



Progetto “Nuove Rotte: Blue Economy”

Piano Sviluppo di Filiera

PO FESR Sicilia 2007/2013 – Obiettivo Operativo 5.1.1

Linea d'intervento 5.1.1.1 – 5.1.1.2

CENTRO DI CERTIFICAZIONE E PROVA DEL DISTRETTO

RELAZIONE

STATO AVANZAMENTO LAVORI AL 31 DICEMBRE 2014



INDICE

0.1	Premessa	pag. 1
1	Laboratorio 1 – Eco-sostenibilità e responsabilità sociale	pag. 3
1.1	Breve descrizione del contenuto e degli obiettivi del laboratorio	pag. 3
1.2	Azioni del laboratorio, risultati raggiunti/attesi e percentuali di realizzazione	pag. 4
1.3	Quadro Riassuntivo del Laboratorio	pag. 11
1.4	Fonte delle informazioni e documenti ricevuti	pag. 12
2	Laboratorio 2 – Valutazione e attuazione dell'innovazione	pag. 13
2.1	Breve descrizione del contenuto e degli obiettivi del laboratorio	pag. 13
2.2	Azioni del laboratorio, risultati raggiunti/attesi e percentuali di realizzazione	pag. 14
2.3	Quadro Riassuntivo del Laboratorio	pag. 26
2.4	Fonte delle informazioni e documenti ricevuti	pag. 27
3	Laboratorio 3 – Certificazione delle produzioni di qualità	pag. 30
3.1	Breve descrizione del contenuto e degli obiettivi del laboratorio	pag. 30
3.2	Azioni del laboratorio, risultati raggiunti/attesi e percentuali di realizzazione	pag. 31
3.3	Quadro Riassuntivo del Laboratorio	pag. 39
3.4	Fonte delle informazioni e documenti ricevuti	pag. 40
4	Laboratorio 4 – Tracciabilità, rintracciabilità e sicurezza alimentare	pag. 41
4.1	Breve descrizione del contenuto e degli obiettivi del laboratorio	pag. 41
4.2	Azioni del laboratorio, risultati raggiunti/attesi e percentuali di realizzazione	pag. 42
4.3	Quadro Riassuntivo del Laboratorio	pag. 50
4.4	Fonte delle informazioni e documenti ricevuti	pag. 51
5	Laboratorio 5 – Certificazione per i mercati esteri	pag. 53
5.1	Breve descrizione del contenuto e degli obiettivi del laboratorio	pag. 53
5.2	Azioni del laboratorio, risultati raggiunti/attesi e percentuali di realizzazione	pag. 54
5.3	Quadro Riassuntivo del Laboratorio	pag. 61
5.4	Fonte delle informazioni e documenti ricevuti	pag. 62



6	Laboratorio 6 – Shelf-life	pag. 64
6.1	Breve descrizione del contenuto e degli obiettivi del laboratorio	pag. 64
6.2	Azioni del laboratorio, risultati raggiunti/attesi e percentuali di realizzazione	pag. 65
6.3	Quadro Riassuntivo del Laboratorio	pag. 74
6.4	Nota Esplicativa relativa ai 3 laboratori afferenti a Bionat Italia S.r.l.	pag. 75
6.5	Fonte delle informazioni e documenti ricevuti	pag. 76
7	Laboratorio 7 – Prodotti salutistici	pag. 77
7.1	Breve descrizione del contenuto e degli obiettivi del laboratorio	pag. 77
7.2	Azioni del laboratorio, risultati raggiunti/attesi e percentuali di realizzazione	pag. 78
7.3	Quadro Riassuntivo del Laboratorio	pag. 86
7.4	Nota Esplicativa relativa ai 3 laboratori afferenti a Bionat Italia S.r.l.	pag. 87
7.5	Fonte delle informazioni e documenti ricevuti	pag. 88
8	Laboratorio 8 – Certificazione genetica	pag. 90
8.1	Breve descrizione del contenuto e degli obiettivi del laboratorio	pag. 90
8.2	Azioni del laboratorio, risultati raggiunti/attesi e percentuali di realizzazione	pag. 91
8.3	Quadro Riassuntivo del Laboratorio	pag. 99
8.4	Nota Esplicativa relativa ai 3 laboratori afferenti a Bionat Italia S.r.l.	pag. 100
8.5	Fonte delle informazioni e documenti ricevuti	pag. 101
9	Laboratorio 9 – Servizi tecnici	pag. 102
9.1	Breve descrizione del contenuto e degli obiettivi del laboratorio	pag. 102
9.2	Azioni del laboratorio, risultati raggiunti/attesi e percentuali di realizzazione	pag. 103
9.3	Quadro Riassuntivo del Laboratorio	pag. 110
9.4	Fonte delle informazioni e documenti ricevuti	pag. 111
10	Laboratorio 10 – Eco-innovazione dei processi produttivi	pag. 112
10.1	Breve descrizione del contenuto e degli obiettivi del laboratorio	pag. 112
10.2	Azioni del laboratorio, risultati raggiunti/attesi e percentuali di realizzazione	pag. 113
10.3	Quadro Riassuntivo del Laboratorio	pag. 125
10.4	Fonte delle informazioni e documenti ricevuti	pag. 126
11	Considerazioni conclusive sul Centro di Certificazione e Prova (CCP) e elementi riepilogativi	pag. 128

Segue allegato 1



0.1 Premessa

La presente relazione si pone l'obiettivo di fornire una descrizione/rappresentazione dettagliata dello Stato Avanzamento Lavori, al **31 dicembre 2014**, in merito al **Servizio Collettivo "Centro di Certificazione e Prova del Distretto produttivo della Pesca industriale di Mazara del Vallo"**, in relazione all'azione "Laboratori tecnici e centri di prova" (Art. 36 Reg. CE 800/2008).

Tale Servizio Collettivo costituisce parte integrante del progetto "**Nuove rotte: Blue Economy**" proposto dal Consorzio Siciliano per la Valorizzazione del Pescato (CO.S.VA.P), in rappresentanza delle imprese sue consorziate, a valere sul bando pubblico per la selezione dei progetti definiti "Piani di Sviluppo di Filiera", di cui al PO FESR 2007/2013, obiettivo operativo 5.1.1., linee di intervento 5.1.1.1. - 5.1.1.2. - 5.1.1.3. e approvato con D.D.G. n. 1895/2 del 22 maggio 2012.

Lo staff tecnico dello IAMC-Cnr, per motivi interni e di valutazione specifica, ha ritenuto opportuno definire, per una migliore valutazione del presente SAL 31 dicembre 2014, una **percentuale di realizzazione¹ di riferimento** del Centro di Certificazione e Prova pari al 70%.

I dati e le informazioni, in merito ai diversi laboratori tecnici componenti il Centro di Certificazione e Prova, contenuti nel presente lavoro, sono il risultato di un attento percorso di monitoraggio delle attività, caratterizzato prevalentemente dall'acquisizione di documenti specifici relativi al SAL del 31 dicembre 2014, ricevuti dai vari *lab leaders*, e di altre informazioni, sempre da loro ottenute, volte a fugare eventuali dubbi e fornire ulteriori chiarimenti in merito all'effettivo stato di realizzazione degli obiettivi previsti alla data summenzionata.

Le percentuali di realizzazione, specifiche per ogni singolo laboratorio, sono prevalentemente derivate da quanto contenuto nei documenti inviatici dai diversi *lab leaders* in occasione del presente SAL e rappresentano un tentativo di misurazione/parametrizzazione dei **risultati raggiunti/attesi** specifici per ogni singolo laboratorio, una misura del lavoro e dell'impegno profuso dai diversi componenti i gruppi di lavoro (GDL) al fine di raggiungere i risultati attesi previsti dal progetto rimodulato.

¹ La percentuale di realizzazione effettiva/complessiva del Centro di Certificazione e Prova è data dal rapporto tra la somma, per tutti e dieci i laboratori in esame, del parametro "Spesa Sostenuta" e "Spesa Complessiva Prevista" da progetto rimodulato.

Va precisato che il parametro "Spesa Sostenuta", relativo a ogni specifico laboratorio, è strettamente connesso, e derivato, con la percentuale di realizzazione fornita dal responsabile di laboratorio per ogni specifica azione. Tale percentuale di realizzazione è connessa con il lavoro effettivamente svolto, l'impegno profuso dal laboratorio, nella specifica azione, per realizzare i **risultati raggiunti** indicati.



In merito alla struttura del presente elaborato, per ogni singolo *laboratorio* si procederà seguendo lo schema seguente:

- Breve descrizione del contenuto e degli obiettivi del laboratorio
- Azioni del laboratorio e percentuali di realizzazione
- Quadro complessivo del laboratorio (con tabelle e grafici)
- Fonte delle informazioni e documenti ricevuti.

Inoltre, a conclusione del presente lavoro, oltre a manifestare la percentuale di realizzazione del Centro di Certificazione e Prova al 31 dicembre 2014, sono riportati alcuni grafici esemplificativi e aggregativi volti a fornire una **visione riassuntiva e d'insieme** in merito allo Stato Avanzamento Lavori raggiunto dal medesimo centro.

Infine, a chiusura, farà seguito un **allegato** contenente, a titolo riepilogativo, le tabelle con le percentuali di realizzazione dei dieci laboratori componenti il centro.



1

LABORATORIO 1 – ECO-SOSTENIBILITA' E RESPONSABILITA' SOCIALE

Ente responsabile: IAMC-Cnr – inizio attività Dicembre 2012

1.1 Breve descrizione del contenuto e degli obiettivi del laboratorio

Il laboratorio 1 di “Eco-sostenibilità e responsabilità sociale” si pone l’obiettivo di verificare le potenzialità dei sistemi di certificazione che, nell’ambito di un processo di sviluppo della filiera ittica, rappresentano un approccio innovativo orientato a sostenere le risorse alieutiche dalla cattura al consumatore finale.

Tale certificazione rappresenta l’attuazione di un Sistema di Gestione razionale e codificato che mira alla produttività della pesca sotto il profilo socio-economico ed ecologico indispensabile ad assicurare la capacità di rinnovo delle risorse esauribile e collettive e nonché la sopravvivenza di imprese di pesca che li sfruttano. Attraverso tale certificazione (rilasciata da una parte terza indipendente per attestare a seguito di valutazione che il processo di cattura di una specie target di una flotta peschereccia è conforme ai requisiti stabiliti dalla regola di riferimento in termini di sostenibilità ambientale e socio-economica) si assicura alle imprese una maggiore penetrazione nei mercati internazionali “maturi”, nei quali la differenza tra un prodotto ed un altro è dovuta non solo alle qualità organolettiche del prodotto ma anche nella modalità con cui la risorsa è catturata.

Il ruolo del Distretto nella funzionalità del laboratorio è di fondamentale importanza, poiché funge da collettore tra il mondo imprenditoriale e scientifico con l’obiettivo primario di veicolare alle imprese il ruolo innovativo che la certificazione dei processi di cattura può



costituire per le imprese di pesca mediterranee che sempre più debbono competere in mercati internazionali.

L'obiettivo primario del presente laboratorio è quello di creare e mettere a disposizione del Distretto della Pesca di Mazara del Vallo **nuovi standard di certificazione dei processi di cattura**, capaci di cogliere le specificità delle flotte, delle risorse e degli usi e costumi del territorio, creati ad hoc per i paesi del Mediterraneo e, di conseguenza, capaci di enfatizzarne le potenzialità imprenditoriali delle peschiere del bacino attraverso anche la creazione di un marchio unico capace di racchiudere l'optimum dell'eterogeneità dei popoli mediterranei.

1.2 Azioni del laboratorio, risultati raggiunti/attesi e percentuali di realizzazione

L'espletamento dei servizi connessi col presente laboratorio verranno erogati mediante la realizzazione di 3 azioni.

Azione 1 - Contatto iniziale con l'impresa di pesca

Mediante la realizzazione dell'azione 1 si è dato spazio alla divulgazione, a favore delle imprese, degli standard di certificazione esistenti, esplicitandone i punti di forza e debolezza e la reale applicabilità nel contesto mediterraneo, al fine di poter definire anche i costi e la convenienza nell'utilizzo di marchi già esistenti.

È stata sviluppata un'attenta disamina dei disciplinari esistenti; la disamina per segmento è consistita in un processo lungo e complesso che ha comportato una profonda ricerca bibliografica, oltre ad attività di intervista e rilevazione sul campo, per la predisposizione di **schede di valutazione**, capaci di determinare oggettivamente le scelte migliori per la definizione di un disciplinare per le imprese di pesca del Mediterraneo.

Quindi, è stata affermata la volontà di definire **standard di certificazione** pensati per le imprese del bacino, con conseguente stesura di un disciplinare ad hoc per le imprese di pesca del Mediterraneo.

L'azione è stata rivolta a dieci imprese, operanti nel settore primario (Cattura), della OP di Sciacca e sono strettamente connesse alla specie acciuga, *Engraulis encrasicolus*, alle aree di pesca nella quali tale specie è catturata, ai metodi di conservazione, trasporto, confezionamento, adottati dalle imprese.

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, **l'azione 1 è stata completamente realizzata**.



% REALIZZAZIONE	100,00%
Azione 1 – Contatto iniziale con l'impresa di pesca	

RISULTATI ATTESI Azione 1	<ul style="list-style-type: none">▪ Nr. 10 Check-up delle competenze▪ Definizione di un disciplinare per le imprese di pesca del Mediterraneo
--	--

RISULTATI RAGGIUNTI Azione 1	<ul style="list-style-type: none">▪ Disamina dei sistemi di certificazione▪ Nr. 10 Check-up delle competenze²▪ 1 report generale sull'OP di Sciacca
---	--

Parametri di realizzazione/indicatori di misurazione:

- imprese coinvolte: 10 coinvolte³ / 10 previste da progetto
- ore/uomo: 4.552⁴ impiegate / 4.552 previste da progetto

Stando a quanto contenuto nella relazione predisposta dal responsabile di laboratorio per il presente SAL, le attività previste dall'**azione 1** sono state concordate con le imprese di pesca interessate, attraverso l'organizzazione di riunioni preliminari-tecniche. L'impegno di divulgare l'opportunità fornita da tale laboratorio è stato ed è quello di poter collaborare attivamente con le imprese interessate al fine di ottimizzare il risultato di uno standard di certificazione.

² Sotto forma di Report Aziendali.

³ Le informazioni di dettaglio sulle imprese coinvolte sono presenti nel documento, inviatoci in occasione del precedente SAL, denominato "REPORT GENERALE dell'OP" pag. 6.

⁴ Stando a quanto contenuto nello **schema** predisposto dal responsabile di laboratorio per il presente SAL e presente nel file "Cronoprogramma delle attività al 31 dicembre 2014".

Al fine di rappresentare nella maniera più corretta possibile l'effettiva mole di lavoro svolta e i connessi risultati raggiunti, la percentuale di realizzazione dell'azione è connessa solo in **via indiretta** con le ore/uomo necessarie per raggiungere la percentuale di realizzazione indicata.

Infatti, le 4.552 ore/uomo qui indicate sono state derivate partendo dalla percentuale di realizzazione dell'azione 1, fornita dal responsabile di laboratorio.



E ancora, sempre facendo fede a quanto contenuto nella relazione di cui sopra, le riunioni intercorse con il personale tecnico delle imprese da pesca hanno portato alla definizione dei seguenti argomenti (considerati di fondamentale importanza):

a) Valutazione dei principali standard e sistemi di certificazione attualmente in uso nella pesca e acquacoltura

A tal fine il **sistema di certificazione** da selezionare deve prevedere: un **disciplinare**, “personalizzato per il Mediterraneo” in relazione alle caratteristiche dell’attrezzo da pesca utilizzato, delle sue caratteristiche, della specie pescata e degli attori della filiera coinvolti; un **sistema di controllo**, modellato sulla base del disciplinare; l’**efficienza**, consentendo quindi un incremento del valore aggiunto lungo tutta la filiera senza incidere eccessivamente sul prezzo di vendita; una eventuale **tabella con requisiti di premialità**, per garantire agli “attori della filiera molto virtuosi” un riconoscimento del lavoro svolto e favorire il “miglioramento continuo” lungo tutta la filiera; un **marchio**, il consumatore deve poter, infatti, riconoscere il prodotto certificato da quello non certificato in modo semplice e univoco; l’eventuale **coinvolgimento di aziende di trasformazione e della GDO**, per indirizzare il processo di certificazione secondo i “desideri” del cliente e applicare strategie di marketing atte ad incrementare il valore aggiunto delle produzioni a marchio lungo tutta la filiera.

b) Analisi e definizione dei bisogni delle organizzazioni da pesca siciliane

Tra le organizzazioni da pesca iscritte al COSVAP si è verificata la possibilità e disponibilità di poter coinvolgere nel progetto, l’OP di Sciacca, che attua la pesca con il cianciuolo delle acciughe e delle sardine.

Per la raccolta dei dati, al fine di analizzare e definire i bisogni degli armatori coinvolti, si è deciso di procedere, in una prima fase, attraverso interviste dirette strutturate mediante un **questionario** al fine di poter ottenere diverse informazioni (es. informazioni generali sulle caratteristiche delle barche, Informazioni specifiche riguardanti, l’attrezzo della pesca, la modalità da pesca, la distribuzione dell’attività da pesca durante l’anno, la pesca accidentale e molto altro).

Le informazioni raccolte con i questionari, sono state successivamente elaborate in **reports** descrittivi per singola impresa, per dare un quadro complessivo, è stato redatto anche un report di sintesi.

c) Definizione di un sistema di rilevamento dati attraverso metodi indiretti e diretti.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l’azione 1 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

ORE DA PROGETTO azione 1	4.552	% REALIZZ.	334.160,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 1	4.552⁵	100,00%⁶	334.160,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 1	0	% resid. 0,00%	0,00 €	SPESA residua da sostenere

⁵ Vedi nota n.4.

⁶ La percentuale di realizzazione qui specificata è stata derivata partendo dalle informazioni/dati contenuti nello **schema** presente nel file “Cronoprogramma delle attività al 31 dicembre 2014”. Partendo dalla percentuale di realizzazione si è derivato il numero di ore/uomo connesso con la stessa che a sua volta ha portato a identificare il valore di spesa sostenuta.



Azione 2 - Pre-Assessment

La fase di pre-assessment è volta alla realizzazione di una "fotografia" preliminare della flotta da pesca interessata alla certificazione.

Questa fase consiste nella ricostruzione del background storico a partire dai consumi interni ed esterni del pescato nell'area interessata, alla valutazione sullo stato di sfruttamento delle risorse, alla valutazioni sui principali parametri abiotici e biotici, dell'ecosistema interessato. La fase di pre-assessment è stata caratterizzata da una cospicua attività sperimentale di indagine.

A tal fine, sono state realizzate rilevazione, attraverso intervista allo sbarco, della cattura giornaliera dei M/P dell'OP che sbarcano a Sciacca. Inoltre, sono state raccolte ulteriori informazioni riguardanti gli aspetti igienico sanitari di tutti i M/P, attraverso la somministrazione della "Scheda di rilevazione requisiti igienico - sanitari OP di Sciacca".

Al fine di agevolare le imprese, è stato predisposto uno schema logico per un **tool autodiagnostico** utile a verificare e supportare l'impresa nell'individuazione dell'iter che dovrà sostenere durante il pre-assessment, se non altro per quanto riguarda la metodologia di pesca e le specie target.

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, l'**azione 2 è stata completamente realizzata**.

% REALIZZAZIONE	100,00%
Azione 2 – Pre-Assessment	

RISULTATI ATTESI Azione 2	<ul style="list-style-type: none">▪ Nr. 1 tool divulgativo/supporto sul tema "Certificazione della eco-sostenibilità dei processi di cattura"▪ Rapporti tecnico-scientifici sulle caratteristiche tecniche degli attrezzi di pesca, dimensioni delle maglie della rete e/o ami, normative inerenti la cattura di specie target e/o risorse accessorie, valutazioni scientifiche sulla sostenibilità dei processi di catture, ecc.▪ Nr. 10 report sulle opportunità di certificazione delle imprese destinatarie.
--------------------------------------	--



RISULTATI RAGGIUNTI Azione 2	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr. 1 tool divulgativo/supporto sul tema "Certificazione della eco-sostenibilità dei processi di cattura"⁷ ▪ Nr. 1 Report su attrezzi da pesca ▪ 10 report sulle opportunità di certificazione delle imprese destinatarie⁸, specifici per ogni singola azienda ▪ Nr. 1 Report_OP_SCIACCA_ di sintesi ▪ 7 verbali di riunione
---	--

Parametri di realizzazione/indicatori di misurazione:

- imprese coinvolte: 10 coinvolte⁹ / 10 previste da progetto
- ore/uomo: 4.861¹⁰ impiegate / 4.861 previste da progetto

Durante la campagna di pesca 2014, sono stati rilevati giornalmente dati di cattura, atti a fornire informazioni sulla cattura e prezzi medi di vendita riguardanti principalmente l'acciuga, la sardina e lo sgombro. Sempre durante il 2014 sono stati eseguiti n. 2 imbarchi su M/P della OP di Sciacca, al fine di osservare e video registrare tutte le fasi della pesca e del trattamento a bordo del pescato, materiale che verrà utilizzato per la realizzazione del **DVD divulgativo** menzionato poco prima. Nello stesso tempo sono state verificate e completate, le informazioni rilevate con i questionari e le schede, per avere un quadro completo relativo agli aspetti su menzionati.

Le informazioni raccolte sono state successivamente elaborate in reports descrittivi per singola impresa (n. 10 report) per dare un quadro complessivo, è stato redatto anche un report tecnico-scientifico di sintesi.

Dopo aver raccolto le informazioni sulle imprese da pesca, sul pescato e sullo strumento da pesca utilizzato, sono state analizzate le aziende di trasformazione da poter coinvolgere nel progetto di filiera. Sono state individuate sul territorio nazionale n. 15 aziende di trasformazione di acciughe e sardine (maggiormente concentrate nel comprensorio di Sciacca), sono state contattate via email per valutare la loro disponibilità ad approfondire i temi del progetto, con l'obiettivo sia di orientare il lavoro verso la realizzazione di marchi di riconoscimento del pescato, basati su risultati scientifici, ma nello stesso tempo spendibili sul mercato, sia di valutare il loro interesse ad entrare nel processo di certificazione e quindi di promozione del marchio attraverso i propri prodotti.

⁷ DVD divulgativo. Si fa rinvio alla relazione, predisposta dal responsabile di laboratorio per il presente SAL, per un dettaglio accurato degli schemi logici caratterizzanti tale strumenti divulgativo. Inviato a K2 Innovazione S.r.l. per l'implementazione.

⁸ Sotto forma di report aziendali.

Inoltre, sono stati somministrati dei questionari, **Schede di Rilevazione**, alle 10 imprese di pesca.

⁹ Vedi nota 3.

¹⁰ Stando a quanto contenuto nello **schema** predisposto dal responsabile di laboratorio per il presente SAL e presente nel file "Cronoprogramma delle attività al 31 dicembre 2014".

Al fine di rappresentare nella maniera più corretta possibile l'effettiva mole di lavoro svolta e i connessi risultati raggiunti, la percentuale di realizzazione dell'azione è connessa solo in **via indiretta** con le ore/uomo necessarie per raggiungere la percentuale di realizzazione indicata.

Infatti, le 4.861 ore/uomo qui indicate sono state derivate partendo dalla percentuale di realizzazione dell'azione 2, fornita dal responsabile di laboratorio.



Ad oggi, le aziende di trasformazione contattate non hanno manifestato l'interesse sperato, e verranno nuovamente ricontattate nei prossimi mesi, al fine di ottenere informazioni utili per la fase del full assessment. Infine, è stato valutato anche un possibile coinvolgimento della GDO nel processo di certificazione del pescato siciliano in relazione al metodo di cattura. Infatti, sono stati contattati via email e telefono anche n. 3 insegne della GDO, per le stesse finalità riportate precedentemente. Coop Italia ha mostrato interesse al progetto e si sta programmando un incontro tecnico per approfondire le tematiche su riportate.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 2 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

ORE DA PROGETTO azione 2	4.861	% REALIZZ.	354.580,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 2	4.861¹¹	100,00%¹²	354.580,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 2	0	% resid. 0,00%	0,00 €	SPESA residua da sostenere

Azione 3 - Full assessment

La fase di Full Assessment, ovvero la fase di valutazione vera e propria è costituita da una successione di attività atte a condurre l'impresa/e alla certificazione. Le attività che caratterizzano l'azione 3 prevedono il coinvolgimento diretto del distretto che provvederà a definire l'annuncio dell'intenzione dell'impresa/e di certificarsi.

Il team di valutazione sta lavorando a predisporre una bozza di report preliminare, che delinearà una sintesi sull'attività di pesca, l'ambiente in cui opera e il suo sistema di gestione oltre che ai punteggi e le motivazioni sull'assegnazione dello *score*, nonché le eventuali condizioni volte a migliorare le prestazioni dell'attività di pesca per il periodo di certificazione. Nel seguito, dopo aver esaminato, considerato e risposto a tutte le obiezioni ricevute dagli stakeholder, verrà predisposta la relazione finale.

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, **l'azione 3 è stata da poco avviata.**

% REALIZZAZIONE	5,00%
Azione 3 – Full-Assessment	

¹¹ Vedi nota 10.

¹² La percentuale di realizzazione qui specificata è stata derivata partendo dalle informazioni/dati contenuti nello **schema** presente nel file "Cronoprogramma delle attività al 31 dicembre 2014". Partendo dalla percentuale di realizzazione si è derivato il numero di ore/uomo connesso con la stessa che a sua volta ha portato a identificare il valore di spesa sostenuta.



RISULTATI ATTESI Azione 3	<ul style="list-style-type: none"> Nr. 1 Rapporto finale su case-study selezionato ad hoc per il Mediterraneo atto a determinare l'ottenimento della certificazione di eco-sostenibilità dei processi di cattura.
--	--

Parametri di realizzazione/indicatori di misurazione:

- imprese coinvolte: 10 coinvolte¹³ / 10 previste da progetto
- ore/uomo: 111¹⁴ impiegate / 2.211 previste da progetto

Le attività previste per il full assessment, sono in fase di espletamento sulla base dei risultati ad oggi conseguiti e sulla base di un disegno sperimentale per la rilevazione dei dati su base nazionale.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 3 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

ORE DA PROGETTO azione 3	2.211	% REALIZZ.	176.880,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 3	111¹⁵	5,00%¹⁶	8.844,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 3	2.100	% resid. 95,00%	168.036,00 €	SPESA residua da sostenere

¹³ Vedi nota 3.

¹⁴ Stando a quanto contenuto nello **schema** predisposto dal responsabile di laboratorio per il presente SAL e presente nel file "Cronoprogramma delle attività al 31 dicembre 2014".

Al fine di rappresentare nella maniera più corretta possibile l'effettiva mole di lavoro svolta e i connessi risultati raggiunti, la percentuale di realizzazione dell'azione è connessa solo in **via indiretta** con le ore/uomo necessarie per raggiungere la percentuale di realizzazione indicata.

Infatti, le 111 ore/uomo qui indicate sono state derivate partendo dalla percentuale di realizzazione dell'azione 3, fornita dal responsabile di laboratorio.

¹⁵ Vedi nota 14.

¹⁶ La percentuale di realizzazione qui specificata è stata derivata partendo dalle informazioni/dati contenuti nello **schema** presente nel file "Cronoprogramma delle attività al 31 dicembre 2014".

Partendo dalla percentuale di realizzazione si è derivato il numero di ore/uomo connesso con la stessa che a sua volta ha portato a identificare il valore di spesa sostenuta.

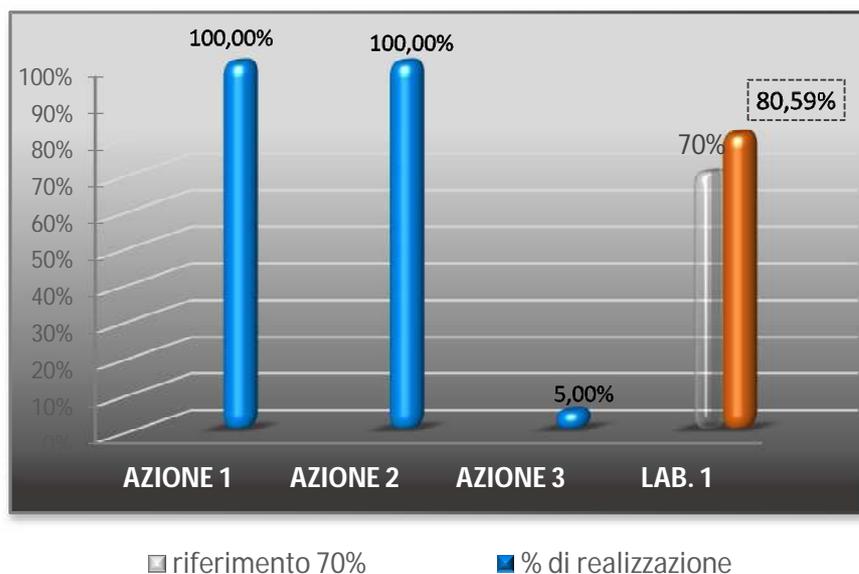
1.3 Quadro Riassuntivo del Laboratorio

Tabella riassuntiva contenente parametri percentuali e valori assoluti di spesa, specifici per ogni singola azione componente il laboratorio.

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione ¹⁷	SPESA (€)		
				da progetto	sostenuta	residua
AZIONE 1	100,00%	0,00%	38,60%	334.160,00	334.160,00	0,00
AZIONE 2	100,00%	0,00%	40,96%	354.580,00	354.580,00	0,00
AZIONE 3	5,00%	95,00%	20,43%	176.880,00	8.844,00	168.036,00
LAB. 1	80,59%	19,41%	1,00	865.620,00	697.584,00	168.036,00

% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 1 ponderato col valore del servizio	80,59%
--	---------------

LAB. 1 - Eco-sostenibilità e responsabilità sociale



¹⁷ Il parametro “% rilevanza dell’azione” sta ad indicare il peso specifico dell’azione all’interno del laboratorio; tale grandezza ben si presta a fornire una **misura dell’influenza, della** percentuale di realizzazione di ogni azione, **sulla** percentuale di realizzazione del laboratorio visto nel suo insieme. Percentuale media di rilevanza di un’azione in questo laboratorio: 33,33%. In quanto affine al parametro “% di rilevanza” impiegato in seguito, per una comprensione più approfondita della misura “% rilevanza dell’azione”, si rinvia alla parte conclusione della presente relazione a pag. 130.



Il Laboratorio 1 "Eco-sostenibilità e responsabilità sociale", al 31 dicembre 2014, guardando ai risultati raggiunti, ha manifestato un'eccellente percentuale di realizzazione pari al **80,59%**; Percentuale che supera in pieno la percentuale del 70% presa a riferimento.

1.4 Fonte delle informazioni e documenti ricevuti

- Diverse mail e telefonate, intervenute col responsabile di laboratorio al fine di comprendere a pieno lo stato avanzamento lavori al 31 dicembre 2014
- Documenti ricevuti per il SAL al 31 dicembre 2014 (vedi sotto per il dettaglio)
- Documenti ricevuti per i SAL precedenti (vedi sotto per il dettaglio)

DETTAGLIO DOCUMENTI ricevuti per il SAL 31 dicembre 2014

- Relazione esplicativa al 31 dicembre 2014
- Cronoprogramma delle attività e economico al 31 dicembre 2014
- Stadio di avanzamento lab. 1
- Disamina dei sistemi di certificazione Lab 1
- 10 Report aziendali (a valere sull'**azione 2**: sono i 10 report sulle opportunità di certificazione)
- 1 Report OP di Sciacca (a valere sull'**azione 2**)
- 1 Report trasversale sugli Attrezzi da Pesca (a valere sull'**azione 2**)

DETTAGLIO DOCUMENTI ricevuti per i SAL precedenti

- Cronoprogramma delle attività con ore/uomo
- Cronoprogramma economico
- 10 Report aziendali (a valere sull'**azione 1**: sono i 10 check-up delle competenze)
- 1 Report generale sull'OP di Sciacca (a valere sull'**azione 1**, come report trasversale di sintesi)
- 7 verbali di riunione (cartaceo)
- 10 schede di rilevazione dati (cartaceo)
- 2 relazioni firmate da 2 collaboratori del progetto attestante le attività svolte (cartaceo).



2

LABORATORIO 2 – VALUTAZIONE E ATTUAZIONE DELL'INNOVAZIONE

Ente responsabile: IAMC-Cnr / DSEAS – inizio attività Gennaio 2014

2.1 Breve descrizione del contenuto e degli obiettivi del laboratorio

I servizi resi dal Laboratorio in questione, consistenti in massima parte in attività di analisi e studio e di assistenza tecnica rivolta alle imprese, sono orientati a valorizzare il processo innovativo di **refrigerazione passiva** (PRS[®], oggetto dell'attività di ricerca dell'**ISA-CNR di Avellino**, nel progetto è la linea di intervento 5.1.1.2) mediante una costante attività di supporto, a favore dei soggetti destinatari, inerente i processi di valutazione, adozione e industrializzazione delle innovazioni.

La nuova "tecnologia" produce valore per la singola impresa che l'adotta solo se viene inquadrata in nuovo modello gestionale ed organizzativo di una filiera maggiormente integrata.

Su questa consapevolezza si incardina l'obiettivo generale del presente laboratorio; favorire lo sviluppo del distretto attraverso la costituzione di un **nuovo modello di filiera** che, grazie ad una maggiore capacità di integrazione organizzativa e gestionale, sia in grado di valorizzare l'investimento delle imprese nella PRS[®].

L'adozione di tale modello richiede una fase di **sperimentazione**, utile ad indicare alle imprese i passaggi necessari per la fase di industrializzazione dei nuovi processi; le imprese verranno supportate con strumenti specifici (in ambito economico, gestionale e finanziario) funzionali alla "creazione di valore".



È previsto lo svolgimento di “attività di supporto ai servizi” che prevede l’attivazione di uffici o postazioni in loco che svolgeranno operazioni di front-office e altro; inoltre saranno attivati, in itinere ed a conclusione di ciascuna azione, **incontri** volti alla “condivisione e alla valutazione dei risultati” relativi ai servizi erogati dal Laboratorio. Tali incontri, consentiranno di individuare, congiuntamente con le imprese, ove fosse necessario, le integrazioni ed i riorientamenti dei contenuti dei servizi e dei report finali.

Per l’erogazione dei servizi è prevista l’attivazione di una convenzione fra l’Università di Palermo (**Dipartimento di Scienze Economiche, Aziendali e Statistiche – SEAS**) e lo IAMC/CNR, avente ad oggetto un programma di ricerca sui “Nuovi modelli organizzativi e gestionali della filiera della pesca nello sviluppo sperimentale di una catena del freddo innovativa” al fine di elaborare e sintetizzare l’esperienza dei servizi svolti e di delineare il modello più idoneo alla nuova filiera della pesca.

2.2 Azioni del laboratorio, risultati raggiunti/attesi e percentuali di realizzazione

L’espletamento dei servizi connessi col presente laboratorio verranno erogati mediante la realizzazione di 5 azioni.

Azione 1 - Check-up delle potenzialità innovative e criticità per la loro realizzazione

L’azione 1 comprende attività finalizzate al coinvolgimento di circa **35 imprese** su cui condurre un check-up delle competenze. Tale attività prevede, oltre ad un’analisi sullo stato economico-finanziario delle imprese, la conduzione di audit tecnico-operativi finalizzati alla valutazione della predisposizione all’innovazione da parte di ciascuna impresa.

L’obiettivo primario del laboratorio si sostanzia nell’individuazione di circa **14 imprese** (azione 2) tra quelle analizzate, che maggiormente si prestano alla sperimentazione del nuovo modello di filiera sia nel settore dell’acquacoltura, sia della cattura in mare.

Nello specifico, la presente azione è caratterizzata dall’espletamento delle seguenti attività:

- Attività 1 - Audit tecnico-operativo per i progetti innovativi e check-up delle competenze e della predisposizione all’innovazione, da condursi attraverso analisi sul campo
- Attività 2 - Valutazione e confronto tra competenze necessarie all’innovazione e quelle rilevate, da svolgersi in back office
- Attività 3 - Attività di supporto ai servizi, erogati per mezzo del supporto di un front office dedicato
- Attività 4 - Condivisione e valutazione dei risultati con i beneficiari del servizio, attraverso attività di front office



Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, l'**azione 1 è quasi completamente realizzata**.

% REALIZZAZIONE	87,70%
Azione 1 – Check-up delle potenzialità innovative e criticità per la loro realizzazione	

RISULTATI ATTESI Azione 1	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr. 35 Report degli audit tecnico-operativi e sulle analisi di bilancio effettuate ▪ Nr. 1 Rapporto di selezione di nr. 14 imprese ▪ Nr. 1 Rapporto di sintesi dell'attività di condivisione dei risultati destinato a tutte le imprese del distretto
--------------------------------------	---

RISULTATI RAGGIUNTI Azione 1	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr. 37 Report degli audit tecnico-operativi e sulle analisi di bilancio effettuate ▪ Nr. 1 Rapporto di selezione di nr. 14 imprese ▪ Nr. 1 Rapporto di sintesi dell'attività di condivisione dei risultati destinato a tutte le imprese del distretto (Azione 1) ▪ Verbali gruppo di lavoro e fogli di presenze attività servizi
---	---

Parametri di realizzazione/indicatori di misurazione:

- imprese coinvolte: 37 coinvolte¹⁸ / 35 previste da progetto
- ore/uomo: 1.743¹⁹ impiegate / 1.988 previste da progetto.

Più nello specifico, stando a quanto dichiarato nella “relazione di accompagnamento (Laboratorio VAI)” fornitaci assieme agli altri documenti, in occasione del presente SAL, le attività relative all'**Azione 1** sono state quasi del tutto ultimate (complessivamente circa l'88%). I 35 report aziendali sono stati realizzati attraverso le analisi dei bilanci delle aziende coinvolte nell'iniziativa e degli audit tecnico-operativi svolti in azienda. I report verranno integrati con alcune informazioni sensibili di carattere qualitativo che si otterranno nei prossimi mesi. Il rapporto di selezione è stato del tutto ultimato. L'attività di condivisione dei risultati è stata realizzata presso il Centro di Certificazione e Prova di Mazara attraverso un incontro settoriale con gli imprenditori e i membri dello staff del laboratorio in data 28 luglio

¹⁸ Si fa rinvio ai Report degli audit tecnici di cui sopra.

¹⁹ Al fine di rappresentare nella maniera più corretta possibile l'effettiva mole di lavoro svolta e i connessi risultati raggiunti, la percentuale di realizzazione dell'azione è connessa solo in **via indiretta** con le ore/uomo necessarie per raggiungere la percentuale di realizzazione indicata. Le 1.743 ore/uomo qui indicate, nonché le relative percentuali di realizzazione, sono state derivate partendo dal “cronoprogramma delle attività/economico” fornito dal GDL in occasione del presente SAL.



2014 ed è stata comunque garantita costantemente dalla presenza in front office presso il Centro i Certificazione e Prove.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 1 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

ORE DA PROGETTO azione 1	1.988	% REALIZZ.	141.040,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 1	1.743²⁰	87,68%²¹	123.690,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 1	245	% resid. 12,30%	17.350,00 €	SPESA residua da sostenere

Azione 2 - Analisi a livello individuale e di filiera sullo sviluppo sperimentale

L'azione 2 prevede lo svolgimento di un'analisi, condotta sia a livello di singola impresa che di filiera, finalizzata a fornire un supporto agli operatori nella previsione degli scenari futuri e nello studio delle opportunità di mercato generate dai processi innovativi proposti. L'analisi rappresenterà uno strumento fondamentale per tutte le imprese del distretto, nell'individuazione degli ostacoli di natura conoscitiva e relazionale all'adozione e all'attuazione di interventi innovativi, tipici delle piccole e delle microimprese.

