

**RAPPORTO TECNICO**

***PROGETTO***

***PROMOZIONE DELLA RICERCA***

*2004 - 2005*



***CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE***  
***UFFICIO PROGRAMMAZIONE OPERATIVA***

**Copertina di: *Paola Galgano e Rita Ricci***

*a cura di*

*Maria Rosaria Valensise*

*hanno collaborato*

***Ufficio Programmazione Operativa***

*Dirigente Massimiliano Di Bitetto*

*Ennio Alivernini*

*† Roberto Camillucci*

*Sarah Swee-Ling Chen*

*Barbara Cipollini*

*Sergio Diamantini*

*Gabriella Duranti*

*Paola Galgano*

*Rita Giorgi*

*Lina Lazazzera*

*Lisena Porri*

*Rita Ricci*

*Anna Maria Risi*

*Maria Rosaria Valensise*

***Ufficio Sistemi Informativi***

*Dirigente Maurizio Lancia*

*Angelo Olivieri*

*Andrea Pompili*

*Alberto Salvati*

***Ufficio Relazioni con il Pubblico***

*Dirigente Angelina Del Vecchio*

*Luigia Pecoroni*

*redazione del volume*

*a cura di*

*Lisena Porri*

*Rita Ricci*



## ***Prefazione***

Maria Rosaria Valensise

Il presente Rapporto Tecnico contiene la sintesi del lavoro svolto dall'Ufficio "Programmazione Operativa" del Consiglio Nazionale delle Ricerche, nel settore che ha curato "Promozione della Ricerca"; questo Ufficio ha svolto la sua attività in stretta collaborazione con l'"Ufficio Sistemi Informativi" per la creazione della procedura informatica che ha scandito le varie tappe del Progetto, ma ha avuto il sostegno anche dell' "Ufficio Rapporti con la Stampa" e dell' "Ufficio Relazioni con il Pubblico" per quanto ha riguardato la diffusione dei Bandi.

Il volume ha lo scopo di raccogliere le testimonianze direttamente dagli Attori e di presentare, attraverso le varie tappe che saranno descritte, il modello di attuazione di un Programma inedito, nella speranza che il lavoro, anche se ulteriormente perfezionabile, possa risultare utile per successive esperienze.

Il Progetto ***Promozione della ricerca***, seguito fin dal primo momento per gli aspetti scientifici dal sub Commissario con delega per le Scienze Umane prof. Roberto de Mattei, poi Vicepresidente del CNR, è stato adottato per la prima volta in via sperimentale nel 2004, come erede delle attività di 'Agenzia', dopo il D.L. n. 127 che conferiva all'Ente la funzione di promotore della ricerca, in ambito nazionale ed internazionale.

L'idea del Progetto è stata presentata dal dott. Andrea Lapicciarella, all'epoca Direttore del Dipartimento Attività Scientifiche e Tecnologiche, e la direzione, per gli aspetti burocratici e amministrativi, è stata affidata al dott. Paolo de Gasperis, all'epoca Dirigente dell'Ufficio Programmazione Operativa.

Operativamente, fin dalle prime fasi ancora in via sperimentale, Promozione della Ricerca ebbe come testimone Paola Galgano, autrice dell'articolo "L'avvio del primo Bando".

L'anno successivo, nel 2005, l'iniziativa è stata confermata nel CNR e regolamentata dal ***Disciplinare n. 67*** che inquadrava le attività previste finalizzandole alla cooperazione ed alla integrazione europea e ne stabiliva i criteri e le modalità di attuazione.

Per quanto riguarda le tipologie di intervento, all'interno del Disciplinare venivano contemplate quattro categorie:

- a) assegnazione di contributi per attività esplorative, incluse analisi di fattibilità per iniziative di ricerca su temi non sovrapposti a commesse operative all'interno dell'Ente;
- b) assegnazione di contributi per attività di ricerca proposte da giovani ricercatori;
- c) assegnazione di contributi per altri interventi a sostegno delle attività di ricerca;
- d) assegnazioni di premi organizzati dal CNR.

Di queste categorie, la b) e la c), sono stati tradotti nel Bando 2005.

Sia il Bando 2004 che il Bando 2005 sono stati articolati su due indirizzi di attività: il primo indirizzo prevedeva il finanziamento di Progetti di ricerca in campo umanistico proposti da giovani studiosi, il secondo era invece finalizzato al finanziamento di pubblicazioni, volumi o periodici dei settori disciplinari legati comunque al campo umanistico (letteratura, storia, economia, diritto).

Le ricerche dovevano inoltre essere volte a supportare la linea tematica generale della "Identità culturale come fattore di integrazione".

L'*Alta Formazione* era stata da sempre parte integrante delle attività dell'Ente, ma il Programma "Promozione della Ricerca" non seguiva le vie tradizionali: anzitutto era rivolto, per la parte Progetti, ad Assegnisti, Dottorandi, Borsisti, Laureandi e Stagisti, personale comunque "giovane", al di sotto dei 35 anni di età, e "non strutturato" nelle diverse Istituzioni scientifiche, che avrebbe potuto così confrontarsi con i problemi legati alla impostazione di un Progetto di ricerca, alla esecuzione concreta del lavoro nelle sue varie articolazioni (studio, traduzioni, organizzazione di convegni, missioni all'estero, acquisto di attrezzature, pubblicazione dei prodotti della ricerca) al rendiconto sia scientifico che contabile delle attività, verificando sul campo la propria vocazione, senza peraltro essere obbligato a proseguire l'esperienza al di là della realizzazione del Progetto stesso.

Contemporaneamente l'attività seguiva un'altra direttrice, sostenendo e valorizzando la pubblicazione di Opere e di Periodici di rilevante interesse scientifico e culturale.

La gestione di "Promozione della Ricerca" prevedeva diverse fasi lavorative, da sviluppare in gran parte attraverso il supporto informatico: dall'attivazione della procedura per la raccolta delle proposte e l'istruzione delle pratiche alla nomina delle Commissioni di valutazione, all'assistenza alle Commissioni stesse nell'esame dei Progetti, alla comunicazione agli interessati

dell'iter procedurale, dalla raccolta degli elaborati alla verifica dell'applicazione, da parte dei beneficiari, delle regole previste nel Bando; dalla chiusura della procedura alla trasmissione degli Atti agli Uffici competenti, al recupero delle somme erogate e non rendicontate o rendicontate in modo irregolare, al Collaudo del prodotto.

Per realizzare queste attività nel 2006 venne istituito un Gruppo di Lavoro ad hoc, con i seguenti incarichi:

- Attribuzioni per l'attività di Agenzia 2000;
- Attribuzioni per l'attività di Promozione della Ricerca 2004;
- Attribuzioni per l'attività di Promozione della Ricerca 2005;

Responsabile del Gruppo veniva nominata la dott.ssa Maria Rosaria Valensise, Componenti: Andreina Fullone, Rita Giorgi, Sergio Diamantini, Anna Maria Risi, Lisena Porri, Roberto Camillucci e successivamente integrati con Ennio Alivernini.

Il Gruppo ereditava il Progetto 2004 nella fase ormai avanzata della rendicontazione e del Collaudo che avrebbe seguito i rendiconti, e preparava nel frattempo la gestione del nuovo Progetto che sarebbe nato con la pubblicazione del Bando 2005.

Il Gruppo di Lavoro ha avuto il compito di seguire, per il 2004 e per il 2005, le varie fasi di lavorazione e gli Studiosi hanno potuto beneficiare dell'assistenza continua dell'help desk che, attraverso la corrispondenza via e-mail e attraverso le linee telefoniche messe a disposizione, è intervenuto in tempo reale su ogni problema di ordine sia tecnico che burocratico, sviluppando una vera e propria attività didattica e formativa.

A questa continua assistenza, forse, è dovuta la percentuale statisticamente alta delle richieste pervenute e sviluppate poi con la massima precisione.

A questa Equipe che ha svolto il lavoro 'centrale' dei Progetti bisogna aggiungere, per l'attività interna, la collaborazione di alcuni colleghi dell'Ufficio Programmazione Operativa, in particolare della dott.ssa Sara Chen Swee-Ling, che ha collaborato alla stesura dei documenti giuridici; di Barbara Cipollini che ha seguito tutto l'iter burocratico delle pratiche, di Lina Lazzazera e di Gabriella Durante che hanno tenuto i rapporti con la Ragioneria.

Per quanto riguarda l'Ufficio Sistemi Informativi della D.C.S.P.I. bisogna ricordare l'ing. Alberto Salvati, l'ing. Angelo Olivieri, ed Andrea Pompili, che hanno realizzato gli applicativi completamente basati su web.

Per i contatti con il pubblico, il dott. Marco Ferrazzoli che attraverso l'Ufficio Stampa da lui diretto ha pubblicizzato l'evento, la dott.ssa Angelina Del Vecchio, dirigente dell'Ufficio Relazione con il Pubblico e Luisa Pecoroni che hanno tenuto i rapporti con l'esterno ed hanno curato la pubblicazione dei due numeri del Bollettino Ufficiale del CNR dedicati a questo argomento.

A tutta questa numerosa e qualificatissima schiera va il nostro ringraziamento.

Senza entrare nei dettagli dei finanziamenti e dei partecipanti, per i quali si rimanda agli specifici dati contenuti nelle seguenti pagine, ci si limita a fornire alcune cifre che servono per chiarire in termini concreti quale sia stato lo sforzo fatto dall'Ente che negli stessi anni ha attraversato un periodo di riduzione delle risorse finanziarie, e quale sia stata la risposta che la comunità scientifica ha dato a questa iniziativa, volta alla valorizzazione del settore umanistico che nel CNR ha sempre avuto una presenza ed un ruolo meno significativo rispetto a quello proprio delle scienze tradizionali: il Programma ha avuto l'adesione di circa 3.000 studiosi distribuiti nei due anni 2004 e 2005 ed ha coinvolto altrettante Istituzioni scientifiche denominate, ai fini dell'iniziativa, "Istituzioni di riferimento"; il CNR ha destinato a questo scopo finanziamenti per oltre 4.000.000 di euro complessivamente.

Ci si augura che, malgrado il difficile momento per l'economia del Paese, queste iniziative possano essere confermate anche in futuro, perché servono non soltanto a formare una nuova generazione di Ricercatori quanto, nel caso specifico, ad aiutare i Giovani meno fortunati, quelli che, pur amando la ricerca e lavorando come volontari, non riescono a far sentire la loro voce.

## ***1) La diffusione dei Bandi***

Luigia Pecoroni

L'Ufficio Relazioni con il Pubblico (URP) che, nell'ambito delle sue funzioni, ha quella di promuovere e facilitare l'accesso degli Utenti alle informazioni sull'Ente e sulla sua Rete Scientifica, nonché sui Servizi e sulle opportunità offerte dal CNR nell'ambito del perseguimento delle proprie attività istituzionali, ha curato, in occasione della pubblicazione del Bando 2004 e del Bando 2005, una informazione attiva rispetto ai possibili destinatari.

A tal fine l'URP ha elaborato appositi avvisi per rendere immediata la conoscenza delle condizioni e modalità di partecipazione, curando inoltre l'invio ad uno specifico indirizzario individuato tra Fondazioni, Enti di Ricerca, Università e Istituti CNR che operano nel campo delle Scienze Umane.

Sul proprio sito web (<http://www.urp.cnr.it>) ha realizzato pagine informative e pubblicato notizie nella rubrica "Notizie on line" sia preliminarmente alla pubblicazione dei Bandi, sia durante l'iter successivo, contribuendo a raggiungere una vasta utenza; inoltre ha sempre fatto da tramite fra l'Equipe addetta ai lavori ed il pubblico, garantendo un servizio telefonico, via e-mail e di sportello.

Infine, l'Ufficio Relazioni con il Pubblico, che ha tra le proprie competenze anche la pubblicazione del Bollettino Ufficiale dell'Ente comprendente la "parte V-Attività di Ricerca" dove, nel rispetto della normativa vigente sulla trasparenza degli atti pubblici vengono pubblicati i finanziamenti concessi dall'Ente, ha provveduto all'espletamento degli atti amministrativi per l'affidamento della stampa e ha curato la parte redazionale del volume affinché la pubblicazione risultasse di facile consultazione.

L'Attività di ricerca finanziata con i fondi dell'anno 2004 è stata pubblicata sul Bollettino Ufficiale parte V - n. 1 del 03-06-2008; l'attività di ricerca del 2005 è stata pubblicata sul Bollettino Ufficiale parte V - n. 2 del 28-07-2008 e l'URP ha provveduto anche ad una distribuzione mirata sia all'interno dell'Ente che presso Biblioteche pubbliche.

## **2) *Iter Burocratico***

Sarah Swee-Ling Chen

### ***Modalità e Bandi***

**2004**

**Determinazione del Subcommissario “Promozione dell’attività di formazione di giovani ricercatori e della pubblicazione di Opere Editoriali di rilevante interesse culturale nel campo delle scienze umane” e allegata procedura per la gestione (29 marzo 2004).**

Con questi due documenti, sono state definite le linee scientifiche e le tipologie di intervento per le quali bandire una selezione per l’assegnazione di “finanziamenti di ricerca per giovani ricercatori e per le pubblicazioni di opere editoriali di rilevante interesse culturale nel campo delle scienze umane” nel contesto del tema “l’Identità culturale come fattore di integrazione” e del relativo Disciplinare nell’ambito della Promozione della Ricerca per l’edizione 2004.

In particolare è stato determinato che i finanziamenti dovessero essere banditi nell’ambito delle scienze giuridiche ed economiche ed alla macroarea delle scienze umanistiche e dei beni culturali, poi declinati in sette linee di lavoro:

1. Diritto Romano, Diritto Comune, Espansione europea e Comunità internazionale;
2. Analisi linguistica comparata e storia dei segni linguistici;
3. Opere storiche, filosofiche, letterarie;
4. Autori dell'antichità; greco-romana: storia e cultura del mondo latino-mediterraneo e sue radici cristiane;
5. Identità culturale e società multietnica; identità nazionali e integrazione europea;
6. Processi di trasformazione del mondo economico-finanziario;
7. Metodologie informatiche nel campo delle scienze umane.

È stato stabilito che i finanziamenti si sarebbero suddivisi in due tipologie di intervento: per progetti della durata di anno presentati da parti di Giovani Ricercatori (sotto i 35 anni) e per la stampa di pubblicazioni periodiche, opere e trattati di interesse scientifico.

**2005**

**Provvedimento del Presidente di approvazione del “Disciplinare sui criteri e le modalità di promozione e sostegno alla ricerca” (20 ottobre 2005) e conseguente “Bando per la Promozione e Attività di Ricerca” (26 gennaio 2006)**

Il primo documento costituisce un disciplinare per tutte le attività di comunicazione e promozione della ricerca, e della diffusione dei relativi risultati economici e sociali, promosse dal CNR. Le attività contemplate sono varie e comprendono l’assegnazione di finanziamenti per ricerche esplorative e/o promosse da giovani ricercatori, interventi a sostegno della attività di ricerca, assegnazione di premi. A seconda delle previste tipologie di intervento i soggetti ammessi ai finanziamenti vengono individuati in funzione della loro affiliazione (CNR o esterni), della posizione lavorativa (dipendenti o non dipendenti) o della loro età.

