB. 6	17,39%	TOTALI	1,00	567.693,33	98.733,33	468.960,00

% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 6 ponderato con valore del servizio	17,39%
--	--------

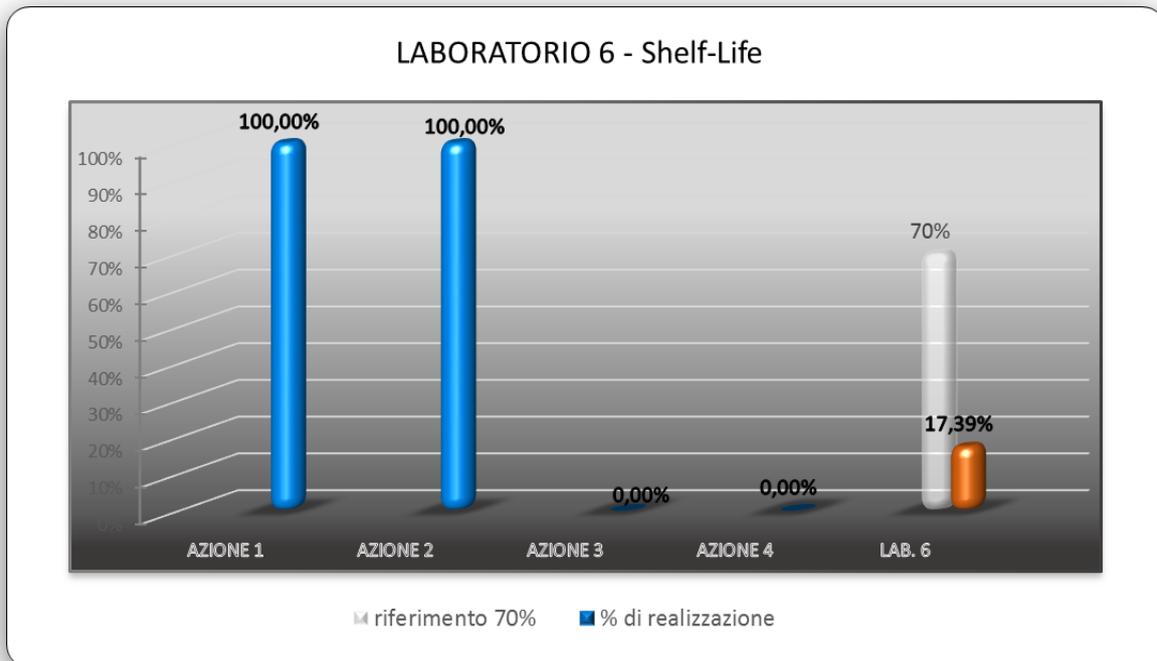
<sup>75</sup> La fattura 13/0008 di Monade, di importo pari a 180.000,00 €, unica per tutti e 3 i laboratori, contiene anche un acconto che andrebbe a pagare in quota/parte i servizi che verranno forniti con l'espletamento dell'azione 4. Tuttavia, in questo contesto è corretto far prevalente il principio di competenza economica e non quello finanziario; infatti, stando a quanto specificato nel dettaglio dell'azione, l'azione 4 non è stata ancora nemmeno avviata e di conseguenza non è stata sostenuta nessuna spesa connessa.

<sup>76</sup> Il parametro "% rilevanza dell'azione" sta ad indicare il peso specifico dell'azione all'interno del laboratorio; tale grandezza ben si presta a fornire una **misura dell'influenza, della** percentuale di realizzazione di ogni azione, **sulla** percentuale di realizzazione del laboratorio visto nel suo insieme.

Percentuale media di rilevanza dell'azione in questo laboratorio: 25,00%.

In quanto affine al parametro "% di rilevanza" impiegato in seguito, per una comprensione più approfondita della misura "% rilevanza dell'azione", si rinvia alla parte conclusione della presente relazione a pag. 85.

<sup>77</sup> Vedi **Nota Esplicativa** presente alla fine del capitolo.



Il Laboratorio 6 “Shelf-Life”, al 30 luglio 2014, ha manifestato una percentuale di realizzazione pari al **17,39 %**; percentuale molto lontana dal 70% preso come parametro di riferimento.

Il problema centrale del presente laboratorio, probabilmente si sostanzia all’interno dell’azione 3. Tale azione è la più importante, in termini di rilevanza economica, del laboratorio ed è necessario procedere con la realizzazione delle innumerevoli analisi in seno alla stessa previste.

Dall’analisi dei documenti è emersa un’incoerenza relativa al periodo d’inizio dell’azione 3; infatti, da loro **relazione del 13 giugno**, nel gantt delle attività, veniva dichiarato che l’azione 3 era iniziata nel bimestre ottobre/novembre 2013 invece, nella tabella successiva presente sempre nello stesso documento, si attestava che la spesa sostenuta al 13 giugno fosse pari a zero.

E quest’ultima considerazione di inattività viene ulteriormente confermata dai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio, nei quali emerge che quest’azione non è stata ancora iniziata.

### ***Nota Esplicativa relativa ai 3 laboratori afferenti a Bionat Italia Srl***

Prima di concludere l’analisi del presente laboratorio, è d’uopo fare una precisazione in merito ai valori indicati nel presente lavoro in merito al parametro “Spesa da Progetto” relativo ai **tre laboratori afferenti a Bionat**; più nello specifico, ci si riferisce a quei valori presenti nelle tabelle esposte alla fine di ogni azione e di ogni laboratorio per il parametro “**Spesa da Progetto**”.

Tale valore genericamente indica il valore di Spesa previsto dal progetto; cioè, il budget assegnato a ogni laboratorio per l’implementazione delle diverse azioni componenti lo stesso.

È necessario riportare quanto contenuto in un documento ricevuti per il SAL del 30 luglio da Bionat; nello stesso si esplicitava quanto segue:

“Si segnala che, rispetto al progetto approvato con D.D.G. n. 1895/2 del 22 maggio 2012, così come attualizzato con la **nota n. 171/2014** del 09/04/2014, acquisita al protocollo del Dipartimento Attività Produttive, Servizio 2, al n. 22128 (notificata con nota prot. n. 30047 del 23/05/2014), sono intervenute le seguenti variazioni:

- il budget delle attività di Bionat Italia Srl è stato ridotto, a seguito di accordo tra i partner dell'ATS C2P3, **da € 1.250.000,00 a € 1.150.000,00 (IVA compresa)**;
- Bionat Italia non si avvarrà delle previste prestazioni di terzi relativamente a Fondazione Mediterranea Terina e Dipartimento di farmacia dell'Università degli Studi di Salerno
- la prestazione di Monade Srls, per la attività nell'ambito della fase 1 dei tre laboratori, ha un costo di € 40.333,33 per ciascun Laboratorio, anziché di € 24.000,00.”

Come si evince dalla nota, basandoci sui documenti attualmente in nostro possesso, non è facile comprendere come la riduzione del budget di spesa, derivante dalla nota di modifica di cui sopra, pari a € 100.000,00, sia ripartito tra i tre laboratori.

Infatti, il progetto rimodulato contenenti le modifiche apportate con la nota n. 171/2014 non è attualmente disponibile.

Questo ha comportato che i valori di “Spesa da Progetto” indicati nelle tabelle relative ai tre laboratori afferenti a Bionat possano non corrispondere con i *valori effettivi* presenti nell'ultima versione del progetto.

Tuttavia, si è ritenuto di poter **procedere ugualmente alla determinazione delle percentuali di realizzazione dei tre diversi Laboratori** in quanto, **si ritiene che le differenze tra i valori** di “Spesa del Progetto” *presunti* e quelli *effettivi*, presenti nel progetto modificato dalla nota, siano di basso rilievo, tali da **non poter inficiare la significatività delle percentuali di realizzazione** derivate.

### **Fonte delle informazioni e documenti ricevuti**

- Diverse mail e telefonate, intervenute con il responsabile del laboratorio al fine di comprendere a pieno lo stato avanzamento lavori al 30 luglio 2014
- Documenti ricevuti per il SAL al 30 luglio 2014 (vedi sotto per il dettaglio)

#### **DETTAGLIO DOCUMENTI ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014**

- Documento con procedure e protocolli per l'erogazione del servizio di “valutazione della shelf-life” nei prodotti delle aziende del Distretto (cartaceo)
- Prospetto di rendicontazione delle attività (generico per tutti e 3 i laboratori facenti capo a BIONAT contenente anche la nota di modifica n. 171/2014)
- 17 Verbali d'incontro (con le aziende Altamarea Srl, Campo D'oro di Licata Paolo & C. Sas, Carlino Srl)
- Fattura di Monade Srls n. 13.0008 di importo pari a 180.000,00 € (unica per tutti e 3 i laboratori facenti capo a BIONAT)
- Fattura di Infobiotech n. 14.0001 di importo pari a 61.000,00 € (unica per tutti e 3 i laboratori facenti capo a BIONAT).



## LABORATORIO 7 – PRODOTTI SALUTISTICI

Ente responsabile: BIONAT Italia s.r.l. – inizio attività Febbraio 2013

### ***Breve descrizione del contenuto e degli obiettivi del laboratorio***

Il laboratorio Prodotti prendendo a riferimento due ambiti d'azione connessi col mondo dei prodotti salutistici:

- la predisposizione di tabelle nutrizionali espressione delle proprietà salutistiche dei prodotti
- e la certificazione “gluten free”

In tal senso, i servizi e le attività del Laboratorio sono rivolti al Distretto nell'obiettivo di contribuire alla creazione di nuovi prodotti di filiera, le cui **proprietà salutistiche** siano dimostrate da studi ed analisi condotte con metodologie scientifiche. Il gruppo di lavoro coinvolto nel laboratorio, tra le altre cose, definirà le azioni da porre in essere per la caratterizzazione nutrizionale dei prodotti ittici.

Inoltre, i servizi offerti dal Laboratorio consentiranno al Distretto di proporre sul mercato nuovi prodotti, dotati di uno specifico marchio di filiera e rivolti, nel caso di specie, alle reti di vendita dei prodotti “gluten free”.

Si procederà mediante una fase sperimentale, nell'ambito della quale saranno attivate le azioni per le **analisi nutrizionali** e per la **presenza del glutine** nei prodotti; verranno redatte le tabelle nutrizionali per 12 prodotti e sarà certificata l'assenza di glutine (o la presenza sotto le soglie consentite dalla legge) per 2 prodotti di filiera, per i quali verrà inoltre predisposta la documentazione necessaria per l'autorizzazione all'utilizzo della dicitura “gluten free”.

Al termine della fase sperimentale, oltre ai citati risultati, il Distretto disporrà specifici **protocolli e procedure** per la predisposizione delle tabelle nutrizionali e per la certificazione “gluten free”, anche attraverso l'utilizzo di un sistema info-telematico (integrato con un sistema di tracciabilità tramite tag a radiofrequenza, RFID) per la gestione delle attività di campionamento, dei campioni e delle analisi.

Per l'acquisizione di servizi meramente strumentali all'esecuzione delle attività previste nell'ambito del presente laboratorio, Bionat Italia Srl si avvarrà dei seguenti soggetti:

- Monade s.r.l.s.;
- Infobiotech S.r.l.;

### ***Azioni del laboratorio e percentuale di realizzazione***

L'espletamento dei servizi connessi col presente laboratorio verranno erogati mediante la realizzazione di 4 azioni.

#### **Azione 1 – Audit e protocolli**

Nel corso dell'azione 1 verranno coinvolte le aziende di trasformazione del pesce, con le quali mettere a punto i protocolli per valutazione dei parametri nutrizionali e per la certificazione “gluten free”.

Si procederà presso tali aziende alla realizzazione di **audit** finalizzati a rilevare le specificità produttive (modalità di lavorazione, ingredienti utilizzati, tipologia di prodotti in ingresso, ecc.), indispensabili a predisporre i protocolli e le procedure per l'erogazione del servizio di "valutazione dei parametri nutrizionali" e di "predisposizione per l'autorizzazione all'uso del marchio gluten-free" nei prodotti della filiera ittica.

Al termine dell'attività sarà disponibile un documento con i protocolli esecutivi per l'erogazione, a tutte le aziende del Distretto, del servizio di caratterizzazione nutrizionale dei prodotti ittici tramite il Centro di Certificazione e Prova.

Per la predisposizione dei protocolli ci si avvarrà del supporto esterno della società **Monade Srls** (Palermo) per attività di auditing, assistenza tecnica, valutazione e stima dei dati raccolti; Monade Srls è una società specializzata nel supporto ad aziende pubbliche e private per il coordinamento di attività tecnico/scientifiche nell'ambito di progetti di sviluppo e innovazione.

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, **l'azione 1 è stata completamente realizzata**.

Parametri di realizzazione/**risultati raggiunti**:

- imprese coinvolte<sup>78</sup>: 5 coinvolte<sup>79</sup> / 3 previste da progetto
- ore/uomo<sup>80</sup>: 395(380) impiegate / 380 previste da progetto
- fattura di Monade Srls: ricevuta
- documento<sup>81</sup> contenente
  - o le procedure e protocolli per l'erogazione del servizio di "valutazione dei parametri nutrizionali" dei prodotti (freschi e lavorati) delle aziende del Distretto
  - o le procedure e protocolli per l'erogazione del servizio di "valutazione della quantità di glutine" nei prodotti delle aziende del Distretto: realizzato
- verbali di audit: ricevuti da BIONAT 21 verbali<sup>82</sup> / 20 previsti da progetto

<sup>78</sup> Nel progetto il parametro di realizzazione "imprese coinvolte" è riferito all'azione 2; tuttavia, sembra più corretto inserirlo all'interno dell'azione 1 Audit e protocolli.

<sup>79</sup> Per il dettaglio delle imprese coinvolte e il numero di incontri svolti presso le stesse si rinvia alla relazione elaborata da Bionat del 13 giugno 2014.

<sup>80</sup> Il monte ore/uomo indicato nel prospetto riassuntivo delle attività svolte ricevuto in occasione del SAL 30 luglio è pari a 395; invece, nel progetto rimodulato le ore/uomo previste ammontano a 380.

Due ipotesi avanzate. La prima. Dato che per il laboratorio 8 il numero di ore/uomo è perfettamente invertito rispetto, alla stessa situazione, relativa al laboratorio 7, si potrebbe presumere che ci sia stato un errore nella definizione del prospetto riassuntivo mandatoci da BIONAT, **errore di inversione** delle ore tra i due laboratori. La seconda. Si potrebbe pensare che le modifiche intervenute con nota 171/2014 al progetto rimodulato abbiano interessato anche questi aspetti. In questa sede è stata scelta la prima ipotesi.

Tuttavia, qualsiasi delle due ipotesi si voglia seguire, **poco o nulla cambia in termini di risultati/considerazioni conclusive raggiunte**, attraverso la presente analisi, in quanto le differenze di valore nelle diverse ipotesi sono estremamente basse e di scarsa rilevanza.

<sup>81</sup> Nello specifico, il documento/manuale in questione ha dedicato molto spazio agli aspetti riguardanti la **caratterizzazione nutrizionale**, quindi, alle analisi nutrizionali dei prodotti del distretto (infatti, buona parte del manuale tratta di procedure e protocolli tecnici sulle analisi di aspetti nutrizionali) e molto meno spazio agli aspetti riguardanti il "**gluten free**". Non sono state dettagliate, in maniera specifica e accurata, le procedure e i protocolli relativi al servizio di valutazione delle quantità di glutine; semplicemente, è stata ritagliata una piccola sezione all'interno del manuale, dove si faceva riferimento ai requisiti aziendali richiesti e alla procedura da seguire per ottenere la certificazione "gluten free".

<sup>82</sup> Il numero di verbali prodotti in seno all'azione 1 è fumoso; infatti, da loro precedente relazione, del 13 giugno 2014, veniva dichiarato di aver realizzato e prodotto 28 verbali di audit (col dettaglio specifico del numero di audit svolti presso le diverse aziende coinvolte) e in occasione del SAL del 30 luglio 2014 ne venivano inviati 21.

Tuttavia, viene da presumere che i verbali effettivamente realizzati siano 28 e che semplicemente non sono stati inviati tutti quanti. Comunque sia, il numero dei verbali copre quanto richiesto da progetto.

Considerando che l'azione 1 è stata completamente realizzata, non emergono **risultati attesi** ancora da realizzare.

Durante le attività connesse con l'azione in oggetto, sono stati quindi realizzati gli audit sopra menzionati, redatti i connessi verbali ed è stato prodotto il documento contenente le procedure e i protocolli per l'erogazione del servizio di "valutazione dei parametri nutrizionali" dei prodotti (freschi e lavorati) delle aziende del Distretto e le procedure e protocolli per l'erogazione del servizio di "valutazione della quantità di glutine" nei prodotti delle aziende del Distretto.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che, per l'**azione 1** del presente laboratorio, sono stati impiegati due parametri di misurazione:

- **ore/uomo**

<b>ORE DA PROGETTO azione 1</b>	<b>380</b>	<b>% REALIZZ. ORE</b>	<b>30.400,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
<b>ORE IMPIEGATE azione 1</b>	<b>380<sup>83</sup></b>	<b>100,00%</b>	<b>30.400,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
<b>ORE RESIDUE azione 1</b>	<b>0</b>	<b>% resid. 0,00%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

- **fattura<sup>84</sup>** di Monade Srls

<b>SPESA da progetto<sup>85</sup></b>	<b>40.333,33 €</b>	<b>% REALIZZ.</b>
<b>SPESA sostenuta</b>	<b>40.333,33 €</b>	<b>100,00%</b>
<b>SPESA residua da sostenere</b>	<b>0,00 €</b>	<b>% resid. 0,00%</b>

**Azione 2 – Sviluppo di sistemi tecnologici a supporto del servizio**

L'azione prevede lo sviluppo e l'attivazione di un servizio telematico su rete internet, che consenta alle aziende fruitrici e ai consumatori di visualizzare i parametri nutrizionali dei prodotti analizzati (durante e dopo il progetto), attraverso il riconoscimento di tag RFID a radiofrequenza e/o di codici bidimensionali (es. **QR-code**).