Nello specifico, la presente azione è caratterizzata dall'espletamento delle seguenti attività:

- Attività 1 - Analisi e valutazione per singola impresa beneficiaria degli scenari dello sviluppo pre-competitivo, attraverso attività condotte sul campo
- Attività 2 - Analisi e valutazione degli effetti a livello settoriale e di filiera dell'attività innovativa, da svolgersi sia attraverso attività in loco, sia in back office
- Attività 3: Analisi delle potenzialità innovative delle imprese della pesca per lo studio degli scenari dello sviluppo sperimentale a livello individuale e di filiera, formalizzate attraverso il rilascio di specifici report
- Attività 4 - Attività di supporto ai servizi, erogata attraverso il supporto di un front office dedicato
- Attività 5: Condivisione e valutazione dei risultati con i beneficiari del servizio, attraverso attività di front office

²⁰ Vedi nota 19.

²¹ La percentuale di realizzazione qui specificata è stata fornita dal gruppo di lavoro VAI.

Partendo dalla percentuale di realizzazione dell'azione si è derivato il numero di ore/uomo connesso con la stessa che a sua volta ha portato a identificare il valore di spesa sostenuta.

Volendo essere precisi, si vuol far notare che tale percentuale, calcolata come rapporto tra ore/uomo, differisce, anche se di pochissimo (0,2 punti percentuali in più), dalla percentuale eventualmente calcolata rapportando la spesa sostenuta (connessa con le ore/uomo indicate) e la spesa prevista da progetto (connessa con il complessivo monte ore/uomo previsto) per l'azione 1, pari al **87,70%**.

Tale divergenza, che nella maggior parte degli altri laboratori non è emersa, è da attribuire alla **differenza di valore monetario unitario** attribuito da progetto ad alcune ore rispetto ad altre (cioè, alcune ore sono più care rispetto ad altre).

Come è facile intuire la scelta dell'uno o dell'altro metodo **non genera effetti di rilievo**, in quanto le due percentuali sono estremamente prossime tra loro.



Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, l'**azione 2 è in corso di svolgimento**.

% REALIZZAZIONE	64,40%
Azione 2 – Analisi a livello individuale e di filiera sullo sviluppo sperimentale	

RISULTATI ATTESI Azione 2	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr. 1 Report di “Analisi delle potenzialità innovative delle imprese della pesca per lo studio degli scenari dello sviluppo sperimentale a livello individuale e di filiera” ▪ Nr. 14 Report sulle opportunità di sviluppo delle imprese partecipanti a questa fase di sperimentazione del servizio ▪ Nr. 1 Rapporto di sintesi dell'attività di condivisione dei risultati destinato a tutte le imprese del distretto
--------------------------------------	--

RISULTATI RAGGIUNTI Azione 2	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr. 1 Report di “Analisi delle potenzialità innovative delle imprese della pesca per lo studio degli scenari dello sviluppo sperimentale a livello individuale e di filiera” compreso “Programma_Workshop_Blue Sea Land 2014” e “Presentazione Blu Sea Land 2014” ▪ Verbali gruppo di lavoro e fogli di presenze attività servizi ▪ Nr. 1 Rapporto di sintesi dell'attività di condivisione dei risultati destinato a tutte le imprese del distretto (Azione 2)
---	---

Parametri di realizzazione/indicatori di misurazione:

- imprese coinvolte: 14 coinvolte²² / 14 previste da progetto
- ore/uomo: 945²³ impiegate / 1.545 previste da progetto
- report di “Analisi delle potenzialità innovative delle imprese della pesca per lo studio degli scenari dello sviluppo sperimentale a livello individuale e di filiera”

Più nello specifico, stando a quanto dichiarato nella “relazione di accompagnamento (Laboratorio VAI)” fornitaci assieme agli altri documenti, in occasione del presente SAL, le attività relative all'**Azione 2** hanno raggiunto circa il 64% di sviluppo. Non avendo ancora ricevuto dati scientifici dalla sperimentazione relativa alla tecnologia della Refrigerazione

²² Per il dettaglio delle imprese si fa rinvio al documento “Report selezione 14 imprese” inviatoci in occasione del presente SAL.

²³ Al fine di rappresentare nella maniera più corretta possibile l'effettiva mole di lavoro svolta e i connessi risultati raggiunti, la percentuale di realizzazione dell'azione è connessa solo in **via indiretta** con le ore/uomo necessarie per raggiungere la percentuale di realizzazione indicata. Le 945 ore/uomo qui indicate, nonché le relative percentuali di realizzazione, sono state derivate partendo dal “cronoprogramma delle attività/economico” fornito dal GDL in occasione del presente SAL.



Passiva, non si è potuto avviare la fase economico-sperimentale del servizio. Pur avendo subito ritardi rispetto a quanto previsto da cronoprogramma (fine attività prevista giugno 2014), si è comunque portata a termine gran parte dell'azione. Dallo studio in back office dei dati rilevati attraverso le analisi dei bilanci e degli audit tecnico operativi in azienda, si è realizzato un report di analisi delle potenzialità innovative delle imprese della pesca sia a livello individuale, che di filiera, nonché l'attività di condivisione delle informazioni raccolte attraverso la realizzazione di un evento divulgativo inquadrato all'interno dell'Expo Internazionale Blue Sea Land avvenuto a Mazara dal 9 al 12 Ottobre.

Nel periodo di riferimento si è garantita la presenza costante in front office presso il Centro i Certificazione e Prove a Mazara del Vallo.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che, per l'azione 2 del presente laboratorio, sono stati impiegati due parametri di misurazione:

- **ore/uomo**

ORE DA PROGETTO azione 2	1.545	% REALIZ. ORE	106.350,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPEGATEE azione 2	945²⁴	61,17%²⁵	62.100,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 2	600	% resid. 38,83%	44.250,00 €	SPESA residua da sostenere

- **report²⁶**

SPESA da progetto	25.800,00 €	% REALIZZ. REPORT
SPESA sostenuta	23.000,00 €	89,15%
SPESA residua da sostenere	2.800,00 €	% resid. 10,85%

²⁴ Vedi nota 23.

²⁵ La percentuale di realizzazione qui specificata è stata fornita dal gruppo di lavoro VAI. Partendo dalla percentuale di realizzazione dell'azione si è derivato il numero di ore/uomo connesso con la stessa che a sua volta ha portato a identificare il valore di spesa sostenuta.

Volendo essere precisi, si vuol far notare che tale percentuale, calcolata come rapporto tra ore/uomo, differisce, anche se di poco (circa 3 punti percentuali in più), dalla percentuale eventualmente calcolata rapportando la spesa sostenuta (connessa con le ore/uomo indicate) e la spesa prevista da progetto (connessa con il complessivo monte ore/uomo previsto) per l'azione 2, pari al **58,39%**.

Tale divergenza, che nella maggior parte degli altri laboratori non è emersa, è da attribuire alla **differenza di valore monetario unitario** attribuito da progetto ad alcune ore rispetto ad altre (cioè, alcune ore sono più care rispetto ad altre).

Tuttavia, come è evidente, la scelta dell'uno o dell'altro metodo **non genera effetti di rilievo**, in quanto le due percentuali sono molto prossime tra loro.

²⁶ Il report in questione è stato realizzato e fornito dal responsabile di laboratorio assieme agli altri documenti. Tale elaborato è quasi prossimo alla perfetta realizzazione, necessitando di ultimissime elaborazioni di finitura. La percentuale di realizzazione sopra indicata è stata derivata dal rapporto tra spesa sostenuta al 31 dicembre e spesa prevista da progetto rimodulato per tale peculiare specifica attività.

I valori in questione sono stati presi dal "cronoprogramma delle attività/economico" fornito dal GDL in occasione del presente SAL.



Azione 3 - Applicazione di metodi di valutazione economica e finanziaria per la valorizzazione dei progetti di innovazione proposti

Nell'ambito della presente azione si sta procedendo col valutare l'impatto economico dei processi innovativi in atto per ciascuna impresa analizzata. La valutazione tiene conto anche della possibilità di "industrializzazione" dell'innovazione, attraverso la definizione, la calibrazione e la stima di indicatori economici e finanziari. Gli indicatori guardano i ricavi attesi rispetto ai costi previsti, i fattori di incertezza legati alla probabilità di successo e di riuscita commerciale, nonché gli obiettivi di mercato di crescita e acquisizione di quote di mercato.

Di seguito si riportano le macro-attività che caratterizzeranno la presente azione.

- Attività 1 - Individuazione degli indicatori di valutazione per il settore, attraverso attività di studio in back office
- Attività 2 - Raccolta sul campo dei dati necessari al calcolo degli indicatori economici e finanziari
- Attività 3 - Calcolo degli indicatori, attraverso attività di back office
- Attività 4 - Ricerca di metodi di valutazione economica e finanziaria nella valorizzazione dei progetti di innovazione, formalizzata attraverso il rilascio di specifici report
- Attività 5 - Attività di supporto ai servizi, erogata per mezzo del supporto di un front office dedicato
- Attività 6 - Condivisione e valutazione dei risultati con i beneficiari del servizio, attraverso attività di front office

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, l'**azione 3 è in corso di svolgimento**.

% REALIZZAZIONE	55,05%
Azione 3 – Applicazione di metodi di valutazione economica e finanziaria per la valorizzazione dei progetti di innovazione proposti	

RISULTATI ATTESI Azione 3	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr. 1 Report di "Ricerca di metodi di valutazione economica e finanziaria nella valorizzazione dei progetti di innovazione" ▪ Nr. 14 Report sull'impatto sulla redditività dei processi innovativi generata dalla sperimentazione dell'innovazione ▪ Nr. 1 Rapporto di sintesi dell'attività di condivisione dei risultati destinato a tutte le imprese del distretto
--------------------------------------	---



RISULTATI RAGGIUNTI Azione 3	▪ Nr. 1 Report di “Ricerca di metodi di valutazione economica e finanziaria nella valorizzazione dei progetti di innovazione”
---	---

Parametri di realizzazione/indicatori di misurazione:

- imprese coinvolte: 14 coinvolte²⁷ / 14 previste da progetto
- ore/uomo: 415²⁸ impiegate / 910 previste da progetto
- Nr. 1 Report di “Ricerca di metodi di valutazione economica e finanziaria nella valorizzazione dei progetti di innovazione”

Più nello specifico, stando a quanto dichiarato nella “relazione di accompagnamento (Laboratorio VAI)” fornitaci assieme agli altri documenti, in occasione del presente SAL, le attività relative all’**Azione 3** hanno raggiunto circa il 54% di sviluppo. Non avendo ancora ricevuto dati scientifici dalla sperimentazione relativa alla tecnologia della Refrigerazione Passiva non si è potuto avviare la fase economico-sperimentale del servizio.

Pur avendo subito ritardi rispetto a quanto previsto da cronoprogramma (fine attività prevista ottobre 2014), si è comunque portata a termine buona parte dell’azione. Dallo studio in back office delle informazioni raccolte, dall’individuazione degli indicatori di valutazione e dal calcolo degli indicatori relativi, si è realizzata una “Ricerca sui metodi di valutazione economica e finanziaria nella valorizzazione dei progetti di innovazione”. Si sono altresì avviati degli Studi di Perfezionabilità degli investimenti in innovazione relativi alle 14 aziende individuate nella fase di sperimentazione economica.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che, per l’**azione 3** del presente laboratorio, sono stati impiegati due parametri di misurazione:

²⁷ Per il dettaglio delle imprese si fa rinvio al documento “Report selezione 14 imprese” inviatoci in occasione del presente SAL.

²⁸ Al fine di rappresentare nella maniera più corretta possibile l’effettiva mole di lavoro svolta e i connessi risultati raggiunti, la percentuale di realizzazione dell’azione è connessa solo in **via indiretta** con le ore/uomo necessarie per raggiungere la percentuale di realizzazione indicata. Le 415 ore/uomo qui indicate, nonché le relative percentuali di realizzazione, sono state derivate partendo dal “cronoprogramma delle attività/economico” fornito dal GDL in occasione del presente SAL.



- ore/uomo

ORE DA PROGETTO azione 3	910	% REALIZZ. ORE	62.300,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 3	415 ²⁹	45,60% ³⁰	27.700,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 3	495	% resid. 54,40%	34.600,00 €	SPESA residua da sostenere

- report³¹

SPESA da progetto	25.800,00 €	% REALIZZ. REPORT
SPESA sostenuta	20.800,00 €	80,62%
SPESA residua da sostenere	5.000,00 €	% resid. 19,38%

Azione 4 - Finanza di progetto e strumenti finanziari e creditizi per le imprese innovative

L'azione prevede lo svolgimento di un'analisi di contesto rivolta al settore dell'intermediazione finanziaria, finalizzata alla rilevazione delle modalità e delle tipologie di finanziamento dell'innovazione sperimentata. Tale azione costituisce la base per l'elaborazione dei piani industriali e dei *business plan* delle imprese interessate all'investimento innovativo.

Le attività previste nell'ambito dell'azione possono riassumersi come segue.

- Attività 1 - Analisi di contesto rivolta agli intermediari finanziari locali per la rilevazione delle modalità e delle tipologie di finanziamento, condotta sia attraverso attività di back office sia sulla base di rilevazioni in loco

²⁹ Vedi nota 28.

³⁰ La percentuale di realizzazione qui specificata è stata fornita dal gruppo di lavoro VAI. Partendo dalla percentuale di realizzazione dell'azione si è derivato il numero di ore/uomo connesso con la stessa che a sua volta ha portato a identificare il valore di spesa sostenuta.

Volendo essere precisi, si vuol far notare che tale percentuale, calcolata come rapporto tra ore/uomo, differisce anche se di poco (circa 1 punto percentuali in più), dalla percentuale eventualmente calcolata rapportando la spesa sostenuta (connessa con le ore/uomo indicate) e la spesa prevista da progetto (connessa con il complessivo monte ore/uomo previsto) per l'azione 3, pari al **44,46%**.

Tale divergenza, che nella maggior parte degli altri laboratori non è emersa, è da attribuire alla **differenza di valore monetario unitario** attribuito da progetto ad alcune ore rispetto ad altre (cioè, alcune ore sono più care rispetto ad altre).

Tuttavia, come è evidente, la scelta dell'uno o dell'altro metodo **non genera effetti di rilievo**, in quanto le due percentuali sono molto prossime tra loro.

³¹ Il report in questione è stato realizzato e fornito dal responsabile di laboratorio assieme agli altri documenti. Tale elaborato è quasi prossimo alla perfetta realizzazione, necessitando di ultimissime elaborazioni di finitura. La percentuale di realizzazione sopra indicata è stata derivata dal rapporto tra spesa sostenuta al 31 dicembre e spesa prevista da progetto rimodulato per tale peculiare specifica attività.

I valori in questione sono stati presi dal "cronoprogramma delle attività/economico" fornito dal GDL in occasione del presente SAL.



- Attività 2: Supporto e assistenza tecnica per l'elaborazione di *business plan* per l'innovazione e piani industriali innovativi, attraverso attività di back office e sul campo
- Attività 3: Analisi delle capacità degli strumenti finanziari e creditizi per le imprese innovative, formalizzata attraverso il rilascio di specifici report
- Attività 4: Attività di supporto ai servizi, erogata attraverso il supporto di un front office dedicato
- Attività 5: Condivisione e valutazione dei risultati con i beneficiari del servizio, attraverso attività di front office

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, l'**azione 4 è in corso di svolgimento**.

% REALIZZAZIONE	79,47%
Azione 4 – Finanza di progetto e strumenti finanziari e creditizi per le imprese innovative	

RISULTATI ATTESI Azione 4	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr. 1 Studio sul tema "Analisi delle capacità degli strumenti finanziari e creditizi per le imprese innovative. I Canali di finanziamento dell'innovazione" ▪ Predisposizione di <i>business plan</i> per l'introduzione dell'innovazione per le imprese che richiederanno il servizio ▪ Nr. 1 Rapporto di sintesi dell'attività di condivisione dei risultati destinato a tutte le imprese del distretto
--------------------------------------	---

RISULTATI ATTESI Azione 4	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr. 1 Studio sul tema "Analisi delle capacità degli strumenti finanziari e creditizi per le imprese innovative. I Canali di finanziamento dell'innovazione" ▪ Nr. 1 Vademecum per "<i>business plan</i> per l'introduzione dell'innovazione per le imprese che richiederanno il servizio" ▪ Verballi gruppo di lavoro e fogli di presenze attività servizi.
--------------------------------------	---

Parametri di realizzazione/indicatori di misurazione:

- imprese coinvolte: 14 coinvolte³² / 14 previste da progetto
- ore/uomo: 1.420³³ impiegate / 1.825 previste da progetto

³² Per il dettaglio delle imprese si fa rinvio al documento "Report selezione 14 imprese" inviatoci in occasione del presente SAL.



- Nr. 1 Report di “Analisi delle capacità degli strumenti finanziari e creditizi per le imprese innovative. I Canali di finanziamento dell’innovazione”
- Nr. 1 Vademecum per “*business plan* per l’introduzione dell’innovazione per le imprese che richiederanno il servizio”.

Più nello specifico, stando a quanto dichiarato nella “relazione di accompagnamento (Laboratorio VAI)” fornitaci assieme agli altri documenti, in occasione del presente SAL, Le attività relative all’**Azione 4** hanno raggiunto circa il 80% di sviluppo. Dall’analisi dei principali studi economico-finanziari pubblicati relativi alla regione Sicilia e al settore della pesca nel dettaglio, si è realizzato un report sull’analisi delle capacità degli strumenti finanziari e creditizi per le imprese innovative. Si è altresì aggiunto, dopo un’accurata mappatura dei principali strumenti finanziari (finanza ordinaria e agevolata), un’appendice sui canali di finanziamento per l’innovazione attualmente attivi per le imprese della filiera.

Si è infine elaborato un “vademecum”, evidenziato poco sopra, sul modello di Business Plan adottato dal laboratorio ad uso del Distretto COSVAP. Nel periodo di riferimento, si è garantita la presenza costante in front office presso il Centro di Certificazione e Prove a Mazara del Vallo.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che, per l’**azione 4** del presente laboratorio, sono stati impiegati due parametri di misurazione:

- **ore/uomo**

ORE DA PROGETTO azione 4	1.825	% REALIZ. ORE	133.500,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 4	1.420³⁴	77,81%³⁵	103.600,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 4	405	% resid. 22,19%	29.900,00 €	SPESA residua da sostenere

- **report³⁶**

³³ Al fine di rappresentare nella maniera più corretta possibile l’effettiva mole di lavoro svolta e i connessi risultati raggiunti, la percentuale di realizzazione dell’azione è connessa solo in **via indiretta** con le ore/uomo necessarie per raggiungere la percentuale di realizzazione indicata.

Le 1.420 ore/uomo qui indicate, nonché le relative percentuali di realizzazione, sono state derivate partendo dal “cronoprogramma delle attività/economico” fornito dal GDL in occasione del presente SAL.

³⁴ Vedi nota 33.

³⁵ La percentuale di realizzazione qui specificata è stata fornita dal gruppo di lavoro VAI.

Partendo dalla percentuale di realizzazione dell’azione si è derivato il numero di ore/uomo connesso con la stessa che a sua volta ha portato a identificare il valore di spesa sostenuta.

Volendo essere precisi, si vuol far notare che tale percentuale, calcolata come rapporto tra ore/uomo, differisce, anche se di poco (circa 1/5 di punto percentuali in più), dalla percentuale eventualmente calcolata rapportando la spesa sostenuta (connessa con le ore/uomo indicate) e la spesa prevista da progetto (connessa con il complessivo monte ore/uomo previsto) per l’azione 4, pari al **77,60%**.

Tale divergenza, che nella maggior parte degli altri laboratori non è emersa, è da attribuire alla **differenza di valore monetario unitario** attribuito da progetto ad alcune ore rispetto ad altre (cioè, alcune ore sono più care rispetto ad altre).

Tuttavia, come è evidente, la scelta dell’uno o dell’altro metodo **non genera effetti di rilievo**, in quanto le due percentuali sono molto prossime tra loro.



SPESA da progetto	25.800,00 €	% REALIZZ. REPORT
SPESA sostenuta	23.000,00 €	89,15%
SPESA residua da sostenere	2.800,00 €	% resid. 10,85%

Azione 5 - Sviluppo tematiche di filiera: aspetti giuridici relativi alla sicurezza, alla qualità del prodotto ittico ed alla qualità totale. Il processo innovativo di applicazione della fiscalità di distretto

Ad integrazione dei servizi offerti si sta sviluppando un'indagine volta ad approfondire i profili giuridici riferibili alla qualità e alla sicurezza alimentare direttamente ricollegabili al diritto all'informazione del consumatore nel settore della pesca.

Infine, i servizi legati al processo innovativo di applicazione della fiscalità di distretto sono erogati attraverso un'attività prodromica alla stipula di un protocollo di intesa con l'Amministrazione finanziaria e con gli Enti Locali per fissare le linee e le procedure che consentano di poter determinare in maniera concordataria il carico tributario collettivo per tutte le imprese aderenti al Distretto. A tal fine, si sta sviluppando un'analisi degli aspetti di carattere tributario allo scopo di individuare quale fra le alternative previste dalla disciplina tributaria, su base opzionale, presenti i maggiori vantaggi per la fiscalità del gruppo di imprese del Distretto.

Di seguito si espongono le attività che caratterizzano il presente laboratorio.

- Attività 1 - Analisi degli aspetti giuridici relativi alla sicurezza e alla qualità del prodotto ittico
- Attività 2 - Analisi del processo innovativo di applicazione della fiscalità di distretto
- Attività 3 - Attività di supporto ai servizi, erogata attraverso il supporto di un front office dedicato
- Attività 4 - Condivisione e valutazione dei risultati con i beneficiari del servizio, attraverso attività di front office

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, l'**azione 5 è in corso di svolgimento**.

³⁶ Il report in questione è stato realizzato e fornito dal responsabile di laboratorio assieme agli altri documenti. Tale elaborato è quasi prossimo alla perfetta realizzazione, necessitando di ultimissime elaborazioni di finitura. La percentuale di realizzazione sopra indicata è stata derivata dal rapporto tra spesa sostenuta al 31 dicembre e spesa prevista da progetto rimodulato per tale peculiare specifica attività.

I valori in questione sono stati presi dal "cronoprogramma delle attività/economico" fornito dal GDL in occasione del presente SAL.



% REALIZZAZIONE	54,39%
Azione 5 – Sviluppo tematiche di filiera: aspetti giuridici relativi alla sicurezza, alla qualità del prodotto ittico ed alla qualità totale. Il processo innovativo di applicazione della fiscalità di distretto	

RISULTATI ATTESI Azione 5	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr. 1 studio sul tema "Profili giuridici riferibili alla qualità e alla sicurezza alimentare" ▪ Nr. 1 studio sul tema "Fiscalità e distretti produttivi"
--	---

RISULTATI ATTESI Azione 5	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr. 1 studio sul tema "Profili giuridici riferibili alla qualità e alla sicurezza alimentare" (in corso di realizzazione) ▪ Nr. 1 studio sul tema "Fiscalità e distretti produttivi" (in corso di realizzazione)
--	---

Parametri di realizzazione/indicatori di misurazione:

- imprese coinvolte: 14 coinvolte³⁷ / 14 previste da progetto
- ore/uomo: 380³⁸ impiegate / 699 previste da progetto

Più nello specifico, stando a quanto dichiarato nella "relazione di accompagnamento (Laboratorio VAI)" fornitaci assieme agli altri documenti, in occasione del presente SAL, Le attività relative all'Azione 5 hanno raggiunto circa il 55 % di sviluppo. Dall'analisi dei dati raccolti sono stati condotti 2 studi specifici (in corso di completamento) relativi ai "Profili giuridici riferibili alla qualità e alla sicurezza alimentare" e alla "Fiscalità dei distretti produttivi". Nel periodo di riferimento si è avviata la presenza in front office presso il Centro di Certificazione e Prove a Mazara del Vallo.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 5 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

³⁷ Per il dettaglio delle imprese si fa rinvio al documento "Report selezione 14 imprese" inviatoci in occasione del presente SAL.

³⁸ Al fine di rappresentare nella maniera più corretta possibile l'effettiva mole di lavoro svolta e i connessi risultati raggiunti, la percentuale di realizzazione dell'azione è connessa solo in **via indiretta** con le ore/uomo necessarie per raggiungere la percentuale di realizzazione indicata. Le 380 ore/uomo qui indicate, nonché le relative percentuali di realizzazione, sono state derivate partendo dal "cronoprogramma delle attività/economico" fornito dal GDL in occasione del presente SAL.



ORE DA PROGETTO azione 5	699	% REALIZZ.	47.620,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 5	380 ³⁹	54,36% ⁴⁰	25.900,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 5	319	% resid. 45,64%	21.720,00 €	SPESA residua da sostenere

2.3 Quadro Riassuntivo del Laboratorio

Tabella riassuntiva contenente parametri percentuali e valori assoluti di spesa, specifici per ogni singola azione componente il laboratorio.

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione ⁴¹	SPESA (€)		
				da progetto	sostenuta	residua
AZIONE 1	87,70%	12,30%	24,82%	141.040,00	123.690,00	17.350,00
AZIONE 2	64,40%	35,60%	23,26%	132.150,00	85.100,00	47.050,00
AZIONE 3	55,05%	44,95%	15,50%	88.100,00	48.500,00	39.600,00
AZIONE 4	79,47%	20,53%	28,04%	159.300,00	126.600,00	32.700,00
AZIONE 5	54,39%	45,61%	8,38%	47.620,00	25.900,00	21.720,00
LAB. 2	72,12%	27,88%	1,00	568.210,00	409.790,00	158.420,00

% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 2 ponderato col valore del servizio	72,12%
---	--------

³⁹ Vedi nota 38.

⁴⁰ La percentuale di realizzazione qui specificata è stata fornita dal gruppo di lavoro VAI. Partendo dalla percentuale di realizzazione dell'azione si è derivato il numero di ore/uomo connesso con la stessa che a sua volta ha portato a identificare il valore di spesa sostenuta.

Volendo essere precisi, si vuol far notare che tale percentuale, calcolata come rapporto tra ore/uomo, differisce, anche se di pochissimo (circa lo 0,03% in meno), dalla percentuale eventualmente calcolata rapportando la spesa sostenuta (connessa con le ore/uomo indicate) e la spesa prevista da progetto (connessa con il complessivo monte ore/uomo previsto) per l'azione 5, pari al **54,39%**.

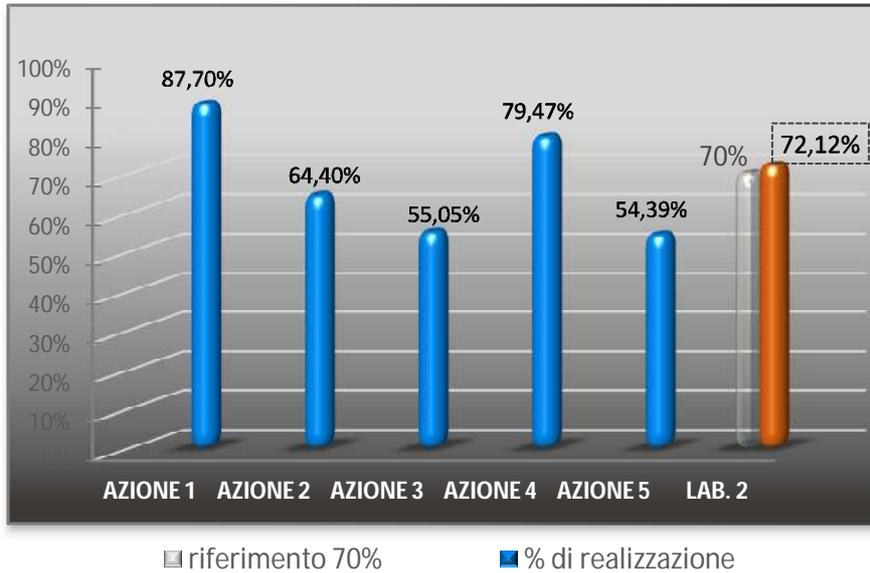
Tale divergenza, che nella maggior parte degli altri laboratori non è emersa, è da attribuire alla **differenza di valore monetario unitario** attribuito da progetto ad alcune ore rispetto ad altre (cioè, alcune ore sono più care rispetto ad altre).

Tuttavia, come è evidente, la scelta dell'uno o dell'altro metodo **non genera effetti di rilievo**, in quanto le due percentuali sono estremamente prossime tra loro.

⁴¹ Il parametro "% rilevanza dell'azione" sta ad indicare il peso specifico dell'azione all'interno del laboratorio; tale grandezza ben si presta a fornire una **misura dell'influenza, della** percentuale di realizzazione di ogni azione, **sulla** percentuale di realizzazione del laboratorio visto nel suo insieme. Percentuale media di rilevanza dell'azione in questo laboratorio: 20,00%.

In quanto affine al parametro "% di rilevanza" impiegato in seguito, per una comprensione più approfondita della misura "% rilevanza dell'azione", si rinvia alla parte conclusione della presente relazione a pag. 130.

LAB. 2 - Valutaz. e attuazione dell'innovazione



Il Laboratorio 2 "Valorizzazione ed Attuazione dell'Innovazione" ha manifestato un'ottima percentuale di realizzazione, pari a 72,12%, superiore al 70% preso a riferimento.

2.4 Fonte delle informazioni e documenti ricevuti

- Diverse mail e telefonate, intervenute col gruppo di lavoro al fine di comprendere a pieno lo stato avanzamento lavori al 31 dicembre 2014
- Documenti ricevuti per il SAL al 31 dicembre 2014 (vedi sotto per il dettaglio)
- Documenti ricevuti per i SAL precedenti (vedi sotto per il dettaglio)

DETTAGLIO DOCUMENTI ricevuti per il SAL al 31 dicembre 2014

- **Relazione di accompagnamento (Laboratorio VAI)** SAL al 31 dicembre 2014
- **Laboratorio VAI 31 dicembre 2014 (al 72%)**, file excel, contenente cronoprogramma delle attività/economico
- **Cartella "Raccolta Verbali"** contenente 17 verbali di riunione
- **Cartella "Report"** contenente:
 - Cartella "**Azione 1**" contenente:



- Nr. 37 Report degli audit tecnico-operativi e sulle analisi di bilancio effettuate
- Nr. 1 Rapporto di selezione di nr. 14 imprese
- Nr. 1 Rapporto di sintesi dell'attività di condivisione dei risultati destinato a tutte le imprese del distretto (Azione 1)
- Cartella "**Azione 2**" contenente:
 - Nr. 1 Report di "Analisi delle potenzialità innovative delle imprese della pesca per lo studio degli scenari dello sviluppo sperimentale a livello individuale e di filiera"
 - Cartella "Condivisione Azione 2" contenente:
 - Nr. 1 Rapporto di sintesi dell'attività di condivisione dei risultati destinato a tutte le imprese del distretto (Azione 2)
 - Presentazione Blu Sea Land 2014
 - Programma Workshop Blu Sea Land 2014
- Cartella "**Azione 3**" contenente:
 - Nr. 1 Report di "Ricerca di metodi di valutazione economica e finanziaria nella valorizzazione dei progetti di innovazione"
- Cartella "**Azione 4**" contenente:
 - Nr. 1 Studio sul tema "Analisi delle capacità degli strumenti finanziari e creditizi per le imprese innovative. I Canali di finanziamento dell'innovazione"
 - Nr. 1 Vademecum per "*business plan* per l'introduzione dell'innovazione per le imprese che richiederanno il servizio"
- Cartella "**Azione 5**" contenente:
 - Nr. 1 studio sul tema "Profili giuridici riferibili alla qualità e alla sicurezza alimentare" (in corso di realizzazione)
 - Nr. 1 studio sul tema "Fiscalità e distretti produttivi" (in corso di realizzazione)

DETTAGLIO DOCUMENTI ricevuti per i SAL precedenti

- **Documento complessivo delle Attività Del Laboratorio Vai fino al 31-07-014**, contenente, in ordine di stesura, i seguenti documenti:
 - Verbale da n. 1 a n. 5 - lab VAI
 - Modello di Audit Aziendale – fase trasformazione
 - Programmazione attività (18 marzo - 17 maggio 2014) - lab VAI
 - Verbale n. 6 - lab VAI
 - Allegato n. 1 (tabella con informazioni imprese)
 - Verbale n. 7 - lab VAI
 - Verbale riunione 28 luglio 2104 - lab VAI
 - Manifestazione di interesse per la fornitura in noleggio con diritto di riscatto di N°6 sistemi di trasporto a refrigerazione passiva (appalto)
 - Workshop sui temi di refrigerazione passiva e efficientamento energetico



- Documento esplicativo con azioni svolte, somme ricevute, criticità, previsione di attuazione delle azioni nel corso del 2014 e deliverables.
- Cronoprogramma delle azioni
- Relazione n° 1 dal 03/06/2014 al 30/06/2014 di Muratore Vincenzo
- Relazione n° 1 dal 17/06/2014 al 30/06/2014 di Allegri Marco
- Relazione n° 1 dal 19/02/2014 al 15/03/2014 di Di Pace Alessandro
- Relazione n° 1 dal 17/06/2014 al 30/06/2014 di Fricano Stefano
- **Documento Laboratorio VAI (excel)**, ricevuto il **28 agosto** 2014, contenente:
 - Cronoprogramma delle ore/uomo impiegate/da impiegare
 - Cronoprogramma economico della spesa sostenuta/da sostenere
- **Documento Laboratorio VAI (excel)**, ricevuto il **26 settembre** 2014:
 - Cronoprogramma delle ore/uomo impiegate/da impiegare
 - Cronoprogramma economico della spesa sostenuta/da sostenere



3

LABORATORIO 3 – CERTIFICAZIONE DELLE PRODUZIONI DI QUALITA'

Ente responsabile: IZS Sicilia – inizio attività Novembre 2013

3.1 Breve descrizione del contenuto e degli obiettivi del laboratorio

I servizi inerenti al presente Laboratorio consistono in massima parte in attività di studio e di assistenza tecnica rivolti ai soggetti destinatari, realizzati con la finalità di supportare le imprese nei processi di valorizzazione e **certificazione delle produzioni ittiche**.

Considerando quanto appena detto, l'obiettivo generale del presente Laboratorio si sostanzia nel contribuire ad elevare il livello di competitività delle aziende in un mercato caratterizzato dalla prevalenza di produzioni agroalimentari sempre più omologate e standardizzate

Il sistema dei servizi proposti si integra e si sviluppa attraverso un'attività di back office (da realizzare sul territorio nell'ambito dello sportello relativo al Piano Integrato dei Servizi Collettivi che sarà attivato presso il Centro di Competenza) e sul campo (presso le imprese) e con il confronto continuo tra l'insieme dei fruitori del servizio e chi lo eroga (attività front office).

Il gruppo di lavoro afferente al Laboratorio si occuperà di identificare le produzioni ittiche che possano rientrare nel regime delle **Denominazioni di Origine Protette** (D.O.P.), delle **Indicazioni Geografiche Protette** (I.G.P.) e delle **Specialità Tradizionali Garantite** (S.T.G.), oltre alla possibilità di inserire i suddetti prodotti negli elenchi nazionali dei Prodotti Agroalimentari Tradizionali (P.A.T.) e nell'elenco delle Denominazioni Comunali (De.Co.).



3.2 Azioni del laboratorio, risultati raggiunti/attesi e percentuali di realizzazione

L'espletamento dei servizi connessi col presente laboratorio verranno erogati mediante la realizzazione di 6 azioni.

Azione 1 - Attività divulgativa

L'azione 1 prevede il coinvolgimento e l'incontro con le aziende aderenti al Distretto Produttivo della Pesca di Mazara del Vallo (CO.S.VA.P.) al fine di illustrare il progetto, i benefici conseguibili dalla certificazione dei prodotti, il ruolo del Laboratorio e il processo per ottenere uno dei riconoscimenti di cui sopra.

Con ciascuna azienda è in atto la realizzazione di un percorso volto ad individuare, al termine dell'attività, quali prodotti del Distretto potrebbero possedere i requisiti per soddisfare la normativa che regola le diverse certificazioni (DOP, IGP, STG: Regolamento UE 1151/2012; PAT: D.Lgs. 173/98; Denominazione Comunale). Attraverso incontri con almeno una decina di imprese, si stima che è possibile individuare almeno cinque produzioni ittiche del Distretto potenzialmente idonee ad intraprendere uno i diversi percorsi di valorizzazione e certificazione sopra delineati.

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, l'**azione 1 è stata completamente realizzata**.

% REALIZZAZIONE	100,00%
Azione 1 – Attività divulgativa	

RISULTATI ATTESI Azione 1	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr. 20 verbali ▪ Report sulla diffusione dei risultati⁴²
--	--

RISULTATI RAGGIUNTI Azione 1	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Verbali di attività e Verbali del GDL⁴³
---	--

⁴² Sono sorti dubbi in merito a chi spettasse l'effettiva realizzazione di codesto risultato atteso; probabilmente non spetta a IZS Sicilia ma al COSVAP.

⁴³ Verbali ricevuti complessivamente da IZS per tutte le azioni componenti il presente laboratorio: 40 verbali delle attività e 76 verbali del GDL; nello specifico dei 40 verbali delle attività **18** sono relativi all'azione 1.



Parametri di realizzazione/indicatori di misurazione:

- imprese coinvolte: 17 coinvolte⁴⁴ (7 settore primario/post primario e 10 industrie di trasformazione) / 10 previste da progetto
- ore/uomo: 309⁴⁵ impiegate / 250 previste da progetto

Durante tale attività, grazie all'operato del gruppo di lavoro, sono stati illustrati gli scopi progettuali e le attività del laboratorio. Alle aziende, come previsto dalle procedure operative, sono stati, inoltre, forniti documenti informativi inerenti le differenti tipologie di certificazione.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 1 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

ORE DA PROGETTO azione 1	250	% REALIZZ.	20.000,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 1	250	100,00%	20.000,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 1	0	% resid. 0,00%	0,00 €	SPESA residua da sostenere

Azione 2 - Audit

Nell'ambito di tale azione sono state realizzate una serie di interviste con gli operatori presso le realtà produttive che hanno aderito al termine della fase precedente. Il fine delle interviste è analizzare direttamente con coloro che sono coinvolti nel processo produttivo il sistema di produzione adottato e le caratteristiche del prodotto ittico oggetto di lavorazione e/o trasformazione.

Al termine di questa attività, si avrà a disposizione il set di dati indispensabile per selezionare, attraverso la successiva azione, quali i prodotti presentano effettivamente tutte le caratteristiche per rispondere ai requisiti previsti dalle normative sul riconoscimento.

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, **l'azione 2 è stata completamente realizzata**.

⁴⁴ Per il dettaglio delle imprese coinvolte si rinvia alle due relazioni inviate da IZS Sicilia, una in occasione del precedente SAL, denominata "Relazione Rendicontazione - 30 luglio 2014 - Rev. 7" e l'altra inviate in occasione del presente SAL, denominata "Relazione rendicontazione - 31 dicembre 2014".

⁴⁵ Tale monte ore/uomo, connesso con i verbali di attività, viene specificato nel **prospetto** conclusivo sullo stato avanzamento delle attività contenuto nella relazione inviate da IZS Sicilia in occasione del presente SAL, denominata "Relazione Rendicontazione - 31 dicembre 2014". Va inoltre ben precisato che, come specificato nella relazione dal responsabile di Laboratorio, **la quota eccedente** di ore impiegate per tale azione non concorre a definire la percentuale di realizzazione (non potendo esprimere un valore di realizzazione superiore al 100%).



% REALIZZAZIONE	100,00%
Azione 2 – Audit	

RISULTATI ATTESI Azione 2	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr. 12 verbali di audit ▪ Check list ▪ Report sulla diffusione dei risultati⁴⁶
--	---

RISULTATI RAGGIUNTI Azione 2	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Verbali di attività e Verbali del GDL⁴⁷ ▪ Check-list identificative di prodotto⁴⁸
---	--

Parametri di realizzazione/indicatori di misurazione:

- imprese coinvolte: 16 coinvolte (6 settore primario/post primario e 10 industrie di trasformazione) / almeno 6 previste da progetto
- ore/uomo: 285⁴⁹ impiegate / 220 previste da progetto

Quindi, le aziende di cui sopra sono state oggetto di sopralluoghi/audit.