In particolare, considerando l’Art. 2, comma 1, lettera b) del disciplinare andiamo ad individuare finanziamenti da assegnare a giovani ricercatori sotto i 35 anni attivi presso Università, Istituzioni o Enti di Ricerca, purché non dipendenti, per le loro proposte di attività di ricerca.

Se consideriamo l’Art. 3, comma 1, lettera a) invece, identifichiamo i finanziamenti da bandire per la promozione ed edizioni di pubblicazioni di rilevante interesse scientifico e culturale. A questi finanziamenti possono avere accesso studiosi italiani presso Università, Istituzioni o Enti di Ricerca, purché non dipendenti in dette Istituzioni.

Da queste due tipologie di intervento nasce il Bando per la Promozione della Ricerca - Edizione 2005. In tale documento, oltre ai soggetti interessati vengono definite anche le modalità di presentazione e le successive procedure di selezione delle proposte pervenute.

Come per l’edizione precedente, il Bando fa riferimento al tema generale de “L’identità Culturale come fattore di integrazione, declinato nelle seguenti linee tematiche:

1. La tradizione del diritto romano e del diritto comune nella formazione del corpus giuridico italiano ed europeo;
2. Il ruolo delle identità culturali, politiche ed amministrative degli Stati pre-unitari nella formazione della identità nazionale e statale dell’Europa unita;

3. Gli stili della scienza italiana dell'età moderna in rapporto agli stili della scienza degli altri Paesi europei;
4. Lingua italiana e cultura nella società della conoscenza: storia, apprendimento, uso, neologia e tecnologie;
5. I valori dell'Italia contemporanea, confrontati ai valori dei maggiori Paesi dell'Europa continentale, ed il loro ruolo nella delineazione di una comune identità europea;
6. Impresa, territorio, innovazione e sviluppo: il capitalismo italiano dalle aziende familiari alla globalizzazione;
7. Territorio e identità: lo sviluppo locale come fattore di competitività nei processi di globalizzazione;
8. Le strutture paesaggistiche come elemento di definizione delle identità geografiche e territoriali;
9. Nuovi confini identitari: gli apporti delle scienze umane e morali a confronto con i risultati delle scienze biologiche e neurologiche;
10. Cristianesimo e religioni nella formazione dell'identità europea, latina e mediterranea;
11. Civiltà europea e identità nazionale di fronte alla sfida della multiculturalità: individuazione di radici e appartenenze, collaborazioni e sinergie, processi di interculturalità;
12. Etica della ricerca: ricognizione e valutazione degli approcci e delle esperienze a livello internazionale, europeo e nazionale.

### *Le Commissioni di Valutazione*

Per quanto attiene alla selezione delle proposte pervenute, il CNR ha nominato, per ogni edizione e per ogni tipologia di intervento le Commissioni di Valutazione.

Tali Commissioni hanno avuto il compito di valutare, verificando l'aderenza alla linea tematica indicata dai candidati, le proposte seguendo i seguenti criteri:

- per i progetti giovani, l'originalità del progetto, la qualità scientifica e la congruità economica;
- per l'editoria, la qualità scientifica, il grado di diffusione della pubblicazione e la congruità economica.

Per ogni tipologia era compito della Commissione definire le graduatorie sia dei vincitori sia degli esclusi.

## *I Documenti ad Uso Interno*

### *Il Gruppo di Lavoro*

Per la gestione dei procedimenti inerenti la Promozione della Ricerca, è stato costituito nel 2006 il Gruppo di Lavoro ad hoc all'interno dell'Ufficio Programmazione Operativa. Tale Gruppo di Lavoro è stato integrato e successivamente chiuso, a seguito delle nuove indicazioni per la gestione dei gruppi di lavoro, nel 2007.

### *Nomina delle Commissioni di Collaudo*

Come stabilito in entrambi i documenti che bandivano le due edizioni per la Promozione, l'Amministrazione del CNR sottopone la documentazione di rendicontazione a valle della ammissione al finanziamento, a collaudo. Tale collaudo, effettuato ad opera di apposite Commissioni amministrativo-scientifiche, è già stato concluso per l'edizione 2004 e si appresta all'avvio per l'edizione 2005.

Le Commissioni hanno il compito di verificare la completezza e la correttezza dei rendiconti consistenti nei volumi pubblicati per quanto riguarda l'Editoria e in una relazione scientifica e l'elenco analitico delle spese sostenute.

### **3) *L'avvio del primo Bando***

Paola Galgano

Le premesse che hanno portato all'avvio del bando "sperimentale" per Promozione della Ricerca, nel 2004, possiamo trovarle nel decreto legislativo di riordino del CNR del 4 giugno 2003 n. 127, dove tra le principali finalità dell'Ente c'è quella di promuovere, diffondere e valorizzare le attività di ricerca, lo sviluppo delle conoscenze e delle loro applicazioni in campo economico, sociale tecnologico e del Paese.

L'avvio del bando si è concretizzato con la Determinazione Commissariale del 12 febbraio 2004 con la quale è stato approvato il bilancio preventivo per l'anno 2004 destinando su un preciso capitolo "Promozione, sviluppo e valorizzazione del sistema nazionale di Ricerca" la cifra totale di 1.5 milioni di euro a carico della Struttura Amministrativa Centrale e successivamente con la determinazione del Sub-Commissario del 29 marzo 2004 con la quale veniva bandita una selezione per l'assegnazione di finanziamenti a Giovani Ricercatori, per la pubblicazione di Opere editoriali e di Stampa periodica.

Il bando di Promozione della Ricerca 2004 faceva riferimento all'area umanistica coinvolgendo le due macro aree "Identità culturale" e "Patrimonio culturale" (all'epoca non erano ancora nati i Dipartimenti) e con esclusivo riferimento al tema generale "L'identità culturale come fattore di integrazione".

#### ***L'attività di help desk***

In attesa della pubblicazione del Bando, è stata organizzata la sede logistica della futura attività di lavoro nella sede centrale del CNR dove sono state messe a punto postazioni perfettamente operanti, e con attività propedeutiche, documentandosi sui vari Report del CNR in modo particolare l'edizione del 2001 al capitolo "Agenzia".

Con l'avvio del bando è stato avviato un servizio di help desk dal giorno 13 aprile al 24 maggio 2004 per supportare i richiedenti nella compilazione della modulistica.

In contemporanea dell'apertura del sito, è stato deciso di attivare un'opera di diffusione di tale iniziativa presso tutte le Università, contattando i Rettorati ed i Dipartimenti, presso la Fondazione CRUI, etc., generando un sensibile aumento del flusso di utenti che hanno visitato il sito e si sono registrati.

L'attività svolta non è stata quella di una semplice help desk ma di un lavoro molto complesso che ha avuto inizio con la raccolta dei Progetti in versione cartacea presso l'Ufficio Accettazione del CNR, per poi offrire un servizio di assistenza ai Commissari nella fase di valutazione delle domande, con la preparazione di "book" contenenti le stampe dei Progetti e gli elenchi delle domande pervenute, e con il supporto all'uso della procedura informatica creata appositamente per la valutazione.

Nel complesso l'help desk si è occupato delle seguenti attività:

*1. Tipologie di contatti (calls IN e OUT ed E-Mail)*

Gli strumenti attraverso cui i Responsabili dei Progetti sono entrati in contatto con l'help desk sono stati il telefono e la posta elettronica. La **tavola 1** riporta una sintesi dei contatti ricevuti dal servizio help desk.

Tra gli utenti è apparsa subito evidente la predilezione per il telefono che, tra l'altro, offriva la possibilità di assistenza in tempo reale nelle operazioni di compilazione della modulistica on line. In tutto sono state ricevute 1647 telefonate (molte persone hanno chiamato più volte, di conseguenza i contatti effettivi sono stati calcolati in 741) e 450 e-mail (anche in questo caso alcune e-mail provenivano dalla stessa persona, quindi il totale effettivo di coloro che hanno scritto è stato di 187).

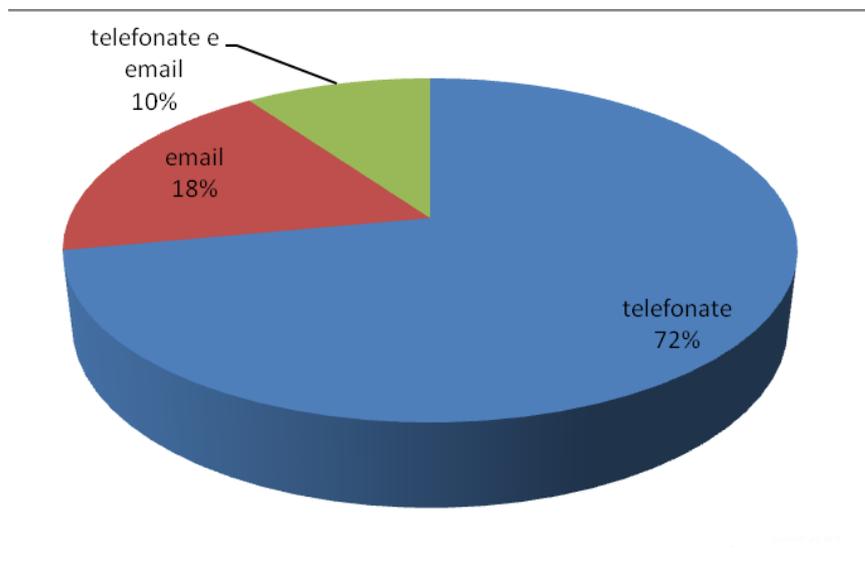
Alcune persone inoltre hanno usato sia la posta elettronica sia il telefono (101) pertanto il totale dei contatti effettivi ammonta a 1029 persone.

**Tavola 1 – Attività dell'help desk: contatti ricevuti**

	<b>Contatti</b>	<b>Contattanti</b>
<b>Telefonate</b>	<b>1647</b>	<b>741</b>
<b>E-mail</b>	<b>450</b>	<b>187</b>
<b>E-mail e telefono</b>		<b>101</b>
<b>Totale contatti help desk</b>	<b>2097</b>	<b>1029</b>

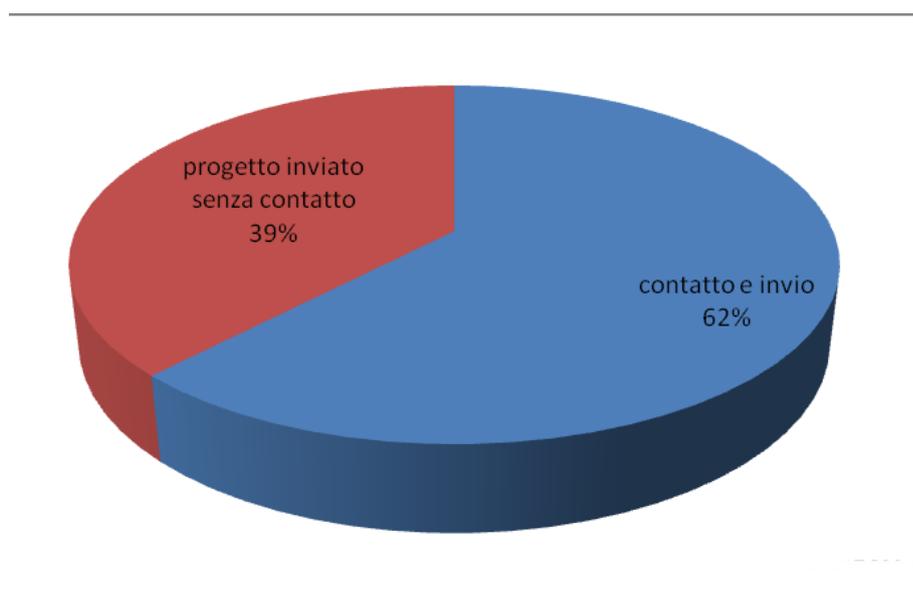
La **tavola 2** analizza in percentuale la modalità dei contatti gestiti dall'help desk.

**Tavola 2 – Modalità del contatto**



In merito alla qualità dell'help desk (**tavola 3**), è interessante notare, dopo un riscontro tra le telefonate ricevute con i dati del database in cui sono inserite le domande di finanziamento, che su un totale di 1029 contattanti, 627 di loro hanno effettivamente inviato un Progetto dopo i chiarimenti e i suggerimenti forniti dall'help desk.

**Tavola 3 – Qualità dell'help desk**



## 2. *Archivio*

L'archivio della "Promozione" è stato suddiviso in tre sezioni: archivio cartaceo, elettronico e ottico.

L'archivio cartaceo è stato ripartito in faldoni classificati e numerati contenenti i Progetti pervenuti; in quello elettronico sono stati racchiusi tutti i floppy contenenti il Progetto in formato pdf, caricati poi su un server, le tabelle con i dati dei Progetti (data timbro postale, identificativo della raccomandata, codice Progetto, dati del Responsabile) e i dati dell'help desk (elenco telefonate ed e-mail, nominativi Responsabile, tipologia di domande, Ente di provenienza) e infine quello ottico contenente la scansione elettronica dell'intera domanda e i relativi allegati.

Essendo l'iniziativa ancora a livello sperimentale non c'è stata omogeneità tra i Progetti pervenuti, alcuni constano solamente delle due pagine della domanda, altri invece hanno anche il curriculum vitae dei richiedenti e altro materiale allegato, ad es. preventivi di spesa, sintesi del lavoro, titoli vari, ecc., ed essendo difficile in questo caso stabilire un criterio tra cosa dovesse essere considerata "domanda base" e cosa dovesse essere catalogato a parte, come allegato, si è preferito mantenere i fascicoli di ogni domanda uniti il più possibile, separando unicamente gli allegati pesanti (libri, fotocopie di interi volumi) e sistemandoli in cartelle separate.

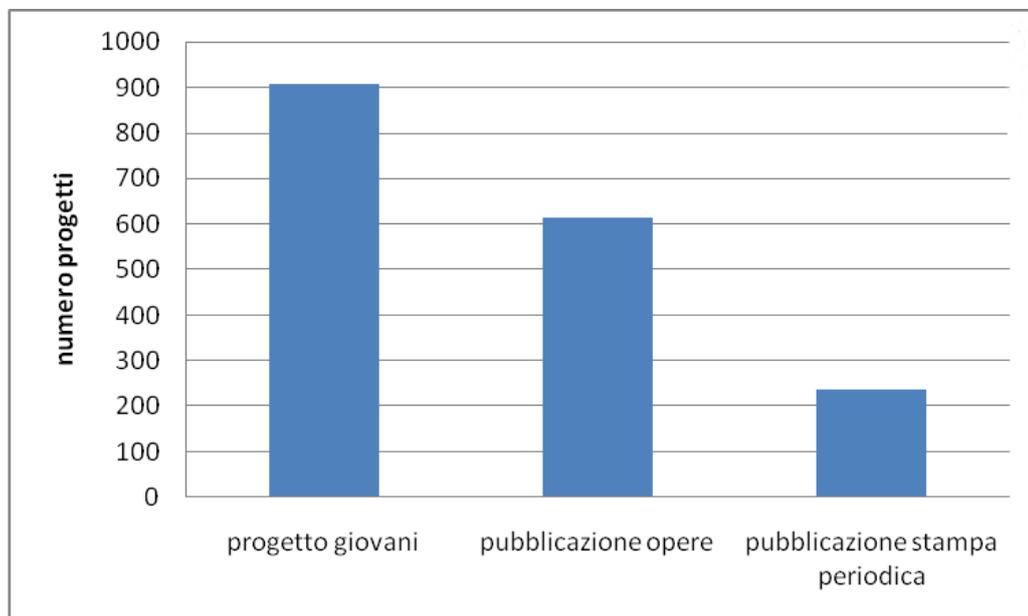
L'archivio cartaceo ha contemplato un maggior numero d'informazioni rispetto all'archivio elettronico (cioè il dischetto allegato contenete solo il modulo della domanda in formato pdf), e si è avuta l'esigenza di creare un archivio ottico di tutto il materiale pervenuto, sia come copia di sicurezza, sia come strumento di più agevole uso, al momento della richiesta da parte delle Commissioni di valutazione.