Per la realizzazione dell'interfaccia web del servizio telematico e delle applicazioni legate alla generazione ed al riconoscimento dei codici bidimensionali ci si avvarrà del supporto esterno di **Infobiotech Srl** (Castelvetrano, TP), azienda specializzata nelle applicazioni software con esperienza specifica nel campo dei laboratori di analisi per la filiera agroalimentare.

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, **l'azione 2 è stata completamente realizzata.**

Parametri di realizzazione/**risultati raggiunti**:

- ore/uomo: 100 impiegate / 100 previste da progetto
- fattura di Infobiotech Srl: ricevuta

<sup>83</sup> Vedi nota 80.

<sup>84</sup> Con nota 171/2014 sono state apportate alcune modifiche al progetto rimodulato riguardanti i 3 laboratori facenti capo a BIONAT Italia Srl. Nello specifico, in merito all'azione 1 del laboratorio prodotti salutistici:  
 - il Dipartimento di Farmacia dell'Università di Salerno non fornisce più nessun servizio per la realizzazione dell'azione 1, con conseguente cancellazione del compenso a lei previsto da progetto  
 - e a Monade Srls, per il contributo riguardante l'azione 1, è stato disposto un compenso pari a 40.333,33 € (non più 24.000,00 € come precedentemente previsto).

<sup>85</sup> Vedi **Nota Esplicativa** presente alla fine del capitolo.

- sistema telematico web based, utilizzabile dalle aziende del Distretto e dai consumatori per la visualizzazione automatica dei parametri nutrizionali tramite QR-CODE e/o RFID passivi: realizzato

Considerando che l'azione 2 è stata completamente realizzata, non emergono **risultati attesi** ancora da realizzare.

Quindi, in seguito a tale azione è stato realizzato ed implementato (in versione beta) il sistema telematico web based, fruibile dalle aziende del distretto e dai consumatori per il tracciamento delle operazioni di campionamento e analisi e per la visualizzazione automatica dei parametri nutrizionali tramite QR-CODE.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che, per l'**azione 2** del presente laboratorio, sono stati impiegati due parametri di misurazione:

- **ore/uomo**

<b>ORE DA PROGETTO azione 2</b>	<b>100</b>	<b>% REALIZZ.</b>	<b>8.000,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
<b>ORE IMPIEGATE azione 2</b>	<b>100</b>	<b>100,00%</b>	<b>8.000,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
<b>ORE RESIDUE azione 2</b>	<b>0</b>	<b>% resid. 0,00%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

- **fattura<sup>86</sup>** di Infobiotech Srl

<b>SPESA da progetto<sup>87</sup></b>	<b>16.000,00 €</b>	<b>% REALIZZ.</b>
<b>SPESA sostenuta</b>	<b>16.000,00 €</b>	<b>100,00%</b>
<b>SPESA residua da sostenere</b>	<b>0,00 €</b>	<b>% resid. 0,00%</b>

### Azione 3 – Campionamento e analisi

Nella terza azione si prevede lo svolgimento di attività di campionamento in favore di almeno **3 aziende** della filiera ittica precedentemente individuate (cfr. azione 1) ed attività di analisi di laboratorio sui lotti/prodotti campionati.

Le aziende individuate parteciperanno alla sperimentazione fornendo campioni su cui effettuare le analisi e attuando i protocolli e le procedure per la produzione di nuovi prodotti salutistici e/o certificati "gluten-free".

Il servizio prevede la valutazione di almeno **4 prodotti** per azienda.

Saranno valutati i parametri nutrizionali e i livelli di glutine eventualmente presenti, per mezzo di analisi quali-quantitative ripetute (per ciascun prodotto si renderà necessario ripetere **10 analisi nutraceutiche**).

<sup>86</sup> La presente fattura è stata ricevuta.

Da progetto rimodulato, l'importo indicato per la fattura in questione, a favore di Infobiotech per il laboratorio 7, è pari a 20.000,00 € invece da tabella riassuntiva inviataci da Bionat in occasione del SAL 30 luglio è pari a 16.000,00 €. Due ipotesi giustificatrici.

La prima. Si potrebbe presumere che ci siano stati degli errori nella definizione del prospetto riassuntivo mandatoci da BIONAT, errori di inversione degli importi relativi ai 3 laboratori. La seconda. Si potrebbe pensare che le modifiche intervenute con nota 171/2014 al progetto rimodulato abbiano interessato anche questi aspetti.

In questa sede si è voluto dare precedenza a quest'ultimo valore, in quanto corrispondente, se considerato assieme alle somme dovute a infobiotech per gli altri due laboratori, con l'**importo indicato nella fattura** della stessa Infobiotech, inviataci da BIONAT in occasione del presente SAL.

<sup>87</sup> Tale valore, pari al valore indicato nel prospetto riassuntivo mandatoci da BIONAT, è diverso da quello indicato nella tabella economica del progetto rimodulato, e come evidenziato nella nota precedente, è plausibile immaginare che la nota 171/2014 abbia apportato delle modifiche anche a questi aspetti.

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, **l'azione 3 è in corso di svolgimento.**

**Parametri di realizzazione/risultati raggiunti:**

- ore/uomo: 40 impiegate / 48 previste da progetto (16 ore/uomo per singola azienda per 3 aziende)
- le ore di cui sopra sono relative ad attività di campionamento: 5 verbali di campionamento ricevuti
- analisi nutraceutiche: 40 realizzate / 120 previste da progetto (10 analisi per singolo prodotto per 12 prodotti)
- tabelle nutrizionali: 4 realizzate<sup>88</sup> / 12 previste da progetto

Oltre all'eventuale completamento degli indicatori sopra esposti, in merito ai **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato, di seguito si riportano quelli ancora da realizzare:

- autorizzazioni all'uso del marchio "senza glutine" per i prodotti di filiera oggetto di sperimentazione (2 prodotti)

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che, per **l'azione 3** del presente laboratorio, sono stati impiegati due parametri di misurazione:

- **ore/uomo** impiegate per l'attività di campionamento

<b>ORE DA PROGETTO azione 3</b>	<b>48</b>	<b>% REALIZZ. ORE</b>	<b>3.840,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
<b>ORE IMPIEGATE azione 3</b>	<b>40</b>	<b>83,33%</b>	<b>3.200,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
<b>ORE RESIDUE azione 3</b>	<b>8</b>	<b>% resid. 16,67%</b>	<b>640,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

- **analisi nutraceutiche**

	<b>ANALISI</b>	<b>LOTTI</b>	<b>SPESA</b>	
<b>DA PROGETTO</b>	<b>120</b>	<b>12</b>	<b>17.280,00 €</b>	<b>% REALIZZ.</b>
<b>REALIZZATE/ANALIZZATI</b>	<b>40</b>	<b>4</b>	<b>5.760,00 €</b>	<b>33,33%</b>
<b>RESIDUE/I DA ANALIZZ.</b>	<b>80</b>	<b>8</b>	<b>11.520,00 €</b>	<b>% resid. 66,67%</b>

**Azione 4 – Report, raccolta risultati e consegna**

La presente azione prevede la raccolta e la razionalizzazione dei risultati delle analisi condotte e la condivisione con il Distretto dei protocolli e delle procedure per la valutazione dei parametri nutrizionali e della presenza di glutine.

La presente azione prevede inoltre un'attività di affiancamento alle aziende del Distretto, erogata con la finalità di intraprendere azioni di consolidamento delle procedure di valutazione adottate.

Per la predisposizione dei report ci si avvarrà del supporto esterno della società **Monade Srls** (Palermo) per attività di assistenza tecnica, valutazione e stima dei dati raccolti; Monade Srls è una società specializzata nel supporto ad aziende pubbliche e private per il coordinamento di attività tecnico/scientifiche nell'ambito di progetti di sviluppo e innovazione.

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, **l'azione 4 non è stata ancora avviata.**

Parametri di realizzazione: considerando che l'azione in questione non è stata ancora iniziata, i parametri di misurazione sono nulli.

Conseguentemente, in merito ai **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato, nessun risultato atteso è stato ancora raggiunto. Di seguito, si riportano i risultati attesi previsti da progetto ancora da realizzare:

<sup>88</sup> Stando a quanto dichiarato da BIONAT nella precedente relazione del 13 giugno 2014 e nel documento riepilogativo delle attività svolte sono state realizzate 4 tabelle nutrizionali. Tuttavia, le tabelle in questione non fanno parte dei documenti ricevuti in occasione del presente SAL.

- database con i dati nutrizionali dei campioni analizzati durante la fase di sperimentazione
- report finale delle attività realizzate nell'ambito del laboratorio
- registri presenza delle attività di affiancamento svolte in favore delle aziende

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che, per l'**azione 4** del presente laboratorio, sono stati impiegati due parametri di misurazione:

- **ore/uomo**

<b>ORE DA PROGETTO azione 4</b>	<b>222</b>	<b>% REALIZZ. ORE</b>	<b>17.760,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
<b>ORE IMPIEGATE azione 4</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
<b>ORE RESIDUE azione 4</b>	<b>222</b>	<b>% resid. 100,00%</b>	<b>17.760,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

- **fattura di Monade Srls**

<b>SPESA da progetto</b>	<b>24.000,00 €</b>	<b>% REALIZZ.</b>
<b>SPESA sostenuta</b>	<b>0,00<sup>89</sup> €</b>	<b>0,00%</b>
<b>SPESA residua da sostenere</b>	<b>24.000,00 €</b>	<b>% resid. 100,00%</b>

### Quadro Riassuntivo del Laboratorio

Parametro di ponderazione utilizzato per derivare la percentuale (%) di realizzazione delle diverse azioni:

- VALORE DEL SERVIZIO (€)

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione <sup>90</sup>	SPESA ( € )		
				da progetto <sup>91</sup>	sostenuta	residua
<b>AZIONE 1</b>	<b>100,00%</b>	0,00%	44,88%	70.733,33	70.733,33	0,00
<b>AZIONE 2</b>	<b>100,00%</b>	0,00%	15,23%	24.000,00	24.000,00	0,00
<b>AZIONE 3</b>	<b>42,42%</b>	57,58%	13,40%	21.120,00	8.960,00	12.160,00
<b>AZIONE 4</b>	<b>0,00%</b>	100,00%	26,50%	41.760,00	0,00	41.760,00
<b>LAB. 7</b>	<b>65,79%</b>	<b>TOTALI</b>	<b>1,00</b>	<b>157.613,33</b>	<b>103.693,33</b>	<b>53.920,00</b>

<b>% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 7 ponderato col valore del servizio</b>	<b>65,79%</b>
--	---------------

<sup>89</sup> La fattura 13/0008 di Monade, di importo pari a 180.000,00 €, unica per tutti e 3 i laboratori, contiene anche un acconto che andrebbe a pagare in quota/parte i servizi che verranno forniti con l'espletamento dell'azione 4.

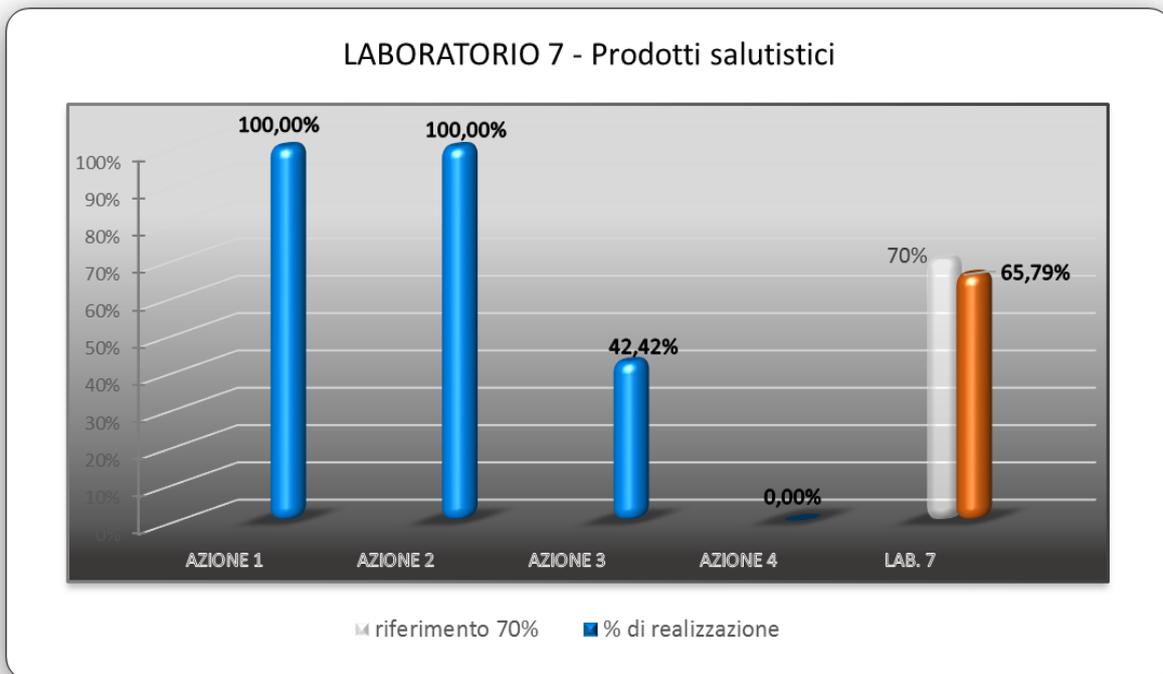
Tuttavia, in questo contesto è corretto far prevalente il principio di competenza economica e non quello finanziario; infatti, stando a quanto specificato nel dettaglio dell'azione, l'azione 4 non è stata ancora nemmeno avviata e di conseguenza non è stata sostenuta nessuna spesa connessa.

<sup>90</sup> Il parametro "% rilevanza dell'azione" sta ad indicare il peso specifico dell'azione all'interno del laboratorio; tale grandezza ben si presta a fornire una **misura dell'influenza, della** percentuale di realizzazione di ogni azione, **sulla** percentuale di realizzazione del laboratorio visto nel suo insieme.

Percentuale media di rilevanza dell'azione in questo laboratorio: 25,00%.

In quanto affine al parametro "% di rilevanza" impiegato in seguito, per una comprensione più approfondita della misura "% rilevanza dell'azione", si rinvia alla parte conclusione della presente relazione a pag. 85.

<sup>91</sup> Vedi **Nota Esplicativa** presente alla fine del capitolo.



Il Laboratorio 7 “Prodotti Salutistici”, al 30 luglio 2014, ha manifestato una percentuale di realizzazione pari al **65,79 %**; percentuale molto prossima al 70% posto come parametro di riferimento.

### ***Nota Esplicativa relativa ai 3 laboratori afferenti a Bionat Italia Srl***

Prima di concludere l’analisi del presente laboratorio, è d’uopo fare una precisazione in merito ai valori indicati nel presente lavoro in merito al parametro “Spesa da Progetto” relativo ai **tre laboratori afferenti a Bionat**; più nello specifico, ci si riferisce a quei valori presenti nelle tabelle esposte alla fine di ogni azione e di ogni laboratorio per il parametro “**Spesa da Progetto**”.

Tale valore genericamente indica il valore di Spesa previsto dal progetto; cioè, il budget assegnato a ogni laboratorio per l’implementazione delle diverse azioni componenti lo stesso.

È necessario riportare quanto contenuto in un documento ricevuti per il SAL del 30 luglio da Bionat; nello stesso si esplicitava quanto segue:

*“Si segnala che, rispetto al progetto approvato con D.D.G. n. 1895/2 del 22 maggio 2012, così come attualizzato con la **nota n. 171/2014** del 09/04/2014, acquisita al protocollo del Dipartimento Attività Produttive, Servizio 2, al n. 22128 (notificata con nota prot. n. 30047 del 23/05/2014), sono intervenute le seguenti variazioni:*

- *il budget delle attività di Bionat Italia Srl è stato ridotto, a seguito di accordo tra i partner dell’ATS C2P3, **da € 1.250.000,00 a € 1.150.000,00** (IVA compresa);*
- *Bionat Italia non si avvarrà delle previste prestazioni di terzi relativamente a Fondazione Mediterranea Terina e Dipartimento di farmacia dell’Università degli Studi di Salerno*
- *la prestazione di Monade Srls, per la attività nell’ambito della fase 1 dei tre laboratori, ha un costo di € 40.333,33 per ciascun Laboratorio, anziché di € 24.000,00.”*

Come si evince dalla nota, basandoci sui documenti attualmente in nostro possesso, non è facile comprendere come la riduzione del budget di spesa, derivante dalla nota di modifica di cui sopra, pari a € 100.000,00, sia ripartito tra i tre laboratori.

Infatti, il progetto rimodulato contenenti le modifiche apportate con la nota n. 171/2014 non è attualmente disponibile.

Questo ha comportato che i valori di “Spesa da Progetto” indicati nelle tabelle relative ai tre laboratori afferenti a Bionat possano non corrispondere con i *valori effettivi* presenti nell’ultima versione del progetto.

Tuttavia, si è ritenuto di poter **procedere ugualmente alla determinazione delle percentuali di realizzazione dei tre diversi Laboratori** in quanto, **si ritiene che le differenze tra i valori** di “Spesa del Progetto” *presunti* e quelli *effettivi*, presenti nel progetto modificato dalla nota, siano di basso rilievo, tali da **non poter inficiare la significatività delle percentuali di realizzazione** derivate.