Durante tale fase, stando a quanto dichiarato nelle relazioni ricevute dal responsabile di laboratorio, oltre all'eventuale attività di ispezione dei locali e alla realizzazione di rapporti fotografici, si è provveduto all'acquisizione della documentazione inerente alle produzioni aziendali. In particolare sono state acquisite le procedure di lavorazione dei prodotti ittici oggetto di cattura e/o trasformazione.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 2 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

ORE DA PROGETTO azione 2	220	% REALIZZ.	17.600,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 2	220	100,00%	17.600,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 2	0	% resid. 0,00%	0,00 €	SPESA residua da sostenere

⁴⁶ Sono sorti dubbi in merito a chi spettasse l'effettiva realizzazione di questo risultato atteso; probabilmente non spetta a IZS Sicilia ma al COSVAP.

⁴⁷ Verbali ricevuti complessivamente da IZS per tutte le azioni componenti il presente laboratorio: 40 verbali delle attività e 76 verbali del GDL; nello specifico dei 40 verbali delle attività **13** sono relativi all'azione 2.

⁴⁸ Check-list, ricevuta per i SAL precedenti, contenente la serie di dati indispensabili per poter identificare le produzioni ittiche che presentano le caratteristiche rispondenti ai requisiti previsti dalle diverse certificazioni.

⁴⁹ Tale monte ore/uomo, connesso con i verbali di attività, viene specificato nel **prospetto** conclusivo sullo stato avanzamento delle attività contenuto nella relazione inviata da IZS Sicilia in occasione del presente SAL, denominata "Relazione Rendicontazione – 31 dicembre 2014". Va inoltre ben precisato che, come specificato nella relazione dal responsabile di Laboratorio, **la quota eccedente** di ore impiegate per tale azione non concorre a definire la percentuale di realizzazione (non potendo esprimere un valore di realizzazione superiore al 100%).



Azione 3 - Identificazione delle produzioni ittiche

Una volta raccolti dalle imprese i dati e la documentazione, il personale del Laboratorio (biologi, medici veterinari) ha proceduto al loro studio e approfondimento in modo da individuare le produzioni ittiche rispondenti ai requisiti richiesti per l'ottenimento di una delle "certificazioni di qualità" e da scartare quelle che invece non sono in possesso dei requisiti prescritti.

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, **l'azione 3 è stata completamente realizzata.**

% REALIZZAZIONE	100,00%
Azione 3 – Identificazione delle produzioni ittiche	

RISULTATI ATTESI Azione 3	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr. 12 report relativi all'identificazione delle produzioni ittiche rispondenti ai requisiti richiesti per l'ottenimento delle "certificazioni di qualità" ▪ Report sulla diffusione dei risultati⁵⁰
--	--

RISULTATI RAGGIUNTI Azione 3	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Verbali di attività e Verbali del GDL⁵¹ ▪ Identificate le produzioni ittiche rispondenti ai requisiti richiesti per l'ottenimento delle "certificazioni di qualità"⁵²
---	--

Parametri di realizzazione/indicatori di misurazione:

- imprese coinvolte: 6 coinvolte / 5 previste da progetto
- ore/uomo: 600⁵³ impiegate / 600 previste da progetto

⁵⁰ Sono sorti dubbi in merito a chi spettasse l'effettiva realizzazione di questo risultato atteso; probabilmente non spetta a IZS Sicilia ma al COSVAP.

⁵¹ Verbali ricevuti complessivamente da IZS per tutte le azioni componenti il presente laboratorio: 40 verbali delle attività e 76 verbali del GDL; nello specifico dei 40 verbali delle attività **17** sono relativi all'azione 3.

⁵² Anche se mancano i report, nello specifico, sono state realizzate 7 check-list identificative di prodotto, inviati da IZS Sicilia in occasione del SAL al 31 luglio 2014: 6 hanno consentito di identificare quei prodotti che presentano le caratteristiche richieste per almeno una delle certificazioni, una invece ha determinato l'esclusione del connesso prodotto.

⁵³ Tale monte ore/uomo, connesso con i verbali di attività, viene specificato nel **prospetto** conclusivo sullo stato avanzamento delle attività contenuto nella relazione inviata da IZS Sicilia in occasione del presente SAL, denominata "Relazione Rendicontazione – 31 dicembre 2014".



Stando a quanto dichiarato nei documenti ricevuti, in occasione del precedente SAL, l'analisi e lo studio dei dati e dei documenti acquisiti durante le precedenti fasi e l'acquisizione di nuovi hanno consentito di individuare le produzioni ittiche rispondenti ai requisiti richiesti per l'ottenimento di una delle "certificazioni di qualità" previste dal presente nel Laboratorio. Nello specifico, attraverso compilazione di apposita **check list** per l'identificazione dei prodotti, sono state valutate positivamente 6 produzioni ittiche.

In seno a tale fase è stato possibile inoltre escludere dal campo di attività del presente Laboratorio le produzioni ittiche oggetto di trasformazione presso lo stabilimento della Koinè Fish Trading s.r.l. e di Altamarea S.r.l.. Infatti, l'attività di trasformazione dei prodotti ittici da parte delle suddette aziende non rispondeva ai requisiti richiesti per l'ottenimento di alcuna "certificazioni di qualità" riferibile al Laboratorio.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 3 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

ORE DA PROGETTO azione 3	600	% REALIZZ.	48.000,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 3	600	100,00%	48.000,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 3	0	% resid. 0,00%	0,00 €	SPESA residua da sostenere

Azione 4 - Fase sperimentale

In questa fase saranno sia avviati studi storici sulla comprovata presenza, da almeno trenta o venticinque anni, sul mercato nazionale dei prodotti destinati rispettivamente al riconoscimento quali D.O.P., I.G.P., S.T.G. ed alla registrazione quali P.A.T. sia realizzati sopralluoghi sulle aziende individuate nella precedente azione.

Inoltre, per ogni singola produzione è stata prevista la realizzazione, con frequenza mensile, di una attività di campionamento finalizzata alla determinazione delle caratteristiche microbiologiche, chimico-fisiche ed organolettiche del prodotto.

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, l'**azione 4 è stata completamente realizzata**.

% REALIZZAZIONE	100,00%
Azione 4 – Fase sperimentale	

RISULTATI ATTESI Azione 4	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr. 5 studi sulle produzioni ittiche oggetto di certificazione ▪ Rapporti fotografici ▪ Analisi microbiologiche ▪ Report sulla diffusione dei risultati⁵⁴
--	---

⁵⁴ Sono sorti dubbi in merito a chi spettasse l'effettiva realizzazione di questo risultato atteso; probabilmente non spetta a IZS Sicilia ma al COSVAP.



RISULTATI RAGGIUNTI Azione 4	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Verbali di attività e Verbali del GDL⁵⁵ ▪ Redatto Modello di disciplinare ▪ Nr. 5 studi sulle produzioni ittiche (in corso di svolgimento)
---	---

Parametri di realizzazione/indicatori di misurazione:

- 5 prodotti passati alla fase di sperimentazione / 5 imprese previste da progetto
- ore/uomo: 540⁵⁶ impiegate / 540 previste da progetto

Tale fase è stata avviata per le seguenti produzioni⁵⁷: il **Gambero rosso di Sicilia/di Mazara del Vallo** - D.O.P. o I.G.P.; l'**Acciuga sotto sale di Sciacca** - P.A.T. e/o I.G.P., le **Sardine sotto sale di Sciacca** - P.A.T. e/o I.G.P.; la **Bottarga di Tonno di Trapani** - P.A.T. e/o I.G.P.; il **Salame di Tonno o Ficazza** - P.A.T. e/o I.G.P.; la **Lattime di Tonno salato o Lattùme salàtu** - P.A.T. e/o I.G.P..

Inoltre, come descritto nelle procedure operative, si è provveduto alla redazione di un modello di disciplinare da adottare per la prosecuzione dell'iter di certificazione.

E ancora, grazie al lavoro realizzato in quest'ultimo periodo, stando a quanto contenuto nella relazione inviata in occasione del presente SAL, si è provveduto ad ampliare la ricerca e l'analisi di documenti storici attestanti la tradizionalità delle succitate produzioni ed è stato possibile avviare la **fase sperimentale per l'Acciuga sotto sale** di Sciacca. Ulteriori ricerche hanno interessato gli aspetti igienico-sanitari riguardanti le differenti produzioni oggetto di studio.

Infine sono state condotte nuovi audit presso gli stabilimenti al fine di meglio definire le procedure di lavorazione previste dal disciplinare di produzione.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 4 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

ORE DA PROGETTO azione 4	540	% REALIZZ.	43.200,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 4	540	100,00%	43.200,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 4	0	% resid. 0,00%	0,00 €	SPESA residua da sostenere

⁵⁵ Verbali ricevuti complessivamente da IZS per tutte le azioni componenti il presente laboratorio: 40 verbali delle attività e 76 verbali del GDL; nello specifico dei 40 verbali delle attività **21** sono relativi all'azione 4.

⁵⁶ Tale monte ore/uomo, connesso con i verbali di attività, viene specificato nel **prospetto** conclusivo sullo stato avanzamento delle attività contenuto nella relazione inviata da IZS Sicilia in occasione del presente SAL, denominata "Relazione Rendicontazione – 31 dicembre 2014".

⁵⁷ Stando a quanto contenuto nella relazione ricevuta in occasione del presente SAL denominata "Relazione Rendicontazione – 31 dicembre 2014".



Azione 5 - Certificazione

L'azione 5 prevede la stesura dello **specifico disciplinare per ogni produzione** da avviare a certificazione. Il Distretto sarà il proponente di tutti i disciplinari e li invierà al Ministero delle Politiche Agricole e Forestali per l'ottenimento del riconoscimento secondo quanto previsto dalle rispettive normative.

Ove necessario, saranno apportate le eventuali modifiche richieste dal MIPAF per rispettare le indicazioni di legge.

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, **l'azione 5 è in corso di svolgimento**.

% REALIZZAZIONE	76,00%
Azione 5 – Certificazione	

RISULTATI ATTESI Azione 5	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr. 5 prodotti ittici da certificare ▪ Istanze di riconoscimento/registrazione
--	---

RISULTATI RAGGIUNTI Azione 5	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Verbali di attività e Verbali del GDL⁵⁸ ▪ Nr. 5 prodotti ittici da certificare: identificati ▪ Nr. 4 disciplinari per ogni produzione da certificare: realizzate bozze
---	---

Parametri di realizzazione/indicatori di misurazione:

- imprese coinvolte: 5 prodotti passati alla fase di certificazione / 5 imprese previste da progetto
- ore/uomo: 456⁵⁹ impiegate / 600 previste da progetto

Stando a quanto contenuto nella relazione inviata in occasione del presente SAL, si sta provvedendo alla prima elaborazione dei disciplinari di produzione dei seguenti prodotti ittici:

- a. Gambero rosso del Canale di Sicilia - D.O.P. o I.G.P.;
- b. Bottarga di Tonno di Trapani - I.G.P.;
- c. Salame di Tonno o Ficazza - P.A.T.;

⁵⁸ Verbali ricevuti complessivamente da IZS per tutte le azioni componenti il presente laboratorio: 40 verbali delle attività e 76 verbali del GDL; nello specifico dei 26 verbali delle attività **19** sono relativi all'azione 5.

⁵⁹ Tale monte ore/uomo, connesso con i verbali di attività, viene specificato nel **prospetto** conclusivo sullo stato avanzamento delle attività contenuto nella relazione inviata da IZS Sicilia in occasione del presente SAL, denominata "Relazione Rendicontazione – 31 dicembre 2014".



- d. Lattime di Tonno salato - P.A.T.;
- e. Acciughe sotto sale di Sciacca - I.G.P.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 5 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

ORE DA PROGETTO azione 5	600	% REALIZZ.	48.000,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 5	456	76,00%	36.480,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 5	144	% resid. 24,00%	11.520,00 €	SPESA residua da sostenere

Azione 6 - Condivisione

Una volta ottenuto il riconoscimento di ciascun prodotto, il disciplinare di produzione diventerà patrimonio del Distretto, dando la possibilità a tutte le aziende di adottarlo per conseguire la certificazione del proprio prodotto.

A tal fine saranno realizzati incontri divulgativi sia con le aziende che hanno partecipato alla sperimentazione, sia con altre aziende potenzialmente interessate.

Tali incontri consentiranno di diffondere le nuove opportunità per le imprese aderenti e di favorire lo scambio di esperienze.

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra l'**azione 6 non è ancora stata avviata**.

% REALIZZAZIONE	0,00%
Azione 6 – Condivisione	

RISULTATI ATTESI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr. 12 verbali di incontro ▪ Nr. 5 valutazioni aziendali
Azione 6	

Parametri di realizzazione. Considerando che l'azione in questione non è stata ancora iniziata, i parametri di misurazione sono nulli.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 6 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

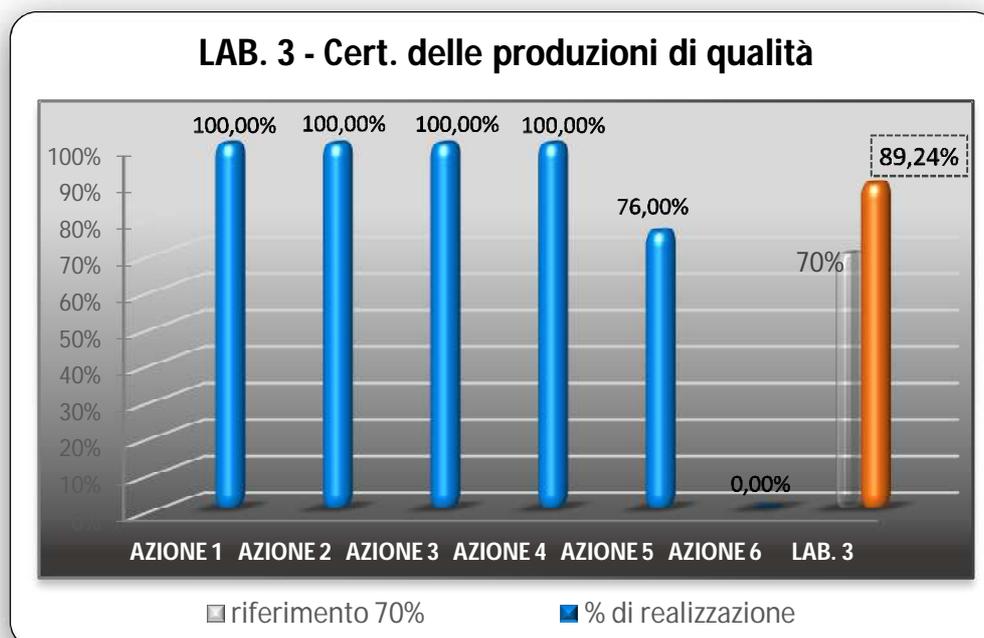
ORE DA ROGETTO azione 6	105	% REALIZZ.	8.400,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 6	0	0,00%	0,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 6	105	% resid. 100,00%	8.400,00 €	SPESA residua da sostenere

3.3 Quadro Riassuntivo del Laboratorio

Tabella riassuntiva contenente parametri percentuali e valori assoluti di spesa, specifici per ogni singola azione componente il laboratorio.

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione ⁶⁰	SPESA (€)		
				da progetto	sostenuta	residua
AZIONE 1	100,00%	0,00%	10,80%	20.000,00	20.000,00	0,00
AZIONE 2	100,00%	0,00%	9,50%	17.600,00	17.600,00	0,00
AZIONE 3	100,00%	0,00%	25,92%	48.000,00	48.000,00	0,00
AZIONE 4	100,00%	0,00%	23,33%	43.200,00	43.200,00	0,00
AZIONE 5	76,00%	24,00%	25,92%	48.000,00	36.480,00	11.520,00
AZIONE 6	0,00%	100,00%	4,54%	8.400,00	0,00	8.400,00
LAB. 3	89,24%	10,76%	1,00	185.200,00	165.280,00	19.920,00

% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 3 ponderato col valore del servizio	89,24%
--	---------------



⁶⁰ Il parametro “% rilevanza dell’azione” sta ad indicare il peso specifico dell’azione all’interno del laboratorio; tale grandezza ben si presta a fornire una **misura dell’influenza, della** percentuale di realizzazione di ogni azione, **sulla** percentuale di realizzazione del laboratorio visto nel suo insieme. Percentuale media di rilevanza dell’azione in questo laboratorio: 16,67%.
In quanto affine al parametro “% di rilevanza” impiegato in seguito, per una comprensione più approfondita della misura “% rilevanza dell’azione”, si rinvia alla parte conclusione della presente relazione a pag. 130.



Il Laboratorio 3 "Certificazione delle produzioni di qualità", al 31 dicembre 2014, ha manifestato una percentuale di realizzazione pari al **89,24 %**; Tale laboratorio soddisfa a pieno il parametro del 70% preso come riferimento.

3.4 Fonte delle informazioni e documenti ricevuti

- Diverse mail e telefonate, intervenute col gruppo di lavoro al fine di comprendere a pieno lo stato avanzamento lavori al 31 dicembre 2014
- Documenti ricevuti per il SAL al 31 dicembre 2014 (vedi sotto per il dettaglio)
- Documenti ricevuti per i SAL precedenti (vedi sotto per il dettaglio)

DETTAGLIO DOCUMENTI ricevuti per il SAL al 31 dicembre 2014

- LAB 3 - Relazione Rendicontazione - 31 dicembre 2014
- Prospetto ore/uomo impiegate e prospetto economico della spesa sostenuta al 31 dicembre 2014 (contenuti nella relazione)
- 26 Verbali delle attività (attività da agosto a dicembre 2014)
- 53 Verbali del gruppo di lavoro (attività da agosto a dicembre 2014)

DETTAGLIO DOCUMENTI ricevuti per il SAL 31 luglio 2014

- Relazione Rendicontazione - 30 luglio 2014 – Rev. 7 (Relazione SAL 30 luglio)
- Prospetto ore/uomo impiegate e prospetto economico della spesa sostenuta al 31 luglio 2014 (contenuti nella relazione)
- 26 Verbali delle attività (fino a luglio 2014)
- 53 Verbali del gruppo di lavoro (fino a luglio 2014)
- Procedure operative: PO laboratorio produzione di qualità
- Procedure operative: allegato 1 - produzione di qualità documento informativo
- Procedure operative: allegato 2 - check list identificazione prodotto
- Procedure operative: allegato 3 - modello disciplinare di produzione
- Check-list (7 check-list di identificazione del prodotto)
- Disciplinare di produzione (4 bozze di disciplinari di produzione)
- Descrizione laboratorio: descrizione format laboratorio certificazione produzione qualità
- Componenti GDL: componenti laboratorio certificazione produzione qualità



4

LABORATORIO 4 – TRACCIABILITA', RINTRACCIABILITA' E SICUREZZA ALIMENTARE

Ente responsabile: IZS Sicilia – inizio attività Novembre 2013

4.1 Breve descrizione del contenuto e degli obiettivi del laboratorio

I servizi inerenti il Laboratorio consistono in attività di consulenza ed assistenza tecnica rivolti alle aziende del Distretto Produttivo della Pesca di Mazara del Vallo, realizzati con la finalità di supportare le imprese nei complicati processi di avvio delle **certificazioni di qualità** secondo le seguenti norme che rappresentano standard internazionali di certificazione volontaria e cogente tra i più diffusi nel Mondo e specificatamente adottati nei Paesi Europei:

- **UNI EN ISO 22005:2007**, rintracciabilità nelle filiere agroalimentari - principi generali e requisiti di base per progettazione di sistemi e attuazione
- **UNI EN ISO 22000:2005**, sistemi di gestione per la sicurezza alimentare – requisiti per qualsiasi organizzazione nella filiera alimentare
- **UNI EN ISO 10854:1999**, azienda agroalimentare – linee guida per la progettazione e realizzazione di un sistema di autocontrollo basato sul metodo HACCP.

Il gruppo di lavoro afferente al Laboratorio si occuperà di identificare le aziende che posseggono già i prerequisiti di qualità necessari per proseguire nella procedura di certificazione di qualità e/o di tracciabilità.

Un processo di certificazione di qualità secondo le norme ISO è un percorso che richiede costanza, fiducia nei propri mezzi e dei periodi di consolidamento delle procedure elaborate ai fini della certificazione.



Durante la fase sperimentale verranno elaborati dei manuali operativi in accordo alle prescrizioni della normativa vigente ed alle indicazioni riportate nelle norme ISO (9001, 22000, 22005), tali procedure operative verranno calate nella realtà produttiva di alcune aziende individuate.

A tal fine nella prima fase sperimentale, verrà fatta una prima scrematura delle aziende afferenti al distretto così da poter individuare almeno 5 aziende che possano rappresentare una sorta di "laboratorio sperimentale" per standardizzare le procedure elaborate.

4.2 Azioni del laboratorio, risultati raggiunti/attesi e percentuali di realizzazione

L'espletamento dei servizi connessi col presente laboratorio verranno erogati mediante la realizzazione di 7 azioni.

Azione 1 - Attività divulgativa

L'azione 1 sarà svolta con un metodo analogo a quello descritto per il laboratorio 3. Anche in questo caso, si prevede il coinvolgimento e l'incontro con le aziende aderenti al Distretto Produttivo della Pesca di Mazara del Vallo (CO.S.VA.P.) al fine di illustrare il progetto ed il ruolo del Laboratorio, operanti sia nel settore primario sia nell'industria di trasformazione dei prodotti ittici.

Il fine dell'azione 1 è il reperimento di aziende da avviare ai processi di certificazione. Tramite l'affiancamento a dette imprese, nel corso delle azioni successive saranno altresì redatte le procedure operative standard di cui potranno usufruire tutte le aziende del Distretto.

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, **l'azione 1 è stata completamente realizzata.**

% REALIZZAZIONE	100,00%
Azione 1 – Attività divulgativa	

RISULTATI ATTESI Azione 1	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr. 20 verbali Check list
--	---



RISULTATI RAGGIUNTI Azione 1	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Verbali di attività e Verbali del GDL⁶¹
---	--

Parametri di realizzazione/indicatori di misurazione:

- ore/uomo: 250⁶² impiegate / 250 previste da progetto
- imprese coinvolte: 16 coinvolte⁶³ (6 settore primario/post primario e 10 industrie di trasformazione) / 10 previste da progetto

Durante tale attività sono stati illustrati gli scopi progettuali e le attività del Laboratorio. Alle aziende, come previsto dalle procedure operative, sono stati, inoltre, forniti documenti informativi inerenti alle differenti tipologie di certificazione. In questa fase inoltre, il Team ha avuto modo di sentire le diverse esigenze da parte delle singole aziende, la loro organizzazione, i mercati cui si rivolgono. Queste informazioni risultano infatti fondamentali per i successivi step progettuali.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 1 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

ORE DA PROGETTO azione 1	250	% REALIZZ.	20.000,00 € SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 1	250	100,00%	20.000,00 € SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 1	0	0,00%	0,00 € SPESA residua da sostenere

Azione 2⁶⁴ - Audit/sopralluoghi preliminari presso le aziende individuate

Uno degli aspetti fondamentali riguardanti il processo di certificazione, secondo le norme ISO precedentemente elencate, è rappresentato dalle **attività di auditing**. Durante questi sopralluoghi il gruppo di lavoro ha infatti la possibilità di confrontarsi con i vertici

⁶¹ Verbali ricevuti complessivamente da IZS per tutte le azioni componenti il presente laboratorio: 32 verbali delle attività e 58 verbali del GDL; nello specifico dei 32 verbali delle attività **15** sono relativi all'azione 1.

⁶² Tale monte ore/uomo, connesso con i verbali di attività, viene specificato nei **due prospetti** conclusivi delle due relazioni inviateci da IZS Sicilia, una in occasione del precedente SAL di luglio, denominata "Stato Avanzamento Lavori - luglio 14" e l'altra inviataci in occasione del presente SAL, denominata "Stato Avanzamento Lavori - 31 dicembre 2014".

⁶³ Per il dettaglio delle imprese coinvolte si rinvia alle due relazioni inviateci da IZS Sicilia, una in occasione del precedente SAL di luglio, denominata "Stato Avanzamento Lavori - luglio 14" e l'altra inviataci in occasione del presente SAL, denominata "Stato Avanzamento Lavori - 31 dicembre 2014".

⁶⁴ Da quanto si evince dal progetto rimodulato, le attività connesse con le **azioni 2-3-4-5-6 (avvio certificazione di qualità)** del presente laboratorio sono fornite **"a pacchetto"**; questo comporta la non applicabilità dell'indicatore di misurazione ore/uomo.



aziendali ed i responsabili della qualità, di verificare in maniera precisa ed adeguata i processi produttivi e, quindi, poter evidenziare criticità e punti di forza.

Nello specifico, presso ciascuna delle aziende individuate, saranno svolte **tre sessioni** di lavoro che porteranno a una minuziosa analisi preliminare dell'ambito documentale, del layout aziendale e del processo produttivo.

Al termine delle tre sessioni, per ogni azienda sarà realizzato un report con le criticità individuate e i punti di forza. Per ciascuna criticità saranno prospettate le azioni correttive da intraprendere e i tempi di realizzazione.

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, il **pacchetto di azioni 2-3-4-5-6 è in corso di realizzazione**.

Nello specifico, sempre stando a quanto contenuto nella relazione ricevuta in occasione del SAL 31 dicembre 2014, l'**azione 2** è stata **portata adeguatamente avanti**.

RISULTATI ATTESI Azione 2	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr. 15 verbali di audit ▪ Check list ▪ Report sulla diffusione dei risultati⁶⁵
--	---

RISULTATI RAGGIUNTI Azione 2	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Verbali di attività e Verbali del GDL⁶⁶ ▪ Check list (solo modello)
---	---

Parametri di realizzazione/indicatori di misurazione:

- imprese coinvolte: 14 coinvolte⁶⁷ / 5 previste da progetto (sono stati svolti 18 sopralluoghi)

Gli **audit/sopralluoghi preliminari**, sono stati condotti con la logica di ottimizzare i tempi e le risorse. Tuttavia, per ciascuna azienda, sono stati necessari diversi sopralluoghi onde permettere al gruppo di lavoro di analizzare in maniera precisa i pre-requisiti richiesti dagli standard internazionali di riferimento.

⁶⁵ Sono sorti dubbi in merito a chi spettasse l'effettiva realizzazione di questo risultato atteso; probabilmente non spetta a IZS Sicilia ma al COSVAP.

⁶⁶ Verbali ricevuti complessivamente da IZS per tutte le azioni componenti il presente laboratorio: 32 verbali delle attività e 58 verbali del GDL; nello specifico dei 32 verbali delle attività **25** sono relativi all'azione 2.

Nei verbali in questione sono specificate le attività svolte, ma nulla viene detto in merito alle ore/uomo impiegate per la realizzazione delle stesse (e questo è anche normale considerando che l'azione 2 rientra in un servizio più ampio fornito a pacchetto).

⁶⁷ Al 31 luglio 2014, 6 imprese (2 imprese del settore primario e 4 dell'industria di trasformazione). Da agosto al 31 dicembre 2014 sono state coinvolte altre 8 aziende (3 settore primario / post primario e 5 trasformazione).



Durante le visite aziendali, si è provveduto ad acquisire ed analizzare la documentazione aziendale, inerente i sistemi di gestione della qualità in essere, eventuali verbali di constatazione eseguiti dagli organi di controllo ufficiale, rapporti di prova relativi ad esami di laboratorio effettuati.

In questa fase, si è provveduto anche all'ispezione dei locali di lavorazione durante più turni di lavoro, per verificare la rispondenza della descrizione del processo produttivo acquisita durante la verifica documentale.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che le attività relative alle **azioni 2-3-4-5-6 sono fornite a pacchetto** quindi il parametro di misurazione da impiegare per l'azione 2 è il **pacchetto**.

Alla fine dell'analisi descrittiva delle azioni 2, 3, 4, 5 e 6 è riportato il prospetto riguardante lo stato di realizzazione del pacchetto di servizi connesso con le suddette azioni.

Azione 3 - Elaborazioni delle procedure operative adattate alle singole aziende

Una volta realizzati gli audit preliminari previsti dall'azione 2 è possibile procedere con l'elaborazione/redazione delle procedure operative rispecchianti le indicazioni delle norme ISO di riferimento.

In questa fase, verranno programmate anche la frequenza e le modalità di campionamento relativamente alle verifiche di laboratorio. L'attività di campionamento, verrà modulata in base alle reali esigenze, ai ritmi di lavorazione ed alla complessità del processo produttivo delle singole aziende.

Gli esami di laboratorio previsti nei manuali operativi, verranno effettuati con lo scopo di verificare la corretta applicazione delle Buone Pratiche di Lavorazione e, quindi, per verificare l'efficacia del sistema di Qualità aziendale.

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, il **pacchetto di azioni 2-3-4-5-6 non è stato ancora realizzato**.

Nello specifico, sempre stando a quanto contenuto nella relazione ricevuta in occasione del SAL 31 dicembre 2014, l'**azione 3 è stata portata adeguatamente avanti**.

RISULTATI ATTESI Azione 3	<ul style="list-style-type: none">▪ Nr. 5 procedure operative funzionali all' avvio delle procedure per le certificazioni di qualità
--	--



RISULTATI RAGGIUNTI Azione 3	<ul style="list-style-type: none">▪ Verbali di attività e Verbali del GDL⁶⁸▪ Relazioni con prescrizioni/suggerimenti (vedi sotto)▪ Procedure operative interne (vedi sotto)
---	--

Stando a quanto indicato dal responsabile di laboratorio nella relazione presentata in occasione del precedente SAL del 31 luglio 2014, sono stati raggiunti i seguenti risultati non previsti da progetto rimodulato:

- **Relazioni con prescrizioni/suggerimenti:** anche se non rientranti tra i risultati attesi previsti da progetto, preliminarmente alla fase di elaborazione delle procedure operative, sono state prodotte delle **relazioni** con le prescrizioni ed i suggerimenti da attuare prima di avviare le procedure necessarie alla certificazione⁶⁹.
- **Procedure operative interne,** anche queste non previste come risultato atteso, ritenute necessarie al fine di uniformare e standardizzare il modus operandi del gruppo di lavoro durante l'iter operativo di audit e controlli preliminari.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che le attività relative alle **azioni 2-3-4-5-6 sono fornite a pacchetto** quindi il parametro di misurazione da impiegare per l'azione 3 è il **pacchetto**.

Alla fine dell'analisi descrittiva delle azioni 2, 3, 4, 5 e 6 è riportato il prospetto riguardante lo stato di realizzazione del pacchetto di servizi connesso con le suddette azioni.

Azione 4 - Audit intermedi

Trasferire le procedure create ad hoc per la singola azienda è un delicato aspetto della procedura di avvio delle certificazioni di qualità. Un continuo interscambio di informazioni tra il gruppo di lavoro e l'azienda si rende quindi estremamente necessario e viene valorizzato durante questa azione di auditing intermedio.

Il team di lavoro deve opportunamente informare e formare gli Operatori del Settore Alimentare (OSA) in modo che essi adeguino il loro modo di operare alle nuove indicazioni.

Tale "trasferimento" di informazioni deve essere condotto in azienda prevedendo sia delle lezioni teoriche, sia delle applicazioni pratiche durante il processo produttivo.

⁶⁸ Verbali ricevuti complessivamente da IZS per tutte le azioni componenti il presente laboratorio: 32 verbali delle attività e 58 verbali del GDL; nello specifico dei 32 verbali delle attività **13** sono relativi all'azione 3.

Nei verbali in questione sono specificate le attività svolte, ma nulla viene detto in merito alle ore/uomo impiegate per la realizzazione delle stesse (e questo è anche normale considerando che l'azione 3 rientra in un servizio più ampio fornito a pacchetto).

⁶⁹ Come per il caso del *Report Carlino*; dove, a seguito di audit, sono state riscontrate alcune inadeguatezze rispetto a quanto disposto dalle norme ISO e sono state proposte delle azioni correttive al fine di poter procedere con le fasi per la certificazione.



Durante i momenti di informazione degli addetti alla lavorazione verranno discusse non solo le tematiche inerenti il processo di lavorazione dell'azienda, ma anche argomenti generali sulla sicurezza alimentare.

I momenti di formazione del personale aziendale verranno stabiliti con cadenza e durata diversa per ogni singola ditta modulando le scelte sulle reali esigenze aziendali, prevedendo all'incirca 3 audit intermedi per ciascuna delle aziende.

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, il **pacchetto di azioni 2-3-4-5-6 non è stato ancora realizzato**.

Nello specifico, sempre stando a quanto contenuto nella relazione ricevuta in occasione del SAL 31 dicembre 2014, **l'azione 4 è stata da poco iniziata**.

RISULTATI ATTESI Azione 4	<ul style="list-style-type: none">▪ Nr. 15 relazioni di audit intermedi▪ Check list▪ Report sulla diffusione dei risultati⁷⁰
RISULTATI RAGGIUNTI Azione 4	<ul style="list-style-type: none">▪ Verbali di attività e Verbali del GDL⁷¹

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che le attività relative alle **azioni 2-3-4-5-6 sono fornite a pacchetto** quindi il parametro di misurazione da impiegare per l'azione 4 è il **pacchetto**.

Alla fine dell'analisi descrittiva delle azioni 2, 3, 4, 5 e 6 è riportato il prospetto riguardante lo stato di realizzazione del pacchetto di servizi connesso con le suddette azioni.

Azione 5 - Verifica della corretta implementazione delle procedure operative

Il recepimento delle nuove istruzioni di lavoro avrà necessariamente bisogno di un periodo di adattamento da parte dell'azienda che si troverà a muovere i primi passi da sola, con la supervisione e la verifica periodica degli auditors.

⁷⁰ Sono sorti dubbi in merito a chi spettasse l'effettiva realizzazione di questo risultato atteso; probabilmente non spetta a IZS Sicilia ma al COSVAP.

⁷¹ Verbali ricevuti complessivamente da IZS per tutte le azioni componenti il presente laboratorio: 32 verbali delle attività e 58 verbali del GDL; nello specifico dei 32 verbali delle attività **2** sono relativi all'azione 4.

Nei verbali in questione sono specificate le attività svolte, ma nulla viene detto in merito alle ore/uomo impiegate per la realizzazione delle stesse (e questo è anche normale considerando che l'azione 3 rientra in un servizio più ampio fornito a pacchetto).



Con cadenza regolare infatti, verranno effettuati dei sopralluoghi aziendali, sia per la verifica documentale del sistema sia per la verifica ispettiva nei locali di lavorazione.

I momenti di verifica e controllo saranno anche opportunità per chiarire eventuali problematiche legate alla procedura di certificazione. Il principio degli audit intermedi, tre per ciascuna azienda individuata, è quello di poter rivedere in corso d'opera le procedure operative effettuando, dove possibile, le opportune azioni correttive.

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, il **pacchetto di azioni 2-3-4-5-6 non è stato ancora realizzato**.

Nello specifico, sempre stando a quanto contenuto nella relazione ricevuta in occasione del SAL 31 dicembre 2014, l'**azione 5 non è stata ancora iniziata**.

RISULTATI ATTESI Azione 5	<ul style="list-style-type: none">Nr. 15 verifiche delle procedureRapporti fotograficiAnalisi microbiologiche e chimicheReport sulla diffusione dei risultati⁷²
--	---

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che le attività relative alle **azioni 2-3-4-5-6 sono fornite a pacchetto** quindi il parametro di misurazione da impiegare per l'azione 5 è il **pacchetto**.

Alla fine dell'analisi descrittiva delle azioni 2, 3, 4, 5 e 6 è riportato il prospetto riguardante lo stato di realizzazione del pacchetto di servizi connesso con le suddette azioni.

Azione 6 - Audit finali

Sono degli audit condotti a procedure totalmente metabolizzate dalle aziende in funzione delle visite ispettive preliminari da parte degli enti terzi di certificazione.

Rappresentano la parte finale delle attività del team, l'ultimo step che permetterà all'azienda di ottenere la certificazione.

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, il **pacchetto di azioni 2-3-4-5-6 non è stato ancora realizzato**.

Nello specifico, sempre stando a quanto contenuto nella relazione ricevuta in occasione del SAL 31 dicembre 2014, l'**azione 6 non è stata ancora iniziata**.

RISULTATI ATTESI Azione 6	<ul style="list-style-type: none">Nr. 5 audit finali per verificare la possibilità di avviare la certificazione in almeno 5 aziende identificate
--	--

⁷² Sono sorti dubbi in merito a chi spettasse l'effettiva realizzazione di questo risultato atteso; probabilmente non spetta a IZS Sicilia ma al COSVAP.



Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che le attività relative alle **azioni 2-3-4-5-6 sono fornite a pacchetto** quindi il parametro di misurazione da impiegare per l'azione 5 è il **pacchetto**.

Da progetto, il costo del **pacchetto** per una singola impresa è pari a 22.440,00 €. Per il raggiungimento degli obiettivi prefissati dal laboratorio è previsto il coinvolgimento di 5 imprese, quindi la spesa complessiva, da progetto, per le azioni 2-3-4-5-6 fornite a pacchetto, ammonta a 112.200,00 €.

Di seguito è riportato il prospetto riguardante lo **stato di realizzazione del pacchetto-servizi** connesso con le azioni 2-3-4-5-6.

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, il pacchetto di **azione 2-3-4-5-6 è in corso di svolgimento**.

% REALIZZAZIONE	
Pacchetto Azioni 2-3-4-5-6	65,00%

% REALIZZ.	SPESA PACCHETTO azioni (2-3-4-5-6) DA PROGETO	112.200,00 €
65,00%	SPESA PACCHETTO azioni (2-3-4-5-6) SOSTENUTA	72.930,00 €
% RESIDUA 35,00%	SPESA PACCHETTO azioni (2-3-4-5-6) RESIDUA	39.270,00 €

Azione 7 - Trasferimento di Know-how

Le azioni intraprese per l'avvio alle certificazioni delle aziende individuate in fase preliminare, costituiranno un "trial" che permetterà al team del laboratorio di **trasferire il proprio Know-how** e le proprie procedure standardizzate necessarie al raggiungimento delle certificazioni.

Tali procedure, redatte in riferimento alla normativa cogente e volontaria in tema di sicurezza alimentare, costituiscono un pacchetto di informazioni ed istruzioni tecnico-operative che resteranno a disposizione del Distretto Produttivo della Pesca e che in futuro potranno essere utilizzate ed implementate in qualsiasi azienda che voglia avviare il processo di certificazione.

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, l'**azione 7 non è stata ancora avviata**.



% REALIZZAZIONE	0,00%
Azione 7 – Trasferimento di Know-how	

RISULTATI ATTESI Azione 7	<ul style="list-style-type: none"> Nr. 3 Procedure Operative Standard per avvio alle certificazioni di qualità secondo le norme UNI EN ISO 9001:2008, 22000:2005, 22005:2007
--	---

Parametri di realizzazione. Considerando che l'azione in questione non è stata ancora iniziata, i parametri di misurazione sono nulli.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 7 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

ORE DA PROGETTO azione 7	758	% REALIZZ.	60.640,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 7	0	0,00%	0,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 7	758	% resid. 100,00%	60.640,00 €	SPESA residua da sostenere

4.3 Quadro Riassuntivo del Laboratorio

Tabella riassuntiva contenente parametri percentuali e valori assoluti di spesa, specifici per ogni singola azione componente il laboratorio.