## 3. *Analisi statistiche*

Con la chiusura del sito sono state sviluppate alcune tavole che rappresentano la sintesi articolata per tipologia (Progetto giovani, pubblicazioni di opere e stampa di periodici), per linee tematiche, per Progetti presentati da uomini e donne, per l'età, per la distribuzione nelle diverse aree geografiche, per Istituzioni di appartenenza e per verificare da quali di esse fosse pervenuto il numero più consistente di richieste di finanziamento.

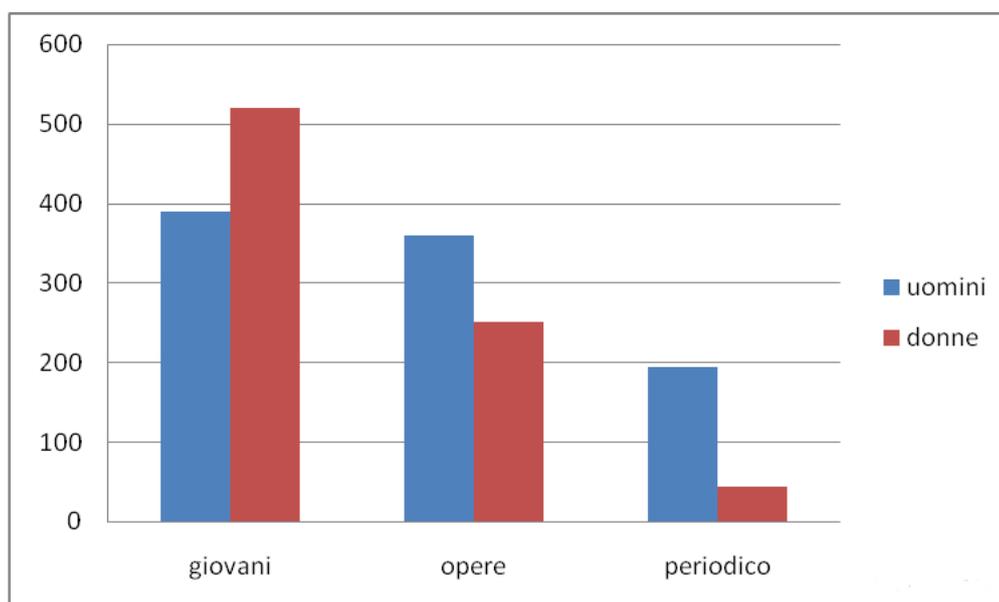
La *tavola 4* mostra il riepilogo per tipologia di tutte le domande inviate.

**Tavola 4 – Distribuzione Progetti per tipologie**



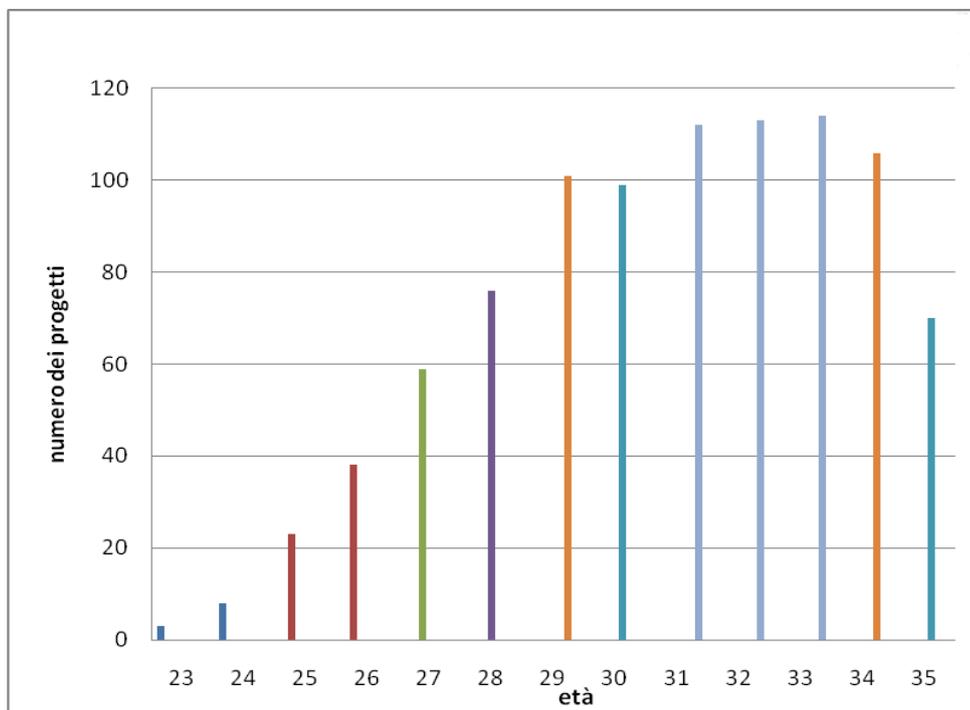
La *tavola 5* delinea la diversa numerosità di Progetti presentati da uomini e donne nelle tre tipologie individuate dal bando.

**Tavola 5 – Distribuzione per sesso di coloro che hanno presentato un Progetto**

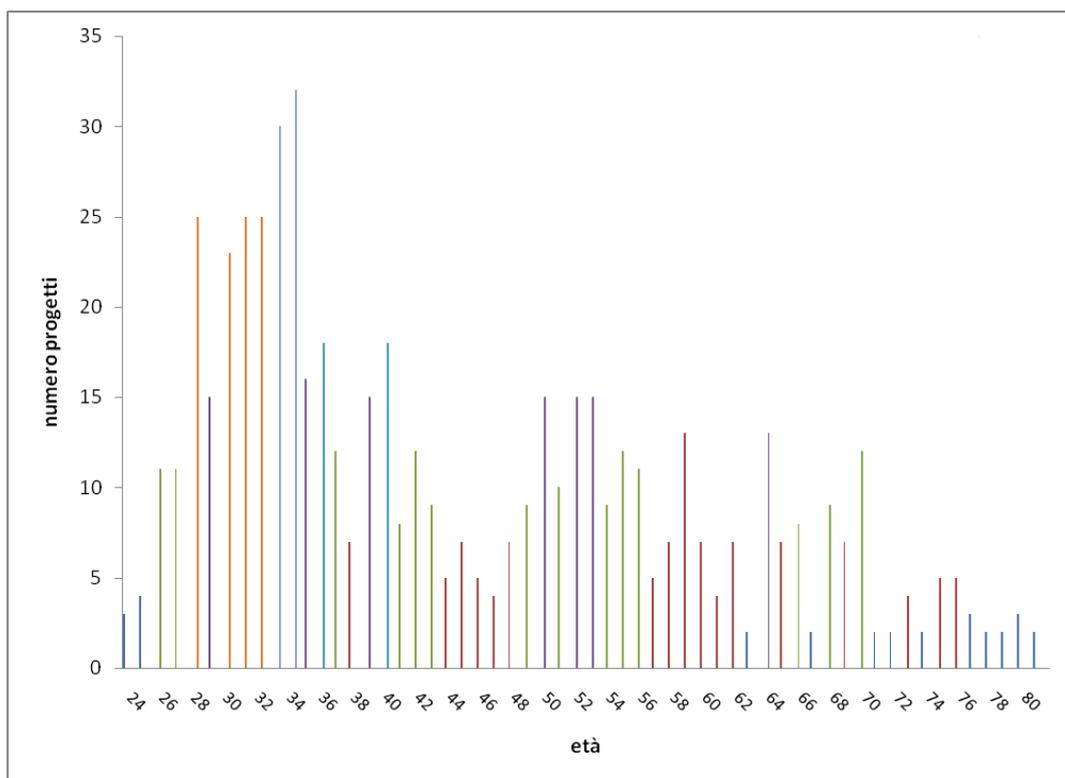


Le *tavole 6, 7, 8*, illustrano la distribuzione per età dei domandanti nelle tre tipologie ammesse.

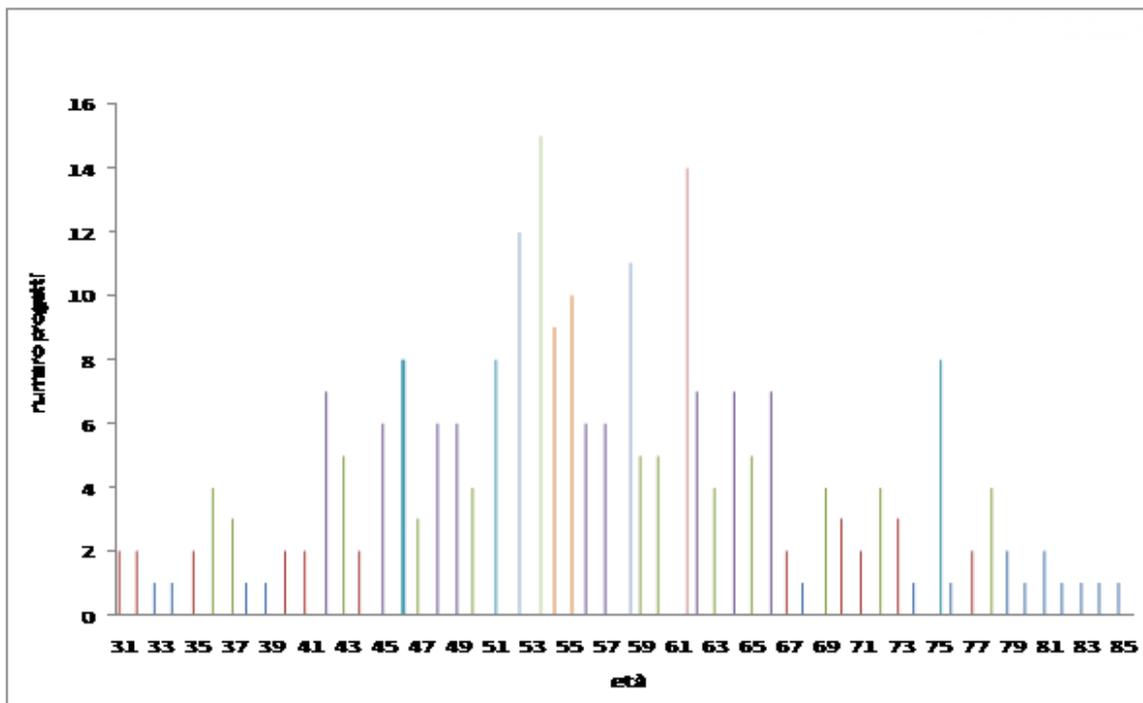
**Tavola 6– Distribuzione per età dei Progetti giovani**



**Tavola 7 – Distribuzione per età di pubblicazione di opere**



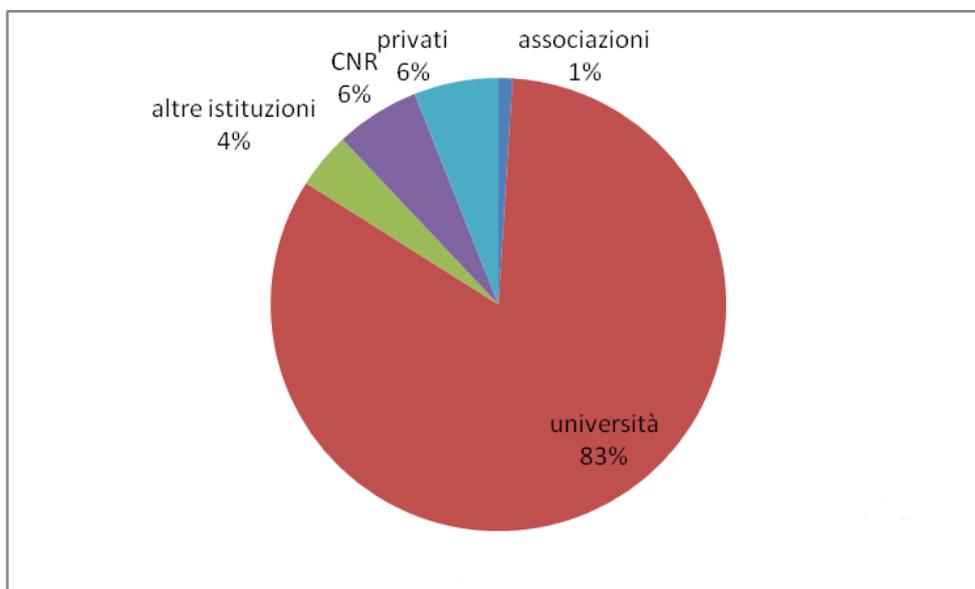
**Tavola 8 – Distribuzione per età di pubblicazioni di stampa periodica**



E' stato notato un equilibrio tra le richieste dei Progetti Giovani e quelle di stampa di Opere e pubblicazioni periodiche. Rispetto al totale dei Progetti presentati la più alta percentuale proviene dall'ambiente universitario, riducendo così il numero di Progetti provenienti da altre strutture pubbliche o private.

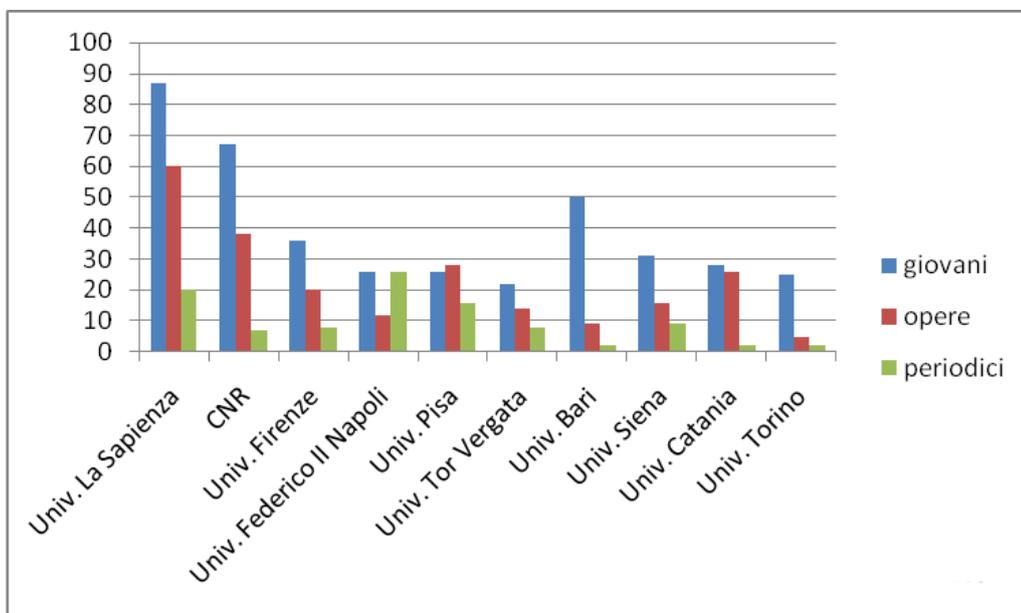
La *tavola 9* esamina in percentuale l'insieme delle Istituzioni a cui appartengono coloro che hanno fatto domanda.