### ***Fonte delle informazioni e documenti ricevuti***

- Diverse mail e telefonate, intervenute con il responsabile del laboratorio al fine di comprendere a pieno lo stato avanzamento lavori al 30 luglio 2014
- Documenti ricevuti per il SAL al 30 luglio 2014 (vedi sotto per il dettaglio)

#### **DETTAGLIO DOCUMENTI ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014**

- Documento contenente le procedure e protocolli per l'erogazione del servizio di “valutazione dei parametri nutrizionali” dei prodotti (freschi e lavorati) e le procedure e protocolli per l'erogazione del servizio di "valutazione della quantità di glutine" nei prodotti delle aziende del Distretto (cartaceo)
- Prospetto di rendicontazione delle attività svolte (generico per tutti e 3 i laboratori facenti capo a BIONAT)
- 21 verbali di incontro relativi al Laboratorio Prodotti Salutistici (con le aziende Altamarea Srl, Campo D'oro di Licata Paolo & C. Sas, Carlino Srl)
- 5 verbali di campionamento relativi al Laboratorio Prodotti Salutistici (con le aziende Altamarea Srl, Campo D'oro di Licata Paolo & C. Sas, Carlino Srl)
- Fattura di Monade Srls n. 13.0008 di importo pari a 180.000,00 € (unica per tutti e 3 i laboratori facenti capo a BIONAT)
- Fattura di Infobiotech n. 14.0001 di importo pari a 61.000,00 € (unica per tutti e 3 i laboratori facenti capo a BIONAT).

## LABORATORIO 8 – CERTIFICAZIONE GENETICA

Ente responsabile: BIONAT Italia S.r.l. – inizio attività Febbraio 2013

### ***Breve descrizione del contenuto e degli obiettivi del laboratorio***

Il servizio di certificazione genetica dei prodotti ittici consentirà infatti al Distretto di tracciare e garantire **“l’unicità genetica” dei propri prodotti** – in grado quindi di contrastare le frodi commerciali da sostituzione di specie pregiate con altre di minor valore (falsificazione) – attraverso uno strumento moderno e scientificamente valido, al pari solo di pochissime realtà nazionali ed internazionali in grado di fornire ai propri consorziati simili servizi.

Tale obiettivo sarà perseguito attraverso una fase sperimentale che condurrà al rilascio di un numero significativo (più di duecento) di certificati di caratterizzazione genetica alle aziende del Distretto che collaboreranno con la sperimentazione.

In particolare, il laboratorio si occuperà del **campionamento, analisi genetica** e rilascio dei **certificati di autenticità varietale** dei prodotti in ingresso e/o in uscita dei processi produttivi delle aziende coinvolte; il servizio di certificazione genetica garantisce la rispondenza varietale del pescato ai requisiti dichiarati dalle aziende nel rispetto della normativa vigente (Reg. (CE) 178/2001);

Al termine della fase sperimentale, oltre ai già citati certificati, il Distretto disporrà dei **protocolli** e delle **procedure** per la certificazione genetica. Inoltre usufruirà di **un sistema infotelematico** (integrato con un sistema di tracciabilità tramite tag a radiofrequenza, RFID) per la gestione del campionamento, dei campioni e delle analisi.

Il modulo principale di tale sistema infotelematico prevede la realizzazione di un **database “bio-informatico”** per la raccolta, la catalogazione, l’elaborazione e la fruizione dei risultati delle analisi molecolari effettuate durante e dopo il progetto.

Per l’acquisizione di servizi meramente strumentali all’esecuzione delle attività previste nell’ambito del presente laboratorio, Bionat Italia Srl si avvarrà dei seguenti soggetti:

- Monade S.r.l.s.;
- Infobiotech S.r.l.;

### ***Azioni del laboratorio e percentuale di realizzazione***

L’espletamento dei servizi connessi col presente laboratorio verranno erogati mediante la realizzazione di 4 azioni.

#### **Azione 1 – Audit e protocolli**

L’azione 1 prevede l’identificazione delle aziende di trasformazione del pesce, con le quali mettere a punto i protocolli per la certificazione genetica dei prodotti ittici.

Si procederà, presso tali aziende, alla realizzazione di **audit** finalizzati a rilevare le informazioni necessarie (specie ittiche e ingredienti aggiunti nelle fasi di lavorazione) all'elaborazione dei protocolli e delle procedure per la certificazione genetica.

Al termine dell'attività sarà disponibile un documento con i protocolli esecutivi per l'erogazione, a tutte le aziende del Distretto, del servizio di certificazione genetica tramite il Centro di Certificazione e Prova.

Per la predisposizione dei protocolli ci si avvarrà del supporto esterno della società **Monade Srls** (Palermo) per attività di auditing, assistenza tecnica, valutazione e stima dei dati raccolti; Monade Srls è una società specializzata nel supporto ad aziende pubbliche e private per il coordinamento di attività tecnico/scientifiche nell'ambito di progetti di sviluppo e innovazione.

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, **l'azione 1 è stata completamente realizzata**.

Parametri di realizzazione/**risultati raggiunti**:

- imprese coinvolte<sup>92</sup>: 5 coinvolte<sup>93</sup> / 3 previste da progetto
- ore/uomo<sup>94</sup>: 395 (380) impiegate / 395 previste da progetto
- fattura di Monade Srls: ricevuta
- documento<sup>95</sup> con procedure e protocolli per l'erogazione del servizio di "certificazione genetica" alle aziende ittiche sui prodotti in ingresso e a valle della lavorazione: realizzato
- verbali di audit: ricevuti da BIONAT 21 verbali<sup>96</sup> / 20 previsti da progetto

<sup>92</sup> Nel progetto il parametro di realizzazione "imprese coinvolte" è riferito all'azione 2; tuttavia, sembra più corretto inserirlo all'interno dell'azione 1 Audit e protocolli.

<sup>93</sup> Per il dettaglio delle imprese coinvolte e il numero di incontri svolti presso le stesse si rinvia alla relazione elaborata da Bionat del 13 giugno 2014.

<sup>94</sup> Il monte ore/uomo indicato nel prospetto riassuntivo delle attività svolte, ricevuto in occasione del SAL 30 luglio, è pari a 380; invece, nel progetto rimodulato le ore/uomo previste ammontano a 395.

Tre ipotesi avanzate. La prima. Dato che per il laboratorio 7 il numero di ore/uomo è perfettamente invertito rispetto alla presente situazione relativa al laboratorio 8, si potrebbe presumere che ci sia stato un errore nella definizione del prospetto riassuntivo mandatoci da BIONAT, **errore di inversione** delle ore tra i due laboratori. La seconda. Si potrebbe pensare che le modifiche intervenute con nota 171/2014 al progetto rimodulato abbiano interessato anche questi aspetti, modificando il monte ore/uomo previsto da progetto e abbassandolo e portandolo a 380. Esiste anche una terza ipotesi. Basandoci esclusivamente sui valori espressi nei diversi documenti, risulterebbe che da progetto le ore previste siano pari a 395 e da documento riassuntivo delle attività le ore svolte siano pari a 380, quindi si potrebbe pure pensare che il presente laboratorio non abbia ancora impiegato il 100% delle ore/uomo previste. Tuttavia, quest'ipotesi per quanto possibile, sembra alquanto improbabile considerando anche le altre incoerenze presenti negli altri tre laboratori.

Quindi, in questa sede si sceglie la prima ipotesi, anche per coerenza con lo stesso caso analogo evidenziato per il laboratorio 7.

Tuttavia, qualsiasi delle tre ipotesi si voglia seguire, **poco o nulla cambia in termini di risultati/considerazioni conclusive raggiunte**, attraverso la presente analisi, in quanto le differenze di valore nelle diverse ipotesi sono estremamente basse e di scarsa rilevanza.

<sup>95</sup> Il documento/manuale in questione ha trattato delle operazioni di laboratorio necessarie per effettuare le analisi molecolari nonché le modalità per la fruizione del servizio da parte delle aziende; invece, non ha dedicato molto spazio al dettaglio delle procedure di campionamento. Impiegate le prime 30 pagine del manuale per i contenuti di cui sopra, il resto è dedicato a riferimenti bibliografici

<sup>96</sup> Il numero di verbali prodotti in seno all'azione 1 è fumoso; infatti, da loro precedente relazione, del 13 giugno 2014, veniva dichiarato di aver realizzato e prodotto 28 verbali di audit (col dettaglio specifico del numero di audit svolti presso le diverse aziende coinvolte) e in occasione del SAL del 30 luglio 2014 ne venivano inviati 21.

Tuttavia, viene da presumere che i verbali effettivamente realizzati siano 28 e che semplicemente non sono stati inviati tutti quanti. Comunque sia, il numero dei verbali copre quanto richiesto da progetto.

Considerando che l'azione 1 è stata completamente realizzata, non emergono **risultati attesi** ancora da realizzare.

Durante le attività connesse con l'azione in oggetto, sono stati realizzati gli audit sopra menzionati, redatti i connessi verbali ed è stato prodotto il documento contenente le procedure e i protocolli per l'erogazione del servizio di "certificazione genetica" alle aziende ittiche sui prodotti in ingresso e a valle della lavorazione.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che, per l'**azione 1** del presente laboratorio, sono stati impiegati due parametri di misurazione:

- **ore/uomo**

<b>ORE DA PROGETTO azione 1</b>	<b>395</b>	<b>% REALIZZ. ORE</b>	<b>31.600,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
<b>ORE IMPIEGATE azione 1</b>	<b>395<sup>97</sup></b>	<b>100,00%</b>	<b>31.600,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
<b>ORE RESIDUE azione 1</b>	<b>0</b>	<b>% resid. 0,00%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

- **fattura<sup>98</sup>** di Monade Srls

<b>SPESA da progetto<sup>99</sup></b>	<b>40.333,33 €</b>	<b>% REALIZZ.</b>
<b>SPESA sostenuta</b>	<b>40.333,33 €</b>	<b>100,00%</b>
<b>SPESA residua da sostenere</b>	<b>0,00 €</b>	<b>% resid. 0,00%</b>

## Azione 2 – Sviluppo di sistemi tecnologici a supporto del servizio

L'azione prevede lo sviluppo e l'attivazione di un servizio telematico su rete internet, che consenta alle aziende l'attivazione in tempo reale del servizio di certificazione genetica sui propri prodotti, verificare l'esito degli esami effettuati, visualizzare report circa l'esito delle analisi condotte e acquisire informaticamente i certificati genetici.

Il servizio telematico sarà inoltre integrato attraverso un **database "bio-informatico"**, funzionale all'attività di raccolta dei dati genetici dei prodotti analizzati (sequenze identificative, marcatori molecolari, ecc.).

Per la realizzazione del database "bio-informatico" e dell'interfaccia web del servizio telematico ci si avvarrà del supporto esterno di **Infobiotech Srl** (Castelvetrano, TP), azienda specializzata nelle applicazioni software con esperienza specifica nel campo dei laboratori di analisi per la filiera agroalimentare.

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, **l'azione 2 è stata completamente realizzata**.

Parametri di realizzazione/**risultati raggiunti**:

<sup>97</sup> Vedi nota 94.

<sup>98</sup> Con nota 171/2014 sono state apportate alcune modifiche al progetto rimodulato riguardanti i 3 laboratori facenti capo a BIONAT Italia srl. Nello specifico, in merito all'azione 1 del laboratorio certificazione genetica:  
- in seguito alla cancellazione dei servizi offerti da "Dipartimento di Farmacia dell'Università di Salerno" e "Fondazione Mediterranea Terina" per la realizzazione dell'azione 1, per il contributo fornito da Monade Srls, in merito all'azione 1, è stato disposto un compenso pari a 40.333,33 € (piuttosto che 24.000,00 € come precedentemente previsto da progetto rimodulato).

<sup>99</sup> Vedi **Nota Esplicativa** presente alla fine del capitolo

- ore/uomo: 100 impiegate / 100 previste da progetto
- fattura di Infobiotech Srl: ricevuta
- sistema telematico “web based”, fruibile dalle aziende del Distretto, per l’attivazione in tempo reale del servizio di certificazione genetica sui propri prodotti e l’acquisizione informatica dei certificati genetici: realizzato
- dispositivo elettronico per la gestione, da parte delle aziende cui si rivolge il servizio, delle etichette a radiofrequenza (RFID) con cui tracciare le operazioni di campionamento e analisi: realizzato in forma prototipale

Considerando che l’azione 2 è stata completamente realizzata, non emergono **risultati attesi** ancora da realizzare.

Quindi, stando a quanto dichiarato da BIONAT nella relazione del 13 giugno 2014, in seguito a tale azione il sistema telematico e il dispositivo elettronico sono disponibili e funzionanti.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che, per l’azione 2 del presente laboratorio, sono stati impiegati due parametri di misurazione:

- **ore/uomo** impiegate

<b>ORE DA PROGETTO azione 2</b>	<b>100</b>	<b>% REALIZZ. ORE</b>	<b>8.000,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
<b>ORE FATTE azione 2</b>	<b>100</b>	<b>100,00%</b>	<b>8.000,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
<b>ORE RESIDUE azione 2</b>	<b>0</b>	<b>% resid. 0,00%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

- **fattura<sup>100</sup>** di Infobiotech Srl

<b>SPESA da progetto<sup>101</sup></b>	<b>25.000,00 €</b>	<b>% REALIZZ.</b>
<b>SPESA sostenuta</b>	<b>25.000,00 €</b>	<b>100,00%</b>
<b>SPESA residua da sostenere</b>	<b>0,00 €</b>	<b>% resid. 0,00%</b>

### Azione 3 – Campionamento e analisi

Nella terza azione verranno svolte attività di campionamento in favore di almeno 3 aziende della filiera ittica precedentemente individuate (cfr. azione 1) ed attività di analisi di laboratorio sui prodotti campionati. Le aziende individuate parteciperanno alla sperimentazione fornendo campioni su cui effettuare le analisi e attuando i protocolli e le procedure di campionamento e rilascio delle certificazioni.

Il servizio prevede l’analisi genetica di più di duecento lotti di produzione. Per ciascun lotto di produzione saranno rilasciati i relativi certificati genetici.

<sup>100</sup> La presente fattura è stata ricevuta.

Da progetto rimodulato, l’importo indicato per la fattura in questione, a favore di Infobiotech per il laboratorio 8, è pari a 16.000,00 € invece da tabella riassuntiva inviataci da Bionat in occasione del SAL 30 luglio è pari a 25.000,00 €. Due ipotesi giustificatrici.

La prima. Si potrebbe presumere che ci siano stati degli errori nella definizione del prospetto riassuntivo mandatoci da BIONAT, errori di inversione degli importi relativi ai 3 laboratori. La seconda. Si potrebbe pensare che le modifiche intervenute con nota 171/2014 al progetto rimodulato abbiano interessato anche questi aspetti.

In questa sede si è voluto dare precedenza a quest’ultimo valore, in quanto corrispondente, se considerato assieme alle somme dovute a infobiotech per gli altri due laboratori, con l’**importo indicato nella fattura** della stessa Infobiotech, inviataci da BIONAT in occasione del presente SAL.

<sup>101</sup> Tale valore, pari al valore indicato nel prospetto riassuntivo mandatoci da BIONAT, è diverso da quello indicato nella tabella economica del progetto rimodulato, e come evidenziato nella nota precedente, è plausibile immaginare che la nota 171/2014 abbia apportato delle modifiche anche a questi aspetti.

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, **l'azione 3 è in corso di svolgimento.**

**Parametri di realizzazione/risultati raggiunti:**

- ore/uomo: 130 impiegate / 600 previste da progetto (120 ore/uomo per singola azienda, per 5 aziende)
- le ore di cui sopra sono relative a attività di campionamento: 9 verbali di campionamento ricevuti
- analisi molecolare: 49<sup>102</sup> realizzate / 320<sup>103</sup> previste da progetto (un'analisi per un lotto)
- certificati genetici di autenticità varietale (rilasciati per ogni lotto analizzato): 33<sup>104</sup> / 320 previste da progetto

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che, per **l'azione 3** del presente laboratorio, sono stati impiegati due parametri di misurazione:

- **ore/uomo** impiegate per l'attività di campionamento

<b>ORE DA PROGETTO azione 3</b>	<b>600</b>	<b>% REALIZZ. ORE</b>	<b>48.000,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
<b>ORE IMPIEGATE azione 3</b>	<b>130</b>	<b>21,67%</b>	<b>10.400,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
<b>ORE RESIDUE azione 3</b>	<b>470</b>	<b>% resid. 78,33%</b>	<b>37.600,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

- **analisi molecolari**

	<b>ANALISI/LOTTI</b>	<b>SPESA</b>	
<b>DA PROGETTO</b>	<b>320<sup>105</sup></b>	<b>234.662,40 €</b>	<b>% REALIZZ.</b>
<b>REALIZZATE/ANALIZZATI</b>	<b>49</b>	<b>35.932,68 €</b>	<b>15,31%</b>
<b>RESIDUE/I DA ANALIZZ.</b>	<b>271</b>	<b>198.729,72 €</b>	<b>% resid. 84,69%</b>

**Azione 4 – Report, raccolta risultati e consegna**

L'azione prevede la raccolta e la razionalizzazione dei risultati delle analisi effettuate e la condivisione con il Distretto dei protocolli e delle procedure per la certificazione genetica; inoltre è prevista un'attività di affiancamento alle aziende del Distretto, erogata con la finalità di intraprendere azioni di consolidamento delle procedure di valutazione adottate.

Per la predisposizione dei report ci si avvarrà del supporto esterno della società **Monade Srls** (Palermo) per attività di assistenza tecnica, valutazione e stima dei dati raccolti; Monade Srls è una società specializzata nel supporto ad aziende pubbliche e private per il coordinamento di attività tecnico/scientifiche nell'ambito di progetti di sviluppo e innovazione.

<sup>102</sup> Stando a quanto dichiarato da BIONAT nella tabella riassuntiva delle attività svolte entro luglio 2014 sono stati analizzati 49 lotti di produzione. Tuttavia, i rapporti di prova in questione non fanno parte dei documenti ricevuti in occasione del presente SAL.