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione ⁷³	SPESA (€)		
				da progetto	sostenuta	residua
AZIONE 1	100,00%	0,00%	10,37%	20.000,00	20.000,00	0,00
Pacchetto azioni 2-3-4-5-6	65,00%	35,00%	58,18%	112.200,00	72.930,00	39.270,00
AZIONE 7	0,00%	100,00%	31,45%	60.640,00	0,00	60.640,00
LAB. 4	48.19%	51,81%	1,00	192.840,00	92.930,00	99.910,00

% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 4 ponderato col valore del servizio	48,19%
--	---------------

⁷³ Il parametro “% rilevanza dell'azione” sta ad indicare il peso specifico dell'azione all'interno del laboratorio; tale grandezza ben si presta a fornire una **misura dell'influenza, della** percentuale di realizzazione di ogni azione, **sulla** percentuale di realizzazione del laboratorio visto nel suo insieme. Percentuale media di rilevanza dell'azione in questo laboratorio: 33,33% (anche se in questo caso, avendo a che fare con un aggregato di azioni fornite a “pacchetto”, tale parametro non riesce a fornire adeguatamente il suo contributo informativo). In quanto affine al parametro “% di rilevanza” impiegato in seguito, per una comprensione più approfondita della misura “% rilevanza dell'azione”, si rinvia alla parte conclusione della presente relazione a pag. 130.

LAB. 4 - Tracciab., rintracciab. e sicurezza alim.



Il Laboratorio 4 "Tracciabilità, rintracciabilità e sicurezza alimentare", al 31 dicembre 2014, ha manifestato una percentuale di realizzazione pari al **48,19%**; tuttavia, è lecito presupporre che nei mesi immediatamente successivi tale percentuale raggiungerà facilmente il parametro del 70% preso come riferimento.

4.4 Fonte delle informazioni e documenti ricevuti

- Diverse mail e telefonate, intervenute col gruppo di lavoro al fine di comprendere a pieno lo stato avanzamento lavori al 31 dicembre 2014
- Documenti ricevuti per il SAL al 31 dicembre 2014 (vedi sotto per il dettaglio)
- Documenti ricevuti per i SAL precedenti (vedi sotto per il dettaglio)

DETTAGLIO DOCUMENTI ricevuti per il SAL al 31 dicembre 2014

- LAB 4 - Stato avanzamento lavori - 31 DICEMBRE 2014
- Prospetto ore/uomo impiegate e prospetto economico della spesa sostenuta al 31 dicembre 2014 (contenuti nella relazione)
- 11 Verbali delle attività (attività da agosto a dicembre 2014)
- 26 Verbali del gruppo di lavoro (attività da agosto a dicembre 2014)



DETTAGLIO DOCUMENTI ricevuti per i SAL precedenti

- Lab 4 Stato Avanzamento Lavori (Relazione SAL 31 luglio 2014)
- Prospetto ore/uomo impiegate e prospetto economico della spesa sostenuta al 31 luglio 2014 (contenuti nella relazione)
- 21 Verbali delle attività (fino al 31 luglio 2014)
- 32 Verbali del gruppo di lavoro (fino al 31 luglio 2014)
- Procedure operative qualità (contenente modello check-list)
- Report Carlino
- Componenti GDL: componenti laboratorio tracciabilità, rintracciabilità e sicurezza alimentare



5

LABORATORIO 5 – CERTIFICAZIONE PER I MERCATI ESTERI

Ente responsabile: IZS Sicilia – inizio attività Novembre 2013

5.1 Breve descrizione del contenuto e degli obiettivi del laboratorio

I servizi riguardanti il presente Laboratorio consistono in massima parte in attività di studio e di assistenza tecnica volti a fornire consulenza alle aziende relativamente sia alle norme europee che alla normativa extracomunitaria in tema di sicurezza alimentare; nello specifico, verrà fornita consulenza opportuna a 5 aziende aderenti al Distretto Produttivo della Pesca con lo scopo di standardizzare un Sistema di Gestione per la Sicurezza Alimentare attraverso Azioni Correttive e Preventive, tese a rendere il Sistema di Gestione certificabile da Ente terzo che in una fase successiva potrà essere fruito e applicato da quelle aziende che aderiranno al predetto sistema già sperimentato.

Si prevede di far adottare regole comportamentali e operative che, oltre a rendere sempre più trasparente l'organizzazione interna aziendale, hanno lo scopo di sviluppare nell'impresa un approccio organizzativo focalizzato sul rispetto dei requisiti stabiliti dalla **Grande Distribuzione per la qualificazione dei fornitori** e di favorire quelle imprese che, attraverso la conoscenza e l'applicazione delle regole imposte dalla **normativa "SAN PIN"** vorranno espandere il loro mercati verso i paesi della **Federazione Russa**.

Il Distretto Produttivo della Pesca beneficerà della possibilità di applicare gli standard di gestione BRC/IFS e la normativa SAN PIN sulla scorta dei risultati ottenuti nelle singole aziende.



5.2 Azioni del laboratorio, risultati raggiunti/attesi e percentuali di realizzazione

L'espletamento dei servizi connessi col presente laboratorio verranno erogati mediante la realizzazione di 6 azioni.

Azione 1 - Attività divulgativa

L'azione 1 prevede il coinvolgimento e l'incontro con le aziende aderenti al Distretto Produttivo della Pesca di Mazara del Vallo (CO.S.VA.P.) al fine di illustrare il progetto ed il ruolo del Laboratorio. Le Aziende coinvolte saranno realtà produttive operanti sia nel settore primario sia nell'industria di trasformazione dei prodotti ittici.

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, l'**azione 1 è stata quasi completata**.

% REALIZZAZIONE	92,00%
Azione 1 – Attività divulgativa	

RISULTATI ATTESI Azione 1	<ul style="list-style-type: none">Nr. 20 verbaliReport sulla diffusione dei risultati⁷⁴
--	---

RISULTATI RAGGIUNTI Azione 1	<ul style="list-style-type: none">Verbali di attività e Verbali del GDL⁷⁵
---	--

Parametri di realizzazione/indicatori di misurazione:

- imprese coinvolte: 17 coinvolte⁷⁶ / 20 previste da progetto

⁷⁴ Sono sorti dubbi in merito a chi spettasse l'effettiva realizzazione di questo risultato atteso; probabilmente non spetta a IZS Sicilia ma al COSVAP.

⁷⁵ Verbali ricevuti complessivamente da IZS per tutte le azioni componenti il presente laboratorio: 34 verbali delle attività e 65 verbali del GDL; nello specifico dei 34 verbali delle attività **12** sono relativi all'azione 1.

⁷⁶ Per il dettaglio delle imprese coinvolte si rinvia alle due relazioni inviate da IZS Sicilia, una in occasione del precedente SAL di luglio, denominata "Relazione Rendicontazione - 31 luglio 2014 - Rev P" e l'altra inviate in occasione del presente SAL, denominata "relazione sal 31_12_2014 DEF". Al 31 luglio 2014, 9 imprese (3 imprese del settore primario e 6 dell'industria di trasformazione). Da agosto al 31 dicembre 2014 sono state coinvolte altre 8 aziende (3 settore primario / post primario e 5 trasformazione).



- ore/uomo: 230⁷⁷ impiegate / 250 previste da progetto

Durante tale attività sono stati illustrati gli scopi progettuali e le attività del Laboratorio. Alle aziende, come previsto dalle procedure operative, sono stati, inoltre, forniti documenti informativi inerenti alle differenti tipologie di certificazione.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 1 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

ORE DA PROGETTO azione 1	250	% REALIZZ.	20.000,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 1	230	92,00%	18.400,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 1	20	% resid. 8,00%	1.600,00 €	SPESA residua da sostenere

Azione 2 - Audit preliminare

Attraverso l'espletamento di tale azione, consistente nello svolgimento di audit preliminari con le imprese che hanno manifestato interesse, si procederà con la stesura della mappatura dei processi e delle attività svolte dalle aziende, con la definizione delle aree di rischio associate alle diverse fasi del processo produttivo e con l'analisi dei bisogni e delle esigenze aziendali.

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, l'**azione 2 è stata quasi completamente realizzata**.

% REALIZZAZIONE	94,55%
Azione 2 – Audit preliminare	

RISULTATI ATTESI	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr. 12 verbali di audit ▪ Check list ▪ Report sulla diffusione dei risultati⁷⁸
Azione 2	

⁷⁷ Tale monte ore/uomo, connesso con i verbali di attività, viene specificato nei **due prospetti** conclusivi delle due relazioni inviate da IZS Sicilia, una in occasione del precedente SAL di luglio, denominata "Relazione Rendicontazione - 31 luglio 2014 - Rev P" e l'altra inviata in occasione del presente SAL, denominata "relazione sal 31_12_2014 DEF".

⁷⁸ Sono sorti dubbi in merito a chi spettasse l'effettiva realizzazione di questo risultato atteso; probabilmente non spetta a IZS Sicilia ma al COSVAP.



RISULTATI RAGGIUNTI Azione 2	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Verbali di attività e Verbali del GDL⁷⁹ ▪ Check list (solo modello)
---	---

Parametri di realizzazione/indicatori di misurazione:

- imprese coinvolte: 15⁸⁰ coinvolte / 12 previste da progetto (19 sopralluoghi)
- ore/uomo: 208⁸¹ impiegate / 220 previste da progetto

Durante tale fase, oltre all'eventuale attività di ispezione dei locali e alla realizzazione di rapporti fotografici, si è provveduto all'acquisizione della documentazione inerente le produzioni aziendali; sono state effettuate interviste ai diversi soggetti direttamente coinvolti nel processo produttivo.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 2 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

ORE DA PROGETTO azione 2	220	% REALIZZAZ.	17.600,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 2	208	94,55%	16.640,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 2	12	% resid. 5,45%	960,00 €	SPESA residua da sostenere

Azione 3 - Gap Analysis

In tale azione si procederà:

- alla verifica preliminare delle aziende, in relazione agli standard BRC/IFS e/o alla normativa SAN PIN
- alla stesura di un report che consenta di identificare e programmare le attività necessarie per raggiungere la conformità a tutti i requisiti previsti
- e alla realizzazione di check-up dell'organizzazione e analisi dei processi e delle attività aziendali in relazione alla tipologia di prodotti realizzati, con report mirati ad

⁷⁹ Verbali ricevuti complessivamente da IZS per tutte le azioni componenti il presente laboratorio: 34 verbali delle attività e 65 verbali del GDL; nello specifico dei 34 verbali di attività **11** sono relativi all'azione 2.

⁸⁰ Per il dettaglio delle imprese coinvolte si rinvia alle due relazioni inviate da IZS Sicilia, una in occasione del precedente SAL di luglio, denominata "Relazione Rendicontazione - 31 luglio 2014 - Rev P" e l'altra inviate in occasione del presente SAL, denominata "relazione sal 31_12_2014 DEF".

Al 31 luglio 2014, 7 imprese (1 imprese del settore primario e 6 dell'industria di trasformazione). Da agosto al 31 dicembre 2014 sono state coinvolte altre 8 aziende (3 settore primario / post primario e 5 trasformazione).

⁸¹ Tale monte ore/uomo, connesso con i verbali di attività, viene specificato nei **due prospetti** conclusivi delle due relazioni inviate da IZS Sicilia, una in occasione del precedente SAL di luglio, denominata "Relazione Rendicontazione - 31 luglio 2014 - Rev P" e l'altra inviate in occasione del presente SAL, denominata "relazione sal 31_12_2014 DEF".



evidenziare i disallineamenti gestionali ed organizzativi rispetto alle prescrizioni degli standard BRC/IFS e della normativa in vigore.

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, **l'azione 3 è in corso di svolgimento.**

% REALIZZAZIONE	32,32%
Azione 3 – Gap Analysis	

RISULTATI ATTESI Azione 3	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr. 12 report relativi all'identificazione delle aziende rispondenti ai requisiti richiesti dalla normativa SAN PIN e per l'ottenimento delle certificazioni BRC ed IFS ▪ Report sulla diffusione dei risultati⁸²
--	---

RISULTATI RAGGIUNTI Azione 3	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Verbali di attività e Verbali del GDL⁸³
---	--

Parametri di realizzazione/indicatori di misurazione:

- imprese coinvolte: 15⁸⁴ coinvolte / 12 previste da progetto
- ore/uomo: 223⁸⁵ impiegate / 690 previste da progetto

Stando a quanto indicato nella relazione fornita dal responsabile di laboratorio, l'analisi e lo studio dei dati e dei documenti acquisiti durante le precedenti fasi e l'acquisizione di nuovi hanno consentito di porre in essere quella che rappresenta la verifica preliminare delle aziende in relazione agli standards e/o alla normativa San Pin, con stesura di report e di check-list.

⁸² Sono sorti dubbi in merito a chi spettasse l'effettiva realizzazione di questo risultato atteso; probabilmente non spetta a IZS Sicilia ma al COSVAP.

⁸³ Verbali ricevuti complessivamente da IZS per tutte le azioni componenti il presente laboratorio: 34 verbali delle attività e 65 verbali del GDL; nello specifico dei 34 verbali di attività **10** sono relativi all'azione 3.

⁸⁴ Dato che non è stata fornita altra specifica indicazione, si presume che le imprese coinvolte in tale fase siano le medesime interessate per l'azione precedente.

⁸⁵ Tale monte ore/uomo, connesso con i verbali di attività, viene specificato nei **due prospetti** conclusivi delle due relazioni inviateci da IZS Sicilia, una in occasione del precedente SAL di luglio, denominata "Relazione Rendicontazione - 31 luglio 2014 - Rev P" e l'altra inviateci in occasione del presente SAL, denominata "relazione sal 31_12_2014 DEF".



Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 3 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

ORE DA PROGETTO azione 3	690	% REALIZZ.	55.200,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 3	223	32,32%	17.840,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 3	467	% resid. 67,68%	37.360,00 €	SPESA residua da sostenere

Azione 4 - Elaborazione della documentazione - Formazione

L'azione 4 consiste nella progettazione e realizzazione del manuale per la qualità e del piano di autocontrollo coerenti con la normativa e con gli standard prescelti, nella progettazione e stesura delle procedure operative specifiche, nell'implementazione del sistema (attraverso la messa a regime delle modalità operative definite nel manuale e nelle procedure e la formazione e addestramento del personale aziendale sulle tematiche della normativa e sull'applicazione delle procedure definite.

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, l'**azione 4 è in corso di svolgimento**.

% REALIZZAZIONE	
Azione 4 – Elaborazione della documentazione - Formazione	67,38%

RISULTATI ATTESI Azione 4	<ul style="list-style-type: none"> Nr. 5 documenti relativi a sistemi di gestione aziendale oggetto di certificazione
--	--

RISULTATI RAGGIUNTI Azione 4	<ul style="list-style-type: none"> Verbali di attività e Verbali del GDL⁸⁶
---	--

⁸⁶ Verbali ricevuti complessivamente da IZS per tutte le azioni componenti il presente laboratorio: 34 verbali delle attività e 65 verbali del GDL; nello specifico dei 34 verbali di attività **12** sono relativi all'azione 4.



Parametri di realizzazione/indicatori di misurazione

- ore/uomo: 502⁸⁷ impiegate / 745 previste da progetto

Secondo l'ultima relazione da loro predisposta, tale fase è stata avviata per l'azienda di trasformazione ALTA MAREA s.r.l.. Inoltre, sono stati oggetto di analisi e studio gli strumenti operativi (Piani di Autocontrollo Alimentare) ad oggi in possesso dell'azienda interessata, per le quali si è altresì avviata l'elaborazione del **Manuale della Qualità** con individuazione e prime elaborazioni delle Procedure Operative, Istruzioni di Lavoro con ideazione e redazione della relativa modulistica.

Attività, queste ultime, che rappresentano l'inizio del cammino sperimentale che avvierà la predetta azienda alle certificazioni internazionali richieste.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 4 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

ORE DA PROGETTO azione 4	745	% REALIZZ.	59.600,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 4	502	67,38%	40.160,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 4	243	% resid. 32,62%	19.440,00 €	SPESA residua da sostenere

Azione 5 - Audit

Per valutare l'efficacia del sistema saranno effettuate ispezioni e condotti audit interni, consentendo di verificare la corretta applicazione delle procedure e la rispondenza agli standards prescelti. Le attività di tale azione, pertanto, tenderanno a rendere il Sistema di Gestione BRC/IFS certificabile da Ente terzo e/o in linea con i requisiti previsti dalla normativa "SAN PIN".

Rappresentano la parte finale delle attività del team, l'ultimo step che permetterà all'azienda di avviarsi al processo di certificazione.

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, **l'azione 5 non è stata ancora avviata**.

⁸⁷ Tale monte ore/uomo, connesso con i verbali di attività, viene specificato nei **due prospetti** conclusivi delle due relazioni inviateci da IZS Sicilia, una in occasione del precedente SAL di luglio, denominata "Relazione Rendicontazione - 31 luglio 2014 - Rev P" e l'altra inviateci in occasione del presente SAL, denominata "relazione sal 31_12_2014 DEF".



% REALIZZAZIONE	0,00%
Azione 5 – Audit	

RISULTATI ATTESI Azione 5	<ul style="list-style-type: none"> Nr. 5 documenti di verifica del Sistema di gestione aziendale per valutarne l'efficacia e il grado di aderenza ai requisiti predetti Report sulla diffusione dei risultati
--	---

Parametri di realizzazione. Considerando che l'azione in questione non è stata ancora iniziata, i parametri di misurazione sono nulli.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 5 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

ORE DA PROGETTO azione 5	300	% REALIZZ.	24.000,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 5	0	0,00%	0,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 5	300	% resid. 100,00%	24.000,00 €	SPESA residua da sostenere

Azione 6 - Valutazione e screening delle aziende

Tale azione prevede la realizzazione di dodici incontri (tre per ognuna delle prime quattro fasi), volti alla condivisione e alla valutazione ex ante (quattro incontri), in itinere (quattro incontri), ex post (quattro incontri) dei risultati attesi e di quelli raggiunti relativamente al pacchetto di servizi proposti.

Tali incontri consentiranno inoltre di individuare le imprese da coinvolgere nel sistema di certificazione distrettuale, eventuali integrazioni e ri-orientamenti del contenuto del servizio. A supporto di tale servizio verrà costituito a Mazara del Vallo uno sportello di servizi presso il Centro di competenze del distretto che fa riferimento al CO.S.VA.P..

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, l'**azione 6 non è stata ancora avviata**.

% REALIZZAZIONE	0,00%
Azione 6 – Valutazione e screening delle aziende	



RISULTATI ATTESI Azione 6	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr. 12 verbali di incontro ▪ Nr. 5 valutazioni aziendali
--	---

Parametri di realizzazione. Considerando che l'azione in questione non è stata ancora iniziata, i parametri di misurazione sono nulli

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione 6 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

ORE DA PROGETTO azione 6	111	% REALIZZ.	8.860,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 6	0	0,00%	0,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 6	111	% resid. 100,00%	8.860,00 €	SPESA residua da sostenere

5.3 Quadro Riassuntivo del Laboratorio

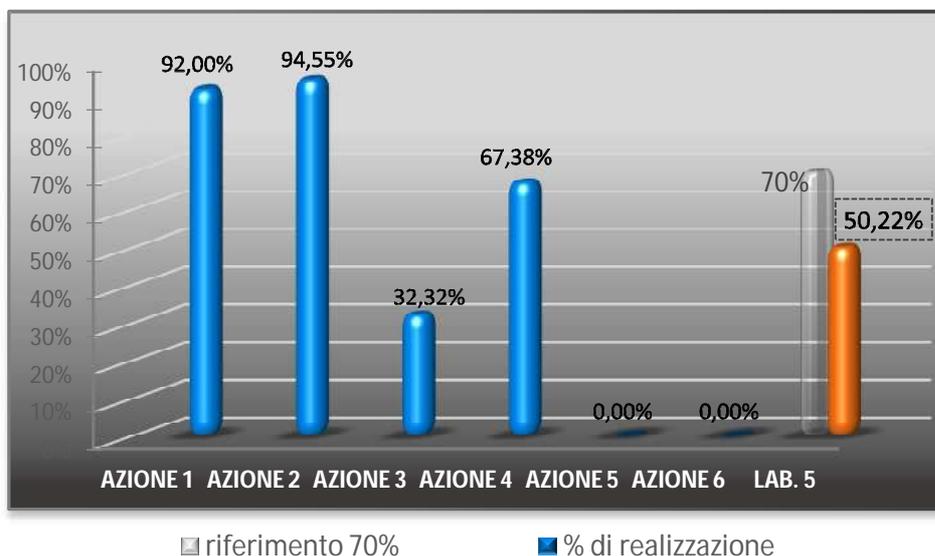
Tabella riassuntiva contenente parametri percentuali e valori assoluti di spesa, specifici per ogni singola azione componente il laboratorio.

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione ⁸⁸	SPESA (€)		
				da progetto	sostenuta	residua
AZIONE 1	92,00%	8,00%	10,80%	20.000,00	18.400,00	1.600,00
AZIONE 2	94,55%	5,45%	9,50%	17.600,00	16.640,00	960,00
AZIONE 3	32,32%	67,68%	29,80%	55.200,00	17.840,00	37.360,00
AZIONE 4	67,38%	32,62%	32,17%	59.600,00	40.160,00	19.440,00
AZIONE 5	0,00%	100,00%	12,95%	24.000,00	0,00	24.000,00
AZIONE 6	0,00%	100,00%	4,78%	8.860,00	0,00	8.860,00
LAB. 5	50,22%	65,97%	1,00	185.260,00	93.040,00	92.220,00

% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 5 ponderato col valore del servizio	50,22%
--	---------------

⁸⁸ Il parametro "% rilevanza dell'azione" sta ad indicare il peso specifico dell'azione all'interno del laboratorio; tale grandezza ben si presta a fornire una **misura dell'influenza, della** percentuale di realizzazione di ogni azione, **sulla** percentuale di realizzazione del laboratorio visto nel suo insieme. Percentuale media di rilevanza dell'azione in questo laboratorio: 16,67%. In quanto affine al parametro "% di rilevanza" impiegato in seguito, per una comprensione più approfondita della misura "% rilevanza dell'azione", si rinvia alla parte conclusione della presente relazione a pag. 130.

LAB. 5 - Certificazione per i mercati esteri



Il Laboratorio 5 "Certificazioni per i mercati esteri", al 31 dicembre 2014, ha manifestato una percentuale di realizzazione pari al **50,22 %**; tuttavia, è lecito presupporre che nei mesi successivi tale percentuale raggiungerà facilmente il parametro del 70% preso come riferimento.

5.4 Fonte delle informazioni e documenti ricevuti

- Diverse mail e telefonate, intervenute col gruppo di lavoro al fine di comprendere a pieno lo stato avanzamento lavori al 31 dicembre 2014
- Documenti ricevuti per il SAL al 31 dicembre 2014 (vedi sotto per il dettaglio)
- Documenti ricevuti per i SAL precedenti (vedi sotto per il dettaglio)

DETTAGLIO DOCUMENTI ricevuti per il SAL al 31 dicembre 2014

- Relazione sal 31_12_2014 DEF – (Relazione SAL 31 dicembre 2014)
- Prospetto ore/uomo impiegate e prospetto economico della spesa sostenuta al 31 dicembre 2014 (contenuti nella relazione)
- 8 Verbali delle attività (attività da agosto a dicembre 2014)
- 30 Verbali del gruppo di lavoro (attività da agosto a dicembre 2014)



DETTAGLIO DOCUMENTI ricevuti per i SAL precedenti

- Relazione Rendicontazione - 31 luglio 2014 (Relazione SAL 30 luglio)
- Prospetto ore/uomo impiegate e prospetto economico della spesa sostenuta (contenuti nella relazione)
- 26 Verbali delle attività
- 34 Verbali del gruppo di lavoro
- Procedure operative (con i modelli dei diversi allegati)
- Check-list (modello di check list)
- Componenti GDL: componenti laboratorio certificazione per i mercati esteri



6

LABORATORIO 6 – SHELF-LIFE

Ente responsabile: BIONAT Italia S.r.l. – inizio attività Febbraio 2013

6.1 Breve descrizione del contenuto e degli obiettivi del laboratorio

Per shelf-life si intende il periodo di tempo durante il quale il prodotto mantiene le sue caratteristiche qualitative nelle normali condizioni di conservazione/utilizzo e può essere consumato in totale sicurezza.

Durante il periodo di conservazione l'alimento cambia le sue caratteristiche, subisce una grande varietà di trasformazioni sia di tipo microbiologico che di tipo chimico-fisico; nei prodotti ittici la causa principale del procedere di processi degradativi è biologica. I prodotti ittici sono infatti caratterizzati da una comunità di microrganismi proveniente principalmente dalle materie prime impiegate e dal processo di produzione/preparazione utilizzato; ciò influisce sulla qualità del prodotto che, a partire dal momento della sua produzione, può diminuire con il trascorrere del tempo.

I servizi offerti dal Laboratorio "Shelf-Life" consentiranno al Distretto di poter dimostrare che i parametri di shelf life (ivi comprese le date di scadenza indicate in etichetta sui propri prodotti) siano garantiti da **processi e procedimenti scientifici**, erogati dal proprio Centro di Certificazione e Prova, supportati da analisi svolte secondo procedure riconosciute a livello internazionale.

Tale obiettivo sarà perseguito mediante la realizzazione di analisi organolettiche, chimico-fisiche e microbiologiche. Saranno certificati i valori di shelf-life di 24 prodotti di filiera, si procederà quindi alla realizzazione di specifici protocolli e procedure per la valutazione della shelf-life, anche mediante l'utilizzo di un **sistema info-telematico** (integrato



con un sistema di tracciabilità tramite tag a radiofrequenza, RFID) per la gestione delle attività di campionamento, dei campioni e delle analisi.

Per l'acquisizione di servizi meramente strumentali all'esecuzione delle attività previste nell'ambito del presente laboratorio, Bionat Italia Srl si avvarrà dei seguenti soggetti:

- Monade s.r.l.s.;
- Infobiotech S.r.l.;

6.2 Azioni del laboratorio, risultati raggiunti/attesi e percentuali di realizzazione

L'espletamento dei servizi connessi col presente laboratorio verranno erogati mediante la realizzazione di 4 azioni.

Azione 1 – Audit e protocolli

L'azione 1 prevede l'individuazione delle aziende di trasformazione del pesce, con le quali mettere a punto i protocolli per la valutazione della shelf-life dei prodotti ittici.

Presso tali aziende saranno condotti audit finalizzati a rilevare le specificità produttive (packaging, modalità di lavorazione, tipologia di prodotti in ingresso, ecc.), indispensabili a predisporre i protocolli e le procedure per la valutazione della shelf-life.

Al termine dell'attività sarà disponibile un documento con i protocolli esecutivi per l'erogazione, a tutte le aziende del Distretto, del servizio di valutazione della Shelf-Life tramite il Centro di Certificazione e Prova.

Per la predisposizione dei protocolli ci si avvarrà del supporto esterno della società **Monade Srls** (Palermo) per attività di auditing, assistenza tecnica, valutazione e stima dei dati raccolti; Monade Srls è una società specializzata nel supporto ad aziende pubbliche e private per il coordinamento di attività tecnico/scientifiche nell'ambito di progetti di sviluppo e innovazione.

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, l'**azione 1 è stata completamente realizzata**.

% REALIZZAZIONE	100,00%
Azione 1 – Audit e protocolli	

RISULTATI ATTESI Azione 1	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Rapporti/verbali di audit per ciascuna azienda coinvolta ▪ Documento con procedure e protocolli per l'erogazione del servizio di "valutazione della shelf life" nei prodotti delle aziende del Distretto
--------------------------------------	---



RISULTATI RAGGIUNTI Azione 1	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Verbali di audit: 26 verbali d'incontro⁸⁹ / 20 previsti da progetto ▪ Documento con procedure e protocolli per l'erogazione del servizio di "valutazione della shelf life" nei prodotti delle aziende del Distretto: realizzato (cartaceo)
---	--

Parametri di realizzazione/indicatori di misurazione:

- imprese coinvolte: 6 coinvolte⁹⁰ / 3 previste da progetto
- ore/uomo: 380⁹¹ impiegate / 380 previste da progetto
- fattura di Monade Srls: ricevuta (vedi sotto per il dettaglio)

Durante le attività connesse con l'azione in oggetto, sono stati quindi realizzati gli audit sopra menzionati, redatti i connessi verbali ed è stato prodotto il documento contenente le procedure e i protocolli per l'erogazione del servizio di "valutazione della shelf-life nei prodotti delle aziende del distretto".

Inoltre, è stato realizzato il logo grafico identificativo del laboratorio.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che, per l'**azione 1** del presente laboratorio, sono stati impiegati due parametri di misurazione:

- **ore/uomo**

ORE DA PROGETTO azione 1	380	% REALIZ. ORE	30.400,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 1	380	100,00%	30.400,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 1	0	% resid. 0,00%	0,00 €	SPESA residua da sostenere

- **fattura⁹²** di Monade Srls

⁸⁹ Stando a quanto dichiarato nella relazione predisposta dal responsabile di laboratorio per il presente SAL 31 dicembre 2014. Ne sono stati inviati 19.

⁹⁰ Per il dettaglio delle imprese coinvolte e il numero di audit svolti presso le stesse si rinvia alla relazione elaborata da Bionat in occasione del presente SAL al 31 dicembre 2014.

⁹¹ Stando a quanto contenuto nello **schema rendicontativo** presente nella relazione predisposta dal responsabile di laboratorio per il presente SAL.

⁹² La presente fattura è stata ricevuta in occasione del precedente SAL di luglio.

L'importo complessivo è pari a € 180.000,00. La quota imputabile a tale laboratorio per l'**azione 1** è pari a € 40.333,33.

Con **nota 171/2014** sono state apportate alcune modifiche al progetto rimodulato riguardanti i 3 laboratori facenti capo a BIONAT Italia srl. Nello specifico, in merito **all'azione 1** del laboratorio shelf-life:

- la Fondazione Mediterranea Terina non fornisce più nessun servizio, con conseguente cancellazione del compenso a lei previsto da progetto rimodulato,
- e a Monade Srls per il contributo riguardante l'**azione 1** è stato disposto un compenso pari a € 40.333,33 (non più € 24.000,00 come precedentemente previsto).



SPESA da progetto⁹³	40.333,33 €	% REALIZZ.
SPESA sostenuta	40.333,33 €	100,00%
SPESA residua da sostenere	0,00 €	% resid. 0,00%

Azione 2 – Sviluppo di sistemi tecnologici a supporto del servizio

L'azione prevede lo sviluppo e l'attivazione di un servizio telematico su rete internet, che consenta alle aziende fruitrici dei servizi di verificare l'esito degli esami effettuati sui propri prodotti, visualizzare report per ogni specifico lotto, prendere conoscenza dei dati inerenti la shelf-life e dei certificati rilasciati alle aziende.

Il servizio telematico sarà inoltre integrato con un software di elaborazione dei dati, in grado di valutare - per mezzo di **appositi algoritmi statistici** - il valore di shelf-life in funzione dei risultati dei test accelerati e standard.

L'azione prevede inoltre lo sviluppo di un sistema di monitoraggio della catena del freddo, realizzato attraverso l'utilizzo di tag a radiofrequenza (RFID attivi) e dotato di sensori di temperatura, finalizzato a garantire nelle fasi di campionamento il mantenimento delle temperature previste dalle procedure e dai protocolli per la valutazione della shelf life.

Per lo sviluppo del software di elaborazione dei dati e per la realizzazione dell'interfaccia web del servizio telematico ci si avvarrà del supporto esterno di **Infobiotech Srl** (Castelvetrano, TP), azienda specializzata nelle applicazioni software con esperienza specifica nel campo dei laboratori di analisi per la filiera agroalimentare.

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, l'azione **2 è stata completamente realizzata**.

% REALIZZAZIONE	100,00%
Azione 2 – Sviluppo di sistemi tecnologici a supporto del servizio	

⁹³ Vedi nota precedente.

Inoltre, per un miglior approfondimento, si fa rinvio alla **Nota Esplicativa** presente a fine capitolo.



RISULTATI ATTESI Azione 2	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Software per la valutazione della shelf-life dei prodotti ittici, con interfaccia web per il monitoraggio e la visualizzazione dei referti e dei risultati delle analisi effettuate dal laboratorio ▪ Sistema di monitoraggio della catena del freddo durante le fasi di campionamento attraverso RFID "attivi"
--	--

RISULTATI RAGGIUNTI Azione 2	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Software per la valutazione della shelf-life con interfaccia web per il monitoraggio e la visualizzazione dei referti e dei risultati delle analisi effettuate dal laboratorio: realizzato ▪ sistema di monitoraggio⁹⁴ della catena del freddo durante le fasi di campionamento attraverso RFID "attivi": realizzato
---	--

Parametri di realizzazione/indicatori di misurazione:

- ore/uomo: 100⁹⁵ impiegate / 100 previste da progetto
- fattura di Infobiotech Srl: ricevuta

Quindi, stando a quanto dichiarato dal responsabile di laboratorio nella relazione inviata in occasione del presente SAL, per quanto riguarda **l'azione 2**, è stato progettato, realizzato ed implementato (in versione beta) il software per la valutazione della shelf life dei prodotti ittici e il sistema di monitoraggio della catena del freddo durante le fasi di campionamento.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che, per **l'azione 2** del presente laboratorio, sono stati impiegati due parametri di misurazione:

- **ore/uomo**

ORE DA PROGETTO azione 2	100	% REALIZ. ORE	8.000,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 2	100	100,00%	8.000,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 2	0	% resid. 0,00%	0,00 €	SPESA residua da sostenere

- **fattura⁹⁶** di Infobiotech Srl

⁹⁴ Stando a quanto dichiarato nella relazione predisposta dal responsabile di laboratorio per il presente SAL 31 dicembre 2014. Inoltre, sempre nella stessa relazione viene specificato che si sta procedendo alla realizzazione di una relazione tecnica.

⁹⁵ Stando a quanto contenuto nello **schema rendicontativo** presente nella relazione predisposta dal responsabile di laboratorio per il presente SAL.

⁹⁶ La presente fattura è stata ricevuta in occasione del precedente SAL di luglio.

L'importo complessivo è pari a € 61.000.

La quota imputabile a tale laboratorio e a tale azione è pari a 20.000€.

Da progetto rimodulato, l'importo indicato per la fattura in questione, a favore di Infobiotech per il laboratorio 6, era pari a 24.880,00 €; invece, da fattura e da **schema rendicontativo**, presente nella relazione inviata da Bionat, risulta pari a 20.000,00 €.

Si presume che le modifiche intervenute, con nota 171/2014, al progetto rimodulato abbiano interessato anche questo aspetto.



SPESA da progetto⁹⁷	20.000,00 €	% REALIZZ.
SPESA sostenuta	20.000,00 €	100,00%
SPESA residua da sostenere	0,00 €	% resid. 0,00%

Azione 3 – Campionamento e analisi

La terza azione prevede lo svolgimento di attività di campionamento in favore di almeno **3 aziende** della filiera ittica precedentemente individuate (cfr. azione 1) ed attività di analisi di laboratorio sui lotti campionati.

Il servizio prevede la valutazione di almeno **6 lotti di produzione** per azienda. Saranno effettuate analisi (in tempo reale ed accelerate) ai fini della valutazione della shelf-life, per un totale di **28 batch di analisi** per ciascun lotto.

I dati di shelf-life ottenuti attraverso le prove accelerate saranno resi tempestivamente disponibili alle aziende. I risultati delle prove in tempo reale saranno invece resi disponibili durante tutta la fase della sperimentazione.

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, **l'azione 3 è in corso di svolgimento.**

% REALIZZAZIONE	1,15%⁹⁸
Azione 3 – Campionamento e analisi	

⁹⁷ Vedi nota precedente.

⁹⁸ Per la presente analisi sono emerse difficoltà al fine di riuscire a comprendere l'effettivo livello di realizzazione **dell'azione 3** e, conseguentemente, le medesime difficoltà si sono riversate sulla determinazione della percentuale complessiva di realizzazione del laboratorio 6 Shelf-life.

Il lab leader del laboratorio 6, a seguito di contatti telefonici, intervenuti mesi fa, aveva riferito che, entro il 30 novembre 2014, la percentuale di realizzazione del presente laboratorio supererà quota 70%. Ad oggi, tuttavia, data la complessità delle analisi, non sono state ancora prodotti i referti connessi con tali analisi. Come si esplicherà in seguito tale percentuale di realizzazione non rispecchia l'effettiva mole di lavoro realizzata per l'azione 3.

È una percentuale che guarda esclusivamente al risultato raggiunto! E non al risultato intermedio.

Di seguito si riporta quanto contenuto nella relazione predisposta dal responsabile di laboratorio, per il presente SAL, in merito all'azione 3 "campionamento e analisi":

"Non sono stati ancora prodotti referti di valutazione della shelf life.

Si evidenzia che sono stati completati i campionamenti e che TUTTE le analisi previste sono in corso ma, trattandosi di analisi che necessitano di essere ripetute a intervalli regolari anche per mesi, non sono stati ancora rilasciati i referti alle aziende che hanno fornito i campioni da analizzare."



RISULTATI ATTESI Azione 3	<ul style="list-style-type: none">▪ Referti di valutazione⁹⁹ della shelf life per ciascun lotto campionato (nello specifico, 18 lotti complessivi, previsti 6 lotti campionati per azienda, per 3 aziende)▪ Risultati delle analisi¹⁰⁰ effettuate su ciascun lotto campionato
RISULTATI RAGGIUNTI Azione 3	<ul style="list-style-type: none">▪ Attività di campionamento▪ Analisi microbiologiche (in corso di realizzazione)▪ Referti di valutazione della shelf life per ciascun lotto campionato (in corso di realizzazione)

Stando a quanto dichiarato dal responsabile di laboratorio nella relazione inviata in occasione del presente SAL, per quanto riguarda **l'azione 3**, non sono stati ancora prodotti referti di valutazione della shelf life.

Si evidenzia che **sono stati completati i campionamenti e che TUTTE le analisi** previste sono in corso ma, **trattandosi di analisi che necessitano di essere ripetute a intervalli regolari anche per mesi, non sono stati ancora rilasciati i referti alle aziende** che hanno fornito i campioni da analizzare.

⁹⁹ Il **numero di referti** previsti da progetto rimodulato, stando a quanto esplicitato nella parte di dettaglio specifica per l'azione 3, del presente laboratorio, è pari a **18**.

Un referto per ogni lotto analizzato.

Era stato previsto il coinvolgimento di 3 aziende, ognuna delle quali forniva 6 lotti, quindi $6 \times 3 =$ **18 lotti da analizzare**.

Come più volte menzionato, i laboratori 6-7-8 hanno subito variazioni di rilievo con la **nota 171/2014**. Tra le diverse modifiche, forse, la più rilevante ha riguardato la riduzione di budget complessivo, per i 3 laboratori, per un importo pari a € 100.000,00. Si presume che a seguito di tali variazioni anche il numero di lotti da analizzare abbia subito modifiche.

Nello specifico, in merito all'azione 3 del laboratorio 6, stando a quanto contenuto nello **schema rendicontativo** presente nella relazione predisposta dal responsabile di laboratorio per il presente SAL, il **numero di lotti da analizzare** è aumentato, arrivando a **28 (21+7)**.

Ad ogni lotto analizzato quindi, farà seguito un referto.

Per quanto riguarda il **numero di analisi** da effettuare su ognuno di questi lotti si fa rinvio alla nota successiva.

¹⁰⁰ Nello specifico, complessivamente, stando a quanto indicato nel progetto rimodulato, erano previste **28 analisi** per ogni lotto da analizzare; i lotti da analizzare erano pari a 18, quindi, complessivamente, **504 analisi microbiologiche**.

Si presume che a seguito della nota di variazione poco sopra menzionata, anche il numero di analisi da svolgere abbia subito modifiche.

Più nello specifico, in merito all'azione 3 del laboratorio 6, stando a quanto contenuto nello **schema rendicontativo** presente nella relazione predisposta dal responsabile di laboratorio per il presente SAL, sono state individuate **due diverse tipologie di lotti da analizzare**. Una prima tipologia richiede una serie di **17 analisi** per lotto. Una seconda tipologia richiede una serie di **13 analisi** per lotto. Quindi complessivamente, adesso è previsto che vengano svolte **392 analisi microbiologiche** (17 analisi * 7 lotti tipo1 + 13 analisi * 21 lotti tipo2).