**Tavola 9 – Distribuzione di Progetti per tipologia di Istituzione**



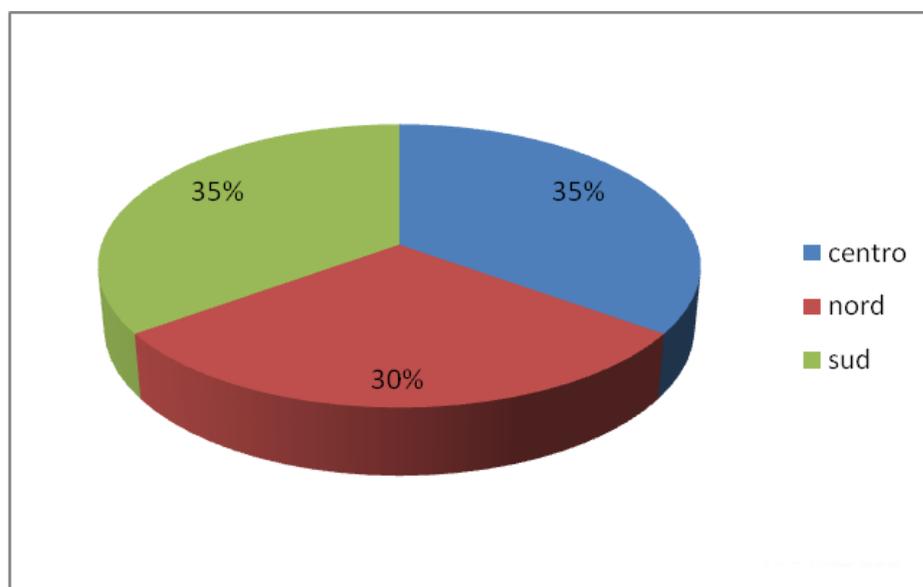
La **tavola 10** – riporta invece nello specifico le Istituzioni dalle quali è pervenuto il numero più consistente di Progetti

**Tavola 10 – Istituzioni che hanno presentato il maggior numero di Progetti**



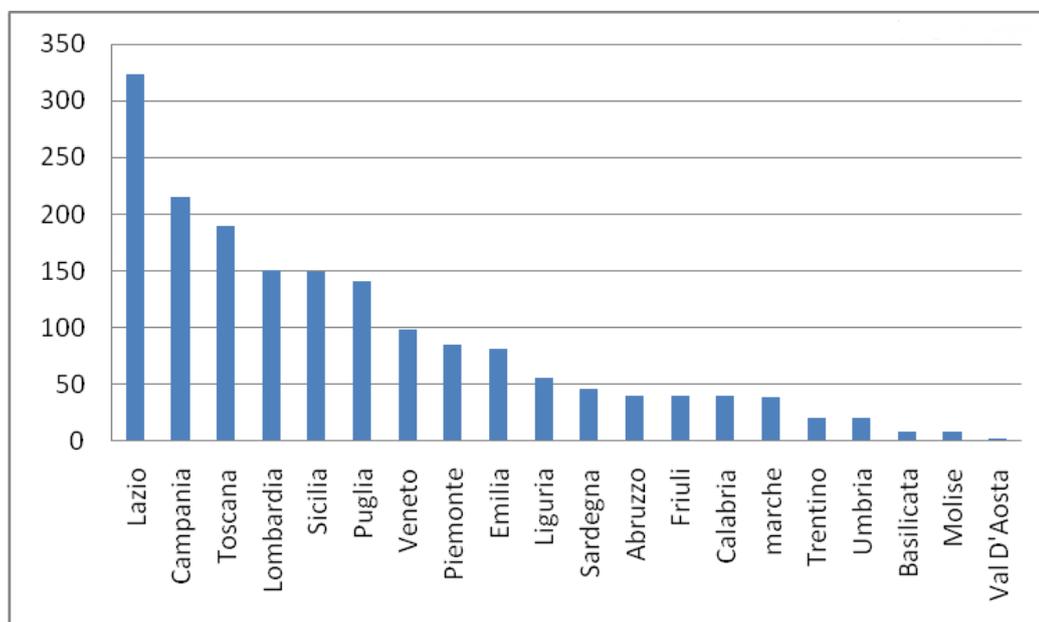
La **tavola 11** raggruppa per aree geografiche la provenienza di coloro che hanno presentato domanda di finanziamento, evidenziando un sostanziale equilibrio nella distribuzione territoriale degli stessi.

**Tavola 11 – Distribuzione territoriale dei Progetti**



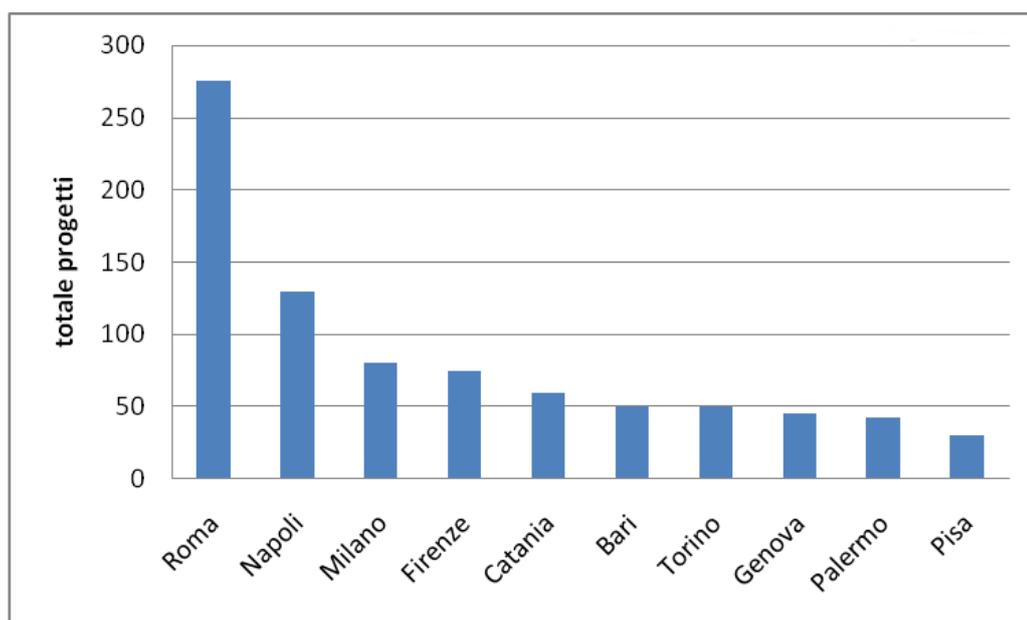
La **tavola 12** dettaglia il numero dei Progetti pervenuti da ogni regione d'Italia. Quattro Progetti sono pervenuti dall'estero ma non sono stati inseriti nella statistica.

**Tavola 12 – Distribuzione dei Progetti per regione**



La **tavola 13** individua le prime dieci città da cui è pervenuto il maggior numero di Progetti.

**Tavola 13.- Città con il maggior numero di Progetti presentati**



Infine si è tentato, dove è stato possibile, di mettere a confronto i dati delle edizioni precedenti di Agenzia 2000 e 2001 con quelli di Promozione della Ricerca 2004.

Un'ulteriore analisi statistica è stata richiesta al Servizio Reti del CNR in relazione alla quantità di consultazioni della pagina Promozione Ricerca che alla data di scadenza del bando è stata visitata da circa 29.000 persone e alla quantità di registrazioni fatte per accedere alle compilazioni dei moduli, per il periodo di tempo della durata del bando.

### ***Trasferimento dati al Gruppo di Lavoro***

Con la costituzione del Gruppo Di Lavoro Promozione della Ricerca 2004 in data 30 marzo 2006 si è reso necessario il trasferimento dei dati riguardanti sia la fase iniziale della PR04 con l'attività di help desk e la ricezione dei Progetti sia la fase intermedia relativa alla costituzione delle Commissioni, valutazione dei Progetti e il loro successivo finanziamento.

Le informazioni sulla fase iniziale hanno riguardato la disposizione e la sistemazione fisica dell'archivio cartaceo dei Progetti inviati e il settore informatico con i database contenenti i dati di tutti i partecipanti e delle Istituzioni coinvolte ricavati dal lavoro dell'help desk e dalla registrazione e archiviazione dei Progetti.

Per quanto riguarda la fase intermedia, con la conclusione dei lavori delle Commissioni di valutazione e la formazione dell'elenco dei Progetti finanziati, si è resa necessaria l'acquisizione di dati personali (es. dati bancari, residenza, istituzione di appartenenza, ecc.) in modo da poter poi erogare il contributo.

Per la loro acquisizione è stata creata una procedura informatica, dove il vincitore si collegava ad un indirizzo internet con nome utente e password da noi inviati e poteva inserire tutte le informazioni richieste.

Completato l'inserimento dei dati personali in procedura, da parte dei vincitori, si è potuto passare alla produzione dei documenti contabili (creazione di anagrafica terzi, decreti, impegni e mandati di pagamento).

Alcuni database sono stati generati automaticamente dalla procedura informatica mentre quelli con le informazioni sui documenti contabili sono stati creati manualmente.

L'insieme di questi database è stato trasferito al "Gruppo di Lavoro Promozione della Ricerca" che nel frattempo era stato costituito in data 30 marzo 2006, in modo da poter essere pronti per il passaggio alla fase successiva, la rendicontazione, con la quale il Responsabile del Progetto presentava una relazione scientifica e un rapporto analitico delle spese sull'utilizzo del contributo.

## **4) I risultati del Progetto - 2004**

Sergio Diamantini

Le unità che hanno avuto accesso ai finanziamenti nell'ambito del Progetto per la Promozione della ricerca 2004, sono complessivamente 287, per un ammontare complessivo di Euro 1.488.800,00.

Per quanto concerne la tipologia di intervento “**Progetto Giovani**”, rivolto a giovani studiosi con età inferiore ad anni 35, sono pervenute 908 domande delle quali 139 selezionate e finanziate, con contributo annuale, per complessivi Euro 994.450,00.

La Linea Tematica identificata con codice “5” (Identità culturale e società multietnica; identità nazionali e integrazione europea) è risultata quella maggiormente finanziata, 57 unità per Euro 399.200,00 (39,7% dei finanziamenti complessivi), seguita, con 18 unità ciascuna, dalle Linee Tematiche cod. 4 (Autori dell'antichità greco romana: storia e cultura del mondo latino mediterraneo e sue radici cristiane) e codice 6 (Processi di trasformazione del mondo economico finanziario).

Il Lazio, con 49 unità, è la regione col maggior numero di proposte finanziate, segue la Toscana con 25.

Più della metà dei vincitori, 76 unità, risiedono in Italia Centrale.

Sempre riguardo all'età, il maggior numero di finanziamenti, 88 corrispondenti a circa il 63% dei complessivi 139, sono stati concessi agli studiosi nati tra il 1970 e 1973. I rimanenti 51 sono distribuiti tra il 1968 e il 1979, ovviamente esclusi gli anni prima indicati.

Il 56,12 % dei Progetti finanziati sono stati presentati da giovani ricercatrici. Il vincitore più giovane ha presentato domanda all'età di 25 anni.

Per la tipologia “**Pubblicazione di opera o trattato di rilevante interesse scientifico**” la Commissione di valutazione ha selezionato 101 proposte e assegnato finanziamenti per un ammontare complessivo di Euro 333.250,00.

La Linea Tematica maggiormente prescelta è stata quella identificata con il codice 4 (Autori dell'antichità greco romana: storia e cultura del mondo latino mediterraneo e sue radici cristiane); sono 29 le proposte selezionate per Euro 92.050,00, pari al 27,62% dei finanziamenti complessivi.

Hanno ottenuto i finanziamenti 61 uomini e 40 donne.

Nelle tabelle riepilogative che seguono, sono riportati ulteriori dati statistici, riguardanti l'età, la suddivisione dei finanziamenti indicati per regione di residenza, ed altro.

Per la tipologia “**Stampa di pubblicazione periodica di rilevante interesse scientifico**” le unità finanziate risultano 47, per un ammontare complessivo di finanziamenti per Euro 161.100,00.

Anche in questo caso la Linea tematica maggiormente scelta è quella identificata con il codice 4 (Autori dell'antichità greco romana: storia e cultura del mondo latino mediterraneo e sue radici cristiane): tale linea ha avuto 20 pubblicazioni finanziate per un ammontare di Euro 62.750,00, pari al 38,95% del complessivo.

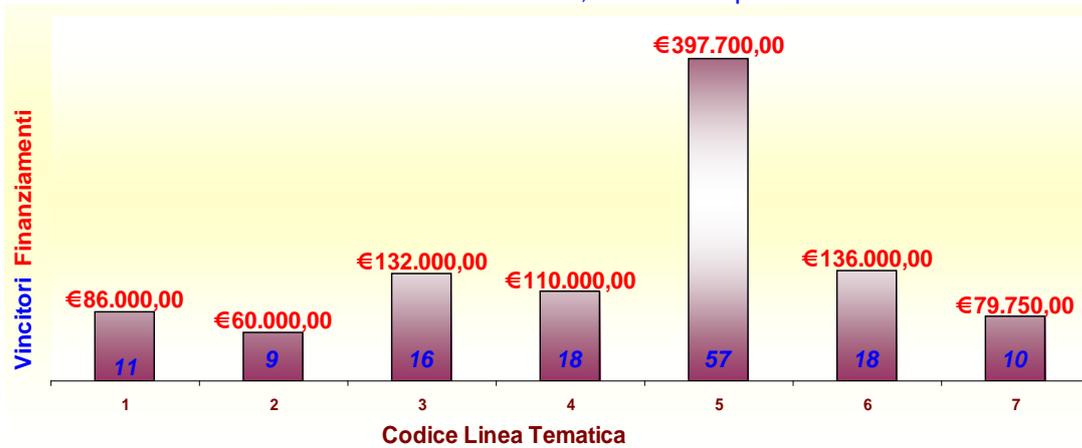
Per alcuni dati più dettagliati, si rimanda alle tabelle a seguire, anche se, per ciò che concerne la tipologia “**pubblicazione periodica**”, il Titolare del Progetto potrebbe essere rappresentato da una figura prettamente amministrativa in seno alla Casa Editrice, pertanto, la territorialità della diffusione dei finanziamenti, o la computazione uomini/donne, ritrarrebbero dati di limitata rilevanza statistica.