<sup>103</sup> Con **nota n. 171/2014** del 09/04/2014, acquisita al protocollo del Dipartimento Attività Produttive, Servizio 2, al n. 22128 (notificata con nota prot. n. 30047 del 23/05/2014) il progetto approvato e rimodulato ha subito delle modifiche riguardanti i 3 laboratori afferenti a BIONAT. Vedi **Nota Esplicativa** presente alla fine del Capitolo.

Tra le altre variazioni intervenute, la seguente influisce sostanzialmente sullo svolgersi dell'azione 3 del presente laboratorio: il budget delle attività di Bionat Italia Srl è stato ridotto di € 100.000,00 (da 1.250.000,00 € a 1.150.000,00 € (IVA compresa)).

Questa circostanza fa presumere che sia stata opportuno procedere con una riduzione del numero di analisi molecolari previste da progetto. Tale considerazione scaturisce anche da attenta analisi del contenuto della relazione del 13 giugno 2014; infatti, in tale documento, il numero programmato di analisi da svolgere complessivamente raggiungeva quota **320, contro le 480** previste da progetto.

<sup>104</sup> Stando a quanto dichiarato da BIONAT nella precedente relazione del 13 giugno 2014, sono stati prodotti 33 certificati genetici di autenticità varietale. Tuttavia, tali certificati non fanno parte dei documenti ricevuti in occasione del presente SAL.

<sup>105</sup> Vedi nota 103.

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, **l'azione 4 non è stata ancora avviata.**

Parametri di realizzazione: considerando che l'azione in questione non è stata ancora iniziata, i parametri di misurazione sono nulli.

Conseguentemente, in merito ai **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato, nessun risultato atteso è stato ancora raggiunto. Di seguito, si riportano i risultati attesi previsti da progetto ancora da realizzare:

- report finale delle attività realizzate nell'ambito del laboratorio
- registri presenza delle attività di affiancamento svolte in favore delle aziende

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che, per **l'azione 4** del presente laboratorio, sono stati impiegati due parametri di misurazione:

- **ore/uomo**

<b>ORE DA PROGETTO azione 4</b>	<b>222</b>	<b>% REALIZZ. ORE</b>	<b>17.760,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
<b>ORE IMPIEGATE azione 4</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
<b>ORE RESIDUE azione 4</b>	<b>222</b>	<b>% resid. 100,00%</b>	<b>17.760,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

- **fattura di Monade Srls**

<b>SPESA da progetto</b>	<b>24.000,00 €</b>	<b>% REALIZZ.</b>
<b>SPESA sostenuta</b>	<b>0,00<sup>106</sup> €</b>	<b>0,00%</b>
<b>SPESA residua da sostenere</b>	<b>24.000,00 €</b>	<b>% resid. 100,00%</b>

### Quadro Riassuntivo del Laboratorio

Parametro di ponderazione utilizzato per derivare la percentuale (%) di realizzazione delle diverse azioni:

- VALORE DEL SERVIZIO (€)

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione <sup>107</sup>	SPESA ( € )		
				da progetto <sup>108</sup>	sostenuta	residua
<b>AZIONE 1</b>	<b>100,00%</b>	0,00%	16,75%	71.933,33	71.933,33	0,00
<b>AZIONE 2</b>	<b>100,00%</b>	0,00%	7,69%	33.000,00	33.000,00	0,00
<b>AZIONE 3</b>	<b>16,39%</b>	83,61%	65,83%	282.662,40	46.332,68	236.329,72
<b>AZIONE 4</b>	<b>0,00%</b>	100,00%	9,73%	41.760,00	0,00	41.760,00
<b>LAB. 8</b>	<b>35,23%</b>	<b>TOTALI</b>	<b>1,00</b>	<b>429.355,73</b>	<b>151.266,01</b>	<b>278.089,72</b>

<sup>106</sup> La fattura 13/0008 di Monade, di importo pari a 180.000,00 €, unica per tutti e 3 i laboratori, contiene anche un acconto che andrebbe a pagare in quota/parte i servizi che verranno forniti con l'espletamento dell'azione 4.

Tuttavia, in questo contesto è corretto far prevalente il principio di competenza economica e non quello finanziario; infatti, stando a quanto specificato nel dettaglio dell'azione, l'azione 4 non è stata ancora nemmeno avviata e di conseguenza non è stata sostenuta nessuna spesa connessa.

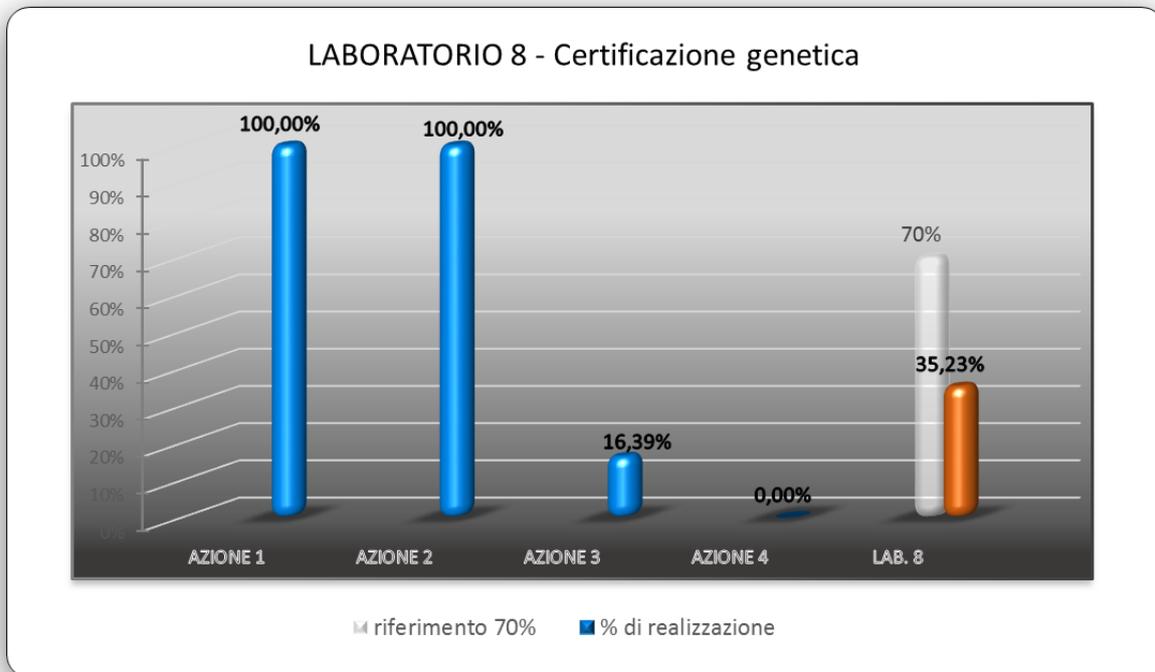
<sup>107</sup> Il parametro "% rilevanza dell'azione" sta ad indicare il peso specifico dell'azione all'interno del laboratorio; tale grandezza ben si presta a fornire una **misura dell'influenza, della** percentuale di realizzazione di ogni azione, **sulla** percentuale di realizzazione del laboratorio visto nel suo insieme.

Percentuale media di rilevanza dell'azione in questo laboratorio: 25,00%.

In quanto affine al parametro "% di rilevanza" impiegato in seguito, per una comprensione più approfondita della misura "% rilevanza dell'azione", si rinvia alla parte conclusione della presente relazione a pag. 85.

<sup>108</sup> Vedi **Nota Esplicativa** presente alla fine del capitolo.

<b>% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 8 ponderato col valore del servizio</b>	<b>35,23%</b>
--	---------------



Il Laboratorio 8 “Certificazione Genetica”, al 30 luglio 2014, ha manifestato una percentuale di realizzazione pari al **35,23 %**; percentuale alquanto lontana dal 70% preso come parametro di riferimento.

Il problema centrale del presente laboratorio, probabilmente si sostanzia all’interno dell’azione 3. Tale azione è la più importante, in termini di rilevanza economica, del laboratorio ed è necessario continuare con maggiore convinzione nella realizzazione delle innumerevoli analisi in seno alla stessa previste.

### ***Nota Esplicativa relativa ai 3 laboratori afferenti a Bionat Italia Srl***

Prima di concludere l’analisi del presente laboratorio, è d’uopo fare una precisazione in merito ai valori indicati nel presente lavoro in merito al parametro “Spesa da Progetto” relativo ai **tre laboratori afferenti a Bionat**; più nello specifico, ci si riferisce a quei valori presenti nelle tabelle esposte alla fine di ogni azione e di ogni laboratorio per il parametro “**Spesa da Progetto**”.

Tale valore genericamente indica il valore di Spesa previsto dal progetto; cioè, il budget assegnato a ogni laboratorio per l’implementazione delle diverse azioni componenti lo stesso.

È necessario riportare quanto contenuto in un documento ricevuti per il SAL del 30 luglio da Bionat; nello stesso si esplicitava quanto segue:

*“Si segnala che, rispetto al progetto approvato con D.D.G. n. 1895/2 del 22 maggio 2012, così come attualizzato con la **nota n. 171/2014** del 09/04/2014, acquisita al protocollo del Dipartimento Attività*

Produttive, Servizio 2, al n. 22128 (notificata con nota prot. n. 30047 del 23/05/2014), sono intervenute le seguenti variazioni:

- il budget delle attività di Bionat Italia Srl è stato ridotto, a seguito di accordo tra i partner dell'ATS C2P3, da € 1.250.000,00 a € 1.150.000,00 (IVA compresa);
- Bionat Italia non si avvarrà delle previste prestazioni di terzi relativamente a Fondazione Mediterranea Terina e Dipartimento di farmacia dell'Università degli Studi di Salerno
- la prestazione di Monade Srls, per la attività nell'ambito della fase 1 dei tre laboratori, ha un costo di € 40.333,33 per ciascun Laboratorio, anziché di € 24.000,00."

Come si evince dalla nota, basandoci sui documenti attualmente in nostro possesso, non è facile comprendere come la riduzione del budget di spesa, derivante dalla nota di modifica di cui sopra, pari a € 100.000,00, sia ripartito tra i tre laboratori.

Infatti, il progetto rimodulato contenenti le modifiche apportate con la nota n. 171/2014 non è attualmente disponibile.

Questo ha comportato che i valori di "Spesa da Progetto" indicati nelle tabelle relative ai tre laboratori afferenti a Bionat possano non corrispondere con i *valori effettivi* presenti nell'ultima versione del progetto.

Tuttavia, si è ritenuto di poter **procedere ugualmente alla determinazione delle percentuali di realizzazione dei tre diversi Laboratori** in quanto, **si ritiene che le differenze tra i valori** di "Spesa del Progetto" *presunti* e quelli *effettivi*, presenti nel progetto modificato dalla nota, siano di basso rilievo, tali da **non poter inficiare la significatività delle percentuali di realizzazione** derivate.

### **Fonte delle informazioni e documenti ricevuti**

- Diverse mail e telefonate, intervenute con il responsabile del laboratorio al fine di comprendere a pieno lo stato avanzamento lavori al 30 luglio 2014
- Documenti ricevuti per il SAL al 30 luglio 2014 (vedi sotto per il dettaglio)

#### **DETTAGLIO DOCUMENTI ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014**

- Documento con procedure e protocolli per l'erogazione del servizio di "certificazione genetica" alle aziende ittiche sui prodotti in ingresso e a valle della lavorazione (cartaceo)
- Prospetto di rendicontazione delle attività svolte (generico per tutti e 3 i laboratori facenti capo a BIONAT)
- 21 verbali di incontro relativi al Laboratorio Prodotti Salutistici (con le aziende Altamarea Srl, Campo D'oro di Licata Paolo & C. Sas, Carlino Srl)
- 9 verbali di campionamento relativi al Laboratorio Prodotti Salutistici (con le aziende Altamarea Srl, Campo D'oro di Licata Paolo & C. Sas, Carlino Srl)
- Fattura di Monade Srls n. 13.0008 di importo pari a 180.000,00 € (unica per tutti e 3 i laboratori facenti capo a BIONAT)
- Fattura di Infobiotech n. 14.0001 di importo pari a 61.000,00 € (unica per tutti e 3 i laboratori facenti capo a BIONAT).



## LABORATORIO 9 – SERVIZI TECNICI

Ente responsabile: K2 INNOVAZIONE Srl – inizio attività Dicembre 2012

### ***Breve descrizione del contenuto e degli obiettivi del laboratorio***

L'operato del laboratorio 10 si sostanzia nella realizzazione di un ambiente web based su **piattaforma tecnologia (www.C2P3.it)** pensata come strumento di collaborazione e dialogo tra i laboratori e tra questi e le imprese; un mezzo di comunicazione rivolto oltre che ai componenti interni al progetto, anche ai consumatori e agli altri stakeholders interessati alle attività di ricerca e al mondo della pesca.

La funzione primaria della summenzionata piattaforma tecnologica, volta a favorire il trasferimento tecnologico e l'innovazione di processo, si baserà sul **Knowledge Management**, ossia sviluppare un ciclo della conoscenza all'interno di una comunità di pratica o d'apprendimento tramite strumenti dell'Information Technology migliorando l'efficienza dei gruppi collaborativi, mettendo in comune ed elaborando soluzioni che sono il frutto della conoscenza che ogni membro ha maturato durante il suo percorso professionale.

Oltre al Knowledge Management, le funzioni della piattaforma andranno dalla divulgazione di un **nuovo "brand"** per le aziende distrettuate, che comprenda anche un logo che possa essere applicato sui prodotti delle aziende aderenti all'educare le aziende della filiera ittica a scoprire i vantaggi del commercio elettronico.

Sarà fatta una valutazione quali-quantitativa del prodotto ittico e alla luce di queste analisi si procederà col **catalogare** le **specie ittiche mediterranee** mettendo in luce le proprietà nutrizionali e molto altro ancora.

In fase di analisi ci si occuperà anche di aggregare le informazioni, provenienti da diverse fonti, riguardanti le imprese del comparto ittico, per pervenire ad una **catalogazione** esaustiva e completa **delle imprese** che rispondono ai requisiti di qualità richiesti dalle autorità competenti.

Le attività di studio e analisi per pervenire alla rappresentazione digitale dei prodotti saranno finalizzate all'individuazione degli elementi necessari ad una **rappresentazione dei prodotti**, con connessa scheda di prodotto.

### ***Azioni del laboratorio e percentuale di realizzazione***

L'espletamento dei servizi connessi col presente laboratorio verranno erogati mediante la realizzazione di 4 azioni.

#### **Azione 1 - Infrastruttura IT SEANET**

La piattaforma C2P3, pubblicata sul web, permetterà ai gruppi di lavoro di operare in un'area in cui i risultati delle attività prendono forma di servizi e vengono resi fruibili come procedure ed indicazioni utili

alle aziende per migliorare prodotti e processi, ed ai consumatori per rintracciare, ad esempio, informazioni sulla qualità e le proprietà nutrizionali dei prodotti.

La realizzazione dell'azione **1** comporta lo svolgimento delle seguenti 3 sotto-azioni:

- Sotto-azione **1a** - Definizione infrastruttura IT
- Sotto-azione **1b** - Analisi, studio e definizione della comunicazione
- Sotto-azione **1c** - Sviluppo ed operatività

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, **l'azione 1 è stata quasi completamente realizzata.**

**Allo stato attuale**<sup>109</sup>, le attività inerenti **l'azione 1**, relativa alla messa in opera delle infrastrutture IT della piattaforma tecnologica sono state concluse **al 96%**.

Dettagliatamente:

- la sotto-azione **1a** è stata **completamente realizzata** (100%)
- la sotto-azione **1b** è stata **completamente realizzata** (100%)
- la sotto-azione **1c** è stata **quasi completamente realizzata** (90%)

Nello specifico, l'azione 1a inerente la definizione dell'infrastruttura e l'azione 1b riguardante l'analisi, lo studio e la definizione delle aree del portale con particolare riferimento all'organizzazione logica dei contenuti, allo schema e all'interfaccia di navigazione sono state concluse.

Per quanto riguarda l'azione 1c le attività di pianificazione, sviluppo ed operatività della piattaforma sono state concluse. È in fase di pianificazione l'attività 5 dell'azione 1c inerente i video tutorial per il trasferimento delle competenze necessarie all'uso della piattaforma.

Data la particolare stesura, del presente laboratorio, nel progetto rimodulato non sono presenti i classici parametri di realizzazione; tuttavia, come al solito, i parametri di misurazione possono essere evinti dalla tabella economica.

Il parametro di misurazione impiegato per l'azione 1 è rappresentato dalle **ore/uomo**<sup>110</sup>.

Non avendo a disposizione il "prospetto ore/uomo impiegate" nelle diverse azioni, **al fine di pervenire alla spesa sostenuta si è deciso di prendere come punto di riferimento la percentuale di realizzazione da loro fornitaci** e presente all'interno della relazione descrittiva da loro predisposta per il presente SAL.

Per quanto concerne i **risultati attesi/raggiunti** previsti da progetto rimodulato, dato l'elevato livello di dettaglio documentale a questi connesso e data la volontà di non appesantire ulteriormente la presente analisi, si fa rinvio alla relazione descrittiva presentata da K2 per un'analisi dettagliata<sup>111</sup>.

<b>ORE DA PROGETTO azione 1</b> 1.910	<b>% REALIZZ. AZIONE</b>	<b>129.800,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
	<b>96,00%</b>	<b>124.608,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
	<b>% resid. 4,00%</b>	<b>47.620,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

<sup>109</sup> Stando a quanto dichiarato nel documento, denominato "SAL LUGLIO C2P3-Lab9-rev4-Agg\_29-07-2014", ricevuto in occasione del presente SAL.