Parametri di realizzazione/indicatori di misurazione:

- ore/uomo: 48 impiegate / 48 previste da progetto (16 ore/uomo per singola azienda per 3 aziende)
- le ore di cui sopra sono relative ad attività di campionamento: 6 verbali di campionamento ricevuti
- referti per ciascun lotto campionato: 0 realizzati / 28 previsti (si veda sotto per il dettaglio).

Da **schema rendicontativo**, inserito dal responsabile di laboratorio nella relazione predisposta per il presente SAL, si evince che, per **l'azione 3** del presente laboratorio, sono stati impiegati 3 parametri di misurazione:

- **ore/uomo** impiegate per l'attività di campionamento

ORE DA PROGETTO azione 3	48	% REALIZZ. ORE	3.840,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 3	48	100,00%	3.840,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 3	0	% resid. 0,00%	0,00 €	SPESA residua da sostenere

- **referti-lotti TIPO1**¹⁰¹

	LOTTI	SPESA	
PREVISTI (17 analisi / lotto)	7	99.960,00 €	% REALIZZ.
ANALIZZATI	0	0,00 €	0,00% ¹⁰²
DA ANALIZZARE	7	99.960,00 €	% resid. 100,00%

- **referti-lotti TIPO2**

	LOTTI	SPESA	
PREVISTE (13 analisi/lotto)	21	229.320,00 €	% REALIZZ.
REALIZZATE/ANALIZZATI	0	0,00 €	0,00% ¹⁰³
RESIDUE/I DA ANALIZZ.	21	229.320,00 €	% resid. 100,00%

¹⁰¹ Per un maggior dettaglio si fa rinvio alle note 100 e 101.

¹⁰² Come si è più volte esplicitato in precedenza, tale percentuale di realizzazione non rispecchia l'effettiva mole di lavoro realizzata. Infatti, è una percentuale che guarda esclusivamente al risultato raggiunto! E non al risultato intermedio.

Considerato, inoltre, che il responsabile di laboratorio non ha fornito informazioni in merito al **numero di analisi** al momento realizzate, è coerente guardare esclusivamente a quanto contenuto nello schema rendicontativo presente nella relazione predisposta per il presente SAL.

¹⁰³ Come per la nota precedente.



Azione 4 – Report, raccolta risultati e consegna

L'ultima azione prevede la raccolta e la razionalizzazione dei risultati delle analisi effettuate e la condivisione dei protocolli e delle procedure per la valutazione della shelf-life con il Distretto.

La presente azione prevede inoltre un'attività di affiancamento alle aziende del Distretto, erogata con la finalità di intraprendere azioni di consolidamento delle procedure di valutazione della shelf-life.

Per la predisposizione dei report ci si avvarrà del supporto esterno della società **Monade Srls** (Palermo) per attività di assistenza tecnica, valutazione e stima dei dati raccolti; Monade Srls è una società specializzata nel supporto ad aziende pubbliche e private per il coordinamento di attività tecnico/scientifiche nell'ambito di progetti di sviluppo e innovazione.

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, **l'azione 4 è in corso di svolgimento.**

% REALIZZAZIONE	86,79%
Azione 4 – Report, raccolta risultati e consegna	

RISULTATI ATTESI Azione 4	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Report finale delle attività realizzate nell'ambito del laboratorio ▪ Registri presenza delle attività di affiancamento svolte in favore delle aziende
--	---

RISULTATI RAGGIUNTI Azione 4	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Report finale delle attività realizzate nell'ambito del laboratorio (in fase di realizzazione) ▪ Registri presenza delle attività di affiancamento svolte in favore delle aziende (in fase di realizzazione)
---	---



Parametri di realizzazione/indicatori di misurazione:

- ore/uomo: 180¹⁰⁴ impiegate / 222 previste da progetto
- fattura di Monade Srls: ricevuta (vedi sotto per il dettaglio)

Inoltre, stando a quanto dichiarato dal responsabile di laboratorio nella relazione inviata in occasione del presente SAL, per quanto riguarda **l'azione 4**, le attività sono in fase di completamento. Sono in corso, in particolare, le attività di affiancamento alle aziende (verranno predisposti e compilati appositi registri). È in corso di completamento la predisposizione del report finale (che includerà i report redatti in occasione dei monitoraggi periodici e degli stati di avanzamento).

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che, per **l'azione 4** del presente laboratorio, sono stati impiegati due parametri di misurazione:

- **ore/uomo**

ORE DA PROGETTO azione 4	222	% REALIZ. ORE	17.760,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 4	180	81,08%	14.400,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 4	42	% resid. 18,92%	3.360,00 €	SPESA residua da sostenere

- **fattura¹⁰⁵** di Monade Srls

SPESA da progetto¹⁰⁶	7.666,66 €	% REALIZZ.
SPESA sostenuta	7.666,66 €	100,00%
SPESA residua da sostenere	0,00 €	% resid. 0,00%

¹⁰⁴ Stando a quanto contenuto nello **schema rendicontativo** presente nella relazione predisposta dal responsabile di laboratorio per il presente SAL.

¹⁰⁵ La presente fattura è stata ricevuta in occasione del precedente SAL di luglio.

L'importo complessivo è pari a € 180.000,00. La quota imputabile a tale laboratorio per **l'azione 4** è pari a € 7.666,66.

Stando a quanto contenuto nello **schema rendicontativo** presente nella relazione predisposta dal responsabile di laboratorio per il presente SAL, il compenso previsto per Monade Srls, per i servizi forniti per **l'azione 4**, è stato ridotto.

Passando da € 24.000,00, previsti nel progetto rimodulato a € 7.666,66 (come indicato nello schema rendicontativo sopra menzionato). Si presume che tale variazione sia connessa con le modifiche intervenute con la **nota 171/2014**.

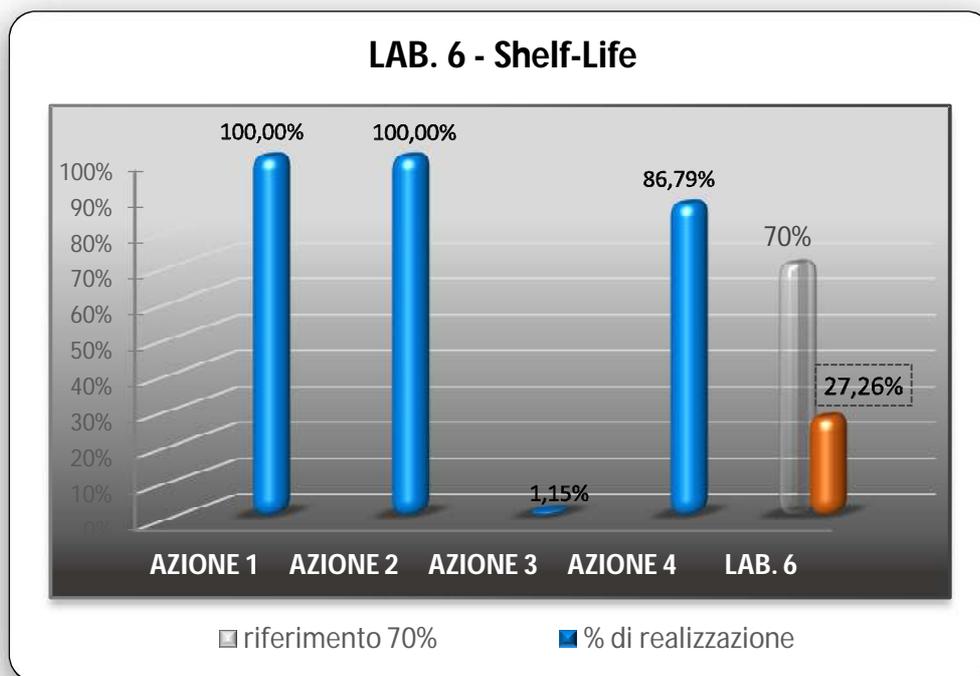
¹⁰⁶ Vedi nota precedente.

6.3 Quadro Riassuntivo del Laboratorio

Tabella riassuntiva contenente parametri percentuali e valori assoluti di spesa, specifici per ogni singola azione componente il laboratorio.

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione ¹⁰⁷	SPESA (€)		
				da progetto ¹⁰⁸	sostenuta	residua
AZIONE 1	100,00%	0,00%	15,47%	70.733,33	70.733,33	0,00
AZIONE 2	100,00%	0,00%	6,12%	28.000,00	28.000,00	0,00
AZIONE 3	1,15%	98,85%	72,85%	333.120,00	3.840,00	329.280,00
AZIONE 4	86,79%	13,21%	5,56%	25.426,67	22.066,67	3.360,00
LAB. 6	27,26%	72,74%	1,00	457.280,00	124.640,00	332.640,00

% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 6 ponderato con valore del servizio	27,26%
--	--------



¹⁰⁷ Il parametro “% rilevanza dell’azione” sta ad indicare il peso specifico dell’azione all’interno del laboratorio; tale grandezza ben si presta a fornire una **misura dell’influenza, della** percentuale di realizzazione di ogni azione, **sulla** percentuale di realizzazione del laboratorio visto nel suo insieme. Percentuale media di rilevanza dell’azione in questo laboratorio: 25,00%.

In quanto affine al parametro “% di rilevanza” impiegato in seguito, per una comprensione più approfondita della misura “% rilevanza dell’azione”, si rinvia alla parte conclusione della presente relazione a pag. 130.

¹⁰⁸ Per un miglior dettaglio si fa rinvio allo **schema rendicontativo** presente nella relazione predisposta dal responsabile di laboratorio per il presente SAL e alla **Nota Esplicativa** presente a fine capitolo.



Il Laboratorio 6 "Shelf-Life", al 31 dicembre 2014, ha manifestato una percentuale di realizzazione pari al 27,26%; percentuale che non rende giustizia alla mole di lavoro effettivamente svolta.

Tale percentuale, così bassa, è dovuta esclusivamente a questioni inerenti l'**azione 3 "campionamento e analisi"**.

Si riporta quanto dichiarato dal responsabile di laboratorio nella relazione inviataci in occasione del presente SAL, in merito al lavoro svolto relativo all'**azione 3**.

"Non sono stati ancora prodotti referti di valutazione della shelf life.

Si evidenzia che sono stati completati i campionamenti e che TUTTE le analisi previste sono in corso ma, trattandosi di analisi che necessitano di essere ripetute a intervalli regolari anche per mesi, non sono stati ancora rilasciati i referti alle aziende che hanno fornito i campioni da analizzare."

Quindi, si presume che nel giro di qualche mese tali analisi arriveranno a compimento, facendo alzare sensibilmente la percentuale di realizzazione dell'azione 3 e quindi di tutto il laboratorio 6 "Shelf Life".

6.4 Nota Esplicativa relativa ai 3 laboratori afferenti a Bionat Italia S.r.l.

Prima di concludere l'analisi del presente laboratorio, è d'uopo fare una precisazione in merito ai valori di **budget** previsti per i **tre laboratori afferenti a Bionat** (lab. 6 Shelf-life, lab. 7 Prodotti Salutistici e lab. 8 Certificazione Genetica).

I valori di budget di cui sopra, nel presente elaborato corrispondono con il valore di "Spesa da progetto" e fa riferimento al **budget** assegnato a ogni laboratorio per l'implementazione delle diverse azioni componenti lo stesso.

È necessario riportare quanto contenuto in un documento ricevuto per il SAL del 31 luglio da Bionat; nello stesso si esplicitava quanto segue:

*"Si segnala che, rispetto al progetto approvato con D.D.G. n. 1895/2 del 22 maggio 2012, così come aggiornato con la **nota n. 171/2014** del 09/04/2014, acquisita al protocollo del Dipartimento Attività Produttive, Servizio 2, al n. 22128 (notificata con nota prot. n. 30047 del 23/05/2014), sono intervenute le seguenti variazioni:*

- *il budget delle attività di Bionat Italia Srl è stato ridotto, a seguito di accordo tra i partner dell'ATS C2P3, da € 1.250.000,00 a € 1.150.000,00 (IVA compresa);*
- *Bionat Italia non si avvarrà delle previste prestazioni di terzi relativamente a Fondazione Mediterranea Terina e Dipartimento di farmacia dell'Università degli Studi di Salerno*
- *la prestazione di Monade Srls, per la attività nell'ambito della fase 1 dei tre laboratori, ha un costo di € 40.333,33 per ciascun Laboratorio, anziché di € 24.000,00."*



Come si evince dalla nota, quindi, una delle modifiche principali ha riguardato il budget complessivo previsto per i tre laboratori, afferenti a Bionat, che è stato ridotto di € 100.000,00.

Per comprendere come tale riduzione di budget sia stato ripartito sui budget dei tre laboratori è necessario far rinvio allo schema riassuntivo, presente nella relazione inviata da Bionat in occasione del presente SAL.

6.5 Fonte delle informazioni e documenti ricevuti

- Diverse mail e telefonate, intervenute col responsabile di laboratorio al fine di comprendere a pieno lo stato avanzamento lavori al 31 dicembre 2014
- Documenti ricevuti per il SAL al 31 dicembre 2014 (vedi sotto per il dettaglio)
- Documenti ricevuti per i SAL precedenti (vedi sotto per il dettaglio)

DETTAGLIO DOCUMENTI ricevuti per il SAL al 31 dicembre 2014

- SAL-Bionat - Gen15 - rev02.pdf (Relazione SAL 31 dicembre 2014 relativo ai tre laboratori afferenti a Bionat)
- Schema rendicontativo al 31 dicembre 2014 relativo ai tre laboratori afferenti a Bionat (contenuto nella relazione di cui sopra)
- **2 Verbali d'incontro** (con azienda FLOTT spa) (attività da agosto a dicembre 2014)
- **6 Verbali di campionamento** (attività da agosto a dicembre 2014)
- 2 fogli firme FLOTT spa

DETTAGLIO DOCUMENTI ricevuti per i SAL precedenti

- Documento con procedure e protocolli per l'erogazione del servizio di "valutazione della shelf-life" nei prodotti delle aziende del Distretto (cartaceo)
- Prospetto di rendicontazione delle attività (generico per tutti e 3 i laboratori facenti capo a BIONAT contenente anche la nota di modifica n. 171/2014)
- **17 Verbali d'incontro** (con le aziende Altamarea Srl, Campo D'oro di Licata Paolo & C. Sas, Carlino Srl)
- Fattura di Monade Srls n. 13.0008 di importo pari a 180.000,00 € (unica per tutti e 3 i laboratori facenti capo a BIONAT)
- Fattura di Infobiotech n. 14.0001 di importo pari a 61.000,00 € (unica per tutti e 3 i laboratori facenti capo a BIONAT).



7

LABORATORIO 7 – PRODOTTI SALUTISTICI

Ente responsabile: BIONAT Italia S.r.l. – inizio attività Febbraio 2013

7.1 Breve descrizione del contenuto e degli obiettivi del laboratorio

Il laboratorio Prodotti prendendo a riferimento due ambiti d'azione connessi col mondo dei prodotti salutistici:

- la predisposizione di tabelle nutrizionali espressione delle proprietà salutistiche dei prodotti
- e la certificazione "gluten free"

In tal senso, i servizi e le attività del Laboratorio sono rivolti al Distretto nell'obiettivo di contribuire alla creazione di nuovi prodotti di filiera, le cui **proprietà salutistiche** siano dimostrate da studi ed analisi condotte con metodologie scientifiche. Il gruppo di lavoro coinvolto nel laboratorio, tra le altre cose, definirà le azioni da porre in essere per la caratterizzazione nutrizionale dei prodotti ittici.

Inoltre, i servizi offerti dal Laboratorio consentiranno al Distretto di proporre sul mercato nuovi prodotti, dotati di uno specifico marchio di filiera e rivolti, nel caso di specie, alle reti di vendita dei prodotti "gluten free".

Si procederà mediante una fase sperimentale, nell'ambito della quale saranno attivate le azioni per le **analisi nutrizionali** e per la **presenza del glutine** nei prodotti; verranno redatte le tabelle nutrizionali per 12 prodotti e sarà certificata l'assenza di glutine (o la presenza sotto le soglie consentite dalla legge) per 2 prodotti di filiera, per i quali verrà inoltre predisposta la documentazione necessaria per l'autorizzazione all'utilizzo della dicitura "gluten free".



Al termine della fase sperimentale, oltre ai citati risultati, il Distretto disporrà specifici **protocolli e procedure** per la predisposizione delle tabelle nutrizionali e per la certificazione “gluten free”, anche attraverso l’utilizzo di un sistema info-telematico (integrato con un sistema di tracciabilità tramite tag a radiofrequenza, RFID) per la gestione delle attività di campionamento, dei campioni e delle analisi.

Per l’acquisizione di servizi meramente strumentali all’esecuzione delle attività previste nell’ambito del presente laboratorio, Bionat Italia Srl si avvarrà dei seguenti soggetti:

- Monade s.r.l.s.;
- Infobiotech S.r.l.;

7.2 Azioni del laboratorio, risultati raggiunti/attesi e percentuali di realizzazione

L’espletamento dei servizi connessi col presente laboratorio verranno erogati mediante la realizzazione di 4 azioni.

Azione 1 – Audit e protocolli

Nel corso dell’azione 1 verranno coinvolte le aziende di trasformazione del pesce, con le quali mettere a punto i protocolli per valutazione dei parametri nutrizionali e per la certificazione “gluten free”.

Si procederà presso tali aziende alla realizzazione di **audit** finalizzati a rilevare le specificità produttive (modalità di lavorazione, ingredienti utilizzati, tipologia di prodotti in ingresso, ecc.), indispensabili a predisporre i protocolli e le procedure per l’erogazione del servizio di “valutazione dei parametri nutrizionali” e di “predisposizione per l’autorizzazione all’uso del marchio gluten-free” nei prodotti della filiera ittica.

Al termine dell’attività sarà disponibile un documento con i protocolli esecutivi per l’erogazione, a tutte le aziende del Distretto, del servizio di caratterizzazione nutrizionale dei prodotti ittici tramite il Centro di Certificazione e Prova.

Per la predisposizione dei protocolli ci si avvarrà del supporto esterno della società **Monade Srls** (Palermo) per attività di auditing, assistenza tecnica, valutazione e stima dei dati raccolti; Monade Srls è una società specializzata nel supporto ad aziende pubbliche e private per il coordinamento di attività tecnico/scientifiche nell’ambito di progetti di sviluppo e innovazione.

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, l’**azione 1 è stata completamente realizzata**.



% REALIZZAZIONE	100,00%
Azione 1 – Audit e protocolli	

RISULTATI ATTESI Azione 1	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Rapporti/verbali di audit per ciascuna azienda coinvolta ▪ Documento con procedure e protocolli per l'erogazione del servizio di "valutazione dei parametri nutrizionali" dei prodotti (freschi e lavorati) delle aziende del Distretto ▪ Documento con procedure e protocolli per l'erogazione del servizio di "valutazione della quantità di glutine" nei prodotti delle aziende del Distretto
--	--

RISULTATI RAGGIUNTI Azione 1	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Verbali di audit: 30 realizzati¹⁰⁹ / 20 previsti da progetto ▪ Documento contenente: <ul style="list-style-type: none"> - le procedure e protocolli per l'erogazione del servizio di "valutazione dei parametri nutrizionali" dei prodotti (freschi e lavorati) delle aziende del Distretto - e le procedure e protocolli per l'erogazione del servizio di "valutazione della quantità di glutine" nei prodotti delle aziende del Distretto: realizzato (cartaceo)
---	---

Parametri di realizzazione/indicatori:

- imprese coinvolte: 6 coinvolte¹¹⁰ / 3 previste da progetto
- ore/uomo¹¹¹: 395 impiegate / 395 previste da progetto
- fattura di Monade Sris: ricevuta (vedi sotto per il dettaglio)

Durante le attività connesse con l'azione in oggetto, sono stati quindi realizzati gli audit sopra menzionati, redatti i connessi verbali ed è stato prodotto il documento contenente le procedure e i protocolli per l'erogazione del servizio di "valutazione dei parametri nutrizionali" dei prodotti (freschi e lavorati) delle aziende del Distretto e le procedure e protocolli per l'erogazione del servizio di "valutazione della quantità di glutine" nei prodotti delle aziende del Distretto.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che, per l'**azione 1** del presente laboratorio, sono stati impiegati due parametri di misurazione:

¹⁰⁹ Stando a quanto dichiarato nella relazione predisposta dal responsabile di laboratorio per il presente SAL 31 dicembre 2014. Ne sono stati inviati 23.

¹¹⁰ Per il dettaglio delle imprese coinvolte e il numero di audit svolti presso le stesse si rinvia alla relazione elaborata da Bionat in occasione del presente SAL al 31 dicembre 2014.

¹¹¹ Stando a quanto contenuto nello **schema rendicontativo** presente nella relazione predisposta dal responsabile di laboratorio per il presente SAL.



- ore/uomo

ORE DA PROGETTO azione 1	395	% REALIZ. ORE	31.600,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 1	395 ¹¹²	100,00%	31.600,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 1	0	% resid. 0,00%	0,00 €	SPESA residua da sostenere

- fattura¹¹³ di Monade Srls

SPESA da progetto ¹¹⁴	40.333,33 €	% REALIZZ.
SPESA sostenuta	40.333,33 €	100,00%
SPESA residua da sostenere	0,00 €	% resid. 0,00%

Azione 2 – Sviluppo di sistemi tecnologici a supporto del servizio

L'azione prevede lo sviluppo e l'attivazione di un servizio telematico su rete internet, che consenta alle aziende fruitrici e ai consumatori di visualizzare i parametri nutrizionali dei prodotti analizzati (durante e dopo il progetto), attraverso il riconoscimento di tag RFID a radiofrequenza e/o di codici bidimensionali (es. **QR-code**).

Per la realizzazione dell'interfaccia web del servizio telematico e delle applicazioni legate alla generazione ed al riconoscimento dei codici bidimensionali ci si avvarrà del supporto esterno di **Infobiotech Srl** (Castelvetrano, TP), azienda specializzata nelle applicazioni software con esperienza specifica nel campo dei laboratori di analisi per la filiera agroalimentare.

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, l'**azione 2 è stata completamente realizzata**.

¹¹² Vedi nota precedente.

¹¹³ La presente fattura è stata ricevuta in occasione del precedente SAL di luglio.

L'importo complessivo è pari a € 180.000,00. La quota imputabile a tale laboratorio per l'**azione 1** è pari a € 40.333,33.

Con **nota 171/2014** sono state apportate alcune modifiche al progetto rimodulato riguardanti i 3 laboratori facenti capo a BIONAT Italia Srl. Nello specifico, in merito **all'azione 1** del laboratorio prodotti salutistici:

- il Dipartimento di Farmacia dell'Università di Salerno non fornisce più nessun servizio, con conseguente cancellazione del compenso a lei previsto da progetto
- e a Monade Srls, per il contributo riguardante l'azione 1, è stato disposto un compenso pari a € 40.333,33, non più € 24.000,00 come precedentemente previsto da progetto rimodulato.

¹¹⁴ Vedi nota precedente.

Inoltre, per un miglior approfondimento, si fa rinvio alla **Nota Esplicativa** presente a fine capitolo.



% REALIZZAZIONE	100,00%
Azione 2 – Sviluppo di sistemi tecnologici a supporto del servizio	

RISULTATI ATTESI Azione 2	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sistema telematico “web based”, fruibile dalle aziende del Distretto e dai consumatori, per la visualizzazione automatica dei parametri nutrizionali tramite “QR-CODE” e/o RFID passivi associati ai prodotti di filiera analizzati
--	---

RISULTATI RAGGIUNTI Azione 2	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sistema telematico web based¹¹⁵, fruibile dalle aziende del Distretto e dai consumatori per la visualizzazione automatica dei parametri nutrizionali tramite QR-CODE e/o RFID passivi: realizzato (versione beta)
---	--

Parametri di realizzazione/indicatori di misurazione:

- ore/uomo: 100¹¹⁶ impiegate / 100 previste da progetto
- fattura di Infobiotech Srl: ricevuta

Quindi, stando a quanto dichiarato dal responsabile di laboratorio nella relazione inviata in occasione del presente SAL, per quanto riguarda l'**azione 2** è stato realizzato ed implementato (in versione beta) il sistema telematico web based, fruibile dalle aziende del distretto e dai consumatori per il tracciamento delle operazioni di campionamento e analisi e per la visualizzazione automatica dei parametri nutrizionali tramite QR-CODE.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che, per l'**azione 2** del presente laboratorio, sono stati impiegati due parametri di misurazione:

- **ore/uomo**

ORE DA PROGETTO azione 2	100	% REALIZ. ORE	8.000,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 2	100	100,00%	8.000,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 2	0	% resid. 0,00%	0,00 €	SPESA residua da sostenere

¹¹⁵ Stando a quanto dichiarato nella relazione predisposta dal responsabile di laboratorio per il presente SAL 31 dicembre 2014.

¹¹⁶ Stando a quanto contenuto nello **schema rendicontativo** presente nella relazione predisposta dal responsabile di laboratorio per il presente SAL.



- **fattura**¹¹⁷ di Infobiotech Srl

SPESA da progetto ¹¹⁸	16.000,00 €	% REALIZZ.
SPESA sostenuta	16.000,00 €	100,00%
SPESA residua da sostenere	0,00 €	% resid. 0,00%

Azione 3 – Campionamento e analisi

La terza azione prevede lo svolgimento di attività di campionamento in favore di almeno **3 aziende** della filiera ittica precedentemente individuate (cfr. azione 1) ed attività di analisi di laboratorio sui lotti/prodotti campionati.

Le aziende individuate, volte a partecipare alla fase di sperimentazione, forniscono i campioni su cui si effettueranno le analisi e attuando i protocolli e le procedure per la produzione di nuovi prodotti salutistici e/o certificati “gluten-free”.

Il servizio prevede la valutazione di almeno **4 prodotti** per azienda. Saranno valutati i parametri nutrizionali e i livelli di glutine eventualmente presenti, per mezzo di analisi qualitative ripetute (almeno **10 analisi nutraceutiche** a lotto).

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, **l'azione 3 è stata completamente realizzata**.

% REALIZZAZIONE	100,00%
Azione 3 – Campionamento e analisi	

¹¹⁷ La presente fattura è stata ricevuta in occasione del precedente SAL di luglio.

Da progetto rimodulato, l'importo indicato per la fattura in questione, a favore di Infobiotech per il laboratorio 7, è pari a 20.000,00 € invece, da fattura e da **schema rendicontativo**, presente nella relazione inviataci da Bionat, risulta pari a € 16.000,00.

Si presume che le modifiche intervenute, con nota 171/2014, al progetto rimodulato abbiano interessato anche questo aspetto.

¹¹⁸ Vedi nota precedente.



RISULTATI ATTESI Azione 3	<ul style="list-style-type: none">▪ Attività di campionamento▪ Tabelle nutrizionali¹¹⁹ per ciascun prodotto analizzato▪ Analisi¹²⁰ nutraceutiche▪ Autorizzazioni all'uso del marchio "senza glutine" di filiera oggetto di sperimentazione
--	---

RISULTATI RAGGIUNTI Azione 3	<ul style="list-style-type: none">▪ Attività di campionamento▪ Tabelle nutrizionali per ciascun prodotto analizzato (vedi sotto per il dettaglio)▪ Analisi nutraceutiche (vedi sotto per il dettaglio)
---	--

Parametri di realizzazione/indicatori di misurazione:

- ore/uomo: 48 impiegate / 48 previste da progetto (16 ore/uomo per singola azienda per 3 aziende)
- le ore di cui sopra sono relative ad attività di campionamento: 5 verbali di campionamento ricevuti
- tabelle nutrizionali per ciascun lotto campionato: 23 realizzati / 23 previsti (si veda sotto per il dettaglio).

Quindi, stando a quanto dichiarato dal responsabile di laboratorio nella relazione inviata in occasione del presente SAL, per quanto riguarda **l'azione 3**, sono state prodotte 23 tabelle nutrizionali dei prodotti della filiera:

¹¹⁹ Il **numero di tabelle nutrizionali** previsti da progetto rimodulato, stando a quanto esplicitato nella parte di dettaglio specifica per l'azione 3, del presente laboratorio, è pari a **12**.

Una tabella nutrizionale per ogni prodotto/lotto analizzato.

Era stato previsto il coinvolgimento di 3 aziende, ognuna delle quali forniva 4 prodotti/lotti, quindi $4 \times 3 = 12$ lotti da analizzare, quindi **12 tabelle nutrizionali**.

Come più volte menzionato, i laboratori 6-7-8 hanno subito variazioni di rilievo con la **nota 171/2014**. Si presume che a seguito di tali variazioni anche il numero di lotti da analizzare abbia subito modifiche.

Nello specifico, in merito all'azione 3 del laboratorio 7, stando a quanto contenuto nello **schema rendicontativo** presente nella relazione predisposta dal responsabile di laboratorio per il presente SAL, il **numero di lotti da analizzare** è aumentato, arrivando a **23**. Ad ogni lotto analizzato quindi, farà seguito una tabella nutrizionale.

Per quanto riguarda il **numero di analisi** da effettuare su ognuno di questi lotti si fa rinvio alla nota successiva.

¹²⁰ Nello specifico, complessivamente, stando a quanto indicato nel progetto rimodulato, erano previste **10 analisi** per ogni lotto da analizzare; i lotti da analizzare erano pari a 12, quindi, complessivamente, **120 analisi nutraceutiche**.

Si presume che a seguito della nota di variazione poco sopra menzionata, anche il numero di analisi da svolgere abbia subito modifiche.

Più nello specifico, in merito all'azione 3 del laboratorio 7, stando a quanto contenuto nello **schema rendicontativo** presente nella relazione predisposta dal responsabile di laboratorio per il presente SAL, il numero di analisi previste per ogni lotto è salito a **12**. Quindi complessivamente, adesso è previsto che vengano svolte **276 analisi nutraceutiche** (12 analisi a lotto * 23 lotti).



- N. 4 tabelle nutrizionali per Altamarea Srl;
- N. 8 tabelle nutrizionali per Carlino Srl;
- N. 6 tabelle nutrizionali per Campo D'Oro di Licata Paolo & C. Sas;
- N. 5 tabelle nutrizionali per Flott Spa.

Sono stati redatti il disciplinare necessario per l'autorizzazione all'utilizzo del marchio gluten-free sul prodotto di Altamarea Srl "fette di salmone affumicato" e sul prodotto di Carlino Spa "Filetti di acciughe marinate in olio di girasole".

Da **schema rendicontativo**, inserito dal responsabile di laboratorio nella relazione predisposta per il presente SAL, si evince che, per **l'azione 3** del presente laboratorio, sono stati impiegati due parametri di misurazione:

- **ore/uomo** impiegate per l'attività di campionamento

ORE DA PROGETTO azione 3	48	% REALIZ. ORE	3.840,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 3	48	100,00%	3.840,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 3	0	% resid. 0,00%	0,00 €	SPESA residua da sostenere

- **tabelle nutrizionali-lotti**¹²¹

	LOTTI	SPESA	
PREVISTI (12 analisi / lotto)	23	39.744,00 €	% REALIZZ.
ANALIZZATI	23	39.744,00 €	100,00%
DA ANALIZZARE	0	0,00 €	% resid. 0,00%

Azione 4 – Report, raccolta risultati e consegna

La presente azione prevede la raccolta e la razionalizzazione dei risultati delle analisi condotte e la condivisione con il Distretto dei protocolli e delle procedure per la valutazione dei parametri nutrizionali e della presenza di glutine.

La presente azione prevede inoltre un'attività di affiancamento alle aziende del Distretto, erogata con la finalità di intraprendere azioni di consolidamento delle procedure di valutazione adottate.

Per la predisposizione dei report ci si avvarrà del supporto esterno della società **Monade Srls** (Palermo) per attività di assistenza tecnica, valutazione e stima dei dati raccolti; Monade Srls è una società specializzata nel supporto ad aziende pubbliche e private per il coordinamento di attività tecnico/scientifiche nell'ambito di progetti di sviluppo e innovazione.

¹²¹ Per un maggior dettaglio si fa rinvio alle note 119 e 120.



Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, **l'azione 4 è stata quasi completamente realizzata.**

% REALIZZAZIONE	96,22%
Azione 4 – Report, raccolta risultati e consegna	

RISULTATI ATTESI Azione 4	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Database con i dati nutrizionali dei campioni analizzati durante la fase di sperimentazione ▪ Report finale delle attività realizzate nell'ambito del laboratorio ▪ Registri presenza delle attività di affiancamento svolte in favore delle aziende
--	--

RISULTATI RAGGIUNTI Azione 4	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Database con i dati nutrizionali dei campioni analizzati durante la fase di sperimentazione (in fase di realizzazione) ▪ Report finale delle attività realizzate nell'ambito del laboratorio (in fase di realizzazione) ▪ Registri presenza delle attività di affiancamento svolte in favore delle aziende (in corso di realizzazione)
---	--

Parametri di realizzazione/indicatori di misurazione:

- ore/uomo: 210¹²² impiegate / 222 previste da progetto
- fattura di Monade Srls: ricevuta (vedi sotto per il dettaglio)

Inoltre, stando a quanto dichiarato dal responsabile di laboratorio nella relazione inviata in occasione del presente SAL, per quanto riguarda **l'azione 4**, le attività sono in fase di completamento. Sono in corso, in particolare, le attività di affiancamento alle aziende (verranno predisposti e compilati appositi registri). È in corso di completamento la predisposizione del report finale (che includerà i report redatti in occasione dei monitoraggi periodici e degli stati di avanzamento).

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che, per **l'azione 4** del presente laboratorio, sono stati impiegati due parametri di misurazione:

- **ore/uomo**

ORE DA PROGETTO azione 4	222	% REALIZZ. ORE	17.760,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 4	210	94,59%	16.800,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 4	12	% resid. 5,41%	960,00 €	SPESA residua da sostenere

¹²² Stando a quanto contenuto nello **schema rendicontativo** presente nella relazione predisposta dal responsabile di laboratorio per il presente SAL.



- **fattura¹²³** di Monade Srls

SPESA da progetto¹²⁴	7.666,67 €	% REALIZZ.
SPESA sostenuta	7.666,67 €	100,00%
SPESA residua da sostenere	0,00 €	% resid. 0,00%

7.3 Quadro Riassuntivo del Laboratorio

Tabella riassuntiva contenente parametri percentuali e valori assoluti di spesa, specifici per ogni singola azione componente il laboratorio.

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione ¹²⁵	SPESA (€)		
				da progetto ¹²⁶	sostenuta	residua
AZIONE 1	100,00%	0,00%	43,61%	71.933,33	71.933,33	0,00
AZIONE 2	100,00%	0,00%	14,55%	24.000,00	24.000,00	0,00
AZIONE 3	100,00%	0,00%	26,42%	43.584,00	43.584,00	0,00
AZIONE 4	96,22%	3,78%	15,42%	25.426,67	24.466,67	960,00
LAB. 7	99,42%	0,58%	1,00	164.944,00	163.984,00	960,00

% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 7 ponderato col valore del servizio	99,42%
--	---------------

¹²³ La presente fattura è stata ricevuta in occasione del precedente SAL di luglio. L'importo complessivo è pari a € 180.000,00. La quota imputabile a tale laboratorio per l'azione 4 è pari a € 7.666,66.

Stando a quanto contenuto nello **schema rendicontativo** presente nella relazione predisposta dal responsabile di laboratorio per il presente SAL, il compenso previsto per Monade Srls, per i servizi forniti per l'azione 4, è stato ridotto.

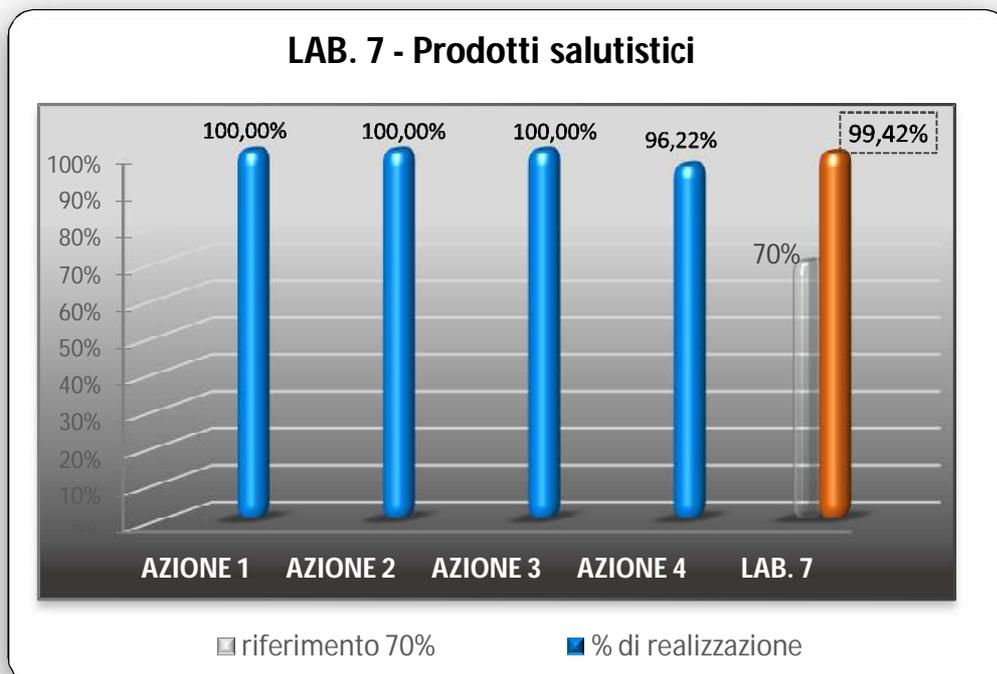
Passando da € 24.000,00, previsti nel progetto rimodulato, a € 7.666,66 (come indicato nello schema sopra menzionato). Si presume che tale variazione sia connessa con le modifiche intervenute con la **nota 171/2014**.

¹²⁴ Vedi nota precedente.

¹²⁵ Il parametro "% rilevanza dell'azione" sta ad indicare il peso specifico dell'azione all'interno del laboratorio; tale grandezza ben si presta a fornire una **misura dell'influenza, della** percentuale di realizzazione di ogni azione, **sulla** percentuale di realizzazione del laboratorio visto nel suo insieme. Percentuale media di rilevanza dell'azione in questo laboratorio: 25,00%.

In quanto affine al parametro "% di rilevanza" impiegato in seguito, per una comprensione più approfondita della misura "% rilevanza dell'azione", si rinvia alla parte conclusione della presente relazione a pag. 130.

¹²⁶ Per un miglior dettaglio si fa rinvio allo **schema rendicontativo** presente nella relazione predisposta dal responsabile di laboratorio per il presente SAL e alla **Nota Esplicativa** presente a fine capitolo.



Il Laboratorio 7 “Prodotti Salutistici”, al 31 dicembre 2014, ha manifestato una percentuale di realizzazione pari al **99,42%**; percentuale che soddisfa ampiamente il parametro di realizzazione posto come riferimento pari al 70%.

7.4 Nota Esplicativa relativa ai 3 laboratori afferenti a Bionat Italia S.r.l.

Prima di concludere l’analisi del presente laboratorio, è d’uopo fare una precisazione in merito ai valori di **budget** previsti per i **tre laboratori afferenti a Bionat** (lab. 6 Shelf-life, lab. 7 Prodotti Salutistici e lab. 8 Certificazione Genetica).

I valori di budget di cui sopra, nel presente elaborato corrispondono con i valore di “Spesa da progetto” e fa riferimento al **budget** assegnato a ogni laboratorio per l’implementazione delle diverse azioni componenti lo stesso.