*Le statistiche, espresse in grafici e tabelle a cura di Sergio Diamantini e Rita Giorgi, trasmesse dall'Ufficio Programmazione Operativa (UPO) per la pubblicazione del Bollettino Ufficiale del CNR (Parte V, Attività di Ricerca, Anno XXXIV, n. 2 del 28/7/2008), offrono un'analisi dell'attività di Promozione della Ricerca 2004 per Linea Tematica, genere, età, area geografica, finanziamenti.*

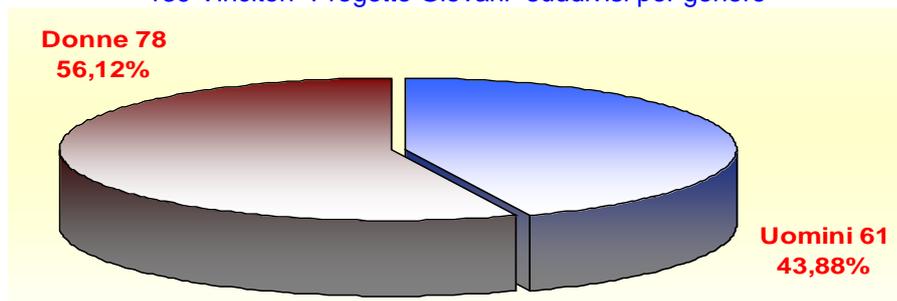
**Promozione della Ricerca 2004 - Progetto Giovani (Dati statistici per Linea tematica – Tab 1 GG)**

<b>Cod. L.T.</b>	<b>Linea Tematica</b>	<b>Unità</b>	<b>%</b>	<b>Tot.Fin.€.</b>	<b>%</b>	<b>Uomini</b>	<b>%U</b>	<b>Donne</b>	<b>%D</b>
1	Diritto Romano, Diritto Comune, Espansione europea e Comunità internazionale	6	5,94	19.250,00	5,78	6	5,94	0	0
	Analisi linguistica comparata e storia dei segni linguistici	11	10,89	30.450,00	9,14	3	2,97	8	7,92
3	Opere storiche, filosofiche, letterarie	20	19,8	70.400,00	21,13	14	13,86	6	5,94
4	Autori dell'antichità greco romana: storia e cultura del mondo latino mediterraneo e sue radici cristiane	29	28,71	92.050,00	27,62	15	14,85	14	13,86
5	Identità culturale e società multietnica; identità nazionali e integrazione europea	19	18,81	67.300,00	20,2	14	13,86	5	4,95
6	Processi di trasformazione del mondo economico finanziario	7	6,93	24.500,00	7,35	7	6,93	0	0
7	Metodologie informatiche nel campo delle scienze umane	9	8,91	29.300,00	8,79	2	1,98	7	6,93
	<b>Totali</b>	<b>101</b>		<b>333.250,00</b>		<b>61</b>	<b>60,4</b>	<b>40</b>	<b>39,6</b>

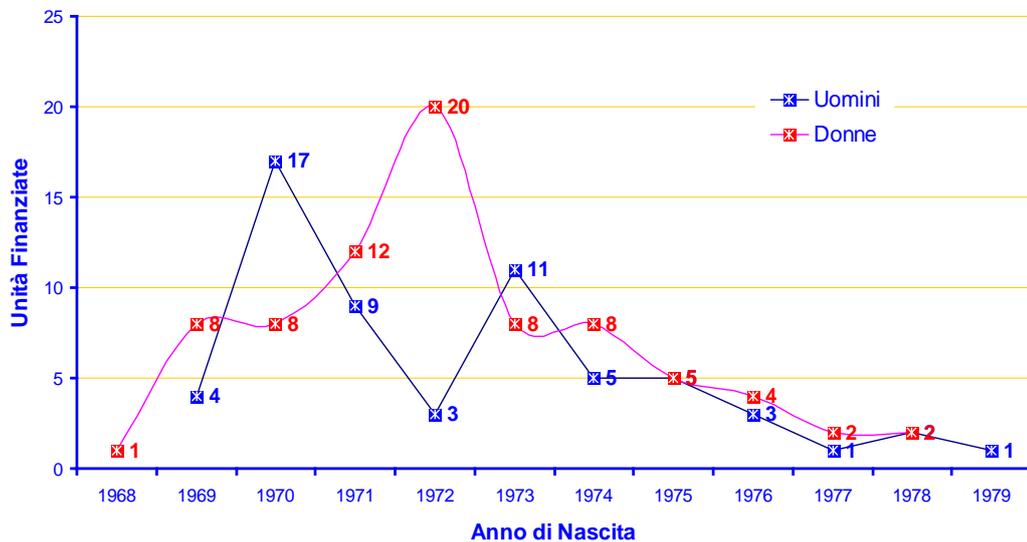
**Promozione della Ricerca 2004 – Progetto Giovani**  
 Finanziamenti Euro 998.450,00 suddivisi per Linea Tematica



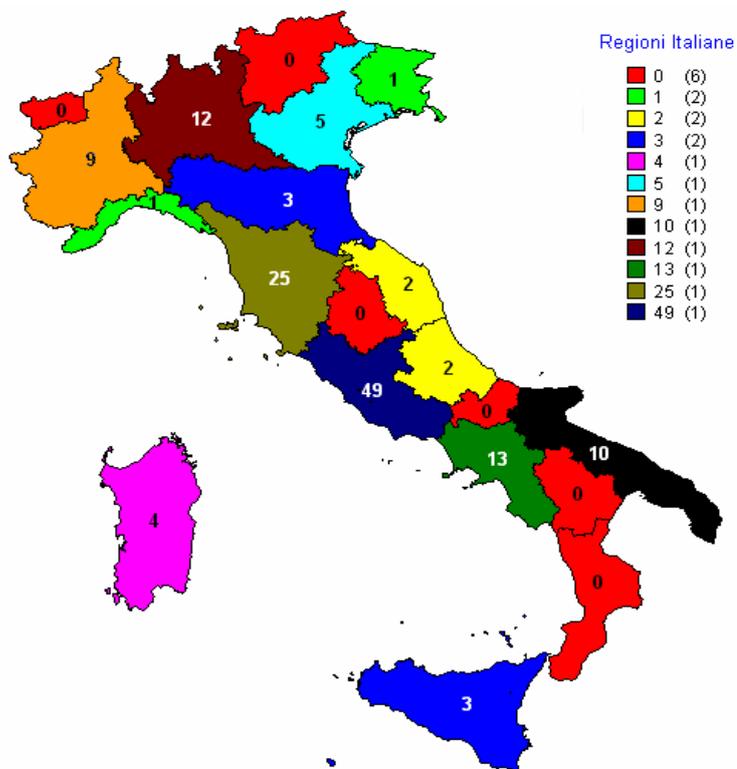
**Promozione della Ricerca 2004 – Progetto Giovani**  
 139 Vincitori "Progetto Giovani" suddivisi per genere



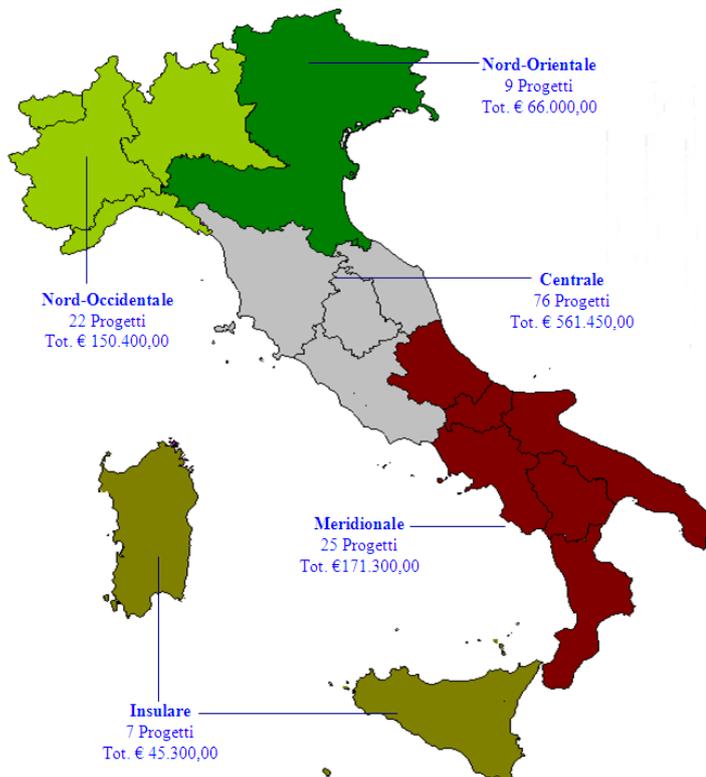
**Promozione della Ricerca 2004 – Progetto Giovani**  
 Unità finanziate per anno di nascita, genere



**Promozione della Ricerca 2004 – Progetto Giovani**  
 Progetti approvati per Regione



**Promozione della Ricerca 2004 – Progetto Giovani**  
 Progetti approvati per Area Geografica



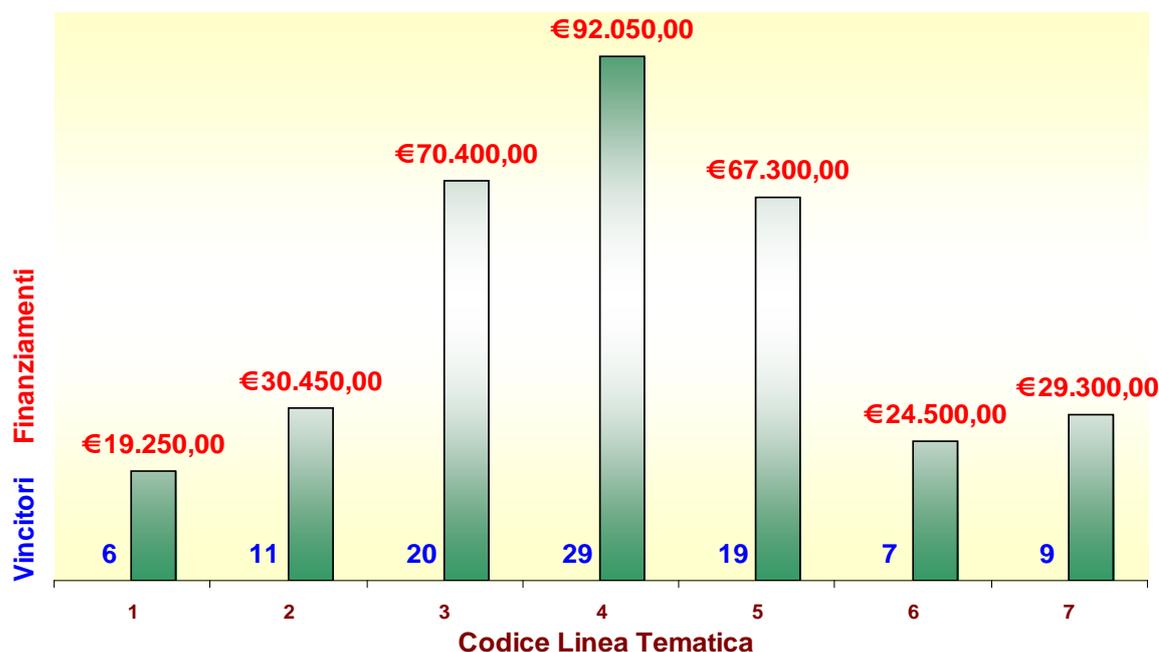
## Promozione della Ricerca 2004 – Opere o Numero Monografico di Periodico

(Dati statistici per Linea tematica – Tab 1 OP)

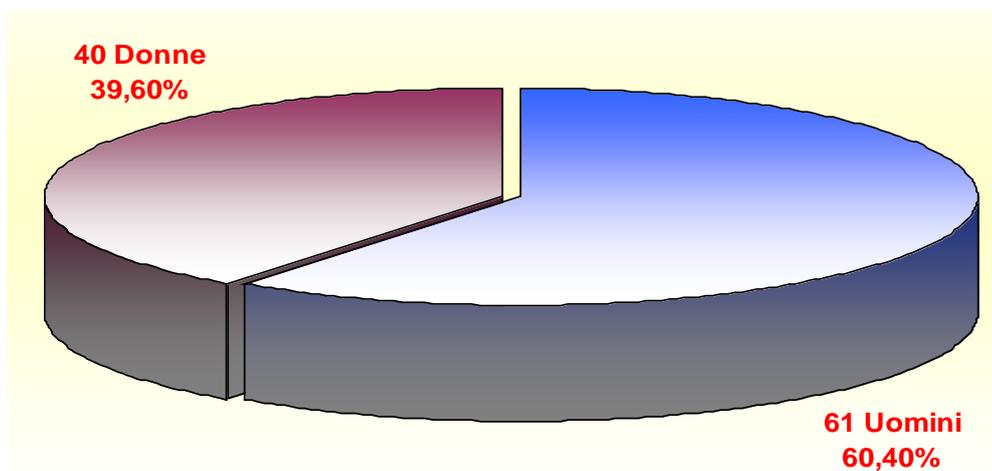
Cod. L.T.	Linea Tematica	Unità	%	Tot.Fin.€.	%	Uom.	%U	Don.	%D
1	Diritto Romano, Diritto Comune, Espansione europea e Comunità internazionale	6	5,94	19.250,00	5,78	6	5,94	0	0
2	Analisi linguistica comparata e storia dei segni linguistici	11	10,89	30.450,00	9,14	3	2,97	8	7,92
3	Opere storiche, filosofiche, letterarie	20	19,8	70.400,00	21,13	14	13,86	6	5,94
4	Autori dell'antichità greco romana: storia e cultura del mondo latino mediterraneo e sue radici cristiane	29	28,71	92.050,00	27,62	15	14,85	14	13,86
5	Identità culturale e società multietnica; identità nazionali e integrazione europea	19	18,81	67.300,00	20,2	14	13,86	5	4,95
6	Processi di trasformazione del mondo economico finanziario	7	6,93	24.500,00	7,35	7	6,93	0	0
7	Metodologie informatiche nel campo delle scienze umane	9	8,91	29.300,00	8,79	2	1,98	7	6,93
<b>Totali</b>		<b>101</b>		<b>333.250,00</b>		<b>61</b>	<b>60,40</b>	<b>40</b>	<b>39,60</b>

## Promozione della Ricerca 2004 – Opere o Numero Monografico di Periodico

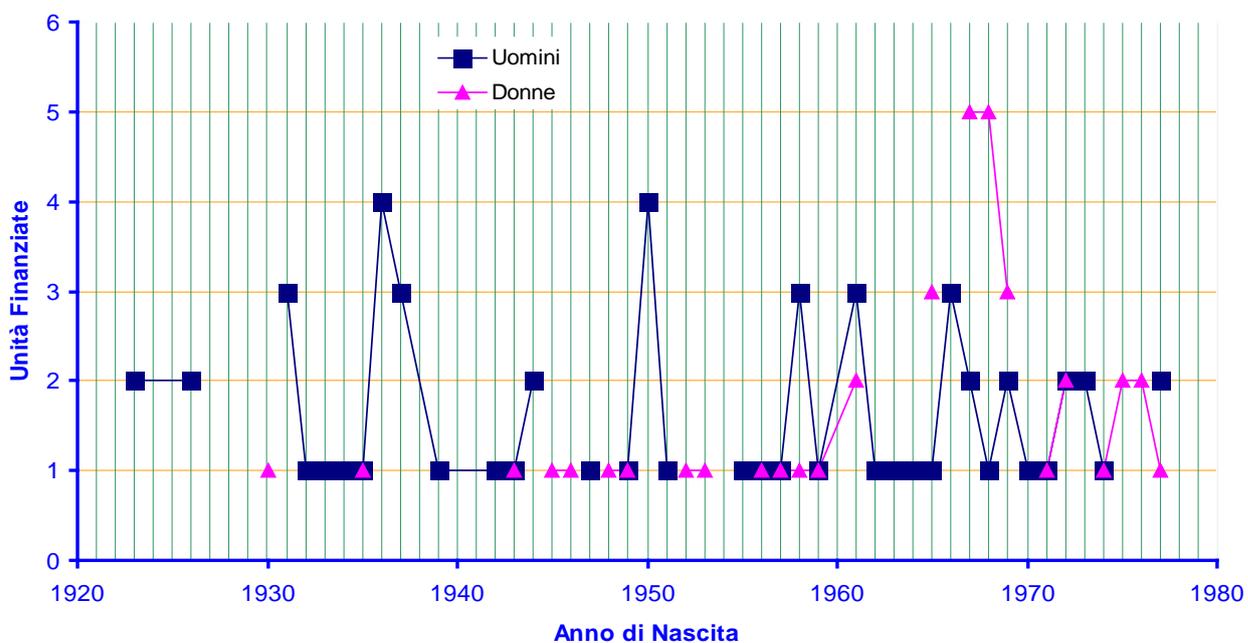
Finanziamenti per un totale di Euro 333.250,00 e Vincitori suddivisi per Linea Tematica