<sup>110</sup> Tuttavia, ai fini del presente SAL, a me personalmente, non sono ancora pervenuti né il prospetto delle ore/uomo impiegate nelle diverse azioni né il prospetto economico della spesa sostenuta.

<sup>111</sup> Data l'ingente mole di documenti prodotti, connessa con il raggiungimento dei diversi risultati attesi previsti da progetto rimodulato, K2 Innovazione ha deciso di non riprodurre e quindi non inviarmi la summenzionata documentazione, dichiarando (verbalmente) di aver pronti e disponibili tali documenti presso la loro sede.

## Azione 2 - Catalogo Digitale delle Imprese e dei prodotti Ittici

Il catalogo digitale dei prodotti ittici sarà fruibile sul portale C2P3 attraverso una sezione dedicata con un'interfaccia intuitiva ed "intelligente" che restituisca al consumatore tutte le informazioni e le caratteristiche distintive dei prodotti.

La realizzazione dell'azione 2 comporta lo svolgimento delle seguenti 5 sotto-azioni:

- Sotto-azione 2a - Analisi e studio delle attività delle imprese ittiche e dei canali distributivi
- Sotto-azione 2b - Le tabelle nutrizionali delle specie ittiche mediterranee
- Sotto-azione 2c - La rappresentazione delle imprese
- Sotto-azione 2d - La rappresentazione dei prodotti
- Sotto-azione 2e - Pubblicazione del catalogo digitale

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, l'azione 2 è **in corso di svolgimento**.

**Allo stato attuale**<sup>112</sup>, le attività inerenti l'azione 2, relativa all'implementazione del catalogo digitale delle imprese e dei prodotti ittici, sono state concluse al **38,56%**.

Dettagliatamente:

- la sotto-azione 2a è **in corso di svolgimento** (30%)
- la sotto-azione 2b è **stata completamente realizzata** (100%)
- la sotto-azione 2c è **quasi completata** (75%)
- la sotto-azione 2d è **da poco iniziata** (20%)
- la sotto-azione 2e **non è stata ancora iniziata** (0%)

Nello specifico, l'azione 2a, inerente le attività di analisi e studio della filiera ittica, dei canali distributivi, delle imprese ittiche operanti sul territorio e lo sviluppo delle interfacce web per la consultazione dei dati è stata realizzata al 30%.

L'azione 2b riguardante la pubblicazione delle schede delle specie ittiche del Mediterraneo corredate da informazioni sul valore nutrizionale, sistema e area di pesca, descrizione della specie, codice identificativo FAO, stagionalità e attrezzi da pesca su ogni singola specie è stata conclusa al 100% e la sezione è stata pubblicata su un'area riservata della piattaforma in attesa della pubblicazione dopo una fase di controllo delle informazioni.

L'azione 2c inerente la rappresentazione, sia dinamica che georeferenziata delle imprese ittiche target è conclusa per il 75% delle azioni previste. Rimangono da completare l'azione di trasferimento delle competenze attraverso la realizzazione di video tutorial.

Per quanto concerne l'azione 2d relativa alla rappresentazione dei prodotti ittici sono in fase di realizzazione le attività 1 e 2 inerenti lo studio e la definizione delle schede per la rappresentazione dei prodotti secondo standard internazionali riconosciuti e la definizione della struttura della scheda prodotto. Sono in fase di pianificazione le azioni 3 e 4 inerenti la definizione dell'interfaccia di navigazione e le attività di trasferimento di competenze alle aziende target. Nel complesso l'azione 2d è stata completata per il 20% delle attività previste.

Le attività dell'azione 2e inerenti la pubblicazione del catalogo digitale non sono iniziate.

<sup>112</sup> Stando a quanto dichiarato nel documento, denominato "SAL LUGLIO C2P3-Lab9-rev4-Agg\_29-07-2014", ricevuto in occasione del presente SAL.

Data la particolare stesura, del presente laboratorio, nel progetto rimodulato non sono presenti i classici parametri di realizzazione; tuttavia, come al solito, i parametri di misurazione possono essere evinti dalla tabella economica.

Il parametro di misurazione impiegato per l'azione 2 è rappresentato dalle **ore/uomo**<sup>113</sup>.

Non avendo a disposizione il "prospetto ore/uomo impiegate" nelle diverse azioni, **al fine di pervenire alla spesa sostenuta si è deciso di prendere come punto di riferimento la percentuale di realizzazione da loro fornitaci** e presente all'interno della relazione descrittiva da loro predisposta per il presente SAL.

Per quanto concerne i **risultati attesi/raggiunti** previsti da progetto rimodulato, dato l'elevato livello di dettaglio documentale a questi connesso e data la volontà di non appesantire ulteriormente la presente analisi, si fa rinvio alla relazione descrittiva presentata da K2 per un'analisi dettagliata<sup>114</sup>.

<b>ORE DA PROGETTO azione 2</b> 4.690	<b>% REALIZZ. AZIONE</b>	<b>200.200,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
	<b>38,56%</b>	<b>77.197,12 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
	<b>% resid. 61,44%</b>	<b>123.002,88 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

### Azione 3 - Informazione, divulgazione e promozione

Oltre alle competenze e alle attività di divulgazione proprie dell'ufficio stampa, la piattaforma "C2P3" consentirà ai singoli laboratori di produrre informazioni e notizie inerenti le loro attività, accrescendo così l'autorevolezza del servizio; inoltre il servizio "news ed ufficio stampa" risponderà all'esigenza di essere propositivi ed innovativi nei confronti del settore ittico attraverso l'individuazione di fonti autorevoli (Parlamento Europeo, MIPAAF, FAO, ecc.) sui temi cogenti il mondo della pesca (argomenti legislativi, normativi, organizzativi, statistici e informativi) e la successiva divulgazione ai target di riferimento.

L'erogazione dei servizi di news e ufficio stampa sopra descritti avverrà soprattutto attraverso il portale "C2P3" e mediante eventi come workshop, webinar, conferenze on-line, etc.

La realizzazione dell'azione 3 comporta lo svolgimento delle seguenti 6 sotto-azioni:

- Sotto-azione 3a - Individuazione delle fonti
- Sotto-azione 3b - Individuazione dei destinatari della comunicazione
- Sotto-azione 3c - Pubblicazione delle notizie
- Sotto-azione 3d - Digital E-mail Marketing (DEM)
- Sotto-azione 3e - Webinars e Meeting on-line
- Sotto-azione 3f - Case History

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, **l'azione 3 è in corso di svolgimento**.

**Allo stato attuale**<sup>115</sup>, le attività inerenti l'azione 3 "Informazione, divulgazione e promozione" sono state concluse **al 60,07%**.

<sup>113</sup> Tuttavia, ai fini del presente SAL, a me personalmente, non sono ancora pervenuti né il prospetto delle ore/uomo impiegate nelle diverse azioni né il prospetto economico della spesa sostenuta.

<sup>114</sup> Data l'ingente mole di documenti prodotti, connessa con il raggiungimento dei diversi risultati attesi previsti da progetto rimodulato, K2 Innovazione ha deciso di non riprodurre e quindi non inviarmi la summenzionata documentazione, dichiarando (verbalmente) di aver pronti e disponibili tali documenti presso la loro sede.

<sup>115</sup> Stando a quanto dichiarato nel documento, denominato "SAL LUGLIO C2P3-Lab9-rev4-Agg\_29-07-2014", ricevuto in occasione del presente SAL.

Dettagliatamente:

- la sotto-azione **3a** è stata **completamente realizzata** (100%)
- la sotto-azione **3b** è **quasi completata** (75%)
- la sotto-azione **3c** è stata **completamente realizzata** (100%)
- la sotto-azione **3d** è **in corso di svolgimento** (60%)
- la sotto-azione **3e** è **da poco iniziata** (25%)
- la sotto-azione **3f** **non è stata ancora iniziata** (0%)

Nello specifico le azioni 3a e 3c sono state completate al 100%.

Per quanto riguarda l'azione 3b inerente l'individuazione dei destinatari della comunicazione, le attività sono concluse al 75%, è in corso di realizzazione l'attività di individuazione dei target di riferimento suddivisi per tipo, settore di interesse, argomento, e area geografica.

L'azione 3d riguardante attività di digital e-mail marketing, finalizzata al supporto e alla divulgazione dei contenuti ai target di riferimento, è stata conclusa per il 60% delle attività previste.

Le attività dell'azione 3e, inerenti incontri e webinar, sono state concluse al 20%, Le altre attività sono in fase di realizzazione.

Le attività dell'azione 3f inerenti la realizzazione di case history su best practice di progetto non sono state ancora iniziate.

Data la particolare stesura, del presente laboratorio, nel progetto rimodulato non sono presenti i classici parametri di realizzazione; tuttavia, come al solito, i parametri di misurazione possono essere evinti dalla tabella economica.

I parametri di misurazione impiegati per l'azione 3 sono i seguenti:

- **ore/uomo**<sup>116</sup>
- **nr. webinar o meeting on line**
- **nr. case history**

Non avendo a disposizione il "prospetto ore/uomo impiegate" nelle diverse azioni, al fine di pervenire alla spesa sostenuta si è deciso di prendere come punto di riferimento la percentuale di realizzazione da loro fornitaci e presente all'interno della relazione descrittiva da loro predisposta per il presente SAL.

Per quanto concerne i **risultati attesi/raggiunti** previsti da progetto rimodulato, dato l'elevato livello di dettaglio documentale a questi connesso e data la volontà di non appesantire ulteriormente la presente analisi, si fa rinvio alla relazione descrittiva presentata da K2 per un'analisi dettagliata<sup>117</sup>.

PREVISTI DA PROGETTO				
Ore/Uomo	2.375	% REALIZZ. AZIONE 3	200.200,00 €	SPESA da progetto
Nr. Webinars/MeetOnLine	5	38,56%	77.197,12 €	SPESA sostenuta
Nr. Case History	5	% resid. 61,44%	123.002,88 €	SPESA residua da sostenere

<sup>116</sup> Tuttavia, ai fini del presente SAL, a me personalmente, non sono ancora pervenuti né il prospetto delle ore/uomo impiegate nelle diverse azioni né il prospetto economico della spesa sostenuta.

<sup>117</sup> Data l'ingente mole di documenti prodotti, connessa con il raggiungimento dei diversi risultati attesi previsti da progetto rimodulato, K2 Innovazione ha deciso di non riprodurre e quindi non inviarmi la summenzionata documentazione, dichiarando (verbalmente) di aver pronti e disponibili tali documenti presso la loro sede.

#### Azione 4 - Brand per un marchio di qualità

Nel Brand per il distretto produttivo si riconosceranno le imprese ed i prodotti che possiedono i requisiti di qualità necessari. Sarà necessario realizzare un'indagine conoscitiva sulla percezione del brand di qualità al fine di comprendere al meglio gli aspetti con importanza prevalente.

Seguiranno le attività di definizione del logotipo, la stesura del manuale di comunicazione e la definizione delle modalità di attribuzione del marchio sui prodotti.

La realizzazione dell'azione 4 comporta lo svolgimento delle seguenti 2 sotto-azioni:

- Sotto-azione 4a - Indagine conoscitiva sulla percezione del brand di qualità
- Sotto-azione 4b - Brand e manuale di comunicazione

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, l'azione 4 è da poco iniziata.

Allo stato attuale<sup>118</sup>, le attività inerenti l'azione 4 "Brand per un marchio di qualità" sono state eseguite al 25,03%.

Dettagliatamente:

- la sotto-azione 4a è da poco iniziata (25%)
- la sotto-azione 4b è da poco iniziata (25%)

Nello specifico, per l'azione 4 sono in fase di realizzazione le attività inerenti la definizione e la stesura del questionario qualitativo sulla percezione del brand di qualità e le azioni inerenti la stesura del manuale di comunicazione del brand.

Data la particolare stesura, del presente laboratorio, nel progetto rimodulato non sono presenti i classici parametri di realizzazione; tuttavia, come al solito, i parametri di misurazione possono essere evinti dalla tabella economica.

Il parametro di misurazione impiegato per l'azione 4 è rappresentato dalle ore/uomo<sup>119</sup>.

Non avendo a disposizione il "prospetto ore/uomo impiegate" nelle diverse azioni, al fine di pervenire alla spesa sostenuta si è deciso di prendere come punto di riferimento la percentuale di realizzazione da loro fornitaci e presente all'interno della relazione descrittiva da loro predisposta per il presente SAL.

Per quanto concerne i risultati attesi/raggiunti previsti da progetto rimodulato, dato l'elevato livello di dettaglio documentale a questi connesso e data la volontà di non appesantire ulteriormente la presente analisi, si fa rinvio alla relazione descrittiva presentata da K2 per un'analisi dettagliata<sup>120</sup>.

ORE DA PROGETTO azione 4	1.100	% REALIZZ. AZIONE	81.500,00 €	SPESA da progetto
		25,03%	20.399,45 €	SPESA sostenuta
		% resid. 74,97%	61.100,55 €	SPESA residua da sostenere

<sup>118</sup> Stando a quanto dichiarato nel documento, denominato "SAL LUGLIO C2P3-Lab9-rev4-Agg\_29-07-2014", ricevuto in occasione del presente SAL.

<sup>119</sup> Tuttavia, ai fini del presente SAL, a me personalmente, non sono ancora pervenuti né il prospetto delle ore/uomo impiegate nelle diverse azioni né il prospetto economico della spesa sostenuta.

<sup>120</sup> Data l'ingente mole di documenti prodotti, connessa con il raggiungimento dei diversi risultati attesi previsti da progetto rimodulato, K2 Innovazione ha deciso di non riprodurre e quindi non inviarmi la summenzionata documentazione, dichiarando (verbalmente) di aver pronti e disponibili tali documenti presso la loro sede.

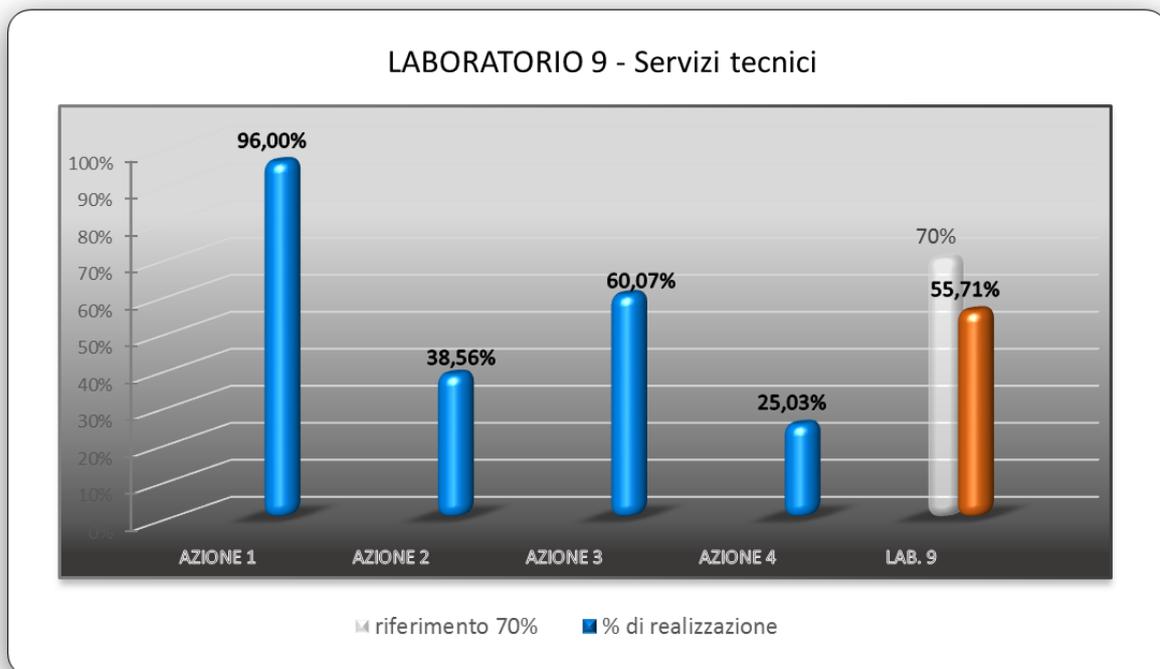
## Quadro Riassuntivo del Laboratorio

Parametro di ponderazione utilizzato per derivare la percentuale (%) di realizzazione delle diverse azioni:

- VALORE DEL SERVIZIO (€)

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione <sup>121</sup>	SPESA ( € )		
				da progetto	sostenuta	residua
AZIONE 1	96,00%	4,00%	22,99%	129.800,00	124.608,00	5.192,00
AZIONE 2	38,56%	61,44%	35,47%	200.200,00	77.197,12	123.002,88
AZIONE 3	60,07%	39,93%	27,10%	153.000,00	91.907,10	61.092,90
AZIONE 4	25,03%	74,97%	14,44%	81.500,00	20.399,45	61.100,55
LAB. 9	55,71% <sup>122</sup>	TOTALI	1,00	564.500,00	314.111,67	250.388,33

% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 9 ponderato con la spesa del progetto	<b>55,71%</b>
---	---------------



Il Laboratorio 9 “Servizi Tecnici”, al 30 luglio 2014, ha manifestato una percentuale di realizzazione pari al **55,71 %**; percentuale buona ma ancora non soddisfacente il parametro del 70% preso a riferimento.

<sup>121</sup> Il parametro “% rilevanza dell’azione” sta ad indicare il peso specifico dell’azione all’interno del laboratorio; tale grandezza ben si presta a fornire una **misura dell’influenza, della** percentuale di realizzazione di ogni azione, **sulla** percentuale di realizzazione del laboratorio visto nel suo insieme.

Percentuale media di rilevanza dell’azione in questo laboratorio: 25,00%.

In quanto affine al parametro “% di rilevanza” impiegato in seguito, per una comprensione più approfondita della misura “% rilevanza dell’azione”, si rinvia alla parte conclusione della presente relazione a pag. 85.