È necessario riportare quanto contenuto in un documento ricevuti per il SAL del 31 luglio da Bionat; nello stesso si esplicitava quanto segue:

*“Si segnala che, rispetto al progetto approvato con D.D.G. n. 1895/2 del 22 maggio 2012, così come attualizzato con la **nota n. 171/2014** del 09/04/2014, acquisita al protocollo*



del Dipartimento Attività Produttive, Servizio 2, al n. 22128 (notificata con nota prot. n. 30047 del 23/05/2014), sono intervenute le seguenti variazioni:

- *il budget delle attività di Bionat Italia Srl è stato ridotto, a seguito di accordo tra i partner dell'ATS C2P3, da € 1.250.000,00 a € 1.150.000,00 (IVA compresa);*
- *Bionat Italia non si avvarrà delle previste prestazioni di terzi relativamente a Fondazione Mediterranea Terina e Dipartimento di farmacia dell'Università degli Studi di Salerno*
- *la prestazione di Monade Srls, per la attività nell'ambito della fase 1 dei tre laboratori, ha un costo di € 40.333,33 per ciascun Laboratorio, anziché di € 24.000,00."*

Come si evince dalla nota, quindi, una delle modifiche principali ha riguardato il budget complessivo previsto per i tre laboratori, afferenti a Bionat, che è stato ridotto di € 100.000,00.

Per comprendere come tale riduzione di budget sia stato ripartito sui budget dei tre laboratori è necessario far rinvio allo schema riassuntivo, presente nella relazione inviata da Bionat in occasione del presente SAL.

7.5 Fonte delle informazioni e documenti ricevuti

- Diverse mail e telefonate, intervenute col responsabile di laboratorio al fine di comprendere a pieno lo stato avanzamento lavori al 31 dicembre 2014
- Documenti ricevuti per il SAL al 31 dicembre 2014 (vedi sotto per il dettaglio)
- Documenti ricevuti per i SAL precedenti (vedi sotto per il dettaglio)

DETTAGLIO DOCUMENTI ricevuti per il SAL al 31 dicembre 2014

- SAL-Bionat - Gen15 - rev02.pdf (Relazione SAL 31 dicembre 2014 relativo ai tre laboratori afferenti a Bionat)
- Schema rendicontativo al 31 dicembre 2014 relativo ai tre laboratori afferenti a Bionat (contenuto nella relazione di cui sopra)
- **2 Verbali d'incontro** (con azienda FLOTT spa) (attività da agosto a dicembre 2014)
- **4 Verbali di campionamento** (attività da agosto a dicembre 2014)
- 2 fogli firme FLOTT spa

DETTAGLIO DOCUMENTI ricevuti per i SAL precedenti

- Documento contenente le procedure e protocolli per l'erogazione del servizio di "valutazione dei parametri nutrizionali" dei prodotti (freschi e lavorati) e le procedure e protocolli per l'erogazione del servizio di "valutazione della quantità di glutine" nei prodotti delle aziende del Distretto (cartaceo)



- Prospetto di rendicontazione delle attività svolte (generico per tutti e 3 i laboratori facenti capo a BIONAT)
- **21 verbali di incontro** relativi al Laboratorio Prodotti Salutistici (con le aziende Altamarea Srl, Campo D'oro di Licata Paolo & C. Sas, Carlino Srl)
- **5 verbali di campionamento** relativi al Laboratorio Prodotti Salutistici (con le aziende Altamarea Srl, Campo D'oro di Licata Paolo & C. Sas, Carlino Srl)
- Fattura di Monade Srls n. 13.0008 di importo pari a 180.000,00 € (unica per tutti e 3 i laboratori facenti capo a BIONAT)
- Fattura di Infobiotech n. 14.0001 di importo pari a 61.000,00 € (unica per tutti e 3 i laboratori facenti capo a BIONAT).



8

LABORATORIO 8 – CERTIFICAZIONE GENETICA

Ente responsabile: BIONAT Italia S.r.l. – inizio attività Febbraio 2013

8.1 Breve descrizione del contenuto e degli obiettivi del laboratorio

Il servizio di certificazione genetica dei prodotti ittici consentirà infatti al Distretto di tracciare e garantire **“l’unicità genetica” dei propri prodotti** – in grado quindi di contrastare le frodi commerciali da sostituzione di specie pregiate con altre di minor valore (falsificazione) – attraverso uno strumento moderno e scientificamente valido, al pari solo di pochissime realtà nazionali ed internazionali in grado di fornire ai propri consorziati simili servizi.

Tale obiettivo sarà perseguito attraverso una fase sperimentale che condurrà al rilascio di un numero significativo (più di duecento) di certificati di caratterizzazione genetica alle aziende del Distretto che collaboreranno con la sperimentazione.

In particolare, il laboratorio si occuperà del **campionamento, analisi genetica** e rilascio dei **certificati di autenticità varietale** dei prodotti in ingresso e/o in uscita dei processi produttivi delle aziende coinvolte; il servizio di certificazione genetica garantisce la rispondenza varietale del pescato ai requisiti dichiarati dalle aziende nel rispetto della normativa vigente (Reg. (CE) 178/2001);

Al termine della fase sperimentale, oltre ai già citati certificati, il Distretto disporrà dei **protocolli** e delle **procedure** per la certificazione genetica. Inoltre usufruirà di **un sistema infotelematico** (integrato con un sistema di tracciabilità tramite tag a radiofrequenza, RFID) per la gestione del campionamento, dei campioni e delle analisi.



Il modulo principale di tale sistema infotelematico prevede la realizzazione di un **database “bio-informatico”** per la raccolta, la catalogazione, l’elaborazione e la fruizione dei risultati delle analisi molecolari effettuate durante e dopo il progetto.

Per l’acquisizione di servizi meramente strumentali all’esecuzione delle attività previste nell’ambito del presente laboratorio, Bionat Italia Srl si avvarrà dei seguenti soggetti:

- Monade S.r.l.s.;
- Infobiotech S.r.l.;

8.2 Azioni del laboratorio e percentuale di realizzazione

L’espletamento dei servizi connessi col presente laboratorio verranno erogati mediante la realizzazione di 4 azioni.

Azione 1 – Audit e protocolli

L’azione 1 prevede l’identificazione delle aziende di trasformazione del pesce, con le quali mettere a punto i protocolli per la certificazione genetica dei prodotti ittici.

Si procederà, presso tali aziende, alla realizzazione di **audit** finalizzati a rilevare le informazioni necessarie (specie ittiche e ingredienti aggiunti nelle fasi di lavorazione) all’elaborazione dei protocolli e delle procedure per la certificazione genetica.

Al termine dell’attività sarà disponibile un documento con i protocolli esecutivi per l’erogazione, a tutte le aziende del Distretto, del servizio di certificazione genetica tramite il Centro di Certificazione e Prova.

Per la predisposizione dei protocolli ci si avvarrà del supporto esterno della società **Monade Srls** (Palermo) per attività di auditing, assistenza tecnica, valutazione e stima dei dati raccolti; Monade Srls è una società specializzata nel supporto ad aziende pubbliche e private per il coordinamento di attività tecnico/scientifiche nell’ambito di progetti di sviluppo e innovazione.

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, l’**azione 1 è stata completamente realizzata**.

% REALIZZAZIONE	100,00%
Azione 1 – Audit e protocolli	

RISULTATI ATTESI Azione 1	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Rapporti/verbali di audit per ciascuna azienda coinvolta ▪ Documento con procedure e protocolli per l'erogazione del servizio di "certificazione genetica" alle aziende ittiche sui prodotti in ingresso e a valle della lavorazione
--	---

RISULTATI RAGGIUNTI Azione 1	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Verbali di audit: 29 realizzati¹²⁷ / 20 previsti da progetto ▪ Documento con procedure e protocolli per l'erogazione del servizio di "certificazione genetica" alle aziende ittiche sui prodotti in ingresso e a valle della lavorazione: realizzato (cartaceo)
---	---

Parametri di realizzazione/indicatori di misurazione:

- imprese coinvolte: 6 coinvolte¹²⁸ / 3 previste da progetto
- ore/uomo¹²⁹: 380 impiegate / 380 previste da progetto
- fattura di Monade Srls: ricevuta

Durante le attività connesse con l'azione in oggetto, sono stati realizzati gli audit sopra menzionati, redatti i connessi verbali ed è stato prodotto il documento contenente le procedure e i protocolli per l'erogazione del servizio di "certificazione genetica" alle aziende ittiche sui prodotti in ingresso e a valle della lavorazione.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che, per l'**azione 1** del presente laboratorio, sono stati impiegati due parametri di misurazione:

- **ore/uomo**

ORE DA PROGETTO azione 1	380	% REALIZ. ORE	30.400,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 1	380¹³⁰	100,00%	30.400,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 1	0	% resid. 0,00%	0,00 €	SPESA residua da sostenere

¹²⁷ Stando a quanto dichiarato nella relazione predisposta dal responsabile di laboratorio per il presente SAL 31 dicembre 2014. Ne sono stati inviati 22.

¹²⁸ Per il dettaglio delle imprese coinvolte e il numero di audit svolti presso le stesse si rinvia alla relazione elaborata da Bionat in occasione del presente SAL al 31 dicembre 2014.

¹²⁹ Stando a quanto contenuto nello **schema rendicontativo** presente nella relazione predisposta dal responsabile di laboratorio per il presente SAL.

¹³⁰ Vedi nota precedente.



- **fattura**¹³¹ di Monade Srls

SPESA da progetto ¹³²	40.333,33 €	% REALIZZ.
SPESA sostenuta	40.333,33 €	100,00%
SPESA residua da sostenere	0,00 €	% resid. 0,00%

Azione 2 – Sviluppo di sistemi tecnologici a supporto del servizio

L'azione prevede lo sviluppo e l'attivazione di un servizio telematico su rete internet, che consenta alle aziende l'attivazione in tempo reale del servizio di certificazione genetica sui propri prodotti, verificare l'esito degli esami effettuati, visualizzare report circa l'esito delle analisi condotte e acquisire informaticamente i certificati genetici.

Il servizio telematico sarà inoltre integrato attraverso un **database "bio-informatico"**, funzionale all'attività di raccolta dei dati genetici dei prodotti analizzati (sequenze identificative, marcatori molecolari, ecc.).

Per la realizzazione del database "bio-informatico" e dell'interfaccia web del servizio telematico ci si avvarrà del supporto esterno di **Infobiotech Srl** (Castelvetrano, TP), azienda specializzata nelle applicazioni software con esperienza specifica nel campo dei laboratori di analisi per la filiera agroalimentare.

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, **l'azione 2 è stata completamente realizzata**.

% REALIZZAZIONE	100,00%
Azione 2 – Sviluppo di sistemi tecnologici a supporto del servizio	

¹³¹ La presente fattura è stata ricevuta in occasione del precedente SAL di luglio.

L'importo complessivo è pari a € 180.000,00. La quota imputabile a tale laboratorio per **l'azione 1** è pari a € 40.333,33.

Con **nota 171/2014** sono state apportate alcune modifiche al progetto rimodulato riguardanti i 3 laboratori facenti capo a BIONAT Italia Srl. Nello specifico, in merito **all'azione 1** del laboratorio certificazione genetica, in seguito alla cancellazione dei servizi offerti da "Dipartimento di Farmacia dell'Università di Salerno" e "Fondazione Mediterranea Terina":

- per il contributo fornito da **Monade Srls** è stato disposto un compenso pari a 40.333,33 €, piuttosto che 24.000,00 € come precedentemente previsto da progetto rimodulato.

¹³² Vedi nota precedente.

Inoltre, per un miglior approfondimento, si fa rinvio alla **Nota Esplicativa** presente a fine capitolo.

<p>RISULTATI ATTESI Azione 2</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sistema telematico “web based”, fruibile dalle aziende del Distretto, per l’attivazione in tempo reale del servizio di certificazione genetica sui propri prodotti, la verifica dell’esito degli esami effettuati, la visualizzazione di report relativi analisi condotte e l’acquisizione informatica dei certificati genetici ▪ Database “bio-informatico” per la raccolta dei dati genetici dei prodotti analizzati
<p>RISULTATI RAGGIUNTI Azione 2</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sistema telematico “web based”, fruibile dalle aziende del Distretto, per l’attivazione in tempo reale del servizio di certificazione genetica sui propri prodotti e l’acquisizione informatica dei certificati genetici: realizzato ▪ Dispositivo elettronico per la gestione, da parte delle aziende cui si rivolge il servizio, delle etichette a radiofrequenza (RFID) con cui tracciare le operazioni di campionamento e analisi: realizzato in forma prototipale

Parametri di realizzazione/indicatori di misurazione:

- ore/uomo: 100 impiegate / 100 previste da progetto
- fattura di Infobiotech Srl: ricevuta

Quindi, stando a quanto dichiarato dal responsabile di laboratorio nella relazione inviata in occasione del presente SAL, per quanto riguarda **l’azione 2**, è stato progettato, realizzato ed implementato il sistema telematico web based, fruibile dalle aziende del Distretto, per la gestione in tempo reale del servizio di certificazione genetica sui propri prodotti e l’acquisizione informatica dei certificati genetici.

Il sistema telematico integra un dispositivo elettronico appositamente progettato (realizzato in forma prototipale), per la gestione (da parte delle aziende cui si rivolge il servizio di certificazione genetica) delle etichette a radiofrequenza (RFID) con cui tracciare le operazioni di campionamento e analisi.

In seguito a tale azione il sistema telematico e il dispositivo elettronico sono disponibili e funzionanti.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che, per **l’azione 2** del presente laboratorio, sono stati impiegati due parametri di misurazione:



- **ore/uomo** impiegate

ORE DA PROGETTO azione 2	100	% REALIZ. ORE	8.000,00 €	SPESA da progetto
ORE FATTE azione 2	100	100,00%	8.000,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 2	0	% resid. 0,00%	0,00 €	SPESA residua da sostenere

- **fattura**¹³³ di Infobiotech Srl

SPESA da progetto ¹³⁴	25.000,00 €	% REALIZZ.
SPESA sostenuta	25.000,00 €	100,00%
SPESA residua da sostenere	0,00 €	% resid. 0,00%

Azione 3 – Campionamento e analisi

Nella terza azione verranno svolte attività di campionamento in favore di almeno 3 aziende della filiera ittica precedentemente individuate (cfr. azione 1) ed attività di analisi di laboratorio sui prodotti campionati. Le aziende individuate parteciperanno alla sperimentazione fornendo campioni su cui effettuare le analisi e attuando i protocolli e le procedure di campionamento e rilascio delle certificazioni.

Il servizio prevede l'analisi genetica di più di duecento lotti di produzione. Per ciascun lotto di produzione saranno rilasciati i relativi certificati genetici.

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, l'**azione 3 è in corso di svolgimento**.

% REALIZZAZIONE	68,04%
Azione 3 – Campionamento e analisi	

¹³³ La presente fattura è stata ricevuta.

Da progetto rimodulato, l'importo indicato per la fattura in questione, a favore di Infobiotech per il laboratorio 8, è pari a 16.000,00 € invece, da fattura e da **schema rendicontativo**, presente nella relazione inviataci da Bionat, risulta pari a € 25.000,00.

Si presume che le modifiche intervenute, con nota 171/2014, al progetto rimodulato abbiano interessato anche questo aspetto.

¹³⁴ Vedi nota precedente.



RISULTATI ATTESI Azione 3	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Attività di campionamento ▪ Analisi molecolari ▪ Certificati di autenticità varietale¹³⁵ dei prodotti della filiera rilasciati durante la fase di sperimentazione
RISULTATI RAGGIUNTI Azione 3	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Attività di campionamento ▪ Analisi molecolari / Certificati di autenticità varietale: 305¹³⁶ realizzate / 479 previste (vedi sotto per il dettaglio).

Parametri di realizzazione/indicatori di misurazione:

- ore/uomo: 600 impiegate / 600 previste da progetto (120 ore/uomo per singola azienda, per 5 aziende)
- le ore di cui sopra sono relative a attività di campionamento: 20 verbali di campionamento ricevuti.

Quindi, stando a quanto dichiarato dal responsabile di laboratorio nella relazione inviata in occasione del presente SAL, per quanto riguarda **l'azione 3**, sono stati prodotti **305** certificati di autenticità varietale dei prodotti della filiera:

- N. **82 certificati** per Altamarea Srl;
- N. **84 certificati** per Carlino Srl;
- N. **45 certificati** per Campo D'Oro di Licata Paolo & C. Sas;
- N. **94 certificati** per Flott Spa.

Da **schema rendicontativo**, inserito dal responsabile di laboratorio nella relazione predisposta per il presente SAL, si evince che, per **l'azione 3** del presente laboratorio, sono stati impiegati due parametri di misurazione:

¹³⁵ Stando a quanto indicato nel progetto rimodulato, l'azione 3 del presente laboratorio, "certificazione genetica", ha previsto l'analisi genetica di almeno **480 lotti** di produzione.

Più nello specifico, in merito all'azione 3 del laboratorio 8, stando a quanto contenuto nello **schema rendicontativo** presente nella relazione predisposta dal responsabile di laboratorio per il presente SAL, il numero di analisi previste è pari a **479**. A ciascun lotto di produzione analizzato fa seguito il relativo certificato genetico, quindi è previsto il rilascio di **479 certificati di autenticità varietale**.

¹³⁶ Stando a quanto contenuto nello **schema rendicontativo** presente nella relazione predisposta dal responsabile di laboratorio per il presente SAL.

Va fatto notare, tuttavia, che i summenzionati certificati di autenticità varietale, scaturiti dalle analisi, non ci sono stati ancora inviati.



- **ore/uomo** impiegate per l'attività di campionamento

ORE DA PROGETTO azione 3	600	% REALIZ. ORE	48.000,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 3	600	100,00%	48.000,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 3	0	% resid. 0,00%	0,00 €	SPESA residua da sostenere

- **analisi molecolari / certificati di autenticità**

	ANALISI/CERTIFICATI	SPESA	
PREVISTI (1 analisi / lotto)	479 ¹³⁷	351.260,28 €	% REALIZZ.
REALIZZATI	305	223.662,60 €	63,67%
RESIDUI	174	127.597,68 €	% resid. 36,33%

Azione 4 – Report, raccolta risultati e consegna

L'azione prevede la raccolta e la razionalizzazione dei risultati delle analisi effettuate e la condivisione con il Distretto dei protocolli e delle procedure per la certificazione genetica; inoltre è prevista un'attività di affiancamento alle aziende del Distretto, erogata con la finalità di intraprendere azioni di consolidamento delle procedure di valutazione adottate.

Per la predisposizione dei report ci si avvarrà del supporto esterno della società **Monade Srls** (Palermo) per attività di assistenza tecnica, valutazione e stima dei dati raccolti; Monade Srls è una società specializzata nel supporto ad aziende pubbliche e private per il coordinamento di attività tecnico/scientifiche nell'ambito di progetti di sviluppo e innovazione.

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, **l'azione 4 è stata quasi completamente realizzata.**

% REALIZZAZIONE	96,82%
Azione 4 – Report, raccolta risultati e consegna	

RISULTATI ATTESI Azione 4	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Report finale delle attività realizzate nell'ambito del laboratorio ▪ Registri presenza delle attività di affiancamento svolte in favore delle aziende
--------------------------------------	---

¹³⁷ Vedi nota 135.



RISULTATI RAGGIUNTI Azione 4	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Report finale delle attività realizzate nell'ambito del laboratorio (in corso di realizzazione) ▪ Registri presenza delle attività di affiancamento svolte in favore delle aziende (in corso di realizzazione)
---	---

Parametri di realizzazione/indicatori di misurazione:

- ore/uomo: 210¹³⁸ impiegate / 222 previste da progetto
- fattura di Monade Srls: ricevuta (vedi sotto per il dettaglio)

Inoltre, stando a quanto dichiarato dal responsabile di laboratorio nella relazione inviata in occasione del presente SAL, per quanto riguarda **l'azione 4**, le attività sono in fase di completamento. Sono in corso, in particolare, le attività di affiancamento alle aziende (verranno predisposti e compilati appositi registri). È in corso di completamento la predisposizione del report finale (che includerà i report redatti in occasione dei monitoraggi periodici e degli stati di avanzamento).

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che, per **l'azione 4** del presente laboratorio, sono stati impiegati due parametri di misurazione:

- **ore/uomo**

ORE DA PROGETTO azione 4	222	% REALIZ. ORE	17.760,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 4	210	94,59%	16.800,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 4	12	% resid. 5,41%	960,00 €	SPESA residua da sostenere

- **fattura¹³⁹** di Monade Srls

SPESA da progetto¹⁴⁰	7.666,67 €	% REALIZZ.
SPESA sostenuta	7.666,67 €	100,00%
SPESA residua da sostenere	0,00 €	% resid. 0,00%

¹³⁸ Stando a quanto contenuto nello **schema rendicontativo** presente nella relazione predisposta dal responsabile di laboratorio per il presente SAL.

¹³⁹ La presente fattura è stata ricevuta in occasione del precedente SAL di luglio.

L'importo complessivo è pari a € 180.000,00. La quota imputabile a tale laboratorio per **l'azione 4** è pari a € 7.666,66.

Stando a quanto contenuto nello **schema rendicontativo** presente nella relazione predisposta dal responsabile di laboratorio per il presente SAL, il compenso previsto per Monade Srls, per i servizi forniti per **l'azione 4**, è stato ridotto.

Passando da € 24.000,00, previsti nel progetto rimodulato, a € 7.666,66 (come indicato nello schema sopra menzionato). Si presume che tale variazione sia connessa con le modifiche intervenute con la **nota 171/2014**.

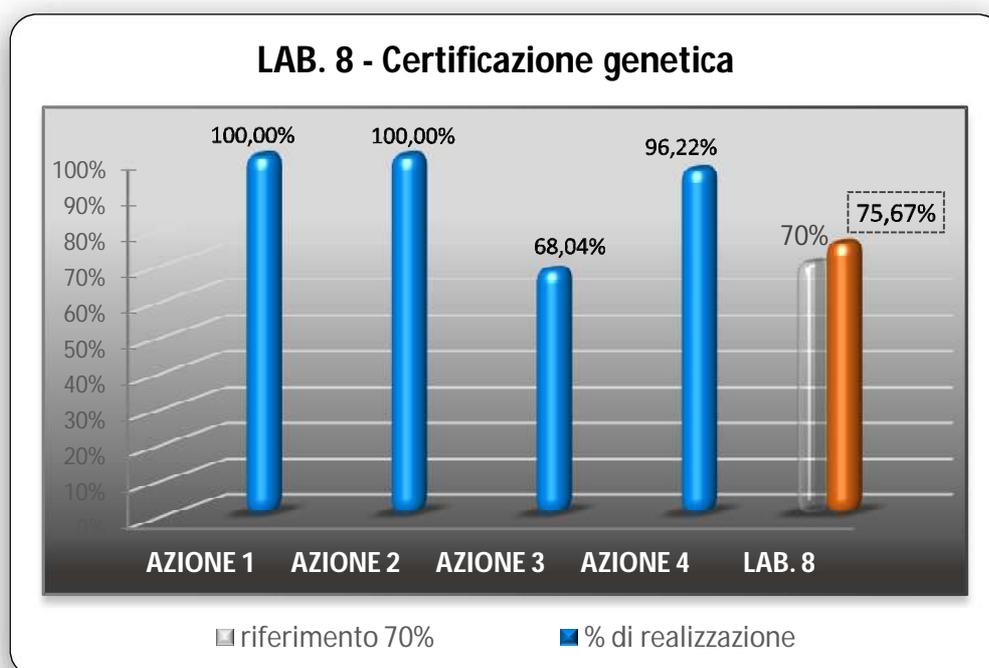
¹⁴⁰ Vedi nota precedente.

8.3 Quadro Riassuntivo del Laboratorio

Tabella riassuntiva contenente parametri percentuali e valori assoluti di spesa, specifici per ogni singola azione componente il laboratorio.

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione ¹⁴¹	SPESA (€)		
				da progetto ¹⁴²	sostenuta	residua
AZIONE 1	100,00%	0,00%	13,39%	70.733,33	70.733,33	0,00
AZIONE 2	100,00%	0,00%	6,25%	33.000,00	33.000,00	0,00
AZIONE 3	68,04%	31,96%	75,56%	399.260,28	271.662,60	127.597,68
AZIONE 4	96,22%	3,78%	4,81%	25.426,67	24.466,67	960,00
LAB. 8	75,67%	24,33%	1,00	528.420,28	399.862,60	128.557,68

% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 8 ponderato col valore del servizio	75,67%
--	---------------



¹⁴¹ Il parametro “% rilevanza dell’azione” sta ad indicare il peso specifico dell’azione all’interno del laboratorio; tale grandezza ben si presta a fornire una **misura dell’influenza, della** percentuale di realizzazione di ogni azione, **sulla** percentuale di realizzazione del laboratorio visto nel suo insieme. Percentuale media di rilevanza dell’azione in questo laboratorio: 25,00%.

In quanto affine al parametro “% di rilevanza” impiegato in seguito, per una comprensione più approfondita della misura “% rilevanza dell’azione”, si rinvia alla parte conclusione della presente relazione a pag. 130.

¹⁴² Per un miglior dettaglio si fa rinvio allo **schema rendicontativo** presente nella relazione predisposta dal responsabile di laboratorio per il presente SAL e alla **Nota Esplicativa** presente alla fine del capitolo.



Il Laboratorio 8 "Certificazione Genetica", al 31 dicembre 2014, ha manifestato una percentuale di realizzazione pari al **75,67 %**; percentuale che soddisfa ampiamente il parametro di realizzazione posto come riferimento pari al 70%.

8.4 Nota Esplicativa relativa ai 3 laboratori afferenti a Bionat Italia S.r.l.

Prima di concludere l'analisi del presente laboratorio, è d'uopo fare una precisazione in merito ai valori di **budget** previsti per i **tre laboratori afferenti a Bionat** (lab. 6 Shelf-life, lab. 7 Prodotti Salutistici e lab. 8 Certificazione Genetica).

I valori di budget di cui sopra, nel presente elaborato corrispondono con il valore di "Spesa da progetto" e fa riferimento al **budget** assegnato a ogni laboratorio per l'implementazione delle diverse azioni componenti lo stesso.

È necessario riportare quanto contenuto in un documento ricevuto per il SAL del 31 luglio da Bionat; nello stesso si esplicitava quanto segue:

*"Si segnala che, rispetto al progetto approvato con D.D.G. n. 1895/2 del 22 maggio 2012, così come attualizzato con la **nota n. 171/2014** del 09/04/2014, acquisita al protocollo del Dipartimento Attività Produttive, Servizio 2, al n. 22128 (notificata con nota prot. n. 30047 del 23/05/2014), sono intervenute le seguenti variazioni:*

- *il budget delle attività di Bionat Italia Srl è stato ridotto, a seguito di accordo tra i partner dell'ATS C2P3, da € 1.250.000,00 a € 1.150.000,00 (IVA compresa);*
- *Bionat Italia non si avvarrà delle previste prestazioni di terzi relativamente a Fondazione Mediterranea Terina e Dipartimento di farmacia dell'Università degli Studi di Salerno*
- *la prestazione di Monade Srls, per la attività nell'ambito della fase 1 dei tre laboratori, ha un costo di € 40.333,33 per ciascun Laboratorio, anziché di € 24.000,00."*

Come si evince dalla nota, quindi, una delle modifiche principali ha riguardato il budget complessivo previsto per i tre laboratori, afferenti a Bionat, che è stato ridotto di € 100.000,00.

Per comprendere come tale riduzione di budget sia stato ripartito sui budget dei tre laboratori è necessario far rinvio allo schema riassuntivo, presente nella relazione inviata da Bionat in occasione del presente SAL.



8.5 Fonte delle informazioni e documenti ricevuti

- Diverse mail e telefonate, intervenute col responsabile di laboratorio al fine di comprendere a pieno lo stato avanzamento lavori al 31 dicembre 2014
- Documenti ricevuti per il SAL al 31 dicembre 2014 (vedi sotto per il dettaglio)
- Documenti ricevuti per i SAL precedenti (vedi sotto per il dettaglio)

DETTAGLIO DOCUMENTI ricevuti per il SAL al 31 dicembre 2014

- SAL-Bionat - Gen15 - rev02.pdf (Relazione SAL 31 dicembre 2014 relativo ai tre laboratori afferenti a Bionat)
- Schema rendicontativo al 31 dicembre 2014 relativo ai tre laboratori afferenti a Bionat (contenuto nella relazione di cui sopra)
- **1 Verbali d'incontro** (con azienda FLOTT spa) (attività da agosto a dicembre 2014)
- **11 Verbali di campionamento** (attività da agosto a dicembre 2014)
- 2 fogli firme FLOTT spa

DETTAGLIO DOCUMENTI ricevuti per i SAL precedenti

- Documento con procedure e protocolli per l'erogazione del servizio di "certificazione genetica" alle aziende ittiche sui prodotti in ingresso e a valle della lavorazione (cartaceo)
- Prospetto di rendicontazione delle attività svolte (generico per tutti e 3 i laboratori facenti capo a BIONAT)
- **21 verbali di incontro** relativi al Laboratorio Prodotti Salutistici (con le aziende Altamarea Srl, Campo D'oro di Licata Paolo & C. Sas, Carlino Srl)
- **9 verbali di campionamento** relativi al Laboratorio Prodotti Salutistici (con le aziende Altamarea Srl, Campo D'oro di Licata Paolo & C. Sas, Carlino Srl)
- Fattura di Monade Srls n. 13.0008 di importo pari a 180.000,00 € (unica per tutti e 3 i laboratori facenti capo a BIONAT)
- Fattura di Infobiotech n. 14.0001 di importo pari a 61.000,00 € (unica per tutti e 3 i laboratori facenti capo a BIONAT).



9

LABORATORIO 9 – SERVIZI TECNICI

Ente responsabile: K2 INNOVAZIONE Srl – inizio attività Dicembre 2012

9.1 Breve descrizione del contenuto e degli obiettivi del laboratorio

L'operato del laboratorio 9 si sostanzia nella realizzazione di un ambiente web based su piattaforma tecnologia (www.C2P3.it) pensata come strumento di collaborazione e dialogo tra i laboratori e tra questi e le imprese; un mezzo di comunicazione rivolto oltre che ai componenti interni al progetto, anche ai consumatori e agli altri stakeholders interessati alle attività di ricerca e al mondo della pesca.

La funzione primaria della summenzionata piattaforma tecnologica, volta a favorire il trasferimento tecnologico e l'innovazione di processo, si baserà sul **Knowledge Management**, ossia sviluppare un ciclo della conoscenza all'interno di una comunità di pratica o d'apprendimento tramite strumenti dell'Information Technology migliorando l'efficienza dei gruppi collaborativi, mettendo in comune ed elaborando soluzioni che sono il frutto della conoscenza che ogni membro ha maturato durante il suo percorso professionale.

Oltre al Knowledge Management, le funzioni della piattaforma andranno dalla divulgazione di un **nuovo "brand"** per le aziende distrettuate, che comprenda anche un logo che possa essere applicato sui prodotti delle aziende aderenti all'educare le aziende della filiera ittica a scoprire i vantaggi del commercio elettronico.

Sarà fatta una valutazione quali-quantitativa del prodotto ittico e alla luce di queste analisi si procederà col **catalogare** le **specie ittiche mediterranee** mettendo in luce le proprietà nutrizionali e molto altro ancora.



In fase di analisi ci si occuperà anche di aggregare le informazioni, provenienti da diverse fonti, riguardanti le imprese del comparto ittico, per pervenire ad una **catalogazione** esaustiva e completa **delle imprese** che rispondono ai requisiti di qualità richiesti dalle autorità competenti.

Le attività di studio e analisi per pervenire alla rappresentazione digitale dei prodotti saranno finalizzate all'individuazione degli elementi necessari ad una **rappresentazione dei prodotti**, con connessa scheda di prodotto.

9.2 Azioni del laboratorio e percentuale di realizzazione

L'espletamento dei servizi connessi col presente laboratorio verranno erogati mediante la realizzazione di 4 azioni.

Azione 1 - Infrastruttura IT SEANET¹⁴³

La piattaforma C2P3, pubblicata sul web, permetterà ai gruppi di lavoro di operare in un'area in cui i risultati delle attività prendono forma di servizi e vengono resi fruibili come procedure ed indicazioni utili alle aziende per migliorare prodotti e processi, ed ai consumatori per rintracciare, ad esempio, informazioni sulla qualità e le proprietà nutrizionali dei prodotti.

La realizzazione dell'azione **1** comporta lo svolgimento delle seguenti 3 sotto-azioni:

- Sotto-azione **1a** - Definizione infrastruttura IT
- Sotto-azione **1b** - Analisi, studio e definizione della comunicazione
- Sotto-azione **1c** - Sviluppo ed operatività

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, **l'azione 1 è stata quasi completamente realizzata.**

% REALIZZAZIONE	
Azione 1 – Infrastruttura IT SEANET	98,02%

Stando a quanto contenuto nella relazione prodotta da K2 Innovazione, in occasione del presente SAL, le attività inerenti **l'azione 1**, relativa alla messa in opera delle infrastrutture IT della piattaforma tecnologica sono state concluse **al 98,02%**.

¹⁴³ Il nome della presente infrastruttura tecnologica è mutato nel tempo, passando da IT SEANET a C2P3.



Dettagliatamente:

- la **sotto-azione 1a è stata completamente realizzata** (100%)
- la **sotto-azione 1b è stata completamente realizzata** (100%)
- la **sotto-azione 1c è stata quasi completamente realizzata** (95%)

Nello specifico, al 31 dicembre 2014, l'azione 1a inerente la definizione dell'infrastruttura e l'azione 1b riguardante l'analisi, lo studio e la definizione delle aree del portale con particolare riferimento all'organizzazione logica dei contenuti, allo schema e all'interfaccia di navigazione sono state concluse.

Per quanto riguarda l'azione 1c le attività di pianificazione, sviluppo ed operatività della piattaforma sono state concluse. È in fase di realizzazione l'attività 5 dell'azione 1c inerente i video tutorial per il trasferimento delle competenze necessarie all'uso della piattaforma.

Per quanto concerne le specifiche tra **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato e **risultati raggiunti**, dato l'elevato livello di dettaglio documentale a queste connesso e data la volontà di non appesantire eccessivamente la presente analisi, si fa rinvio alla relazione descrittiva, inviata da K2 innovazione in occasione del SAL 31 dicembre 2014.¹⁴⁴

Data la particolare stesura, del presente laboratorio, nel progetto rimodulato non sono presenti i classici parametri di realizzazione; tuttavia, come al solito, i parametri di misurazione possono essere evinti dalla tabella economica presente nel progetto rimodulato.

Il parametro di misurazione impiegato per l'azione 1 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

ORE DA PROGETTO azione 1	2.310	% REALIZ.	161.800,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 1	2.270¹⁴⁵	98,27%¹⁴⁶	158.600,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 1	40	% resid.1,73%	3.200,00 €	SPESA residua da sostenere

¹⁴⁴ Data l'ingente mole di documenti da produrre/prodotti, connessa con il raggiungimento dei diversi risultati attesi previsti da progetto rimodulato, K2 Innovazione ha deciso di non riprodurre e quindi non inviarcì la summenzionata documentazione. Stando a quanto da loro dichiarato, tale documentazione è quasi prossima alla realizzazione.

¹⁴⁵ Stando a quanto contenuto nello **schema riepilogativo** (formato excel) presentato dal responsabile di laboratorio per il presente SAL.

¹⁴⁶ Sempre facendo riferimento ai dati contenuti nello **schema riepilogativo** (formato excel) presentato dal responsabile di laboratorio per il presente SAL, la percentuale qui indicata scaturisce dal rapporto tra *ore impiegate* e *ore previste*.

Tale percentuale, differisce, anche se di pochissimo (0,25 punti percentuali in più), dalla percentuale eventualmente calcolata rapportando la spesa sostenuta (connessa con le ore/uomo sostenute) e la spesa prevista (connessa con il monte ore/uomo previsto) per **l'azione 1**, pari al **98,02%**.

Tale divergenza, che nella maggior parte degli altri laboratori non è emersa, è da attribuire alla **differenza di valore monetario unitario** attribuito da progetto ad alcune ore rispetto ad altre (cioè, alcune ore sono più care rispetto ad altre).



Azione 2 - Catalogo Digitale delle Imprese e dei prodotti Ittici

Il catalogo digitale dei prodotti ittici sarà fruibile sul portale C2P3 attraverso una sezione dedicata con un'interfaccia intuitiva ed "intelligente" che restituisca al consumatore tutte le informazioni e le caratteristiche distintive dei prodotti.

La realizzazione dell'azione 2 comporta lo svolgimento delle seguenti 5 sotto-azioni:

- Sotto-azione 2a - Analisi e studio delle attività delle imprese ittiche e dei canali distributivi
- Sotto-azione 2b - Le tabelle nutrizionali delle specie ittiche mediterranee
- Sotto-azione 2c - La rappresentazione delle imprese
- Sotto-azione 2d - La rappresentazione dei prodotti
- Sotto-azione 2e - Pubblicazione del catalogo digitale

Stando ai documenti ricevuti, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, e dei precedenti, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti alla data di cui sopra, **l'azione 2 è stata quasi completamente realizzata.**

% REALIZZAZIONE	
Azione 2 – Catalogo Digitale delle Imprese e dei prodotti Ittici	95,33%

Stando a quanto contenuto nella relazione prodotta da K2 Innovazione, in occasione del presente SAL, le attività inerenti **l'azione 2**, relativa all'implementazione del catalogo digitale delle imprese e dei prodotti ittici, sono state concluse **al 95,33%**.

Dettagliatamente:

- la sotto-azione 2a è stata **completamente realizzata** (100%)
- la sotto-azione 2b è stata **completamente realizzata** (100%)
- la sotto-azione 2c è stata **quasi completamente realizzata** (95%)
- la sotto-azione 2d è stata **quasi completamente realizzata** (90%)
- la sotto-azione 2e è stata **quasi completamente realizzata** (90%)

Nello specifico, al 31 dicembre 2014, sono state concluse le azioni 2a e 2b.

L'azione 2c inerente la rappresentazione, sia dinamica che georeferenziata delle imprese ittiche target è conclusa per il 95% delle azioni previste. L'azione di trasferimento delle competenze attraverso la realizzazione di video tutorial è in fase di realizzazione.

Per quanto concerne l'azione 2d relativa alla rappresentazione dei prodotti ittici sono concluse le attività 1, 2 e 3 inerenti lo studio e la definizione delle schede per la rappresentazione dei prodotti secondo standard internazionali riconosciuti, la definizione della struttura della scheda prodotto, la definizione dell'interfaccia di navigazione. In fase di realizzazione è l'attività 4 inerente il trasferimento di competenze alle aziende target.

Dell'azione 2e riguardante la pubblicazione del catalogo digitale, è conclusa l'attività 1 ed in fase di realizzazione l'attività 2.



Per quanto concerne le specifiche tra **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato e **risultati raggiunti**, dato l'elevato livello di dettaglio documentale a queste connesso e data la volontà di non appesantire eccessivamente la presente analisi, si fa rinvio alla relazione descrittiva, inviata da K2 innovazione in occasione del SAL 31 dicembre 2014.¹⁴⁷

Data la particolare stesura, del presente laboratorio, nel progetto rimodulato non sono presenti i classici parametri di realizzazione; tuttavia, come al solito, i parametri di misurazione possono essere evinti dalla tabella economica presente nel progetto rimodulato.

Il parametro di misurazione impiegato per l'azione 2 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

ORE PREVISTE azione 2	5.880	% REALIZZ.	265.400,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 2	5.550¹⁴⁸	94,39%¹⁴⁹	253.000 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 2	330	% resid. 5,61%	12.400 €	SPESA residua da sostenere

Azione 3 - Informazione, divulgazione e promozione

Oltre alle competenze e alle attività di divulgazione proprie dell'ufficio stampa, la piattaforma "C2P3" consentirà ai singoli laboratori di produrre informazioni e notizie inerenti le loro attività, accrescendo così l'autorevolezza del servizio; inoltre il servizio "news ed ufficio stampa" risponderà all'esigenza di essere propositivi ed innovativi nei confronti del settore ittico attraverso l'individuazione di fonti autorevoli (Parlamento Europeo, MIPAAF, FAO, ecc.) sui temi cogenti il mondo della pesca (argomenti legislativi, normativi, organizzativi, statistici e informativi) e la successiva divulgazione ai target di riferimento.