Promozione della Ricerca 2004 – Opera o Numero Monografico di Periodico  
 Genere, Unità e Percentuale



Promozione della Ricerca 2004 – Opera o Numero Monografico di Periodico  
 Unità finanziate per anno di nascita, genere

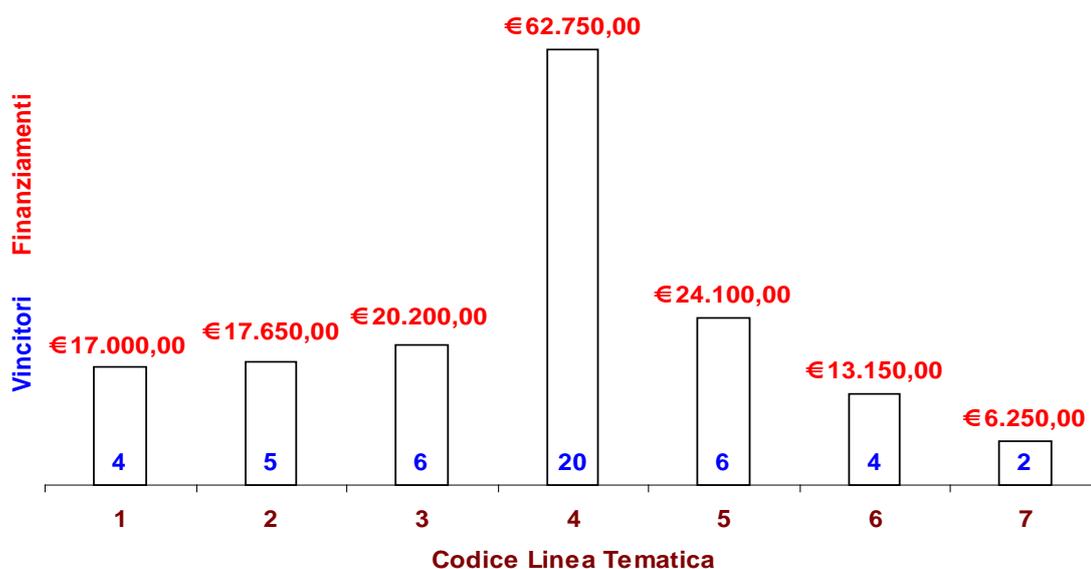


## Promozione della Ricerca 2004 – Pubblicazione di Periodico

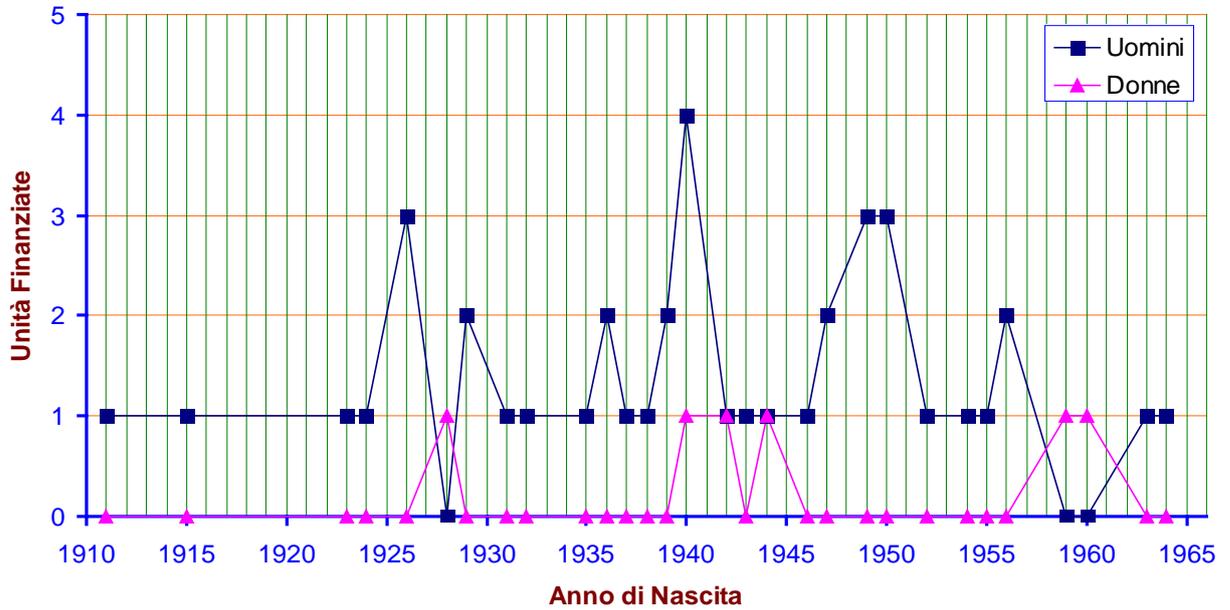
(Dati statistici per Linea tematica – Tab.1PP)

Cod. L.T.	Linea Tematica	Rich. Finanz.	%	Tot.	%	Uom.	%U	Don.	%D
1	Diritto Romano, Diritto Comune, Espansione europea e Comunità internazionale	4	8,51	17.000,00	10,55	4	8,51	0	0
2	Analisi linguistica comparata e storia dei segni linguistici	5	10,64	17.650,00	10,96	4	8,51	1	2,12
3	Opere storiche, filosofiche, letterarie	6	12,77	20.200,00	12,54	4	8,51	2	4,26
4	Autori dell'antichità greco romana; storia e cultura del mondo latino mediterraneo e sue radici cristiane	20	42,55	62.750,00	38,95	19	40,43	1	2,13
5	Identità culturale e società multietnica; identità nazionali e integrazione europea	6	12,77	24.100,00	14,96	6	12,77	0	0
6	Processi di trasformazione del mondo economico finanziario	4	8,51	13.150,00	8,16	3	6,38	1	2,13
7	Metodologie informatiche nel campo delle scienze umane	2	4,26	6.250,00	3,88	1	2,13	1	2,13
<b>Totali</b>		<b>47</b>		<b>161.100,00</b>		<b>41</b>	<b>87,23</b>	<b>6</b>	<b>12,77</b>

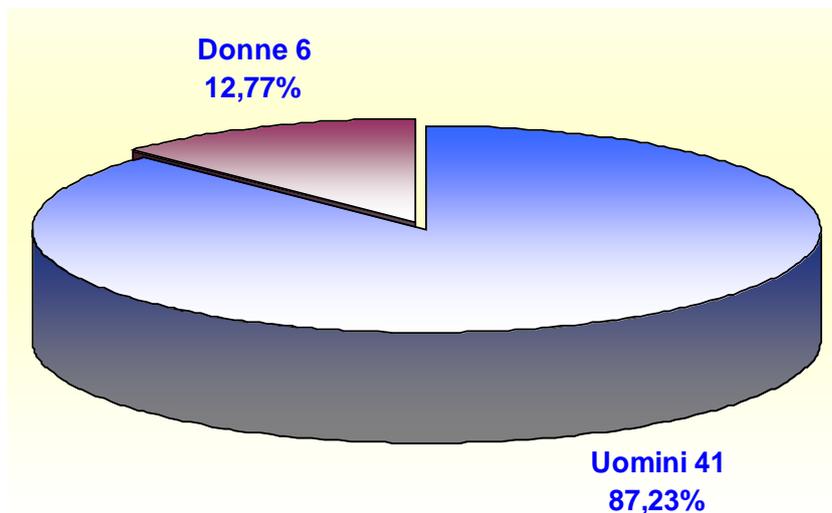
### Promozione Ricerca 2004 - Pubblicazione Periodico Finanziamenti per Linea Tematica / Unità Finanziate



**Promozione della Ricerca 2004 – Pubblicazione di Periodico**  
 Unità finanziate per anno di nascita, genere



**Promozione della Ricerca 2004 – Pubblicazione di Periodico**  
 Unità finanziate, Genere, Percentuale



## **5) Procedure di Collaudo 2004**

Sergio Diamantini

Il Direttore dell'Ufficio programmazione Operativa, come stabilito dal documento di "Procedura per la gestione dell'attività di Promozione e sostegno della ricerca per l'esercizio finanziario 2004", nelle modalità espresse dagli artt. 9, 10 e 11, allegato alla determinazione sub-commissariale del 29 marzo 2004, prot. n. 006459, relativa alla "promozione dell'attività di formazione dei giovani ricercatori e della pubblicazione di opere editoriali di rilevante interesse culturale nel campo delle scienze umane", ha disposto in data 11/12/2006, prot. n. 0085184 e 0085186, la nomina delle Commissioni di Collaudo per le rendicontazioni delle tipologie d'intervento "Progetto Giovani" ed "Editoria".

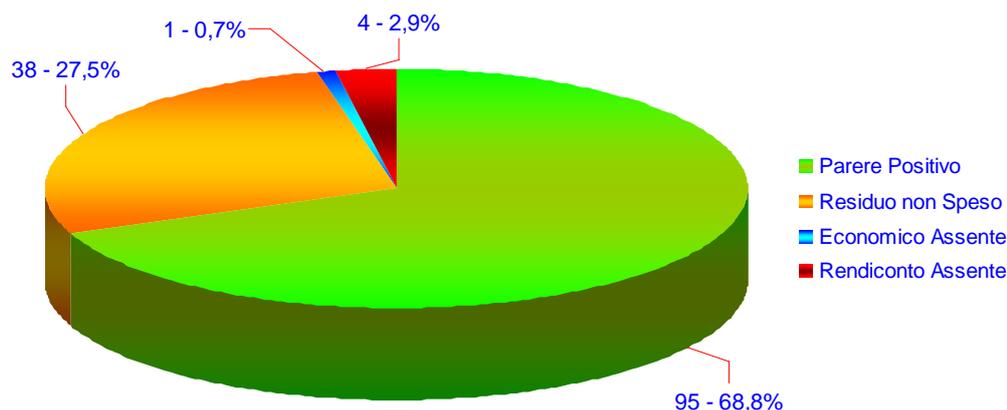
**Per quanto concerne la tipologia d'intervento "Progetto Giovani",** la Commissione di Collaudo si è riunita 9 volte. Ha effettuato l'attività di controllo delle relazioni scientifiche, compilate tramite l'apposita procedura web (v. Capitolo "Il Sistema Informativo) da 138 vincitori, e, dei documenti contabili, sotto forma di elenco delle spese, trasmessi da ogni Ente di riferimento definito formalmente "beneficiario" del contributo.

Il lavoro di verifica dei rendiconti è stato attuato e storicizzato dalla Commissione di Collaudo attraverso un'apposita procedura informatica che, a partire dalla consultazione on-line dei dati già in possesso, concernenti il Progetto iniziale e la relazione finale, compresa la parte contabile del rendiconto, ha previsto apposite aree testuali entro le quali ogni Commissario ha potuto accedere, con apposita password personale univoca, e condividere ogni annotazione utile per il parere finale.

I controlli effettuati hanno riguardato l'effettiva aderenza alla tematica, il rispetto dei contenuti della proposta scientifica, i risultati conseguiti e il regolare percorso amministrativo/contabile nella durata del Progetto.

Il grafico sottostante fornisce un quadro riepilogativo della situazione, così come è risultato alla chiusura dei lavori della Commissione di Collaudo.

**Promozione della Ricerca 2004 – “Progetto Giovani”**  
Esiti Collaudo per Unità, Percentuale



La maggioranza dei rendiconti relativi ai progetti vincitori, come si evince dai dati, hanno superato positivamente il collaudo. Riguardo a specifiche situazioni, la Commissione ha segnalato ciascun caso alla Direzione Centrale Supporto alla Programmazione e alle Infrastrutture e, successivamente, l'Ufficio Programmazione Operativa, attraverso un percorso amministrativo capillare, ha provveduto al recupero di ogni cifra residua e/o documentazione a completamento dei rendiconti (v. i casi indicati nel grafico), oppure, solo per taluni singoli, all'attuazione della "Procedura per la gestione dell'attività di Promozione e sostegno della ricerca per l'esercizio finanziario 2004", nelle modalità espresse dagli Artt. 9 e 10, evidenziando l'incompatibilità di eventuali "ulteriori contributi", agli stessi, da parte del CNR.

**Riguardo alla tipologia d'intervento "Editoria"** (v. Opere e Periodici), la Commissione di Collaudo ha tenuto 10 riunioni, ed ha effettuato l'attività di controllo su 147 pubblicazioni tra opere e numero monografico di periodico, o periodici.

La Commissione ha esercitato il collaudo verificando l'aderenza tra il progetto editoriale finanziato e le pubblicazioni in doppia copia trasmesse dai vincitori tramite posta ordinaria.

Per una maggiore scorrevolezza nelle qualificazioni delle tematiche, è stato richiesto un “abstract” di ogni pubblicazione, unitamente alle dichiarazioni sulle modalità di spesa. I dati richiesti sono stati trasmessi tramite apposita procedura web (v. Capitolo “Il Sistema Informativo”).

Nel corso delle operazioni di collaudo, la Commissione, dove si è ritenuto necessario, ha operato in varie occasioni con formali richieste di documentazione a supporto della rendicontazione, oppure, direttamente presso le componenti dichiaranti, per le vie brevi tramite telefono. Ogni annotazione di ciascun Commissario è stata condivisa on-line, nelle medesime modalità espresse sopra per la tipologia “Giovani”.

Di seguito il grafico illustra in breve la situazione risultante al termine dei lavori della Commissione di Collaudo.



Ogni incongruenza (v. grafico) è stata segnalata, con la relazione di chiusura, ivi allegato l’elenco delle situazioni soggette al recupero di residui, oppure, alla restituzione della somma per intero.

Al termine delle operazioni di intervento da parte dell’Ufficio Programmazione Operativa, solo esigue unità sono risultate, come regolamentato dall’Art. 11 del documento per l’attuazione della “Procedura per la gestione dell’attività di Promozione e sostegno della ricerca per l’esercizio finanziario 2004”, incompatibili con eventuali futuri finanziamenti da parte del CNR.

## **6) Il sistema informativo**

Alberto Salvati – Andrea Pompili – Angelo Olivieri

### ***Introduzione***

L'obiettivo principale che il sistema informativo doveva cogliere, emerso fin dalle prime fasi di raccolta dei requisiti, era quello di realizzare per la prima volta una applicazione completamente basata su Web in grado di gestire l'intero ciclo di vita dei Bandi di Promozione della Ricerca.

La scelta di un sistema completamente basato su web è derivata principalmente dall'analisi dello scenario di riferimento: molteplicità degli attori, loro distribuzione territoriale, necessità di dematerializzare i processi, delocalizzazione anche nelle fasi di gestione dell'attività di Back Office e da precedenti esperienze, non molto positive, in cui erano stati utilizzati applicativi *client* da scaricare e installare sulla postazione dell'utente.