<sup>122</sup> Percentuale presa da relazione descrittiva, da loro consegnata in occasione del presente SAL.



### ***Fonte delle informazioni e documenti ricevuti***

- Diverse mail e telefonate, intervenute con il responsabile del laboratorio al fine di comprendere a pieno lo stato avanzamento lavori al 30 luglio 2014
- Documenti ricevuti per il SAL al 30 luglio 2014 (vedi sotto per il dettaglio)

#### **DETTAGLIO DOCUMENTI ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014**

- RELAZIONE “SAL LUGLIO C2P3-Lab9-rev4-Agg\_29-07-2014” contenente:
  - Parte descrittiva delle attività svolte (con percentuale di realizzazione)
  - Diagramma di GANTT dettagliato (con specifiche attività delle diverse azioni).



## LABORATORIO 10 – ECO-INNOVAZIONE DEI PROCESSI PRODUTTIVI

Ente responsabile: IAMC-Cnr – inizio attività Aprile 2014

### ***Breve descrizione del contenuto e degli obiettivi del laboratorio***

I servizi del Laboratorio consistono in attività di consulenza ed assistenza tecnica rivolti al Distretto Produttivo della Pesca di Mazara del Vallo e, indirettamente alle sue Aziende, realizzati con la finalità di supportare il Distretto nell'ottimizzazione del consumo di energia per unità di prodotto e nella minimizzazione dei rifiuti, e/o scarti di produzioni, sempre per unità di prodotto

Inoltre, le suddette attività, troveranno applicazione per l'ottenimento delle certificazioni energetiche e ambientali per quei processi lavorativi che le aziende vorranno standardizzare secondo le **norme UNI EN 50001:2011, ISO 14001/2004, EMAS, ECOLABEL.**

Le attività del Laboratorio possono essere suddivise in due macro-ambiti:

- **Analisi Energetica:** assistenza tecnica al Distretto e alle sue imprese per l'**ottimizzazione** tecnico/economica delle forniture **energetiche** (energia elettrica e combustibili primari), anche in relazione alle condizioni del mercato libero dell'energia (cambio di fornitore);
- **Analisi Ambientale:** assistenza tecnica al distretto e alle sue imprese per la realizzazione degli accorgimenti di processo e di prodotto da mettere in atto per la **riduzione della pressione ambientale**, in termini di risparmio idrico, emissioni in atmosfera, produzione e pericolosità dei rifiuti, risparmio e riutilizzo delle acque, ecc. al fine di implementare un sistema di gestione ambientale di filiera.

Le attività tecniche e di supporto descritte saranno rivolte, altresì, all'assistenza per la redazione di un quadro riassuntivo delle problematiche delle aziende del Distretto attraverso l'intervista di un congruo numero di imprese e la redazione di una "Scheda d'azienda". Tale quadro d'insieme, oltre a contenere la sintesi dei risultati, costituirà la base per ipotizzare delle proposte di interventi migliorativi, sia tecnici (quali l'implementazione di innovazioni tecnologiche o di modifiche del ciclo produttivo) sia gestionali (quali l'ottimizzazione tecnico-economica delle forniture energetiche di energia elettrica e di combustibili primari, anche per mezzo del cambio di fornitore).

### ***Azioni del laboratorio e percentuale di realizzazione***

L'espletamento dei servizi connessi col presente laboratorio verranno erogati mediante la realizzazione delle seguenti azioni.

#### **Azione A-B - Azioni propedeutiche comuni per l'intera filiera del Distretto**

Tali azioni propedeutiche all'avvio delle attività e comuni sia alle analisi di efficientamento energetico (fase A), sia alle analisi ambientali (fase B), prevedono:

- la preparazione del team alle problematiche del Distretto e delle sue aziende;
- lo studio di normative UNI ISO energetiche e ambientali vigenti o di altre forme di certificazione aziendale;

- lo studio delle migliori tecniche disponibili sul mercato per ausili energetici ed ambientali;
- ed altre attività propedeutiche alla realizzazione delle due fasi sopra accennate (per il dettaglio consultare il progetto rimodulato).

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, l'**azione propedeutica A-B è in corso di svolgimento**.

Parametri di realizzazione/**risultati raggiunti**:

- ore/uomo: 1035 impiegate / 3450 previste da progetto
- documento di Diagnosi energetico del ciclo produttivo - metodologia: realizzato

Più nello specifico, le **attività svolte** possono così dettagliarsi<sup>123</sup>:

- Studio della norma UNI 50001:2012 Sistema di gestione dell'energia
- Studio delle migliori tecniche disponibili sul mercato per ausili energetici
- Formazione del personale del CCPPP addetto al procacciamento delle aziende del Distretto
- Preparazione degli schemi di verbali da utilizzarsi durante le riunioni e gli audit energetici presso le aziende aderenti al laboratorio.
  - Stesura del documento per l'*Approccio Telefonico con le Aziende*
  - Stesura dello schema di *Verbale di Riunione*
  - Stesura dello schema per la *Visita Aziendale (Audit)*

Attualmente sono state contattate telefonicamente n. 6 su 15 aziende (Antares, SIRRATO Pesca, Giacalone Maurizio, Egeo Pesca, Ittica Trappeto, Italpesca) del Distretto di Mazara del Vallo. Tra queste quelle che hanno espresso la volontà di partecipare allo svolgimento di questo progetto sono quelle riportate nella tabella riportata nel paragrafo dell'Azione A.1.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione propedeutica A-B è rappresentato dalle **ore/uomo**.

<b>ORE DA PROGETTO azione A-B</b>	<b>3.450</b>	<b>% REALIZZ.</b>	<b>276.000,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
<b>ORE IMPIEGATE azione A-B</b>	<b>1.035<sup>124</sup></b>	<b>30,00%</b>	<b>82.800,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
<b>ORE RESIDUE azione A-B</b>	<b>2.415</b>	<b>% resid. 70,00%</b>	<b>193.200,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

### Azione A. Analisi energetica

I servizi verranno erogati in **tre distinte azioni** valevoli per l'intera filiera:

- A.1 Assistenza tecnica per l'approntamento dell'analisi energetica del ciclo produttivo
- A.2 Assistenza ed accompagnamento per la redazione della Scheda di azienda
- A.3 Azioni tecniche ed operative per interventi migliorativi.

### Azione A.1 – Assistenza tecnica per l'approntamento dell'analisi energetica del ciclo produttivo della filiera

L'espletamento di tale sotto-azione comporta lo svolgimento delle seguenti attività:

- rilievo in campo delle attrezzature (dati di targa);

<sup>123</sup> Stando a quanto dichiarato nel documento, denominato "Resoconto Lab10", ricevuto in occasione del presente SAL.

<sup>124</sup> Stando a quanto dichiarato nel documento, denominato "Lab10 Rendicontazione", ricevuto in occasione del presente SAL.

- assistenza tecnica alla valutazione dei consumi energetici;
- supporto tecnico alla comparazione dei dati delle fatture elettriche;
- ricostruzione dei consumi delle diverse fasi del processo produttivo;
- supporto tecnico alla individuazione dei punti critici;
- determinazione del costo energetico per unità di prodotto.

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, la **sotto-azione A1 è stata da poco iniziata**.

Parametri di realizzazione/**risultati raggiunti**:

- imprese coinvolte: 3 coinvolte / 3 previste da progetto
- ore/uomo: 115 impiegate / 450 previste da progetto
- Check-up energetici: 2 realizzati / 8/12 previsti da progetto
- Check-up cicli produttivi: 2 realizzati / 8/12 previsti da progetto.

Oltre al completamento degli indicatori sopra esposti, in merito ai **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato, di seguito si riportano quelli ancora da realizzare:

- Analisi energetica della Filiera Distrettuale

Più nello specifico, per quanto riguarda le **attività svolte/in corso di svolgimento**<sup>125</sup>, si può affermare che, attualmente, le aziende aderenti al laboratorio 10 sono tre:

- Egeo pesca
- Ittica trappeto
- Italpesca.

Nello specifico:

- Egeo Pesca: si attendono i libretti di carico e scarico di carburante, la scheda tecnica dei motori per la trazione del motopeschereccio, quantitativo del pescato;
- Ittica Trappeto (non ancora in produzione): si attendono bollette di consumo energetico degli anni precedenti quando l'azienda era in piena attività (seppur con la precedente proprietà). Tali bollette necessarie alla simulazione dei futuri consumi con nuove tecnologie;
- Italpesca: ha dato la disponibilità a partecipare ma attualmente le navi sono in pesca e si attende il rientro in porto.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per la sotto-azione A1 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

<b>ORE DA PROGETTO azione A1</b>	<b>450</b>	<b>% REALIZZ.</b>	<b>36.000,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
<b>ORE IMPIEGATE azione A1</b>	<b>115<sup>126</sup></b>	<b>25,56%</b>	<b>9.200,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
<b>ORE RESIDUE azione A1</b>	<b>335</b>	<b>% resid. 74,44%</b>	<b>26.800,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

## Azione A.2 – Assistenza ed accompagnamento per la redazione della Scheda delle aziende

L'espletamento di tale sotto-azione comporta lo svolgimento delle seguenti attività:

- assistenza tecnica e supporto operativo per la caratterizzazione le aziende sotto il profilo energetico;

<sup>125</sup> Stando a quanto dichiarato nel documento, denominato "Resoconto Lab10", ricevuto in occasione del presente SAL.

<sup>126</sup> Stando a quanto dichiarato nel documento, denominato "Lab10 Rendicontazione", ricevuto in occasione del presente SAL.

- assistenza tecnica e supporto alla redazione della scheda di prestazione dell'azienda finalizzata all'acquisizione di certificazioni energetiche ed ambientali.

Stando a quanto derivato dal parametro di misurazione, ore/uomo, della sotto-azione, per il SAL del 30 luglio 2014, la **sotto-azione A2 non è stata ancora avviata**.

Parametri di realizzazione: considerando che l'azione in questione non è stata ancora iniziata, i parametri di misurazione sono nulli.

Conseguentemente, in merito ai **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato, nessun risultato atteso è stato ancora raggiunto. Di seguito, si riportano i risultati attesi previsti da progetto ancora da realizzare:

- 8-12 schede caratterizzazione energetico/ambientale aziende;
- 8-12 schede di prestazione dell'azienda;
- 1 Scheda riassuntiva Distrettuale.

Tuttavia, anche se non evidenziato dal parametro ore/uomo, utilizzato per derivare la connessa percentuale di realizzazione, alcune attività sono state svolte.

Più nello specifico, per quanto riguarda le **attività svolte/in corso di svolgimento**<sup>127</sup>, si può affermare che, allo stato attuale, sono state realizzate le attività seguenti:

- caratterizzazione delle aziende attualmente aderenti sotto il profilo energetico;
- redazione della scheda di prestazione dell'azienda finalizzata

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per la sotto-azione A2 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

<b>ORE DA PROGETTO azione A2</b>	<b>650</b>	<b>% REALIZZ.</b>	<b>52.000,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
<b>ORE IMPIEGATE azione A2</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
<b>ORE RESIDUE azione A2</b>	<b>650</b>	<b>% resid. 100,00%</b>	<b>52.000,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

### Azione A.3 - Azioni tecniche ed operative per interventi migliorativi delle imprese della Filiera

All'interno di tale sotto-azione si effettueranno interventi specifici di:

- assistenza tecnica per l'individuazione dei punti critici prioritari identificati durante la verifica sperimentale energetica dell'azienda e supporto tecnico ed operativo per l'individuazione di possibili soluzioni;
- assistenza operativa per consentire all'azienda il raffronto tecnico/economico tramite gli interventi proposti;
- supporto tecnico alla verifica e all'eventuale proposta di cambio dei contratti di fornitura di energia elettrica e combustibili;
- supporto tecnico all'impiego delle fonti energetiche rinnovabili (solare termico, fotovoltaico eolico, biomasse);
- assistenza tecnica all'utilizzo di eco-combustibili alternativi a quelli correntemente impiegati;
- assistenza tecnica per l'efficientamento della catena del freddo nella filiera della pesca;
- supporto tecnico volto al perseguimento del risparmio idrico ed al riutilizzo delle acque reflue;

<sup>127</sup> Stando a quanto dichiarato nel documento, denominato "Resoconto Lab10", ricevuto in occasione del presente SAL.

- assistenza tecnica per l'introduzione di innovazioni volte alla riduzione della quantità e pericolosità dei rifiuti;
- supporto tecnico volto all'introduzioni di soluzioni tecniche volte a perseguire una riduzione delle emissioni in atmosfera.

Stando a quanto derivato dal parametro di misurazione della sotto-azione (ore/uomo) per il SAL del 30 luglio 2014, la **sotto-azione A3 non è stata ancora avviata**.

Parametri di realizzazione/**risultati raggiunti**:

- imprese coinvolte: 3 coinvolte<sup>128</sup> / 3 previste da progetto

In merito ai **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato, di seguito, si riportano quelli ancora da realizzare:

- 3 report di interventi tecnici di riduzione consumi energetici (elettricità e combustibili);
- Linee Guida Distrettuali.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per la sotto-azione A3 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

<b>ORE DA PROGETTO azione A3</b>	<b>910</b>	<b>% REALIZZ.</b>	<b>218.400,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
<b>ORE IMPIEGATE azione A3</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
<b>ORE RESIDUE azione A3</b>	<b>910</b>	<b>% resid. 100,00%</b>	<b>218.400,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

### Azione B. Analisi ambientale

I servizi verranno erogati in **due distinte fasi** valevoli per l'intera filiera:

- B.1 Supporto tecnico per l'analisi ambientale preliminare delle aziende del Distretto
- B.2 Predisposizione all'implementazione dei Sistemi di Gestione Ambientale

### Azione B.1 – Supporto tecnico per l'analisi ambientale preliminare delle aziende del Distretto

L'espletamento di tale sotto-azione comporta lo svolgimento delle seguenti attività:

- assistenza tecnica preliminare al Distretto e alle sue imprese
- rilievo sperimentale delle diverse sorgenti di inquinamento presenti;
- valutazione diretta (analisi di campo) o indiretta (comparazioni) del livello di emissione degli inquinanti;
- determinazione del costo ambientale diretto per unità di prodotto;
- assistenza tecnica per l'individuazione dei punti critici;
- supporto tecnico alla valutazione dell'impatto ambientale dell'azienda finalizzata all'implementazione dei marchi ambientali;
- assistenza tecnico-operativa alla definizione del LCA del prodotto finalizzata alle certificazioni ambientali.

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, la **sotto-azione B1 non è stata ancora avviata**.

Parametri di realizzazione: considerando che l'azione in questione non è stata ancora iniziata, i parametri di misurazione sono nulli.

<sup>128</sup> Che poi corrispondono con quelle individuate nella sotto-azione A1.

Conseguentemente, in merito ai **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato, nessun risultato atteso è stato ancora raggiunto. Di seguito, si riportano i risultati attesi previsti da progetto ancora da realizzare:

- 15 Check up ambientali.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che, per la **sotto-azione B1** del presente laboratorio, sono stati impiegati due parametri di misurazione:

- **ore/uomo**

<b>ORE DA PROGETTO azione B1</b>	<b>650</b>	<b>% REALIZZ. ORE</b>	<b>52.000,00 €</b>	<b>SPESA da progetto</b>
<b>ORE FATTE azione B1</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00 €</b>	<b>SPESA sostenuta</b>
<b>ORE RESIDUE azione B1</b>	<b>650</b>	<b>% resid. 100,00%</b>	<b>52.000,00 €</b>	<b>SPESA residua da sostenere</b>

- **pacchetto**

	<b>1 PACCHETTO</b>	<b>VALORE COMPLESSIVO 15 PACCHETTI</b>	
<b>SPESA DA PROGETTO azione B1</b>	<b>9.350,00 €</b>	<b>104.250,00 €</b>	<b>% REALIZZ.</b>
<b>SPESA SOSTENUTA azione B1</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00%</b>
<b>SPESA RESIDUA azione B1</b>	<b>9.350,00 €</b>	<b>104.250,00 €</b>	<b>% resid. 100,00%</b>

## B.2 Predisposizione all'implementazione dei Sistemi di Gestione Ambientale

Con riferimento alle imprese destinatarie dell'azione precedentemente descritta (pari a 15), si segnala che 10 saranno coinvolte nella richiesta di certificazione attraverso le seguenti attività:

- analisi ambientale iniziale dell'azienda;
- redazione del Manuale del SGA e definizione delle Procedure Generali dei processi aziendali;
- formazione del Responsabile interno e addestramento del personale sulle Procedure del SGA;
- introduzione, attuazione e miglioramento continuo del SGA;
- audit interni - verifiche ispettive interne complete;
- implementazione di eventuali azioni correttive/preventive delle non conformità rilevate;
- redazione di un Programma di Gestione Ambientale annuale;
- comunicazioni e rapporti con l'ente di certificazione;
- simulazione della visita di pre-audit e ispettiva del SGA da parte dell'ente ai fini del rilascio del certificato.

Stando ai documenti ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014, la **sotto-azione B2 non è stata ancora avviata**.

Parametri di realizzazione: considerando che l'azione in questione non è stata ancora iniziata, i parametri di misurazione sono nulli.