L'erogazione dei servizi di news e ufficio stampa sopra descritti avverrà soprattutto attraverso il portale "C2P3" e mediante eventi come workshop, webinar, conferenze on-line, etc.

La realizzazione dell'azione 3 comporta lo svolgimento delle seguenti 6 sotto-azioni:

- Sotto-azione 3a - Individuazione delle fonti
- Sotto-azione 3b - Individuazione dei destinatari della comunicazione
- Sotto-azione 3c - Pubblicazione delle notizie

¹⁴⁷ Data l'ingente mole di documenti da produrre/prodotti, connessa con il raggiungimento dei diversi risultati attesi previsti da progetto rimodulato, K2 Innovazione ha deciso di non riprodurre e quindi non inviarcì la summenzionata documentazione. Stando a quanto da loro dichiarato, tale documentazione è quasi prossima alla realizzazione.

¹⁴⁸ Stando a quanto contenuto nello **schema riepilogativo** (formato excel) presentato dal responsabile di laboratorio per il presente SAL.

¹⁴⁹ Sempre facendo riferimento ai dati contenuti nello **schema riepilogativo** (formato excel) presentato dal responsabile di laboratorio per il presente SAL, la percentuale qui indicata scaturisce dal rapporto tra *ore impiegate* e *ore previste*.

Tale percentuale, differisce, anche se di pochissimo (meno di un punto percentuale in meno), dalla percentuale eventualmente calcolata rapportando la spesa sostenuta (connessa con le stesse ore/uomo sostenute) e la spesa prevista (connessa con il monte ore/uomo previsto) per l'**azione 2**, pari al **95,33%**. Tale divergenza, che nella maggior parte degli altri laboratori non è emersa, è da attribuire alla **differenza di valore monetario unitario** attribuito da progetto ad alcune ore rispetto ad altre (cioè, alcune ore sono più care rispetto ad altre).



- Sotto-azione 3d - Digital E-mail Marketing (DEM)
- Sotto-azione 3e - Webinars e Meeting on-line
- Sotto-azione 3f - Case History

Stando a quanto contenuto nella relazione prodotta da K2 Innovazione, in occasione del presente SAL, le attività inerenti l'azione 3 è **in corso di svolgimento**.

% REALIZZAZIONE	81,76%
Azione 3 – Informazione, divulgazione e promozione	

Stando a quanto contenuto nella relazione prodotta da K2 Innovazione, in occasione del presente SAL, le attività inerenti l'azione 3 "Informazione, divulgazione e promozione" sono state concluse all'81,76%.

Dettagliatamente:

- la sotto-azione 3a è stata completamente realizzata (100%)
- la sotto-azione 3b è stata completamente realizzata (100%)
- la sotto-azione 3c è stata completamente realizzata (100%)
- la sotto-azione 3d è in corso di svolgimento (88%)
- la sotto-azione 3e è in corso di svolgimento (pari o superiore al 25%)
- la sotto-azione 3f è in corso di svolgimento (pari o superiori al 25%)

Nello specifico, al 31 dicembre 2014, le azioni 3a, 3b e 3c sono state completate al 100%.

L'azione 3d riguardante attività di digital e-mail marketing, finalizzata al supporto e alla divulgazione dei contenuti ai target di riferimento, è stata conclusa per il 90% delle attività previste.

Le attività dell'azione 3e, inerente *incontri e webinars* e dell'azione 3f, inerente la realizzazione di *case history su best practice* di progetto, sono in fase di realizzazione e concluse per il 25%.

Per quanto concerne le specifiche tra **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato e **risultati raggiunti**, dato l'elevato livello di dettaglio documentale a queste connesso e data la volontà di non appesantire eccessivamente la presente analisi, si fa rinvio alla relazione descrittiva, inviata da K2 innovazione in occasione del SAL 31 dicembre 2014.¹⁵⁰

¹⁵⁰ Data l'ingente mole di documenti da produrre/prodotti, connessa con il raggiungimento dei diversi risultati attesi previsti da progetto rimodulato, K2 Innovazione ha deciso di non riprodurre e quindi non inviarcì la summenzionata documentazione. Stando a quanto da loro dichiarato, tale documentazione è quasi prossima alla realizzazione.



Data la particolare stesura, del presente laboratorio, nel progetto rimodulato non sono presenti i classici parametri di realizzazione; tuttavia, come al solito, i parametri di misurazione possono essere evinti dalla tabella economica presente nel progetto rimodulato.

I parametri di misurazione impiegati per l'azione 3 sono i seguenti:

- **ore/uomo** (2.375 previste)
- **nr. webinar o meeting on line** (5 previsti da progetto)
- **nr. case history** (5 previsti da progetto)

- **ore/uomo**

ORE PREVISTE azione 3	2.375	% REALIZZ. ORE	115.000,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 3	2.280	96,00%	109.900,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 3	95	% resid. 4,00%	5.100,00 €	SPESA residua da sostenere

- **nr. webinar o meeting on line**

PREVISTI	5	% REALIZZ.	5.000,00 €	SPESA da progetto
REALIZZATI	2	40,00%	2.000,00 €	SPESA sostenuta
RESIDUI	3	% resid. 6,00%	3.000,00 €	SPESA residua da sostenere

- **nr. case history**

PREVISTI	5	% REALIZZ.	33.000,00 €	SPESA da progetto
REALIZZATI	2	40,00%	13.200,00 €	SPESA sostenuta
RESIDUI	3	% resid. 6,00%	19.800,00 €	SPESA residua da sostenere

Azione 4 - Brand per un marchio di qualità

Nel Brand per il distretto produttivo si riconosceranno le imprese ed i prodotti che possiedono i requisiti di qualità necessari. Sarà necessario realizzare un'indagine conoscitiva sulla percezione del band di qualità al fine di comprendere al meglio gli aspetti con importanza prevalente.

Seguiranno le attività di definizione del logotipo, la stesura del manuale di comunicazione e la definizione delle modalità di attribuzione del marchio sui prodotti.

La realizzazione dell'azione 4 comporta lo svolgimento delle seguenti 2 sotto-azioni:

- Sotto-azione 4a - Indagine conoscitiva sulla percezione del brand di qualità
- Sotto-azione 4b - Brand e manuale di comunicazione

Stando a quanto contenuto nella relazione prodotta da K2 Innovazione, in occasione del presente SAL, le attività inerenti **l'azione 4 è in corso di svolgimento.**



% REALIZZAZIONE	72,43%
Azione 4 – Brand per un marchio di qualità	

Le attività inerenti l'**azione 4** "Brand per un marchio di qualità" sono state eseguite al 72,43%.

Dettagliatamente:

- la sotto-azione **4a** è stata **completamente realizzata** (100%)
- la sotto-azione **4b** è **in corso di svolgimento** (25%)

Nello specifico, al 31 dicembre 2014, sono concluse le attività dell'azione 4a e sono in fase realizzazione le attività dell'azione 4b inerenti la stesura del manuale di comunicazione del brand. Complessivamente sono state realizzate circa il 75% delle attività previste.

Per quanto concerne le specifiche tra **risultati attesi** previsti da progetto rimodulato e **risultati raggiunti**, dato l'elevato livello di dettaglio documentale a queste connesso e data la volontà di non appesantire eccessivamente la presente analisi, si fa rinvio alla relazione descrittiva, inviata da K2 innovazione in occasione del SAL 31 dicembre 2014.¹⁵¹

Data la particolare stesura, del presente laboratorio, nel progetto rimodulato non sono presenti i classici parametri di realizzazione; tuttavia, come al solito, i parametri di misurazione possono essere evinti dalla tabella economica presente nel progetto rimodulato.

Il parametro di misurazione impiegato per l'azione 4 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

ORE PREVISTE azione 4	1.200	% REALIZZ.	84.500,00 € SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione 4	890¹⁵²	74,17%¹⁵³	61.200,00 € SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione 4	310	% resid. 25,83%	23.300,00 € SPESA residua da sostenere

¹⁵¹ Data l'ingente mole di documenti da produrre/prodotti, connessa con il raggiungimento dei diversi risultati attesi previsti da progetto rimodulato, K2 Innovazione ha deciso di non riprodurre e quindi non inviarcì la summenzionata documentazione. Stando a quanto da loro dichiarato, tale documentazione è quasi prossima alla realizzazione.

¹⁵² Stando a quanto contenuto nello **schema riepilogativo** (formato excel) presentato dal responsabile di laboratorio per il presente SAL.

¹⁵³ Sempre facendo riferimento ai dati contenuti nello **schema riepilogativo** (formato excel) presentato dal responsabile di laboratorio per il presente SAL, la percentuale qui indicata scaturisce dal rapporto tra *ore impiegate* e *ore previste*.

Tale percentuale, differisce, anche se di pochissimo (circa 2 punti percentuali in più), dalla percentuale eventualmente calcolata rapportando la spesa sostenuta (connessa con le stesse ore/uomo sostenute) e la spesa prevista (connessa con il monte ore/uomo previsto) per l'**azione 4**, pari al **72,43%**.

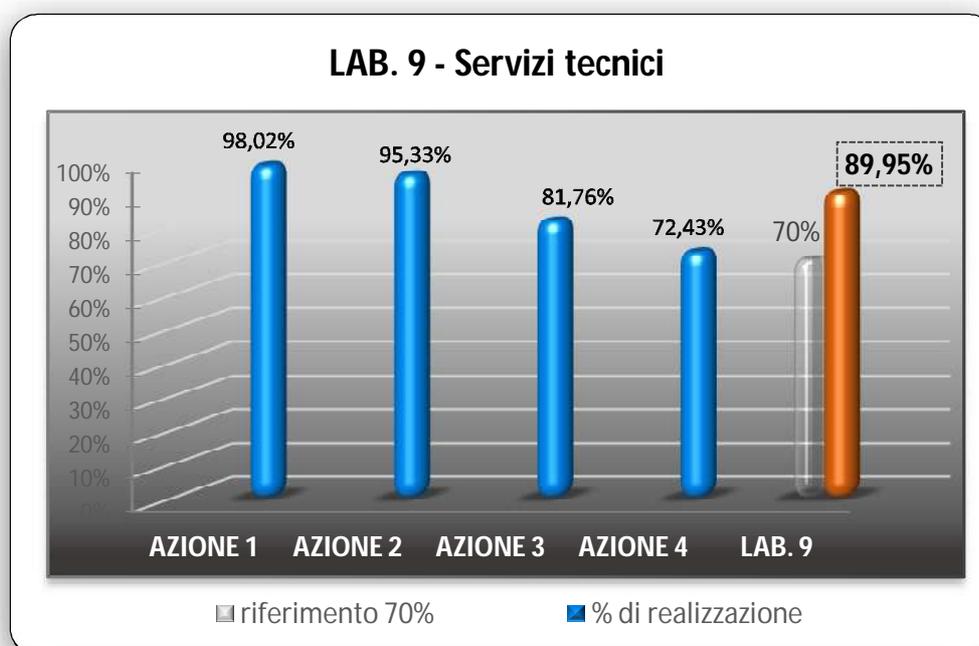
Tale divergenza, che nella maggior parte degli altri laboratori non è emersa, è da attribuire alla **differenza di valore monetario unitario** attribuito da progetto ad alcune ore rispetto ad altre (cioè, alcune ore sono più care rispetto ad altre)

9.3 Quadro Riassuntivo del Laboratorio

Tabella riassuntiva contenente parametri percentuali e valori assoluti di spesa, specifici per ogni singola azione componente il laboratorio.

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione ¹⁵⁴	SPESA (€)		
				da progetto	sostenuta	residua
AZIONE 1	98,20%	1,80%	24,34%	161.800,00	158.600,00	3.200,00
AZIONE 2	72,30%	27,70%	39,93%	265.400,00	253.000,00	12.400,00
AZIONE 3	82,00%	18,00%	23,02%	153.000,00	125.100,00	27.900,00
AZIONE 4	66,20%	33,80%	12,71%	84.500,00	61.200,00	23.300,00
LAB. 9	89,95%	20,00%	1,00	664.700,00 ¹⁵⁵	597.900,00	66.800,00

% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 9 ponderato con la spesa del progetto	89,95%
---	--------



¹⁵⁴ Il parametro “% rilevanza dell’azione” sta ad indicare il peso specifico dell’azione all’interno del laboratorio; tale grandezza ben si presta a fornire una **misura dell’influenza, della** percentuale di realizzazione di ogni azione, **sulla** percentuale di realizzazione del laboratorio visto nel suo insieme. Percentuale media di rilevanza dell’azione in questo laboratorio: 25,00%.

In quanto affine al parametro “% di rilevanza” impiegato in seguito, per una comprensione più approfondita della misura “% rilevanza dell’azione”, si rinvia alla parte conclusione della presente relazione a pag. 130.

¹⁵⁵ Come indicato nello **schema riepilogativo** (formato excel) presentato dal responsabile di laboratorio per il presente SAL, con **rev. 8 del 19/03/2014, il budget di spesa previsto per il laboratorio 9 “servizi tecnici” ha subito una variazione in aumento di € 100.000,00, passando da € 564.500,00, indicati nel progetto rimodulato, a 664.700,00.** Per il dettaglio di come tale budget sia ripartito sulle 4 azioni componenti il laboratorio si fa rinvio allo schema riepilogativo di cui sopra.



Stando a quanto riferito dal lab leader, il “Laboratorio 9 “Servizi Tecnici”, al 31 dicembre 2014, ha manifestato una percentuale di realizzazione pari al **89,95 %**; percentuale che soddisfa a pieno il parametro del 70% preso a riferimento.

9.4 Fonte delle informazioni e documenti ricevuti

- Diverse mail e telefonate, intervenute col responsabile di laboratorio al fine di comprendere a pieno lo stato avanzamento lavori al 31 dicembre 2014
- Documenti ricevuti per il SAL al 31 dicembre 2014 (vedi sotto per il dettaglio)
- Documenti ricevuti per i SAL precedenti (vedi sotto per il dettaglio)

DETTAGLIO DOCUMENTI ricevuti per il SAL al 31 dicembre 2014

- Relazione “Sal 31 DICEMBRE 2014 C2P3-Lab9-rev5-Agg_31-12-2014.docx” contenente:
 - Parte descrittiva delle attività svolte (con percentuale di realizzazione)
 - Diagramma di GANTT dettagliato (con specifiche attività delle diverse azioni).
- SAL CCP k2 del 31- 12- 2014 .xlsx, formato excel, contenente:
 - Schema rendicontativo del laboratorio 9 “servizi tecnici” con parametri di misurazione e valori si Spesa.
 - Rev. 8 del 19/03/2014 con la quale si esplicitava la variazione di budget a favore del laboratorio 9 “servizi tecnici”.

DETTAGLIO DOCUMENTI ricevuti per i SAL precedenti

- RELAZIONE “SAL LUGLIO C2P3-Lab9-rev4-Agg_29-07-2014” contenente:
 - Parte descrittiva delle attività svolte (con percentuale di realizzazione)
 - Diagramma di GANTT dettagliato (con specifiche attività delle diverse azioni).



10

LABORATORIO 10 – ECO-INNOVAZIONE DEI PROCESSI PRODUTTIVI

Ente responsabile: IAMC-Cnr – inizio attività Aprile 2014

10.1 Breve descrizione del contenuto e degli obiettivi del laboratorio

I servizi del Laboratorio consistono in attività di consulenza ed assistenza tecnica rivolti al Distretto Produttivo della Pesca di Mazara del Vallo e, indirettamente alle sue Aziende, realizzati con la finalità di supportare il Distretto nell'ottimizzazione del consumo di energia per unità di prodotto e nella minimizzazione dei rifiuti, e/o scarti di produzioni, sempre per unità di prodotto

Inoltre, le suddette attività, troveranno applicazione per l'ottenimento delle certificazioni energetiche e ambientali per quei processi lavorativi che le aziende vorranno standardizzare secondo le **norme UNI EN 50001:2011, ISO 14001/2004, EMAS, ECOLABEL.**

Le attività del Laboratorio possono essere suddivise in due macro-ambiti:

- **Analisi Energetica:** assistenza tecnica al Distretto e alle sue imprese per l'**ottimizzazione** tecnico/economica delle forniture **energetiche** (energia elettrica e combustibili primari), anche in relazione alle condizioni del mercato libero dell'energia (cambio di fornitore);
- **Analisi Ambientale:** assistenza tecnica al distretto e alle sue imprese per la realizzazione degli accorgimenti di processo e di prodotto da mettere in atto per la **riduzione della pressione ambientale**, in termini di risparmio idrico, emissioni in atmosfera, produzione e pericolosità dei rifiuti, risparmio e riutilizzo delle acque, ecc. al fine di implementare un sistema di gestione ambientale di filiera.



Le attività tecniche e di supporto descritte saranno rivolte, altresì, all'assistenza per la redazione di un quadro riassuntivo delle problematiche delle aziende del Distretto attraverso l'intervista di un congruo numero di imprese e la redazione di una "Scheda d'azienda". Tale quadro d'insieme, oltre a contenere la sintesi dei risultati, costituirà la base per ipotizzare delle proposte di interventi migliorativi, sia tecnici (quali l'implementazione di innovazioni tecnologiche o di modifiche del ciclo produttivo) sia gestionali (quali l'ottimizzazione tecnico-economica delle forniture energetiche di energia elettrica e di combustibili primari, anche per mezzo del cambio di fornitore).

10.2 Azioni del laboratorio e percentuale di realizzazione

L'espletamento dei servizi connessi col presente laboratorio verranno erogati mediante la realizzazione delle seguenti azioni.

Azione A-B - Azioni propedeutiche comuni per l'intera filiera del Distretto

Tali azioni, propedeutiche all'avvio delle attività e comuni sia alle analisi di efficientamento energetico (fase A), sia alle analisi ambientali (fase B), prevedono:

- la preparazione del team alle problematiche del Distretto e delle sue aziende;
- lo studio di normative UNI ISO energetiche e ambientali vigenti o di altre forme di certificazione aziendale;
- lo studio delle migliori tecniche disponibili sul mercato per ausili energetici ed ambientali;
- ed altre attività propedeutiche alla realizzazione delle due fasi sopra accennate (per il dettaglio consultare il progetto rimodulato).

Stando a quanto indicato nel prospetto rendicontativo, ricevuto in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014/gennaio 2015, e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti, l'**azione A-B è in corso di svolgimento**.

% REALIZZAZIONE	
Azione A-B – Azioni propedeutiche comuni per l'intera filiera del Distretto	61,74%



Parametri di realizzazione/indicatori:

- ore/uomo: 2.130¹⁵⁶ impiegate / 3.450 previste da progetto
- documento di Diagnosi energetico del ciclo produttivo - metodologia: realizzato

Più nello specifico, le **attività svolte** possono così dettagliarsi¹⁵⁷:

- Studio della norma UNI 50001:2012 Sistema di gestione dell'energia
- Studio delle migliori tecniche disponibili sul mercato per ausili energetici
- Formazione del personale del CCPPP addetto al procacciamento delle aziende del Distretto
- Preparazione degli schemi di verbali da utilizzarsi durante le riunioni e gli audit energetici presso le aziende aderenti al laboratorio.
 - o Stesura del documento per l'*Approccio Telefonico con le Aziende*
 - o Stesura dello schema di *Verbale di Riunione*
 - o Stesura dello schema per la *Visita Aziendale (Audit)*

Il presente laboratorio 10 "Eco innovazione dei processi produttivi", nei mesi stessi in cui è avvenuta la stesura del presente elaborato, ha subito importanti modifiche strutturali.

La **rimodulazione**¹⁵⁸ in oggetto, ha riguardato la ridefinizione operativa ed economica di alcune importanti attività componenti le azioni del summenzionato laboratorio.

Date queste circostanze, in quel periodo, è stato difficoltoso, uno, acquisire tutta la documentazione connessa con i risultati raggiunti e, due, riuscire ad attribuire tale documentazione specifica alla corretta azione di riferimento.

Bypassando tali difficoltà, in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014, è stato ricevuto, dal *lab leader*, uno **schema rendicontativo**¹⁵⁹ in grado di esprimere al meglio lo stato di avanzamento del laboratorio 10.

Da tabella economica presente nel progetto rimodulato, si evince che il parametro di misurazione impiegato per l'azione propedeutica A-B è rappresentato dalle **ore/uomo**.

¹⁵⁶ Stando a quanto contenuto nello **schema rendicontativo** predisposto dal responsabile di laboratorio per il presente SAL e presente nel file "Cronoprogramma gennaio 2015 Lab10A+B cc.xlsx". Al fine di rappresentare nella maniera più corretta possibile l'effettiva mole di lavoro svolta e i connessi risultati raggiunti, la percentuale di realizzazione dell'**azione propedeutica A-B** è connessa solo in via indiretta con le ore/uomo necessarie per raggiungere la percentuale di realizzazione indicata.

Le 2.130 ore/uomo per tale azione, qui indicate, sono state così ripartite: 1.380 per l'azione A (80% di 1.725) e 750 per l'azione B (83% su 900 ore delle 1.725 complessive).

¹⁵⁷ Stando a quanto dichiarato nel documento, denominato "Resoconto Lab10", ricevuto in occasione del precedente SAL di luglio.

¹⁵⁸ Per comprendere al meglio la nuova struttura operativa ed economica del laboratorio 10 si fa rinvio al documento "**Budget CCP_final_27feb2015.xlsx**" ricevuto in occasione del presente SAL 31 dicembre.

¹⁵⁹ Lo schema in questione "**Cronoprogramma gennaio 2015 Lab10A+B cc.xlsx**" è stato ricevuto in occasione del presente SAL 31 dicembre.



ORE DA PROGETTO azione A-B	3.450	% REALIZZ.	276.000,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione A-B	2.130¹⁶⁰	61,74%¹⁶¹	170.400,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione A-B	1.320	% resid. 38,26%	105.600,00 €	SPESA residua da sostenere

Azione A. Analisi energetica

I servizi verranno erogati in **tre distinte sotto-azioni** valevoli per l'intera filiera:

- A1 Assistenza tecnica per l'approntamento dell'analisi energetica del ciclo produttivo
- A2 Assistenza ed accompagnamento per la redazione della Scheda di azienda
- A3 Azioni tecniche ed operative per interventi migliorativi.

Azione A1 – Assistenza tecnica per l'approntamento dell'analisi energetica del ciclo produttivo della filiera

L'espletamento di tale sotto-azione comporta lo svolgimento delle seguenti attività:

- rilievo in campo delle attrezzature (dati di targa);
- assistenza tecnica alla valutazione dei consumi energetici;
- supporto tecnico alla comparazione dei dati delle fatture elettriche;
- ricostruzione dei consumi delle diverse fasi del processo produttivo;
- supporto tecnico alla individuazione dei punti critici;
- determinazione del costo energetico per unità di prodotto.

Stando a quanto indicato nel prospetto rendicontativo, ricevuto in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014 (gennaio 2015), e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti, la **sotto-azione A1 è in corso di svolgimento**.

% REALIZZAZIONE	
Azione A1 – Assistenza tecnica per l'approntamento dell'analisi energetica del ciclo produttivo della filiera	60,00%

RISULTATI ATTESI Azione A1	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr. 8-12 Check-up energetici ▪ Nr. 8-12 Check-up cicli produttivi ▪ Analisi energetica della Filiera Distrettuale
---------------------------------------	---

¹⁶⁰Vedi nota 156.

¹⁶¹ Stando a quanto contenuto nello **schema rendicontativo** predisposto dal responsabile di laboratorio per il presente SAL e presente nel file "Cronoprogramma gennaio 2015 Lab10A+B cc.xlsx".



Parametri di realizzazione/indicatori di misurazione:

- imprese coinvolte: 3 coinvolte / 3 previste da progetto
- ore/uomo: 270¹⁶² impiegate / 450 previste da progetto

Per quanto riguarda le **attività svolte/in corso di svolgimento**¹⁶³, si può affermare che, attualmente, le aziende aderenti al laboratorio 10 sono tre:

- Egeo pesca
- Ittica trappeto
- Italpesca.

Nello specifico:

- Egeo Pesca: si attendono i libretti di carico e scarico di carburante, la scheda tecnica dei motori per la trazione del motopeschereccio, quantitativo del pescato;
- Ittica Trappeto (non ancora in produzione): si attendono bollette di consumo energetico degli anni precedenti quando l'azienda era in piena attività (seppur con la precedente proprietà). Tali bollette necessarie alla simulazione dei futuri consumi con nuove tecnologie;
- Italpesca: ha dato la disponibilità a partecipare ma attualmente le navi sono in pesca e si attende il rientro in porto.

Da tabella economica presente nel progetto, si evince che il parametro di misurazione impiegato per la sotto-azione A1 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

ORE PREVISTA azione A1	450	% REALIZZ.	36.000,00 € SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione A1	270¹⁶⁴	60,00%¹⁶⁵	21.600,00 € SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione A1	180	% resid. 40,00%	14.400,00 € SPESA residua da sostenere

Azione A2 – Assistenza ed accompagnamento per la redazione della Scheda delle aziende

L'espletamento di tale sotto-azione comporta lo svolgimento delle seguenti attività:

- assistenza tecnica e supporto operativo per la caratterizzazione le aziende sotto il profilo energetico;
- assistenza tecnica e supporto alla redazione della scheda di prestazione dell'azienda finalizzata all'acquisizione di certificazioni energetiche ed ambientali.

¹⁶² Stando a quanto contenuto nello **schema rendicontativo** predisposto dal responsabile di laboratorio per il presente SAL e presente nel file "Cronoprogramma gennaio 2015 Lab10A+B cc.xlsx".

Al fine di rappresentare nella maniera più corretta possibile l'effettiva mole di lavoro svolta e i connessi risultati raggiunti, la percentuale di realizzazione dell'azione è connessa solo in **via indiretta** con le ore/uomo necessarie per raggiungere la percentuale di realizzazione indicata.

Infatti, le 270 ore/uomo qui indicate sono state derivate partendo dalla percentuale di realizzazione della sotto azione A1.

¹⁶³ Stando a quanto dichiarato nel documento, denominato "Resoconto Lab10", ricevuto in occasione del SAL del 30 luglio.

¹⁶⁴ Vedi nota 162.

¹⁶⁵ Stando a quanto contenuto nello **schema rendicontativo** predisposto dal responsabile di laboratorio per il presente SAL e presente nel file "Cronoprogramma gennaio 2015 Lab10A+B cc.xlsx".



Stando a quanto indicato nel prospetto rendicontativo, ricevuto in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014 (gennaio 2015), e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti, la **sotto-azione A2 è in corso di svolgimento**.

% REALIZZAZIONE	40,00%
Azione A2 – Assistenza ed accompagnamento per la redazione della Scheda delle aziende	

RISULTATI ATTESI Azione A2	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr. 8-12 schede caratterizzazione energetico/ambientale aziende ▪ Nr. 8-12 schede di prestazione dell'azienda ▪ N. 1 Scheda riassuntiva Distrettuale
---------------------------------------	--

RISULTATI RAGGIUNTI Azione A2	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Schede caratterizzazione energetico/ambientale aziende (in corso di realizzazione) ▪ Schede di prestazione dell'azienda (in corso di realizzazione)
--	--

Parametri di realizzazione/indicatori di misurazione:

- imprese coinvolte: 3 coinvolte¹⁶⁶ / 3 previste da progetto
- ore/uomo: 260¹⁶⁷ impiegate / 650 previste da progetto

Più nello specifico, per quanto riguarda le **attività svolte/in corso di svolgimento**¹⁶⁸, si può affermare che, al 30 luglio 2014, sono state realizzate le attività seguenti:

- caratterizzazione delle aziende attualmente aderenti sotto il profilo energetico;
- redazione della scheda di prestazione dell'azienda finalizzata

Da tabella economica presente nel progetto, si evince che il parametro di misurazione impiegato per la sotto-azione A2 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

¹⁶⁶ Che poi corrispondono con quelle individuate nella sotto-azione A1.

¹⁶⁷ Stando a quanto contenuto nello **schema rendicontativo** predisposto dal responsabile di laboratorio per il presente SAL e presente nel file "Cronoprogramma gennaio 2015 Lab10A+B cc.xlsx".

Al fine di rappresentare nella maniera più corretta possibile l'effettiva mole di lavoro svolta e i connessi risultati raggiunti, la percentuale di realizzazione dell'azione è connessa solo in **via indiretta** con le ore/uomo necessarie per raggiungere la percentuale di realizzazione indicata.

Infatti, le 260 ore/uomo qui indicate sono state derivate partendo dalla percentuale di realizzazione della sotto azione A2.

¹⁶⁸ Stando a quanto dichiarato nel documento, denominato "Resoconto Lab10", ricevuto in occasione del SAL del 30 luglio.



ORE PREVISTA azione A2	650	% REALIZZ.	52.000,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione A2	260 ¹⁶⁹	40,00% ¹⁷⁰	20.800,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione A2	390	% resid. 60,00%	31.200,00 €	SPESA residua da sostenere

Azione A3 - Azioni tecniche ed operative per interventi migliorativi delle imprese della Filiera

All'interno di tale sotto-azione si effettueranno interventi specifici di:

- assistenza tecnica per l'individuazione dei punti critici prioritari identificati durante la verifica sperimentale energetica dell'azienda e supporto tecnico ed operativo per l'individuazione di possibili soluzioni;
- assistenza operativa per consentire all'azienda il raffronto tecnico/economico tramite gli interventi proposti;
- supporto tecnico alla verifica e all'eventuale proposta di cambio dei contratti di fornitura di energia elettrica e combustibili;
- supporto tecnico all'impiego delle fonti energetiche rinnovabili (solare termico, fotovoltaico eolico, biomasse);
- assistenza tecnica all'utilizzo di eco-combustibili alternativi a quelli correntemente impiegati;
- assistenza tecnica per l'efficientamento della catena del freddo nella filiera della pesca;
- supporto tecnico volto al perseguimento del risparmio idrico ed al riutilizzo delle acque reflue;
- assistenza tecnica per l'introduzione di innovazioni volte alla riduzione della quantità e pericolosità dei rifiuti;
- supporto tecnico volto all'introduzioni di soluzioni tecniche volte a perseguire una riduzione delle emissioni in atmosfera.

Stando a quanto indicato nel prospetto rendicontativo, ricevuto in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014 (gennaio 2015), e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti, la **sotto-azione A3 non è stata ancora avviata**.

% REALIZZAZIONE	
Azione A3 – Azioni tecniche ed operative per interventi migliorativi delle imprese della Filiera	0,00%

¹⁶⁹ Vedi nota 167.

¹⁷⁰ Stando a quanto contenuto nello **schema rendicontativo** predisposto dal responsabile di laboratorio per il presente SAL e presente nel file "Cronoprogramma gennaio 2015 Lab10A+B cc.xlsx".



RISULTATI ATTESI Azione A3	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr. 3 report di interventi tecnici di riduzione consumi energetici (elettricità e combustibili); ▪ Linee Guida Distrettuali
---	--

Parametri di realizzazione/indicatori di misurazione:

- imprese coinvolte: 3 coinvolte¹⁷¹ / 3 previste da progetto
- ore/uomo: 0 impiegate / 2.730 previste da progetto

Da tabella economica presente nel progetto, si evince che il parametro di misurazione impiegato per la sotto-azione A3 è rappresentato dalle **ore/uomo**.

ORE PREVISTA azione A3	2.730	% REALIZZ.	218.400,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione A3	0	0,00%	0,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione A3	2.730	% resid. 100,00%	218.400,00 €	SPESA residua da sostenere

Azione B. Analisi ambientale

A seguito di rimodulazione, i servizi connessi con l'azione B verranno erogati in **quattro distinte fasi** valevoli per l'intera filiera:

- B1 Supporto tecnico per l'analisi ambientale preliminare delle aziende del Distretto¹⁷²
- B2 Assistenza tecnica preliminare alle imprese¹⁷³
- B3 Censimento quali-quantitativo degli scarti di produzione delle aziende del Distretto
- B4 Studi di fattibilità per la trasformazione degli scarti in prodotti commerciabili

Azione B1 – Supporto tecnico per l'analisi ambientale preliminare delle aziende del Distretto

L'espletamento di tale sotto-azione comporta lo svolgimento delle seguenti attività:

- assistenza tecnica preliminare al Distretto e alle sue imprese
- rilievo sperimentale delle diverse sorgenti di inquinamento presenti;
- valutazione diretta (analisi di campo) o indiretta (comparazioni) del livello di emissione degli inquinanti;
- determinazione del costo ambientale diretto per unità di prodotto;
- assistenza tecnica per l'individuazione dei punti critici;
- supporto tecnico alla valutazione dell'impatto ambientale dell'azienda finalizzata all'implementazione dei marchi ambientali;
- assistenza tecnico-operativa alla definizione del LCA del prodotto finalizzata alle certificazioni ambientali.

¹⁷¹ Che poi corrispondono con quelle individuate nella sotto-azione A1.

¹⁷² Stando a quanto riferito dal responsabile di laboratorio, l'espletamento delle sotto-azioni B1 e B2 sarebbe di competenza di ARPA.

¹⁷³ Vedi nota precedente.



Stando a quanto indicato nel prospetto rendicontativo, ricevuto in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014 (gennaio 2015), e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti, la **sotto-azione B1 non è stata ancora avviata**.

% REALIZZAZIONE	0,00%
Azione B1 – Supporto tecnico per l’analisi ambientale preliminare delle aziende del Distretto	

RISULTATI ATTESI Azione B1	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr. 15 Check up ambientali
---------------------------------------	--

Parametri di realizzazione: considerando che l’azione in questione non è stata ancora iniziata, i parametri di misurazione sono nulli.

A seguito della rimodulazione¹⁷⁴, poco prima accennata, si evince che per la **sotto-azione B1** del presente laboratorio, il parametro di misurazione impiegato è rappresentato dalle **ore/uomo**:

- **ore/uomo**

ORE PREVISTA azione B1	325	% REALIZZ. ORE	26.000,00 €	SPESA da progetto
ORE FATTE azione B1	0	0,00%	0,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione B1	325	% resid. 100,00%	26.000,00 €	SPESA residua da sostenere

Azione B2 – Predisposizione all’implementazione dei Sistemi di Gestione Ambientale

Con riferimento alle imprese destinatarie dell’azione precedentemente descritta (pari a 15), si segnala che 10 saranno coinvolte nella richiesta di certificazione attraverso le seguenti attività:

- analisi ambientale iniziale dell’azienda;
- redazione del Manuale del SGA e definizione delle Procedure Generali dei processi aziendali;
- formazione del Responsabile interno e addestramento del personale sulle Procedure del SGA;
- introduzione, attuazione e miglioramento continuo del SGA;
- audit interni - verifiche ispettive interne complete;
- implementazione di eventuali azioni correttive/preventive delle non conformità rilevate;
- redazione di un Programma di Gestione Ambientale annuale;

¹⁷⁴ Per comprendere al meglio la nuova struttura operativa ed economica del laboratorio 10 si fa rinvio al documento “**Budget CCP_final_27feb2015.xlsx**” ricevuto in occasione del presente SAL 31 dicembre.



- comunicazioni e rapporti con l'ente di certificazione;
- simulazione della visita di pre-audit e ispettiva del SGA da parte dell'ente ai fini del rilascio del certificato.

Stando a quanto indicato nel prospetto rendicontativo, ricevuto in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014 (gennaio 2015), e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti, la **sotto-azione B2 non è stata ancora avviata**.

% REALIZZAZIONE	0,00%
Azione B2 – Predisposizione all'implementazione dei Sistemi di Gestione Ambientale	

RISULTATI ATTESI Azione B2	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nr. 10 imprese per la certificazione ambientale ISO 14001/2004 e/o EMAS e/o ECOLABEL. ▪ Manuale del Sistema di Gestione Ambientale (MSGa) ▪ Programma gestione ambientale ▪ Linee Guida Distrettuali
---------------------------------------	---

A seguito della rimodulazione¹⁷⁵, poco prima accennata, si evince che la realizzazione della **sotto-azione B2** del presente laboratorio, necessita dell'espletamento di 5 **distinte attività** specifiche:

- **Assistenza tecnica preliminare alle imprese** (*parametro misurazione: pacchetto*)
 - **Implementazione del SGA** (*parametro misurazione: pacchetto*)
 - **Analisi ambientale** (*parametro misurazione: pacchetto*)
 - **Linee guida consulenza normativa** (*parametro misurazione: pacchetto*)
 - **Preparazione laboratorio consulenza ambientale** (*parametro misurazione: ore/uomo*)
- **pacchetto 1: Assistenza tecnica preliminare alle imprese**

	1 PACCHETTO /AZIENDA	VALORE COMPLESSIVO 10 AZIENDE / 10 PACCHETTI	
SPESA PREVISTA pacchetto 1	4.675,00 €	70.125,00 €	% REALIZZ.
SPESA SOSTENUTA pacchetto 1	0,00 €	0,00 €	0,00%
SPESA RESIDUA pacchetto 1	4.675,00 €	70.125,00 €	% resid. 100,00%

¹⁷⁵ Per comprendere al meglio la nuova struttura operativa ed economica del laboratorio 10 si fa rinvio al documento "**Budget CCP_final_27feb2015.xlsx**" ricevuto in occasione del presente SAL 31 dicembre.

▪ pacchetto 2: Implementazione del SGA

	1 PACCHETTO /AZIENDA	VALORE COMPLESSIVO 10 AZIENDE / 10 PACCHETTI	
SPESA PREVISTA pacchetto 2	11.220,00 €	112.200,00 €	% REALIZZ.
SPESA SOSTENUTA pacchetto 2	0,00 €	0,00 €	0,00%
SPESA RESIDUA pacchetto 2	11.220,00 €	112.200,00 €	% resid. 100,00%

▪ pacchetto 3: Analisi ambientale

	1 PACCHETTO /AZIENDA	VALORE COMPLESSIVO 10 AZIENDE / 10 PACCHETTI	
SPESA PREVISTA pacchetto 3	2.500,00 €	25.000,00 €	% REALIZZ.
SPESA SOSTNEUTA pacchetto 3	0,00 €	0,00 €	0,00%
SPESA RESIDUA pacchetto 3	2.500,00 €	25.000,00 €	% resid. 100,00%

▪ pacchetto 4: Linee guida consulenza normativa

	1 PACCHETTO /AZIENDA	VALORE COMPLESSIVO 10 AZIENDE / 10 PACCHETTI	
SPESA PREVISTA pacchetto 4	2.500,00 €	25.000,00 €	% REALIZZ.
SPESA SOSTENUTA pacchetto 4	0,00 €	0,00 €	0,00%
SPESA RESIDUA pacchetto 4	2.500,00 €	25.000,00 €	% resid. 100,00%

▪ ore/uomo (per Preparazione laboratorio consulenza ambientale)

ORE PREVISTE azione B2	750	% REALIZ. ORE	59.960,00 €	SPESA da progetto
ORE IMPIEGATE azione B2	0	0,00%	0,00 €	SPESA sostenuta
ORE RESIDUE azione B	750	% resid. 100,00%	59.960,00 €	SPESA residua da sostenere



Azione B3 – Censimento quali-quantitativo degli scarti di produzione delle aziende del Distretto

A seguito della rimodulazione¹⁷⁶, poco prima accennata, è stata inserita la presente **sotto-azione B3**, caratterizzata dall'attività *Check up aziendali per la quantificazione e qualificazione degli scarti e data set*.

Stando a quanto indicato nel prospetto rendicontativo, ricevuto in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014 (gennaio 2015), e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti, la **sotto-azione B3 è stata quasi realizzata**.