Un ulteriore obiettivo del team di progettazione era quello di definire un modello di sviluppo metodologico che, oltre a consentire la gestione della Promozione della Ricerca, fosse adatto a gestire processi che, più in generale, prevedano fasi di acquisizione e accettazione di domande, valutazione, erogazione di finanziamenti, rendicontazione e collaudo finale.

Si è pensato, quindi, di procedere seguendo un approccio realizzativo di tipo prototipale, con continui rilasci di funzionalità web, che permettesse, in corso d'opera, di effettuare una costante verifica dei requisiti direttamente con tutti gli attori coinvolti nel processo.

Considerate le particolarità dei Bandi per la Promozione della Ricerca, nel progettare e realizzare il sistema informativo, si è tenuto conto dei seguenti principali requisiti:

- sicurezza e rispetto della privacy degli utenti;
- flessibilità e capacità di adattarsi senza difficoltà alle variazioni interne o esterne all'organizzazione e/o ai disciplinari che inevitabilmente avvengono nel corso del tempo;
- facilità di accesso e di utilizzo;
- disponibilità del sistema con le stesse caratteristiche e funzionalità a prescindere dal particolare browser (Explorer, Mozilla, Opera, etc.) o sistema operativo (Unix, Windows, Macintosh, etc) in uso all'utente;
- coerenza dei processi operativi e dei relativi sistemi con lo scenario di rapporti fra i diversi livelli di attori/organi decisionali e gestionali;

- capacità di rendere disponibili strumenti per la validazione delle informazioni acquisite;
- aderenza ai principali standard tecnologici del settore, a garanzia del raggiungimento di un elevato grado di interoperabilità con altri sistemi e tecnologie;
- capacità di gestire, con un adeguato livello di automatizzazione, l'intero ciclo di vita dell'informazione;
- elevata qualità nell'interazione tra l'operatore e il sistema, sia dal punto di vista dei tempi di risposta, sia dal punto di vista della messaggistica e delle informazioni di *feedback* che il sistema deve fornire.
- disponibilità e scalabilità per offrire prestazioni ottimali e livelli elevati di affidabilità; le componenti del sistema devono sempre essere disponibili, anche in fase di aggiornamento prevedendo opzioni di *failover* nel caso in cui si verificano errori, problemi o malfunzionamenti nel sistema;
- separazione tra ambiente di sviluppo e ambiente operativo;
- elevata qualità degli strumenti di gestione che devono essere opportunamente progettati in modo da garantire ai diversi operatori le necessarie separazioni, condivisioni, riservatezza e sicurezza.

Il sistema informativo è stato progettato e realizzato tenendo conto dei diversi attori che partecipano alle varie fasi in cui si sviluppa il processo e il relativo flusso di lavoro.

Gli attori impegnati nel processo sono i seguenti:

- Utenti che partecipano al Bando previa iscrizione online
- Titolari dei Progetti assegnatari dei finanziamenti
- Strutture beneficiarie del finanziamento (es.: Case Editrici, Università, ecc. a cui viene erogato il finanziamento denominate nei Bandi 2005 "Istituzioni di Riferimento")
- Ufficio competente del CNR
- Membri delle Commissioni di Valutazione
- Membri delle Commissioni di Collaudo

Le principali fasi di lavorazione individuate sono le seguenti:

- a) Iscrizione al Bando, presentazione del Progetto e richiesta di finanziamento (a cura degli utenti)
- b) Istruttoria per l'accettazione delle proposte (a cura dell'Ufficio competente)
- c) Valutazione dei Progetti ed assegnazione dei finanziamenti (a cura delle Commissioni di Valutazione)
- d) Istruttoria per l'erogazione dei finanziamenti (a cura dell'Ufficio competente)
- e) Rendicontazione scientifica ed economica (a cura dei Titolari dei Progetti e delle Strutture beneficiarie del finanziamento)
- f) Collaudo finale (a cura delle Commissioni di Collaudo)

Per ogni attore individuato è stata realizzata un'apposita area riservata, con accesso filtrato da autenticazione ove gli utenti accedono con un account personale.

Nelle aree riservate sono state integrate specifiche funzionalità di consultazione, editing ed esportazione in formato excel dei dati in base ai profili di utenza, allo stato del Progetto e alla fase di lavorazione in cui ci si trova.

Le procedure di editing, suddivise in più moduli, sono corredate da tutti i controlli necessari per le verifiche formali e per le verifiche di consistenza e correttezza dei dati inseriti.

Nei paragrafi successivi viene riportata una descrizione delle procedure realizzate suddivise per fasi di lavoro.

### ***Fase di acquisizione delle domande***

La fase di acquisizione delle domande è stata gestita tramite una procedura web raggiungibile dal sito del CNR che consente l'iscrizione al Bando, la presentazione dei Progetti e delle relative richieste di finanziamento.

Inizialmente gli utenti devono effettuare una registrazione in cui devono inserire i dati anagrafici stabiliti dal Disciplinare, dei recapiti utili per eventuali comunicazioni, un indirizzo e-mail valido e l'accettazione del trattamento dei dati per la gestione della procedura e per la eventuale erogazione dei fondi ai sensi di legge.

Il Sistema invia all'indirizzo e-mail indicato i parametri di accesso ad un'area riservata ed una procedura da seguire per l'attivazione dell'account. Una

volta effettuata l'attivazione l'utente può accedere alla propria area riservata ed inserire il Progetto e la richiesta di finanziamento.

Le interfacce di inserimento del Progetto sono tipizzate per le diverse tipologie di Progetto previste dal Bando con i diversi modelli necessari per la compilazione dei dati richiesti dal Disciplinare.

L'utente può compilare la presentazione del proprio Progetto in più sessioni effettuando il salvataggio temporaneo dei dati inseriti.

Per rendere effettiva e definitiva la presentazione del Progetto e quindi l'iscrizione al Bando l'utente deve effettuare una validazione finale dei dati attraverso un'apposita procedura con cui di fatto dichiara presentata la domanda. All'atto della validazione il Sistema invia all'utente una e-mail con il resoconto della domanda presentata a titolo di ricevuta.

La procedura rimane aperta fino alla data di scadenza del Bando.

### ***Fase istruttoria per l'accettazione delle domande***

Il lavoro di verifica e accettazione delle domande rispetto ai requisiti richiesti dal Bando e il successivo passaggio del Progetto alla Commissione di Valutazione sono assistiti da una procedura informatica che fornisce all'Ufficio competente una serie di viste e Report a supporto di tali attività.

### ***Fase di valutazione***

I membri della Commissione di Valutazione, attraverso la loro area riservata, accedono in consultazione a tutte le schede relative ai Progetti presentati in cui compaiono i dati identificativi del partecipante ma non i dati sensibili.

Per ogni Progetto, attraverso un apposito modulo, i membri della Commissione inseriscono un punteggio da 1 a 100 per determinati criteri di valutazione indicati nel Disciplinare (es: aderenza alla linea tematica, originalità del Progetto, impostazione metodologica, rilevanza, ecc). Contestualmente inseriscono l'importo del finanziamento che ritengono adeguato alla realizzazione del Progetto.

Le schede di valutazione possono essere compilate anche in più sessioni effettuando un salvataggio temporaneo dei dati fino alla definitiva convalida.

A chiusura dei lavori il Sistema automaticamente stila la graduatoria finale in base alla sommatoria dei punteggi assegnati dai membri della Commissione con i relativi finanziamenti assegnati sotto forma di Report adatto alla stampa cartacea.

### ***Fase istruttoria per l'erogazione dei finanziamenti***

A partire dalla fase istruttoria per l'erogazione dei finanziamenti vengono rese attive le aree riservate ai Titolari dei Progetti assegnatari dei finanziamenti e quelle per le rispettive Strutture beneficiarie.

Mentre gli account dei Titolari dei Progetti sono gli stessi registrati in fase di acquisizione delle domande, per le Strutture beneficiarie vengono creati nuovi account inviati poi agli indirizzi riportati nelle domande.

Al fine di erogare il finanziamento viene richiesto alle Strutture beneficiarie, di inserire, accedendo alla propria area riservata, le coordinate bancarie per l'accreditamento.

Successivamente l'Ufficio competente, attraverso la propria area riservata, per ogni Progetto indica lo stato dell'erogazione del finanziamento (es: in fase di erogazione, erogato).

Contestualmente i Titolari dei Progetti possono controllare lo stato dell'erogazione del finanziamento accedendo alla loro area riservata.

Le stesse aree vengono utilizzate durante tutto il periodo di realizzazione dei Progetti fino alla successiva fase di rendicontazione per comunicare e gestire eventuali modifiche dei dati dei titolari dei Progetti o delle Strutture beneficiarie.

### ***Fase di rendicontazione scientifica ed economica***

Per la fase di rendicontazione, in cui ai Titolari dei Progetti viene chiesto di presentare il rendiconto scientifico e alle Strutture beneficiarie quello economico, sono state integrate nelle rispettive aree riservate i moduli necessari per l'inserimento dei due rendiconti con valore di autocertificazione.

Le procedure permettono di compilare tutti i dati di entrambi i rendiconti in più sessioni effettuando salvataggi temporanei.

Attraverso apposite procedure gli utenti devono infine convalidare e chiudere definitivamente i rendiconti inseriti che vengono considerati presentati solo all'atto della convalida finale.

I Titolari dei Progetti possono accedere in sola visualizzazione al rendiconto economico inserito dalla Struttura beneficiaria e analogamente la Struttura beneficiaria può accedere in sola visualizzazione al rendiconto scientifico inserito dal Titolare del Progetto.

Per quanto riguarda il rendiconto scientifico, la procedura è tipizzata in base alla tipologia di Progetto.

Per la tipologia *Progetto Giovani* i Titolari dei Progetti devono inserire attraverso un apposito modulo una relazione costituita da una serie di campi identificati nel *Disciplinare* oltre ad una scheda per ogni prodotto della ricerca realizzato. Anche per i prodotti della ricerca la procedura presenta delle maschere tipizzate per il tipo di prodotto scelto.

Per le tipologie *Pubblicazione Opera o Numero Monografico di Periodico* e *Pubblicazione di Periodico* i Titolari dei Progetti devono inserire, attraverso un apposito modulo, una scheda della pubblicazione prodotta tipizzata in base alla tipologia di Progetto oltre a segnalare, attraverso un'apposita procedura, di avere effettuato la spedizione della pubblicazione cartacea come richiesto dal *Disciplinare*.

Per quanto riguarda il rendiconto economico, anche in questo caso la procedura è tipizzata in base alla tipologia di Progetto.

Per la tipologia *Progetto Giovani* le Strutture beneficiarie, attraverso un apposito modulo, devono inserire la sommatoria di determinate voci di spesa indicate nel *Disciplinare*.

Per le tipologie *Pubblicazione Opera o Numero Monografico di Periodico* e *Pubblicazione di Periodico* le Strutture beneficiarie devono inserire, attraverso un apposito modulo, gli estremi delle spese sostenute.

Nella propria area riservata, l'Ufficio competente può visualizzare tutti i dati inseriti dai Titolari e dalle Strutture beneficiarie, inoltre può sbloccare i diversi rendiconti per i diversi Progetti in caso di specifica richiesta in modo da permettere ai soggetti richiedenti di effettuare eventuali correzioni anche dopo aver convalidato il rendiconto. Nel caso in cui sia stata operata una procedura di sblocco, al fine di considerare valido il rendiconto, il Sistema richiede una ulteriore validazione.

### ***Fase di collaudo finale***

I membri della Commissione di Collaudo, attraverso la loro area riservata, accedono in consultazione a tutte le schede dei Progetti e ai relativi rendiconti che hanno superato la fase precedente. A tutela della privacy nelle schede compaiono i dati identificativi del Titolare del Progetto ma non i dati sensibili.

Per ogni rendiconto, attraverso un apposito modulo, i membri della Commissione inseriscono un giudizio ed eventualmente delle note, secondo criteri concordati in fase di dibattito preliminare, al fine di valutare conformità e congruità del Progetto presentato e del finanziamento erogato.

Per ogni Progetto la procedura permette alla Commissione di compilare i dati in più sessioni effettuando salvataggi temporanei e di chiuderli con una convalida finale.

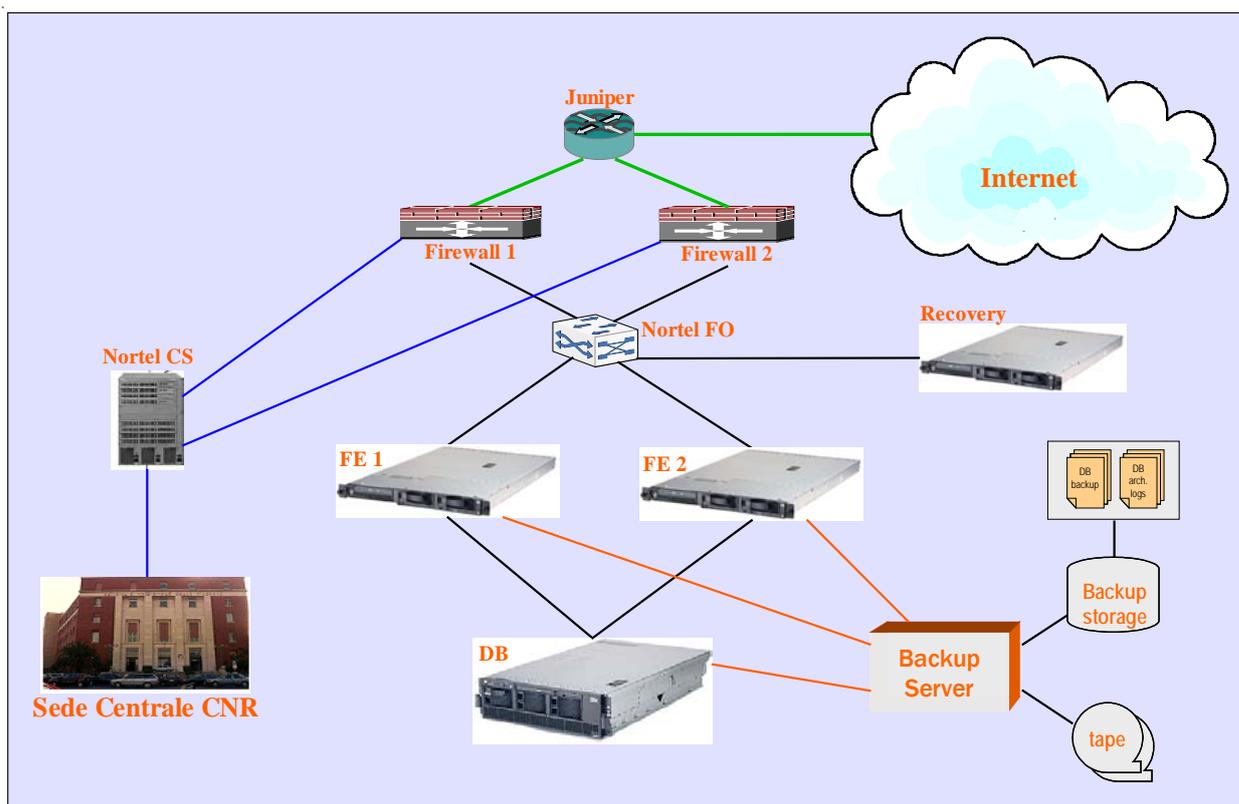
Il Presidente della Commissione ha a disposizione un'ulteriore procedura che permette di sbloccare le convalide dei Progetti per cui riceva specifica richiesta, in modo da poter effettuare ulteriori modifiche alla valutazione. Il Sistema non ritiene chiusa la valutazione fino a nuova convalida.