Conseguentemente, in merito ai **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato, nessun risultato atteso è stato ancora raggiunto. Di seguito, si riportano i risultati attesi previsti da progetto ancora da realizzare:

- 10 imprese per la certificazione ambientale ISO 14001/2004 e/o EMAS e/o ECOLABEL.
- Manuale del Sistema di Gestione Ambientale (MSGa)
- Programma gestione ambientale
- Linee Guida Distrettuali

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che, per la **sotto-azione B2** del presente laboratorio, sono stati impiegati i seguenti parametri di misurazione:

- **3 Pacchetti**
- **ore/uomo**

▪ **pacchetto 1**

	1 PACCHETTO	VALORE COMPLESSIVO 10 PACCHETTI	
SPESA DA PROGETTO azione B2	22.440,00 €	224.400,00 €	% REALIZZ.
SPESA SOSTENUTA azione B2	0,00 €	0,00 €	0,00%
SPESA RESIDUA azione B2	22.440,00 €	224.400,00 €	% resid. 100,00%

▪ **pacchetto 2**

	1 PACCHETTO	VALORE COMPLESSIVO 10 PACCHETTI	
SPESA DA PROGETTO azione B2	5.000,00 €	50.000,00 €	% REALIZZ.
SPESA SOSTNEUTA azione B2	0,00 €	0,00 €	0,00%
SPESA RESIDUA azione B2	5.000,00 €	50.000,00 €	% resid. 100,00%

▪ **pacchetto 3**

	1 PACCHETTO	VALORE COMPLESSIVO 10 PACCHETTI	
SPESA DA PROGETTO azione B2	5.000,00 €	50.000,00 €	% REALIZZ.
SPESA SOSTENUTA azione B2	0,00 €	0,00 €	0,00%
SPESA RESIDUA azione B2	5.000,00 €	50.000,00 €	% resid. 100,00%

▪ **ore/uomo**

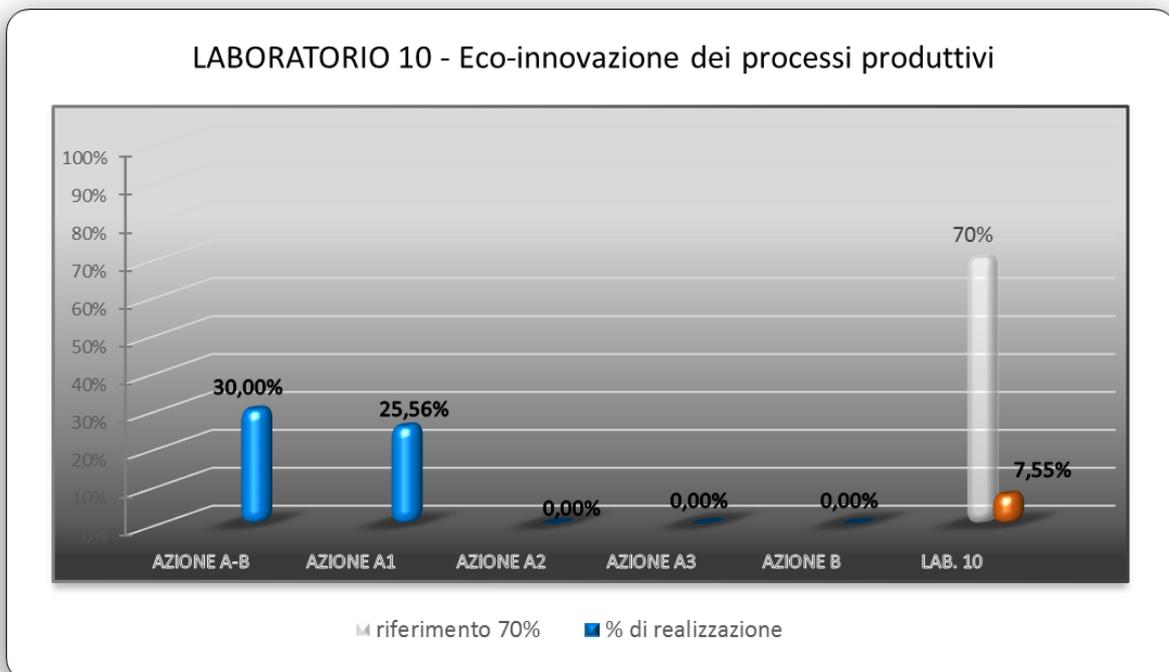
ORE DA PROGETTO azione B2	1.499	% REALIZZ. ORE	119.950,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione B2	0	00%	0,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione B	1.499	% resid. 100,00%	119.950,00 €	SPESA residua da sostenere

## Quadro Riassuntivo del Laboratorio

Parametro di ponderazione utilizzato per derivare la percentuale (%) di realizzazione delle diverse azioni:  
- VALORE DEL SERVIZIO (€)

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione <sup>129</sup>	SPESA ( € )		
				da progetto	sostenuta	residua
AZIONE A-B	30,00%	70,00%	22,64%	276.000,00	82.800,00	193.200,00
AZIONE A1	25,56%	74,44%	2,95%	36.000,00	9.200,00	26.800,00
AZIONE A2	0,00%	100,00%	4,27%	52.000,00	0,00	52.000,00
AZIONE A3	0,00%	100,00%	17,92%	218.400,00	0,00	218.400,00
AZIONE B	0,00%	100,00%	52,22%	636.600,00	0,00	636.600,00
LAB. 10	7,55%	TOTALI	1,00	1.219.000,00	92.000,00	1.127.000,00

% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 10 ponderato con la spesa del progetto	<b>7,55%</b>
--	--------------



Il Laboratorio 10 “Eco-innovazione dei processi produttivi”, al 30 luglio 2014, ha manifestato una percentuale di realizzazione pari al **7,55 %**; percentuale molto lontana dal 70% preso come parametro di riferimento.

Il problema centrale del presente laboratorio, si sostanzia nell’eccessivo ritardato inizio delle attività.

<sup>129</sup> Il parametro “% rilevanza dell’azione” sta ad indicare il peso specifico dell’azione all’interno del laboratorio; tale grandezza ben si presta a fornire una **misura dell’influenza, della** percentuale di realizzazione di ogni azione, **sulla** percentuale di realizzazione del laboratorio visto nel suo insieme.

Percentuale media di rilevanza dell’azione in questo laboratorio: 20,00%.

In quanto affine al parametro “% di rilevanza” impiegato in seguito, per una comprensione più approfondita della misura “% rilevanza dell’azione”, si rinvia alla parte conclusione della presente relazione a pag. 85.



## ***Fonte delle informazioni e documenti ricevuti***

- Diversi incontri e mail, intervenuti col responsabile del laboratorio al fine di comprendere a pieno lo stato avanzamento lavori al 30 luglio 2014
- Documenti ricevuti per il SAL al 30 luglio 2014 (vedi sotto per il dettaglio)

### **DETTAGLIO DOCUMENTI ricevuti per il SAL del 30 luglio 2014**

- Resoconto Lab10 (contenente parte descrittiva delle attività svolte e in programma da svolgere)
- Lab10 Rendicontazione (contenente le ore/uomo impiegate nelle diverse azioni)
- Prospetto di Gant LAB10 Eco
- Lab10 Metodologia Rev03-1 (Diagnosi energetico del ciclo produttivo – metodologia)
- Audit Energetico (contenente 2 audit energetici)
- Verbale 1a Riunione (1 verbale di riunione con l'impresa Egeopesca Srl)

## CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE SUL CCP E ELEMENTI RIEPILOGATIVI

Una volta conclusa l'analisi specifica di ogni singolo laboratorio, quest'ultima sezione cercherà di soddisfare le seguenti **esigenza**; fornire una visione d'insieme dello Stato Avanzamento Lavori inerente al Centro di Certificazione e Prova del Distretto.

### ***Percentuale di realizzazione del CCP***

In quest'ultima sezione, passando a una visione aggregata dei dieci laboratori, si cercherà di fornire una visione d'insieme in merito allo Stato Avanzamento Lavori del Centro di Certificazione e Prova del Distretto.

Procedendo con una semplice somma algebrica dei parametri di "Spesa da progetto", "Spesa sostenuta" e "Spesa residua" dei diversi laboratori, indicati nelle diverse sezioni della presente analisi, sono state calcolati i seguenti dati aggregati relativi al Centro di Certificazione e Prova.

SPESA COMPLESSIVA del CCP		
da progetto	sostenuta	residua
4.935.292,39 €	1.180.384,34 €	3.754.908,05 €

Al fine di poter definire un parametro di realizzazione del Centro di Certificazione e Prova si è proceduto rapportando il parametro "Spesa complessiva del CCP **sostenuta**" con il parametro "Spesa complessiva del CCP **da progetto**".

In questo modo è scaturito un criterio di misurazione, un **valore percentuale**, che fornisce un valore parametrico dello Stato di Avanzamento Lavori del Centro di Certificazione e Prova del Distretto.

Il Centro di Certificazione e Prova, al 30 luglio 2014, ha manifestato una percentuale di realizzazione pari al **23,92 %**; percentuale molto lontana dal 70% preso come parametro di riferimento.

<b>% REALIZZAZIONE DEL CENTRO CERTIFICAZIONE E PROVA ponderato con la spesa del progetto - 30 LUGLIO 2014</b>	<b>23,92%</b>
---	---------------

Tale risultato chiaramente mette in evidenza delle difficoltà; un evidente ritardo nello svolgimento delle attività e nel conseguente raggiungimento degli obiettivi prefissati.

Trovare una soluzione allo stesso non è certamente facile considerando anche che il problema quasi certamente avrà mille complicanze in seno. È evidente che sarà richiesto uno sforzo immane ai diversi responsabili e il tempo non sarà certamente una variabile favorevole.

Tuttavia, è necessario far appello ai principi di responsabilità, dedizione al lavoro, senso di unità e di appartenenza alla causa al fine di poter rialzare il livello di "Spesa sostenuta", e conseguentemente la percentuale di realizzazione del Centro, e poter raggiungere così i risultati attesi previsti dal progetto.

Di seguito si propone una tabella riassuntiva con i principali indicatori relativi ai dieci laboratori componenti il Centro di Certificazione e Prova.

	denominazione laboratorio	%	%	SPESA		
				REALIZZAZIONE	DI RILEVANZA	da progetto
LAB 1	ECO-SOSTENIBILITA' E RESP. SOCIALE	10,37%	17,54%	865.620,00	89.750,00	775.870,00
LAB 2	VALORIZZ E ATTUAZ DELL'INNOVAZ.	12,17%	11,51%	568.210,00	69.150,00	499.060,00
LAB 3	CERT. PRODUZIONI DI QUALITA'	72,22%	3,75%	185.200,00	133.760,00	51.440,00
LAB 4	TRACC., RINTRACC. E SIC. ALIMENT.	33,64%	3,91%	192.840,00	64.880,00	127.960,00
LAB 5	CERT. MERCATI ESTERI	34,03%	3,75%	185.260,00	63.040,00	122.220,00
LAB 6	SHELF-LIFE	17,39%	11,50%	567.693,33	98.733,33	468.960,00
LAB 7	PRODOTTI SALUTISTICI	65,79%	3,19%	157.613,33	103.693,33	53.920,00
LAB 8	CERT. GENETICA	35,23%	8,70%	429.355,73	151.266,01	278.089,72
LAB 9	SERVIZI TECNICI	55,71%	11,44%	564.500,00	314.111,67	250.388,33
LAB 10	ECO-INNOVAZIONE DEI PROC. PROD.	7,55%	24,70%	1.219.000,00	92.000,00	1.127.000,00
		<b>23,92%</b>		<b>4.935.292,39</b>	<b>1.180.384,34</b>	<b>3.754.908,05</b>

La colonna “% di rilevanza” sta ad indicare il **peso specifico** del laboratorio all’interno del Centro di Certificazione e Prova; tale parametro ben si presta a fornire una **misura dell’influenza**, della percentuale di realizzazione di ogni laboratorio, **sulla percentuale di realizzazione del Centro** di Certificazione e Prova visto nel suo insieme.

Tale parametro scaturisce dal rapporto tra “Spesa da progetto” per il singolo laboratorio e “Spesa da progetto” complessiva del Centro.

Nello specifico, un determinato valore di “percentuale di realizzazione” di un laboratorio genera un’influenza sulla percentuale di realizzazione del centro con una rilevanza che dipende da quanto sia alta o bassa la sua percentuale di rilevanza.

Va ben precisato che il **parametro di riferimento medio** per poter dire se una percentuale di realizzazione genera un effetto più o meno depressivo/incrementativo sulla percentuale di realizzazione dell’intero centro è pari al **10%**. Infatti, dieci sono i laboratori.

Quindi, un laboratorio che presenta una percentuale di realizzazione molto alta, o molto bassa, è in grado di influire in maniera pesante, sulla percentuale di realizzazione del Centro se la sua percentuale di rilevanza è maggiore del 10 %, e più alta è tale percentuale rispetto al 10 % maggiore sarà la sua influenza in positivo o in negativo.

In maniera inversa, se un laboratorio mostra una percentuale di realizzazione molto alta o molto bassa, la stessa percentuale influirà in maniera blanda sulla percentuale di realizzazione dell’intero Centro se la sua percentuale di rilevanza è inferiore al 10 %, e più è inferiore al 10 % tanto minore sarà la sua influenza, positiva o negativa che sia, sul risultato finale del Centro<sup>130</sup>

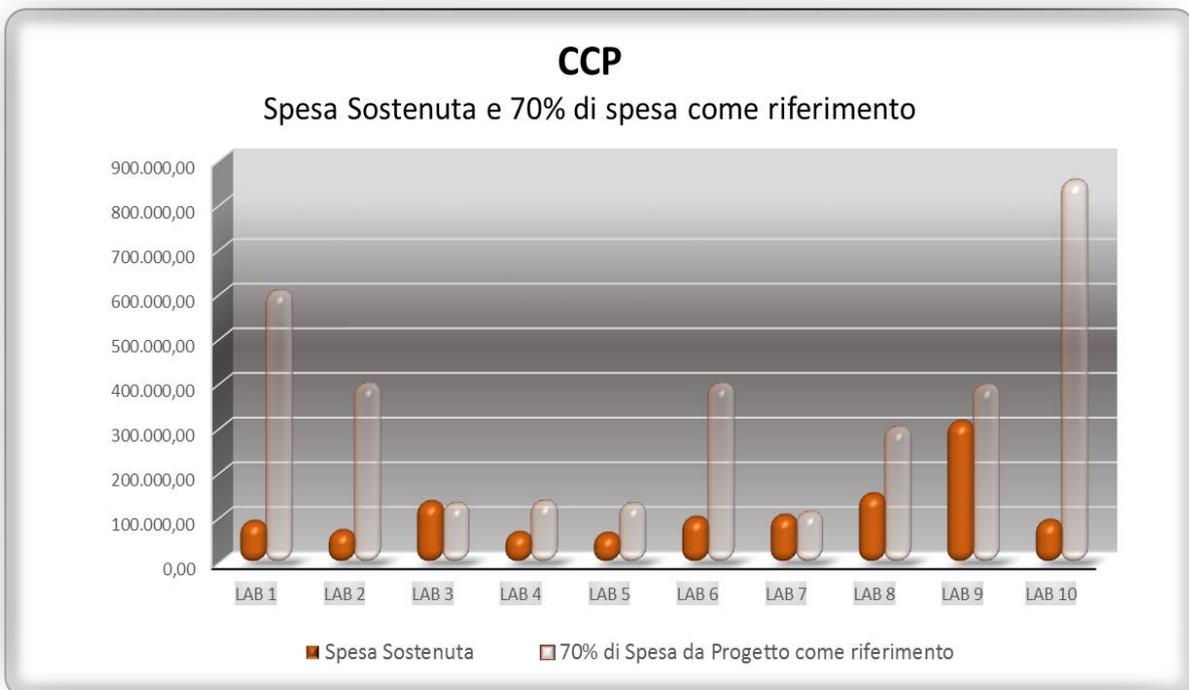
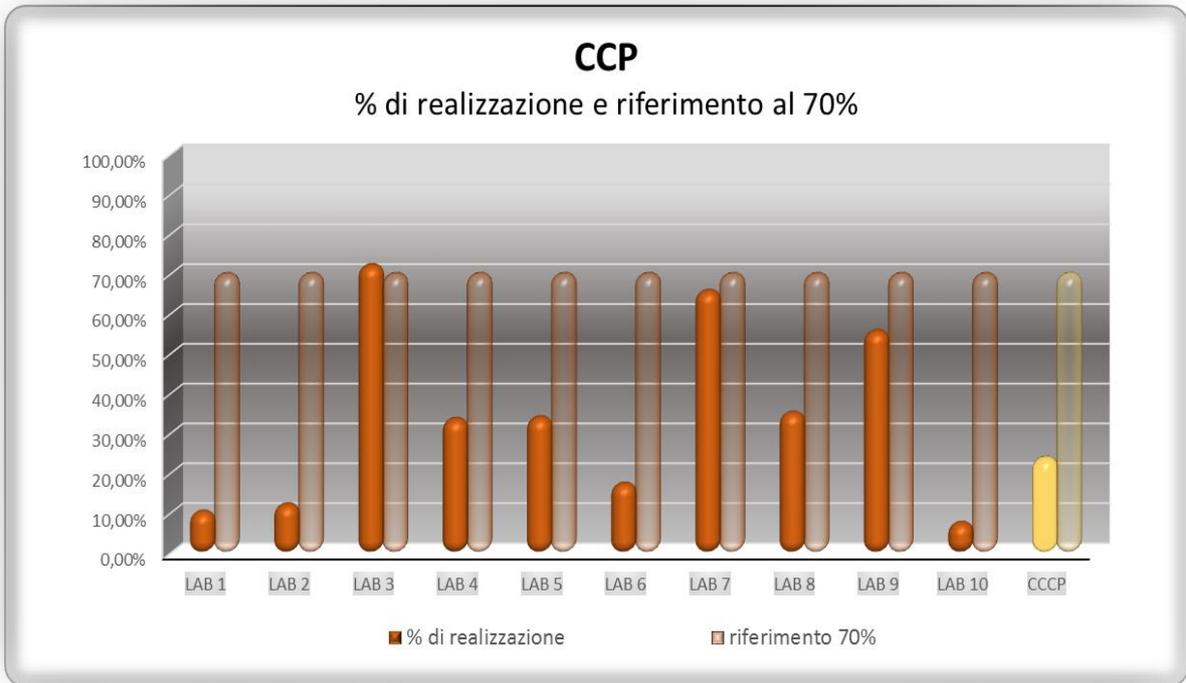
Compreso il significato di tale parametro, si comprende bene la sua utilità informativa.