% REALIZZAZIONE	
Azione B3 – Censimento quali-quantitativo degli scarti di produzione delle aziende del Distretto	80,00%

Più nello specifico, da schema di budget conseguente alla rimodulazione, si evince che per la **sotto-azione B3** del presente laboratorio, è stato previsto l'impiego del seguente parametro di misurazione:

- **pacchetto**

	1 PACCHETTO /AZIENDA	VALORE COMPLESSIVO 10 AZIENDE / 10 PACCHETTI	
SPESA PREVISTA azione B3	12.330,00 €	123.300,00 €	% REALIZZ.
SPESA SOSTENUTA azione B3	9.864,00 €	98.640,00 €	80,00%
SPESA RESIDUA azione B3	2.466,00 €	24.660,00 €	% resid. 20,00%

Azione B4 – Studi di fattibilità per la trasformazione degli scarti in prodotti commerciabili

A seguito della rimodulazione¹⁷⁷, poco prima accennata, è stata inserita la presente **sotto-azione B3**, caratterizzata dall'espletamento delle seguenti tre attività distinte:

- *Studio di fattibilità Collagene*
- *Studio di fattibilità Farina di pesce*
- *Studio di fattibilità Olio di pesce.*

¹⁷⁶ Per comprendere al meglio la nuova struttura operativa ed economica del laboratorio 10 si fa rinvio al documento "**Budget CCP_final_27feb2015.xlsx**" ricevuto in occasione del presente SAL 31 dicembre.

¹⁷⁷ Per comprendere al meglio la nuova struttura operativa ed economica del laboratorio 10 si fa rinvio al documento "**Budget CCP_final_27feb2015.xlsx**" ricevuto in occasione del presente SAL 31 dicembre.



Stando a quanto indicato nel prospetto rendicontativo, ricevuto in occasione del presente SAL del 31 dicembre 2014 (gennaio 2015), e a quanto riferito dal responsabile di laboratorio in merito ai risultati raggiunti, la **sotto-azione B3 è in corso di svolgimento**.

% REALIZZAZIONE	
Azione B4 – Censimento qualitativo degli scarti di produzione delle aziende del Distretto	36,67%

Più nello specifico, da schema di *budget* conseguente alla rimodulazione, si evince che per le **tre diverse attività**, poco sopra menzionate, il parametro di misurazione impiegato è rappresentato dal **pacchetto**.

Dettagliatamente:

- **pacchetto 1: Studio di fattibilità Collagene**

	1 PACCHETTO /AZIENDA	VALORE COMPLESSIVO 3 AZIENDE / 3 PACCHETTI	
SPESA PREVISTA pacchetto 1	21.666,67 €	65.000,00 €	% REALIZZ.
SPESA SOSTENUTA pacchetto 1	6.500,00 €	19.500,00 €	30,00%
SPESA RESIDUA pacchetto 1	15.166,67 €	45.500,00 €	% resid. 70,00%

- **pacchetto 2: Studio di fattibilità Farina di Pesce**

	1 PACCHETTO /AZIENDA	VALORE COMPLESSIVO 3 AZIENDE / 3 PACCHETTI	
SPESA PREVISTA pacchetto 2	21.666,67 €	65.000,00 €	% REALIZZ.
SPESA SOSTENUTA pacchetto 2	8.666,67 €	26.000,00 €	40,00%
SPESA RESIDUA pacchetto 2	13.000,00 €	39.000,00 €	% resid. 60,00%

▪ pacchetto 3: Studio di fattibilità Olio di Pesce

	1 PACCHETTO /AZIENDA	VALORE COMPLESSIVO 3 AZIENDE / 3 PACCHETTI	
SPESA PREVISTA pacchetto 3	21.666,67 €	65.000,00 €	% REALIZZ.
SPESA SOSTENUTA pacchetto 3	8.666,67 €	26.000,00 €	40,00%
SPESA RESIDUA pacchetto 3	13.000,00 €	39.000,00 €	% resid. 60,00%

10.3 Quadro Riassuntivo del Laboratorio

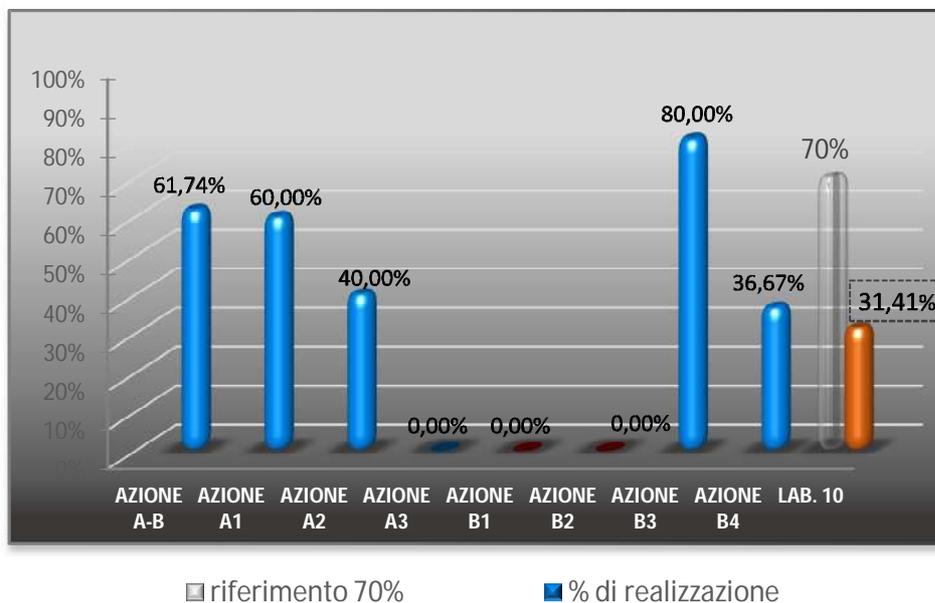
Tabella riassuntiva contenente parametri percentuali e valori assoluti di spesa, specifici per ogni singola azione componente il laboratorio.

	% REALIZZAZ.	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione ¹⁷⁸	SPESA		
				da progetto	sostenuta	residua
AZIONE A-B	61,74%	38,26%	22,64%	276.000,00	170.400,00	105.600,00
AZIONE A1	60,00%	40,00%	2,95%	36.000,00	21.600,00	14.400,00
AZIONE A2	40,00%	60,00%	4,27%	52.000,00	20.800,00	31.200,00
AZIONE A3	0,00%	100,00%	17,92%	218.400,00	0,00	218.400,00
AZIONE B1	0,00%	100,00%	2,13%	26.000,00	0,00	26.000,00
AZIONE B2	0,00%	100,00%	23,98%	292.285,00	0,00	292.285,00
AZIONE B3	80,00%	20,00%	10,11%	123.300,00	98.640,00	24.660,00
AZIONE B4	36,67%	63,33%	16,00%	195.000,00	71.500,00	123.500,00
LAB. 10	31,41%	68,59%	1,00	1.218.985,00	382.940,00	836.045,00

% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 10 ponderato con la spesa del progetto	31,41%
---	---------------

¹⁷⁸ Il parametro “% rilevanza dell’azione” sta ad indicare il peso specifico dell’azione all’interno del laboratorio; tale grandezza ben si presta a fornire una **misura dell’influenza, della** percentuale di realizzazione di ogni azione, **sulla** percentuale di realizzazione del laboratorio visto nel suo insieme. Percentuale media di rilevanza dell’azione in questo laboratorio: 12,50%. In quanto affine al parametro “% di rilevanza” impiegato in seguito, per una comprensione più approfondita della misura “% rilevanza dell’azione”, si rinvia alla parte conclusione della presente relazione a pag. 130.

LAB. 10 - Eco-innovazione dei proc. produttivi



Il Laboratorio 10 "Eco-innovazione dei processi produttivi", al 31 dicembre 2014, ha manifestato una percentuale di realizzazione pari al **31,41 %**. Percentuale che poco rispecchia i risultati prospettici dei mesi che verranno. Infatti, si presume che tale valore subirà nei mesi immediatamente prossimi una forte crescita, considerando anche il rinnovato interesse delle aziende già aderenti al progetto e il soddisfacente e confortante interesse di nuove.

10.4 Fonte delle informazioni e documenti ricevuti

- Diverse mail e telefonate, intervenute col responsabile di laboratorio al fine di comprendere a pieno lo stato avanzamento lavori al 31 dicembre 2014
- Documenti ricevuti per il SAL al 31 dicembre 2014 (vedi sotto per il dettaglio)
- Documenti ricevuti per i SAL precedenti (vedi sotto per il dettaglio)

DETTAGLIO DOCUMENTI ricevuti per il SAL al 31 dicembre 2014

- Budget CCP_final_27feb2015.xlsx (contenente struttura economica del laboratorio 10 dopo la rimodulazione)
- Cronoprogramma gennaio 2015 Lab10A+B cc.xlsx (contenente schema rendicontativo)
- Relazione lab10 gennaio 2015.docx



- Resoconto Lab10 gen2015.docx
- 2 Audit energetici relativi a due diverse aziende (Relazione diagnosi energetica e azioni di ottimizzazione energetica)
- 5 Verbale di Riunione
- LAB10 Privacy.docx (schema)

DETTAGLIO DOCUMENTI ricevuti per i SAL precedenti

- Resoconto Lab10 (contenente parte descrittiva delle attività svolte e in programma da svolgere per il SAL 31 luglio 2014)
- Lab10 Rendicontazione (contenente le ore/uomo impiegate nelle diverse azioni al 31 luglio 2014)
- Prospetto di Gant LAB10 Eco
- Lab10 Metodologia Rev03-1 (Diagnosi energetico del ciclo produttivo – metodologia)
- Audit Energetico (contenente 2 audit energetici)
- Verbale 1a Riunione (1 verbale di riunione con l'impresa Egeopesca Srl)



11

CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE SUL CENTRO DI CERTIFICAZIONE E PROVA (CCP) E ELEMENTI RIEPILOGATIVI

Una volta conclusa l'analisi specifica di ogni singolo laboratorio, quest'ultima sezione cercherà di fornire una visione d'insieme in merito allo Stato Avanzamento Lavori inerente al Centro di Certificazione e Prova del Distretto al 31 dicembre 2014.

Percentuale di realizzazione del CCP

In quest'ultima sezione, considerando in maniera aggregata i dieci laboratori, si cercherà di fornire una visione d'insieme in merito allo Stato Avanzamento Lavori del Centro di Certificazione e Prova del Distretto.

Procedendo con una semplice somma algebrica dei parametri di "Spesa da progetto", "Spesa sostenuta" e "Spesa residua" dei diversi laboratori, indicati nelle diverse sezioni della presente analisi, sono state calcolati i seguenti dati aggregati relativi al Centro di Certificazione e Prova.

SPESA COMPLESSIVA del CCP		
da progetto	sostenuta	residua
5.031.459,28 €	3.127.950,60 €	1.903.508,68 €

Al fine di poter definire un parametro di realizzazione del Centro di Certificazione e Prova si è proceduto rapportando il parametro "Spesa complessiva del CCP **sostenuta**" con il parametro "Spesa complessiva del CCP **da progetto**".



In questo modo è scaturito un criterio di misurazione, un **valore percentuale**, che fornisce un valore parametrico dello Stato di Avanzamento Lavori del Centro di Certificazione e Prova del Distretto.

Il Centro di Certificazione e Prova, al 31 dicembre 2014, ha manifestato una percentuale di realizzazione pari al **62,17 %**; percentuale quasi prossima al 70% preso come parametro di riferimento.

% REALIZZAZIONE DEL CENTRO CERTIFICAZIONE E PROVA ponderato con la spesa del progetto - 31 DICEMBRE 2014	62,17%
---	---------------

Va detto che tale percentuale non rende giustizia al lavoro svolto e soprattutto al lavoro che si pensa di porre in essere nei primissimi mesi del 2015.

Uno degli aspetti più controversi è legato ai risultati raggiunti del laboratorio 6 "Shelf-life". Stando a quanto riportato nella relazione inviata in occasione del presente SAL, il laboratorio shelf-life ha manifestato una percentuale di realizzazione pari al 27,26%;

Tale percentuale, così bassa, è dovuta esclusivamente a questioni inerenti l'**azione 3 "campionamento e analisi"**.

Si riporta quanto dichiarato da BIONAT Italia, in merito al lavoro svolto relativo all'**azione 3**:

"Non sono stati ancora prodotti referti di valutazione della shelf life.

Si evidenzia che sono stati completati i campionamenti e che TUTTE le analisi previste sono in corso ma, trattandosi di analisi che necessitano di essere ripetute a intervalli regolari anche per mesi, non sono stati ancora rilasciati i referti alle aziende che hanno fornito i campioni da analizzare."

Quindi, si presume che nel giro di qualche mese tali analisi arriveranno a compimento, facendo alzare sensibilmente la percentuale di realizzazione dell'azione 3, quindi quella del laboratorio 6 "Shelf Life", quindi quella del Centro di Certificazione e Prova del distretto.

Di seguito si propone una tabella riassuntiva con i principali indicatori relativi ai dieci laboratori componenti il Centro di Certificazione e Prova.

	denominazione laboratorio	%		SPESA		
		REALIZZAZIONE	RILEVANZA	da progetto	sostenuta	residua
LAB 1	ECO-SOSTENIBILITA' E RESP. SOCIALE	80,59%	17,20%	865.620,00	697.584,00	168.036,00
LAB 2	VALORIZZ E ATTUAZ DELL'INNOVAZ.	72,12%	11,29%	568.210,00	409.790,00	158.420,00
LAB 3	CERT. PRODUZIONI DI QUALITA'	89,24%	3,68%	185.200,00	165.280,00	19.920,00
LAB 4	TRACC., RINTRACC. E SIC. ALIMENT.	48,19%	3,83%	192.840,00	92.930,00	99.910,00
LAB 5	CERT. MERCATI ESTERI	50,22%	3,68%	185.260,00	93.040,00	92.220,00
LAB 6	SHELF-LIFE	27,26%	9,09%	457.280,00	124.640,00	332.640,00
LAB 7	PRODOTTI SALUTISTICI	99,42%	3,28%	164.944,00	163.984,00	960,00
LAB 8	CERT. GENETICA	75,67%	10,50%	528.420,28	399.862,60	128.557,68
LAB 9	SERVIZI TECNICI	89,95%	13,21%	664.700,00	597.900,00	66.800,00
LAB 10	ECO-INNOVAZIONE DEI PROC. PROD.	31,41%	24,23%	1.218.985,00	382.940,00	836.045,00
	Centro di Certificazione e Prova	62,17%		5.031.459,28	3.127.950,60	1.903.508,68



La colonna “% rilevanza” sta ad indicare il **peso specifico** del laboratorio all’interno del Centro di Certificazione e Prova; tale parametro ben si presta a fornire una **misura dell’influenza**, della percentuale di realizzazione di ogni laboratorio, **sulla percentuale di realizzazione del Centro** di Certificazione e Prova visto nel suo insieme.

Tale parametro scaturisce dal rapporto tra “Spesa da progetto” per il singolo laboratorio e “Spesa da progetto” complessiva del Centro.

Nello specifico, un determinato valore di “percentuale di realizzazione” di un laboratorio genera un’influenza sulla percentuale di realizzazione del centro con una rilevanza che dipende da quanto sia alta o bassa la sua percentuale di rilevanza.

Va ben precisato che il **parametro di riferimento medio** per poter dire se una percentuale di realizzazione genera un effetto più o meno depressivo/incrementativo sulla percentuale di realizzazione dell’intero centro è pari al **10%**. Infatti, dieci sono i laboratori.

Quindi, un laboratorio che presenta una percentuale di realizzazione molto alta, o molto bassa, è in grado di influire **in maniera pesante**, sulla percentuale di realizzazione del Centro **se** la sua percentuale di rilevanza è **maggiore del 10 %**, e più alta è tale percentuale rispetto al 10 % maggiore sarà la sua influenza in positivo o in negativo.

In maniera inversa, se un laboratorio mostra una percentuale di realizzazione molto alta o molto bassa, la stessa percentuale influirà in **maniera blanda** sulla percentuale di realizzazione dell’intero Centro se la sua percentuale di rilevanza è **inferiore al 10 %**, e più è inferiore al 10 % tanto minore sarà la sua influenza, positiva o negativa che sia, sulla percentuale di realizzazione complessiva del Centro¹⁷⁹.

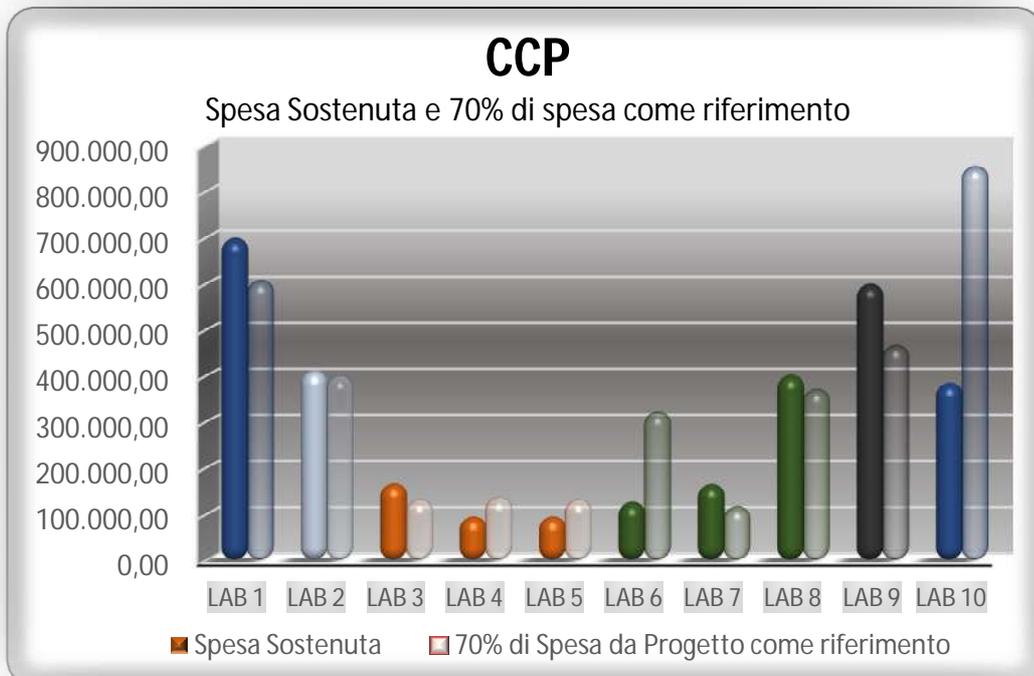
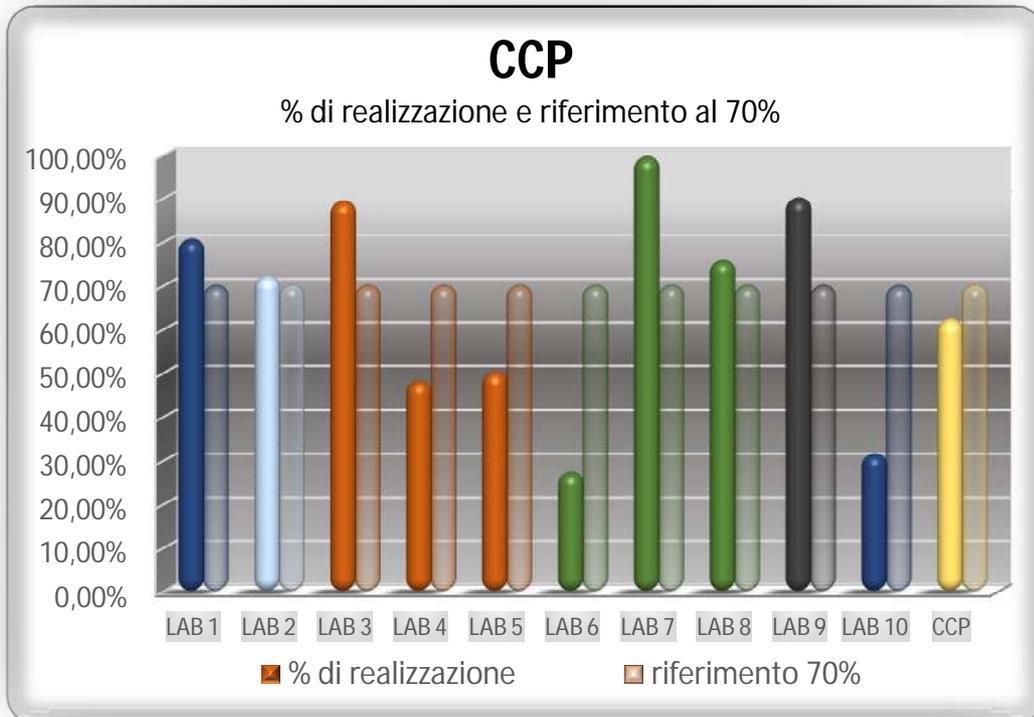
Compreso il significato di tale parametro, si comprende bene la sua utilità informativa.

Una “percentuale di realizzazione” non tanto alta, come quella del Laboratorio 10 (pari al 31,41%), che presenta una **percentuale di rilevanza molto alta**, pari quasi al 25%, genera degli effetti depressivi sulla percentuale di realizzazione finale del Centro molto più forti degli effetti incrementativi generati, invece, da una percentuale molto alta, come quella manifestata dal laboratorio 3, pari al 89,24 %, che è associata però ad una **percentuale di rilevanza molto bassa**, pari al 3,68%!

Questo insegna una regola semplice e quasi scontata; bisogna spingere molto di più sui laboratori che presentano un peso economico (inteso in termini d’impegno di spesa prevista) maggiore, espresso da una percentuale di rilevanza molto elevata, in quanto a questa è associata una quota di spesa complessiva del Centro di Certificazione e Prova (budget) molto più grande rispetto agli altri.

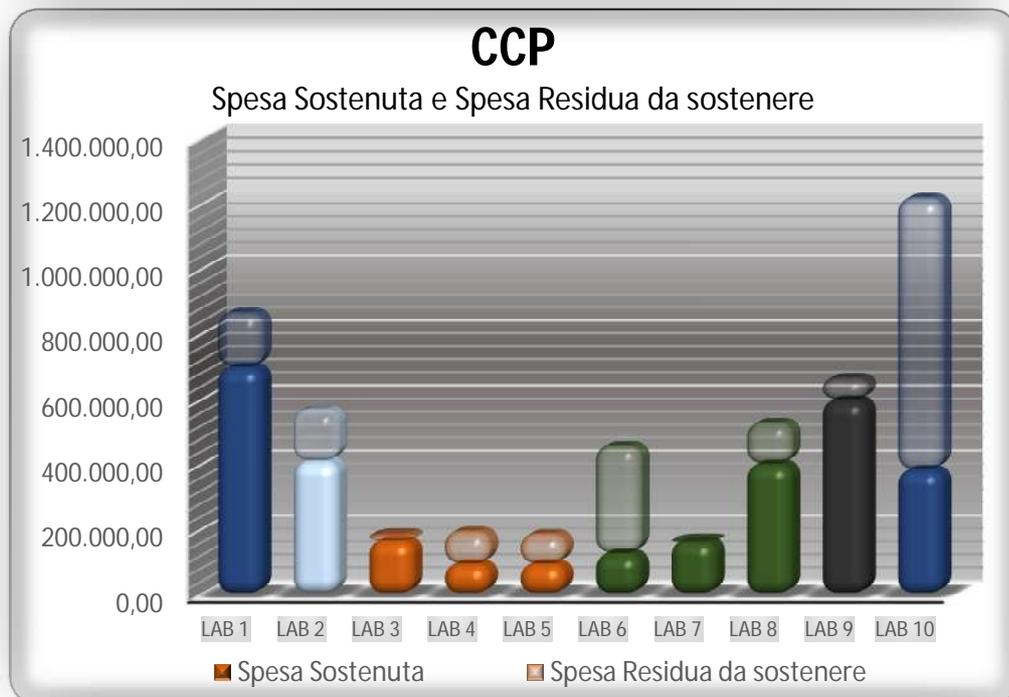
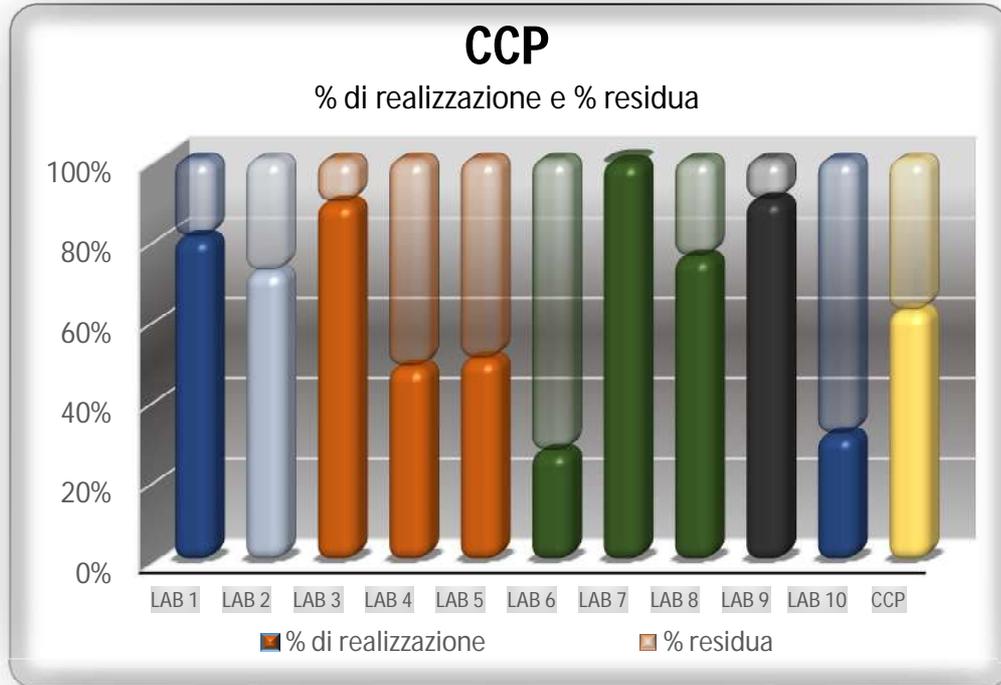
¹⁷⁹ Per una rappresentazione grafica del parametro “% rilevanza” si fa rinvio al grafico di pag. 133.

Nell'intento di soddisfare al meglio ulteriori esigenze cognitive e fornire così una visione d'insieme in merito allo Stato Avanzamento Lavori del Centro, si propongono i seguenti grafici aggregativi.



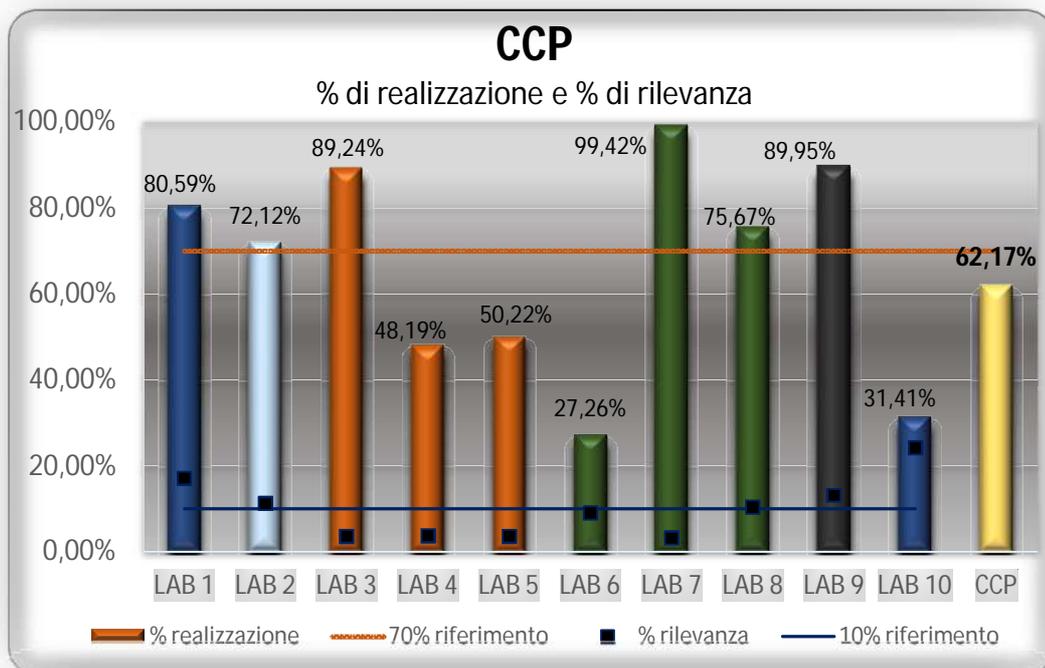
I due grafici sopra riportati mettono a confronto, il primo in valore percentuale il secondo in valore assoluto, lo stato di realizzazione dei dieci laboratori componenti il Centro di Certificazione Prova con la relativa percentuale presa a riferimento pari al 70%.

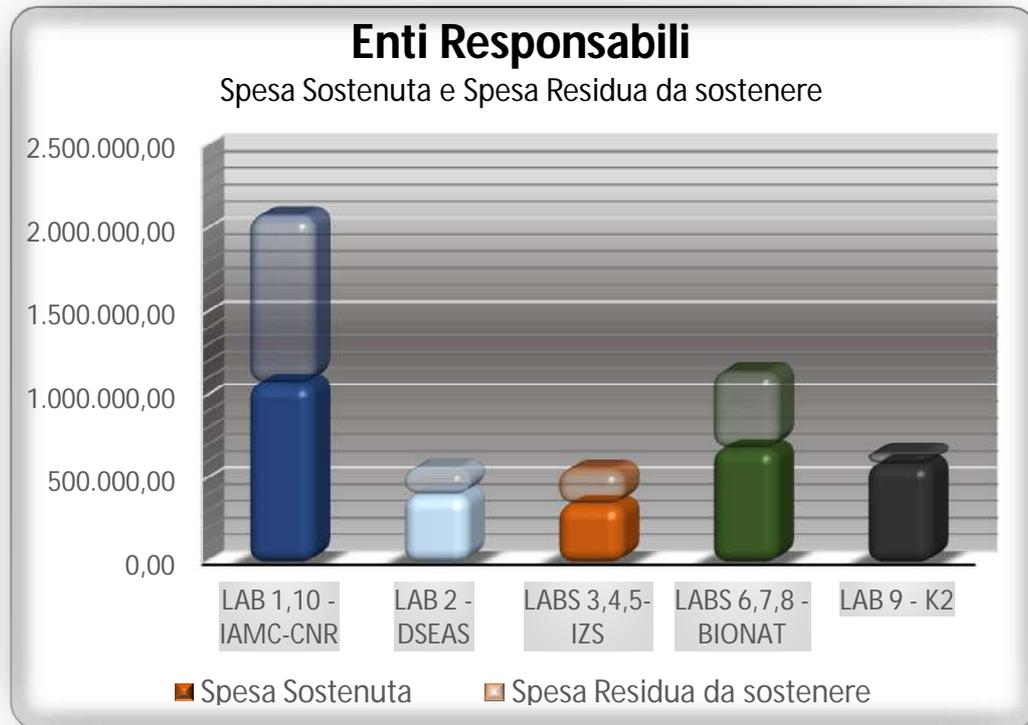
I due grafici che seguono, invece, mettono a confronto misure connesse con parametri indicativi di quanto **realizzato** e di quanto **residuo** ancora da realizzare.



Gli ultimi tre elaborati, di seguito esposti, cercano di fornire una rappresentazione grafico-sintetica di **due aspetti** dalla fondamentale importanza.

Il primo grafico guarda al concetto di “% di rilevanza” di ogni singolo laboratorio, precedentemente trattato a pag. 130; il secondo e il terzo, partendo dal presupposto che alcuni laboratori hanno **uno stesso ente responsabile**, cercano di fornire una rappresentazione grafica di parametri – quali % di realizzazione, % residua, Spesa sostenuta e Spesa residua – relativi non al singolo laboratorio considerato disgiuntamente ma, all’aggregato di laboratori facenti capo allo stesso soggetto responsabile.





06/03/2015

Dott. Giuseppe Saccaro

ALLEGATO 1

Tablelle riepilogative inerenti i 10 Laboratori

LABORATORIO 1 - Eco-sostenibilità e Responsabilità Sociale

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione	SPESA		
				da progetto	sostenuta	residua
AZIONE 1	100,00%	0,00%	38,60%	334.160,00	334.160,00	0,00
AZIONE 2	100,00%	0,00%	40,96%	354.580,00	354.580,00	0,00
AZIONE 3	5,00%	95,00%	20,43%	176.880,00	8.844,00	168.036,00
LAB. 1	80,59%	19,41%	1,00	865.620,00	697.584,00	168.036,00

% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 1 ponderato col valore del servizio	80,59%
--	---------------

LABORATORIO 2 - Valorizzazione ed Attuazione dell'Innovazione

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione	SPESA		
				da progetto	sostenuta	residua
AZIONE 1	87,70%	12,30%	24,82%	141.040,00	123.690,00	17.350,00
AZIONE 2	64,40%	35,60%	23,26%	132.150,00	85.100,00	47.050,00
AZIONE 3	55,05%	44,95%	15,50%	88.100,00	48.500,00	39.600,00
AZIONE 4	79,47%	20,53%	28,04%	159.300,00	126.600,00	32.700,00
AZIONE 5	54,39%	45,61%	8,38%	47.620,00	25.900,00	21.720,00
LAB. 2	72,12%	27,88%	1,00	568.210,00	409.790,00	158.420,00

% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 2 ponderato col valore del servizio	72,12%
--	---------------

LABORATORIO 3 - Certificazione delle Produzioni di Qualità

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione	SPESA		
				da progetto	sostenuta	residua
AZIONE 1	100,00%	0,00%	10,80%	20.000,00	20.000,00	0,00
AZIONE 2	100,00%	0,00%	9,50%	17.600,00	17.600,00	0,00
AZIONE 3	100,00%	0,00%	25,92%	48.000,00	48.000,00	0,00
AZIONE 4	100,00%	0,00%	23,33%	43.200,00	43.200,00	0,00
AZIONE 5	76,00%	24,00%	25,92%	48.000,00	36.480,00	11.520,00
AZIONE 6	0,00%	100,00%	4,54%	8.400,00	0,00	8.400,00
LAB. 3	89,24%	10,76%	1,00	185.200,00	165.280,00	19.920,00

% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 3 ponderato con la spesa del progetto	89,24%
--	---------------

LABORATORIO 4 - Tracciabilità, Rintracciabilità e Sicurezza Alimentare

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione	SPESA		
				da progetto	sostenuta	residua
AZIONE 1	100,00%	0,00%	10,37%	20.000,00	20.000,00	0,00
pacchetto	65,00%	35,00%	58,18%	112.200,00	72.930,00	39.270,00
AZIONE 7	0,00%	100,00%	31,45%	60.640,00	0,00	60.640,00
LAB. 4	48,19%	51,81%	1,00	192.840,00	92.930,00	99.910,00

% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 4 ponderato con la spesa del progetto	48,19%
--	---------------

LABORATORIO 5 - Certificazioni per i Mercati Esteri

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione	SPESA		
				da progetto	sostenuta	residua
AZIONE 1	92,00%	8,00%	10,80%	20.000,00	18.400,00	1.600,00
AZIONE 2	94,55%	5,45%	9,50%	17.600,00	16.640,00	960,00
AZIONE 3	32,32%	67,68%	29,80%	55.200,00	17.840,00	37.360,00
AZIONE 4	67,38%	32,62%	32,17%	59.600,00	40.160,00	19.440,00
AZIONE 5	0,00%	100,00%	12,95%	24.000,00	0,00	24.000,00
AZIONE 6	0,00%	100,00%	4,78%	8.860,00	0,00	8.860,00
LAB. 5	50,22%	49,78%	1,00	185.260,00	93.040,00	92.220,00

% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 5 ponderato con la spesa del progetto	50,22%
--	---------------

LABORATORIO 6 - Shelf Life

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione	SPESA		
				da progetto	sostenuta	residua
AZIONE 1	100,00%	0,00%	15,47%	70.733,33	70.733,33	0,00
AZIONE 2	100,00%	0,00%	6,12%	28.000,00	28.000,00	0,00
AZIONE 3	1,15%	98,85%	72,85%	333.120,00	3.840,00	329.280,00
AZIONE 4	86,79%	13,21%	5,56%	25.426,67	22.066,67	3.360,00
LAB. 6	27,26%	72,74%	1,00	457.280,00	124.640,00	332.640,00

% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 6 ponderato con la spesa del progetto	27,26%
--	---------------

LABORATORIO 7 - Prodotti Salutistici

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione	SPESA		
				da progetto	sostenuta	residua
AZIONE 1	100,00%	0,00%	43,61%	71.933,33	71.933,33	0,00
AZIONE 2	100,00%	0,00%	14,55%	24.000,00	24.000,00	0,00
AZIONE 3	100,00%	0,00%	26,42%	43.584,00	43.584,00	0,00
AZIONE 4	96,22%	3,78%	15,42%	25.426,67	24.466,67	960,00
LAB. 7	99,42%	0,58%	1,00	164.944,00	163.984,00	960,00

% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 7 ponderato con la spesa del progetto	99,42%
--	---------------

LABORATORIO 8 - Certificazione Genetica

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione	SPESA		
				da progetto	sostenuta	residua
AZIONE 1	100,00%	0,00%	13,39%	70.733,33	70.733,33	0,00
AZIONE 2	100,00%	0,00%	6,25%	33.000,00	33.000,00	0,00
AZIONE 3	68,04%	31,96%	75,56%	399.260,28	271.662,60	127.597,68
AZIONE 4	96,22%	3,78%	4,81%	25.426,67	24.466,67	960,00
LAB. 8	75,67%	24,33%	1,00	528.420,28	399.862,60	128.557,68

% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 8 ponderato con la spesa del progetto	75,67%
--	---------------

LABORATORIO 9 - Servizi Tecnici

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione	SPESA		
				da progetto	sostenuta	residua
AZIONE 1	98,02%	1,98%	24,34%	161.800,00	158.600,00	3.200,00
AZIONE 2	95,33%	4,67%	39,93%	265.400,00	253.000,00	12.400,00
AZIONE 3	81,76%	18,24%	23,02%	153.000,00	125.100,00	27.900,00
AZIONE 4	72,43%	27,57%	12,71%	84.500,00	61.200,00	23.300,00
LAB. 9	89,95%	10,05%	1,00	664.700,00	597.900,00	66.800,00

% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 9 ponderato con la spesa del progetto	89,95%
--	---------------

LABORATORIO 10 - Eco-innovazione dei Processi Produttivi

	% REALIZZAZIONE	% residuo di realizzazione	% rilevanza dell'azione	SPESA		
				da progetto	sostenuta	residua
AZIONE A-B	61,74%	38,26%	22,64%	276.000,00	170.400,00	105.600,00
AZIONE A1	60,00%	40,00%	2,95%	36.000,00	21.600,00	14.400,00
AZIONE A2	40,00%	60,00%	4,27%	52.000,00	20.800,00	31.200,00
AZIONE A3	0,00%	100,00%	17,92%	218.400,00	0,00	218.400,00
AZIONE B1	0,00%	100,00%	2,13%	26.000,00	0,00	26.000,00
AZIONE B2	0,00%	100,00%	23,98%	292.285,00	0,00	292.285,00
AZIONE B3	80,00%	20,00%	10,11%	123.300,00	98.640,00	24.660,00
AZIONE B4	36,67%	63,33%	16,00%	195.000,00	71.500,00	123.500,00
LAB. 10	31,41%	68,59%	1,00	1.218.985,00	382.940,00	836.045,00

% REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO 10 ponderato con la spesa del progetto	31,41%
---	---------------



SPESA COMPLESSIVA del CCP		
da progetto	sostenuta	residua
5.031.459,28 €	3.127.950,60 €	1.903.508,68 €

% REALIZZAZIONE DEL CENTRO CERTIFICAZIONE E PROVA ponderato con la spesa del progetto - 31 DICEMBRE 2014	62,17%
---	---------------

06/03/2015
Dott. Giuseppe Saccaro