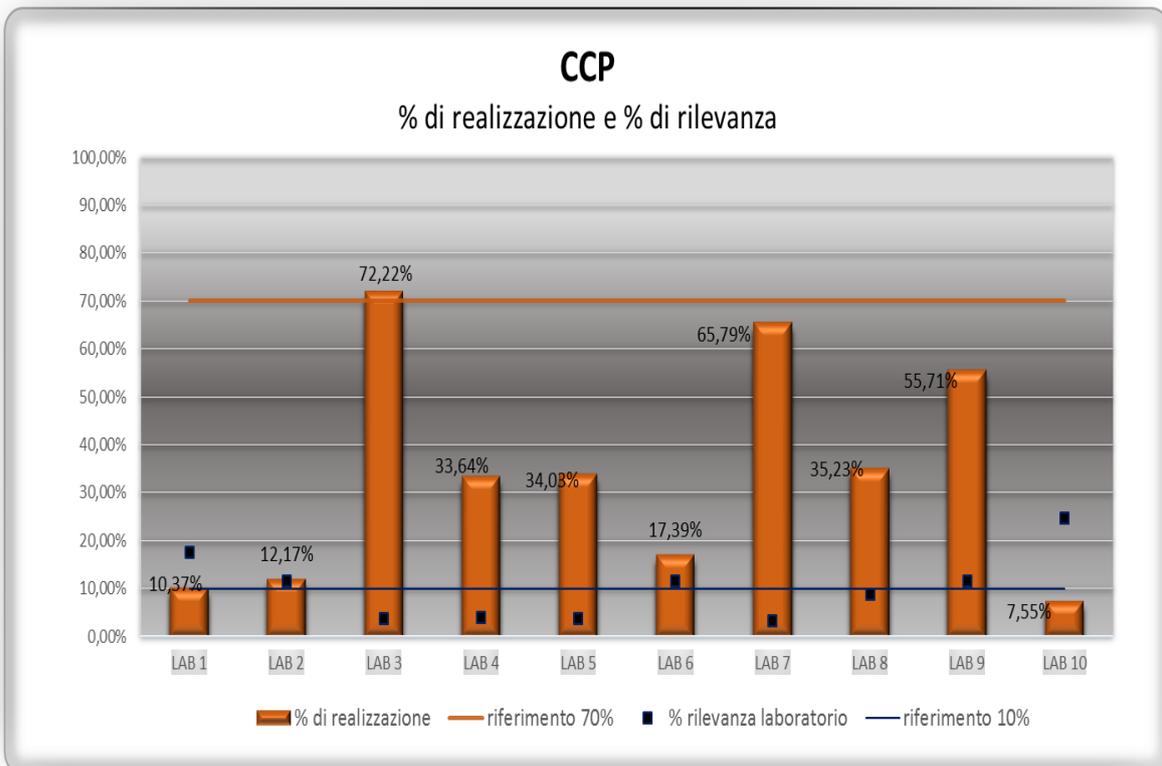
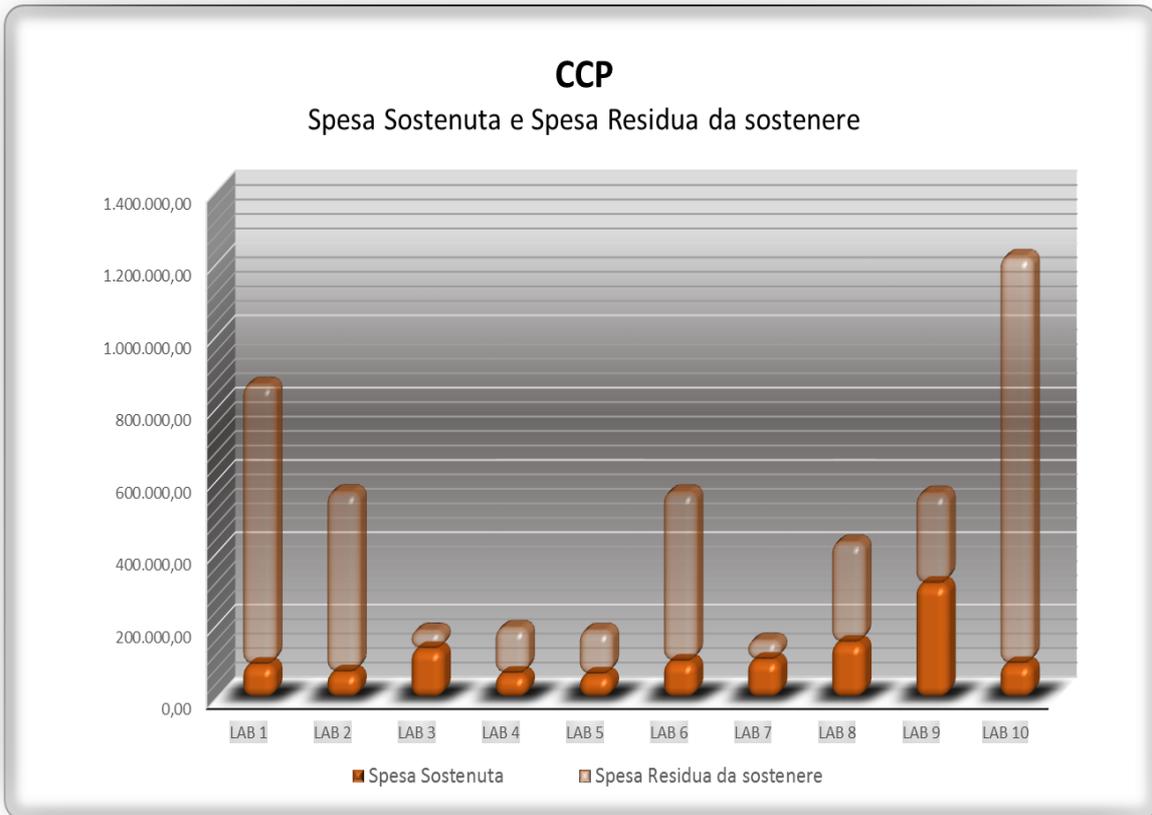
Una “percentuale di realizzazione” molto bassa, come quella del Laboratorio 10 (pari al 7,55%), che presenta una **percentuale di rilevanza molto alta**, pari quasi al 25%, genera degli effetti depressivi sulla percentuale di realizzazione finale del Centro molto più forti degli effetti incrementativi generati, invece, da una percentuale molto alta, come quella manifestata dal laboratorio 3, pari al 72,22 %, che è associata però ad una **percentuale di rilevanza molto bassa**, pari al 3,75%!

Questo insegna una regola semplice e quasi scontata; bisogna spingere molto di più sui laboratori che presentano un peso maggiore nel Centro, una percentuale di rilevanza molto elevata, in quanto a questa è associata una quota di spesa complessiva del centro (budget) molto più grande rispetto agli altri.

<sup>130</sup> Per una rappresentazione grafica del parametro “% rilevanza” si fa rinvio al grafico di pag. 88.

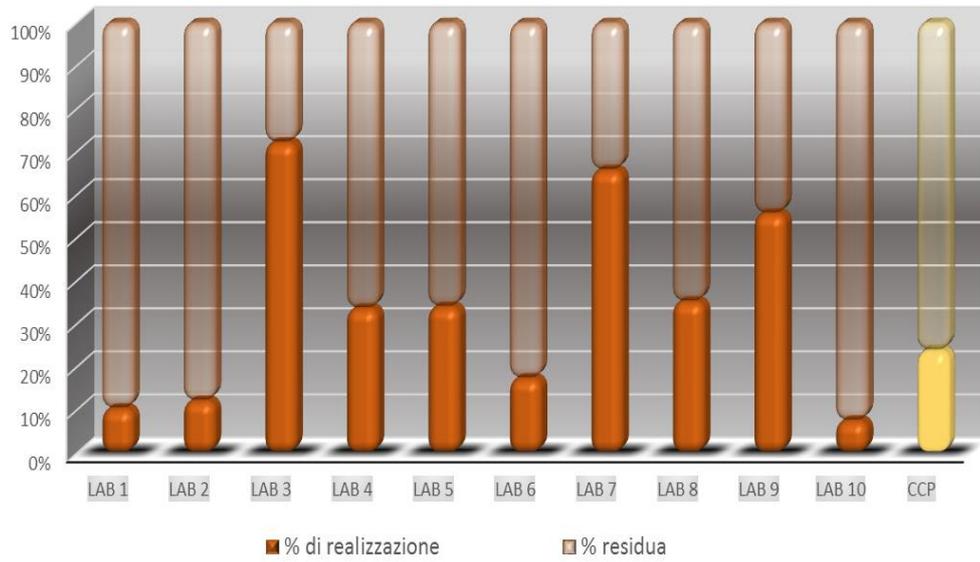
Nell'intento di soddisfare al meglio ulteriori esigenze cognitive e fornire così una visione d'insieme dello Stato Avanzamento Lavori del Centro, si propongono i seguenti grafici aggregativi.





## CCP

% di realizzazione e % residua



09/09/2014

Dott. Giuseppe Saccaro

## ALLEGATO 1

### Tabelle riepilogative inerenti i 10 Laboratori

#### LABORATORIO 1 - Eco-sostenibilità e Responsabilità Sociale

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione	SPESA		
				da progetto	sostenuta	residua
AZIONE 1	8,79%	91,21%	38,60%	334.160,00	29.500,00	304.660,00
AZIONE 2	16,46%	83,54%	40,96%	354.580,00	60.250,00	294.330,00
AZIONE 3	0,00%	100,00%	20,43%	176.880,00	0,00	176.880,00
LAB. 1	<b>10,37%</b>	<b>TOTALI</b>	<b>1,00</b>	<b>865.620,00</b>	<b>89.750,00</b>	<b>775.870,00</b>

% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 1 ponderato col valore del servizio	<b>10,37%</b>
--	---------------

#### LABORATORIO 2 - Valorizzazione ed Attuazione dell'Innovazione

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione	SPESA		
				da progetto	sostenuta	residua
AZIONE 1	24,46%	75,54%	24,82%	141.040,00	34.500,00	106.540,00
AZIONE 2	26,22%	73,78%	23,26%	132.150,00	34.650,00	97.500,00
AZIONE 3	0,00%	100,00%	15,50%	88.100,00	0,00	88.100,00
AZIONE 4	0,00%	100,00%	28,04%	159.300,00	0,00	159.300,00
AZIONE 5	0,00%	100,00%	8,38%	47.620,00	0,00	47.620,00
LAB. 2	<b>12,17%</b>	<b>TOTALI</b>	<b>1,00</b>	<b>568.210,00</b>	<b>69.150,00</b>	<b>499.060,00</b>

% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 2 ponderato col valore del servizio	<b>12,17%</b>
--	---------------

#### LABORATORIO 3 - Certificazione delle Produzioni di Qualità

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione	SPESA		
				da progetto	sostenuta	residua
AZIONE 1	89,60%	10,40%	10,80%	20.000,00	17.920,00	2.080,00
AZIONE 2	100,00%	0,00%	9,50%	17.600,00	17.600,00	0,00
AZIONE 3	100,00%	0,00%	25,92%	48.000,00	48.000,00	0,00
AZIONE 4	78,15%	21,85%	23,33%	43.200,00	33.760,00	9.440,00
AZIONE 5	34,33%	65,67%	25,92%	48.000,00	16.480,00	31.520,00
AZIONE 6	0,00%	100,00%	4,54%	8.400,00	0,00	8.400,00
LAB. 3	<b>72,22%</b>	<b>TOTALI</b>	<b>1,00</b>	<b>185.200,00</b>	<b>133.760,00</b>	<b>51.440,00</b>

% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 3 ponderato con la spesa del progetto	<b>72,22%</b>
--	---------------

## LABORATORIO 4 - Tracciabilità, Rintracciabilità e Sicurezza Alimentare

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione	SPESA		
				da progetto	sostenuta	residua
AZIONE 1	100,00%	0,00%	10,37%	20.000,00	20.000,00	0,00
pacchetto	40,00%	60,00%	58,18%	112.200,00	44.880,00	67.320,00
AZIONE 7	0,00%	100,00%	31,45%	60.640,00	0,00	60.640,00
LAB. 4	<b>33,64%</b>	<b>TOTALI</b>	<b>1,00</b>	<b>192.840,00</b>	<b>64.880,00</b>	<b>127.960,00</b>

% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 4 ponderato con la spesa del progetto	<b>33,64%</b>
--	---------------

## LABORATORIO 5 - Certificazioni per i Mercati Esteri

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione	SPESA		
				da progetto	sostenuta	residua
AZIONE 1	88,00%	12,00%	10,80%	20.000,00	17.600,00	2.400,00
AZIONE 2	94,55%	5,45%	9,50%	17.600,00	16.640,00	960,00
AZIONE 3	21,16%	78,84%	29,80%	55.200,00	11.680,00	43.520,00
AZIONE 4	28,72%	71,28%	32,17%	59.600,00	17.120,00	42.480,00
AZIONE 5	0,00%	100,00%	12,95%	24.000,00	0,00	24.000,00
AZIONE 6	0,00%	100,00%	4,78%	8.860,00	0,00	8.860,00
LAB. 5	<b>34,03%</b>	<b>TOTALI</b>	<b>1,00</b>	<b>185.260,00</b>	<b>63.040,00</b>	<b>122.220,00</b>

% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 5 ponderato con la spesa del progetto	<b>34,03%</b>
--	---------------

## LABORATORIO 6 - Shelf Life

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione	SPESA		
				da progetto	sostenuta	residua
AZIONE 1	100,00%	0,00%	12,46%	70.733,33	70.733,33	0,00
AZIONE 2	100,00%	0,00%	4,93%	28.000,00	28.000,00	0,00
AZIONE 3	0,00%	100,00%	75,25%	427.200,00	0,00	427.200,00
AZIONE 4	0,00%	100,00%	7,36%	41.760,00	0,00	41.760,00
LAB. 6	<b>17,39%</b>	<b>TOTALI</b>	<b>1,00</b>	<b>567.693,33</b>	<b>98.733,33</b>	<b>468.960,00</b>

% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 6 ponderato con la spesa del progetto	<b>17,39%</b>
--	---------------

## LABORATORIO 7 - Prodotti Salutistici

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione	SPESA		
				da progetto	sostenuta	residua
AZIONE 1	100,00%	0,00%	44,88%	70.733,33	70.733,33	0,00
AZIONE 2	100,00%	0,00%	15,23%	24.000,00	24.000,00	0,00
AZIONE 3	42,42%	57,58%	13,40%	21.120,00	8.960,00	12.160,00
AZIONE 4	0,00%	100,00%	26,50%	41.760,00	0,00	41.760,00
LAB. 7	<b>65,79%</b>	<b>TOTALI</b>	<b>1,00</b>	<b>157.613,33</b>	<b>103.693,33</b>	<b>53.920,00</b>

% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 7 ponderato con la spesa del progetto	<b>65,79%</b>
--	---------------

## LABORATORIO 8 - Certificazione Genetica

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione	SPESA		
				da progetto	sostenuta	residua
AZIONE 1	100,00%	0,00%	16,75%	71.933,33	71.933,33	0,00
AZIONE 2	100,00%	0,00%	7,69%	33.000,00	33.000,00	0,00
AZIONE 3	16,39%	83,61%	65,83%	282.662,40	46.332,68	236.329,72
AZIONE 4	0,00%	100,00%	9,73%	41.760,00	0,00	41.760,00
<b>LAB. 8</b>	<b>35,23%</b>	<b>TOTALI</b>	<b>1,00</b>	<b>429.355,73</b>	<b>151.266,01</b>	<b>278.089,72</b>

% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 8 ponderato con la spesa del progetto	<b>35,23%</b>
---	---------------

## LABORATORIO 9 - Servizi Tecnici

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione	SPESA		
				da progetto	sostenuta	residua
AZIONE 1	96,00%	4,00%	22,99%	129.800,00	124.608,00	5.192,00
AZIONE 2	38,56%	61,44%	35,47%	200.200,00	77.197,12	123.002,88
AZIONE 3	60,07%	39,93%	27,10%	153.000,00	91.907,10	61.092,90
AZIONE 4	25,03%	74,97%	14,44%	81.500,00	20.399,45	61.100,55
<b>LAB. 9</b>	<b>55,71%</b>	<b>TOTALI</b>	<b>1,00</b>	<b>564.500,00</b>	<b>314.111,67</b>	<b>250.388,33</b>

% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 9 ponderato con la spesa del progetto	<b>55,71%</b>
---	---------------

## LABORATORIO 10 - Eco-innovazione dei Processi Produttivi

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione	SPESA		
				da progetto	sostenuta	residua
AZIONE A-B	30,00%	70,00%	22,64%	276.000,00	82.800,00	193.200,00
AZIONE A1	25,56%	74,44%	2,95%	36.000,00	9.200,00	26.800,00
AZIONE A2	0,00%	100,00%	4,27%	52.000,00	0,00	52.000,00
AZIONE A3	0,00%	100,00%	17,92%	218.400,00	0,00	218.400,00
AZIONE B	0,00%	100,00%	52,22%	636.600,00	0,00	636.600,00
<b>LAB. 10</b>	<b>7,55%</b>	<b>TOTALI</b>	<b>1,00</b>	<b>1.219.000,00</b>	<b>92.000,00</b>	<b>1.127.000,00</b>

% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 10 ponderato con la spesa del progetto	<b>7,55%</b>
--	--------------

09/09/2014  
Dott. Giuseppe Saccaro