A chiusura dei lavori il Sistema automaticamente fornisce un Report adatto alla stampa cartacea che riporta le valutazioni della Commissione di Collaudo.

## *Architettura e tecnologie utilizzate*

### *Architettura fisica*

Nella figura seguente è riportata l'architettura fisica della rete che ospita le macchine dedicate all'erogazione dei servizi.



Architettura fisica del Sistema

Tutte le macchine sono situate all'interno del Centro Servizi della Sede Centrale del CNR.

Il servizio principale è erogato da due FrontEnd (FE1 e FE2) e da un BackEnd (DB). Inoltre è presente un sistema automatico di backup e di relativo storage. Esiste un ambiente parallelo (Recovery) da utilizzarsi in caso di necessità o di indisponibilità del sistema principale.

La sicurezza è garantita dall'utilizzo di due Firewall in bilanciamento di carico.

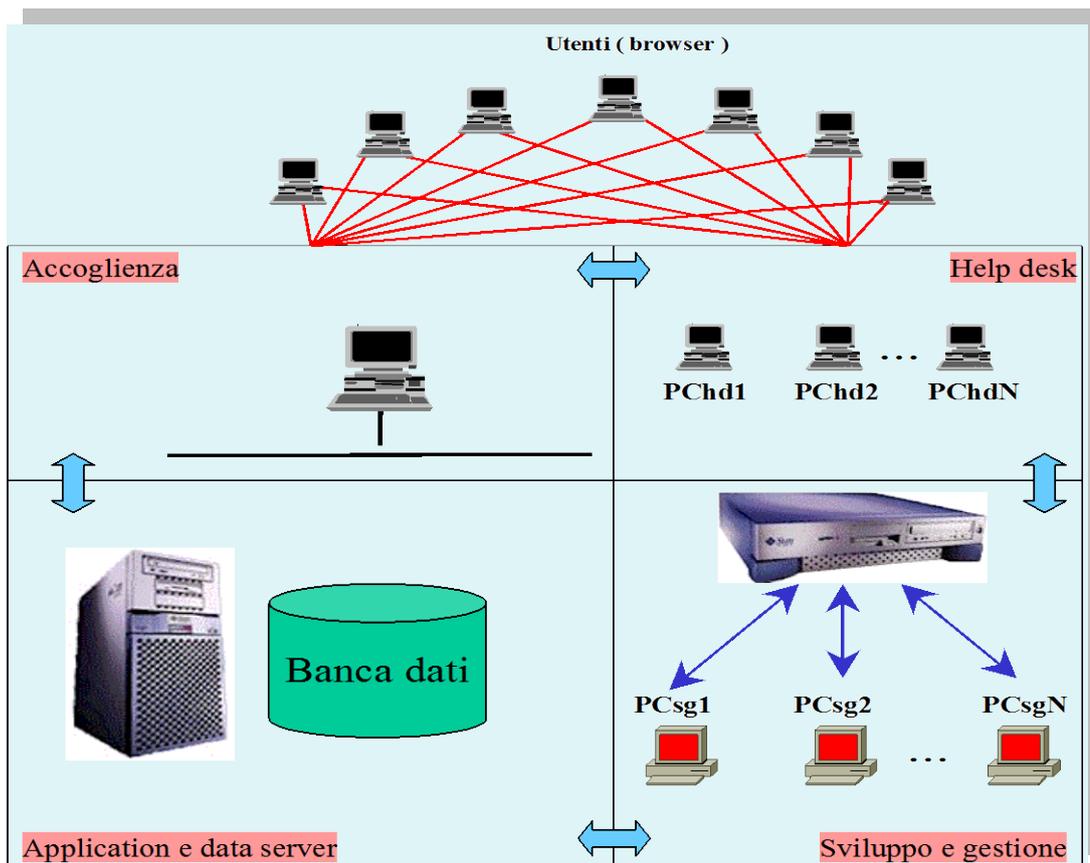
Il collegamento alla rete Internet, attraverso il consorzio GARR, avviene tramite fibra ottica.

Il Centro Servizi è dotato di un gruppo di continuità (*UPS*) per alimentare i server e le apparecchiature di rete. L'intero Centro Servizi è monitorato da una console di gestione, che prevede servizi di notifica ai tecnici reperibili, in caso di interruzione di un servizio, in caso di guasto di un *link* o di una apparecchiatura di rete.

### ***Architettura funzionale***

Il Sistema è composto di quattro moduli funzionali:

- ***Sottosistema di accoglienza.*** E' costituito dalla sottosezione del Sito del CNR dedicata alla Promozione della Ricerca e mette a disposizione informazioni e servizi a carattere generale, in particolare:
  - offre un servizio di *informazioni e notizie*;
  - fornisce istruzioni e consigli d'uso;
  - permette l'invio di comunicazioni all'help desk tramite opportuni moduli.
- ***Sottosistema di application e data server.*** Eroga il servizio; è costituito da vari server che si occupano della gestione dei collegamenti (*Web server*), della memorizzazione dei dati (*database server*), della gestione delle comunicazioni, della realizzazione delle diverse versioni ed estrazioni dati (PDF, XLS, RTF, ecc). In questo sottosistema è contenuta tutta la logica applicativa che gestisce il sistema.
- ***Sottosistema di help desk.*** E' costituito dalle postazioni di help desk (terminali Windows, telefono, fax) situate presso gli uffici competenti del CNR.
- ***Sottosistema di sviluppo e gestione.*** Ospitato presso il Centro Servizi della Sede Centrale, è costituito da una copia sottodimensionata del sistema di erogazione del servizio e da alcune postazioni equipaggiate con il software per lo sviluppo e la gestione. Qui vengono progettate, realizzate e testate tutte le componenti del sistema prima di essere messe in esercizio e viene fornito il supporto e l'assistenza per tutto il ciclo di vita del Progetto.

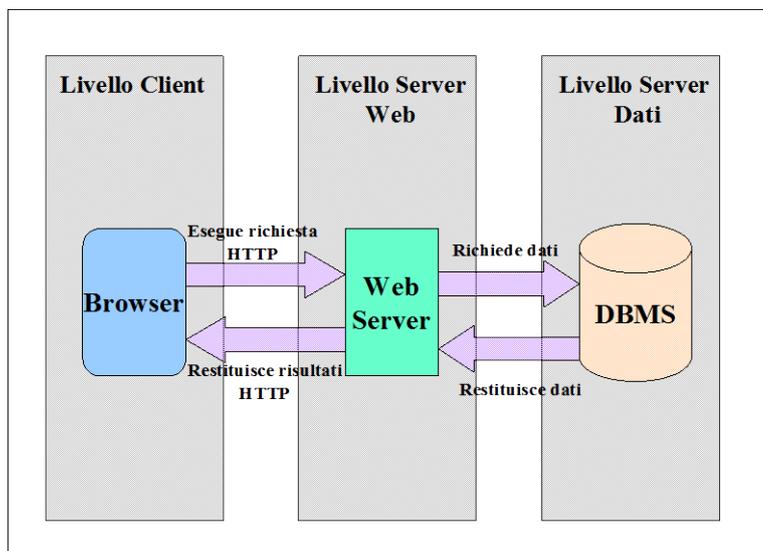


Architettura funzionale del Sistema

### *Le tecnologie utilizzate*

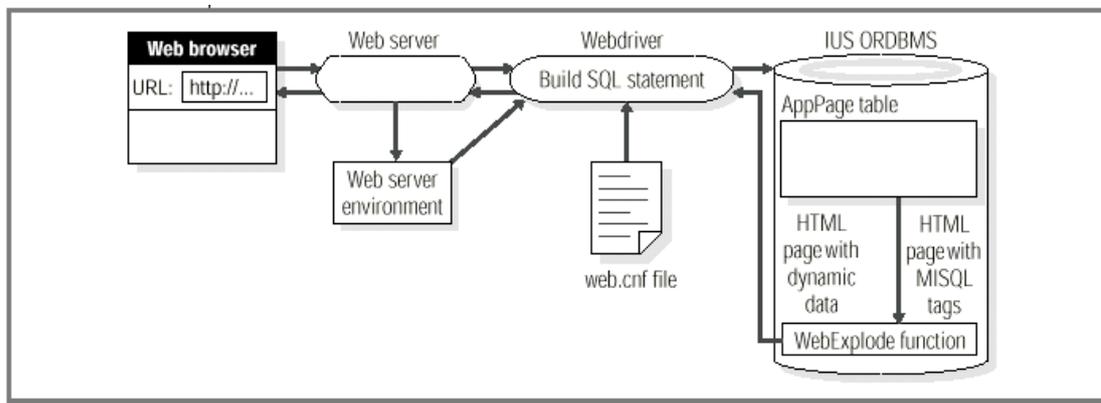
Le procedure Web sono realizzate con strumenti messi a disposizione da Informix per la generazione di pagine Web dinamiche.

Dal punto di vista logico, l'architettura delle procedure è di tipo 3-tier come indicato nella seguente figura:



Architettura 3-tier

Tutti i dati sono memorizzati nel database e le pagine sono generate dinamicamente a partire da tali dati. L'integrazione tra il Web Server e il DBMS è garantita dal modulo *Web DataBlade*, la cui architettura è riportata qui di seguito:



Architettura Informix – Web DataBlade

Le componenti del software di base dei server utilizzati per l'esercizio delle procedure sono:

- Sistema operativo → Linux
- DBMS → IBM-Informix Dynamic Server
- Web Server → Nescape/Apache;
- Componente Web → IBM-Informix Web Datablade

### ***Conclusioni e sviluppi futuri***

La qualità del sistema informativo realizzato è sicuramente elevata e questo trova conferma non solo nelle scelte architettoniche e tecnologiche adottate, ma anche nei positivi feedback ricevuti dagli utilizzatori, sia dagli operatori interni, che hanno gestito le varie fasi, sia dai partecipanti ai Bandi.

Il sistema si è mostrato semplice da utilizzare, compatibile con tutti i browser, in grado di scalare e garantire le prestazioni anche in presenza di picchi di utenza, oltre che in grado di offrire l'adeguata sicurezza informatica e il rispetto della privacy grazie ai ruoli e profili introdotti.

L'adozione dello strumento informativo ha permesso di dematerializzare il processo, ridurre i tempi di acquisizione, elaborazione e diffusione delle

informazioni e, conseguentemente, abbattere i costi per la gestione dell'intero processo.

Dal punto di vista metodologico, l'esperienza acquisita ha permesso di definire un modello di progettazione e realizzazione applicabile non solo alla Promozione della Ricerca, ma, più in generale, adatto alla gestione di qualsiasi processo che preveda fasi di acquisizione e accettazione di domande, valutazione, erogazione di finanziamenti, rendicontazione e collaudo finale.

Come evoluzioni e sviluppi futuri si prevede di:

- predisporre un sistema automatico di pubblicazione sul sito web del CNR per diffondere e divulgare i contenuti scientifici acquisiti durante la fase di rendicontazione;
- arricchire e migliorare ulteriormente l'interfaccia web utilizzata dagli utenti adottando nuove tecnologie e seguendo una impostazione di tipo *Rich Internet Application*;
- fornire ulteriori strumenti di back office, quali forum, cruscotti per reportistica e statistiche avanzate, generazione automatica di grafici, sistema di condivisione dei documenti e della conoscenza, sistema di videoconferenza integrato per lo svolgimento delle riunioni dei vari Gruppi e Commissioni.

## 7) *Procedura interna*

Sergio Diamantini

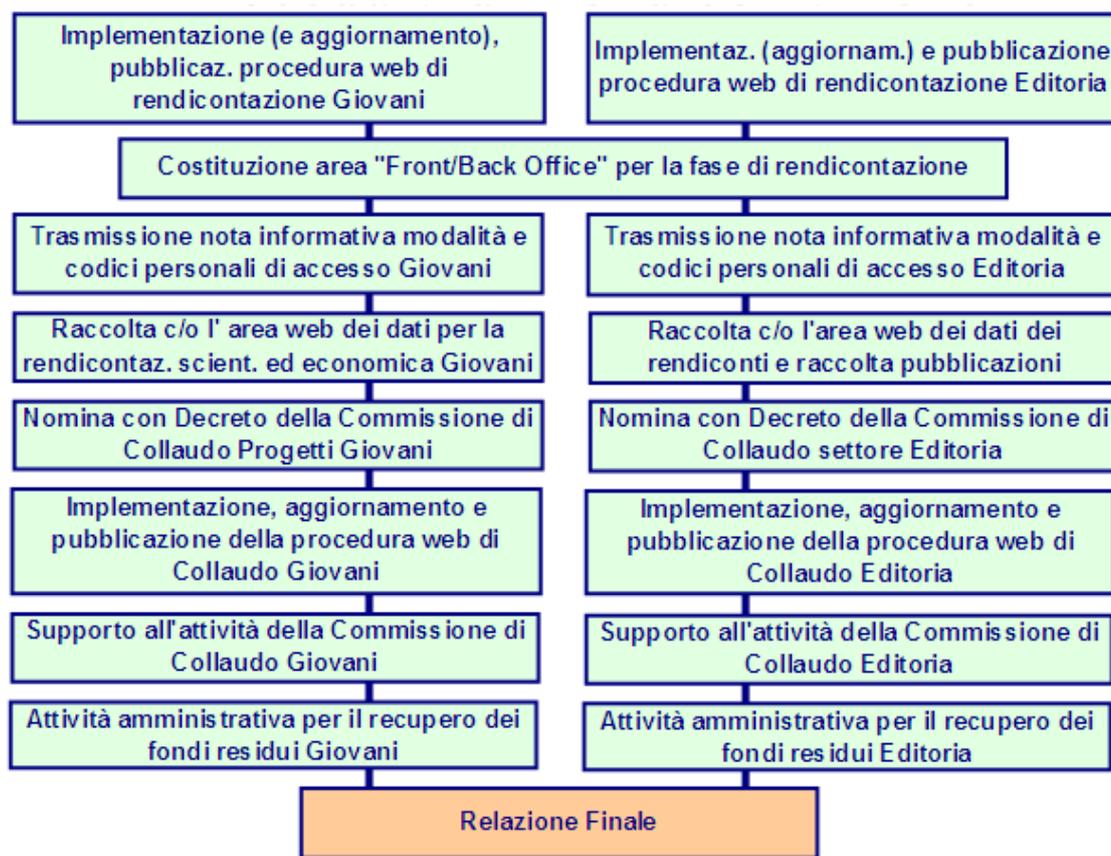
Porre in essere la procedura interna nasce dall'esigenza di dover gestire in modo sintetico i numerosi dati generati in progress temporale e poter disporre del controllo degli adempimenti amministrativi relativi ai Bandi per la Promozione della Ricerca.

Le due figure che seguono, rappresentano i prospetti prodotti in modalità top-down del programma di lavoro concepito nella fase organizzativa del Bando 2005. Descrivono larga parte della previsione di flusso sull'attività di gestione e di produzione, sia della fase concorsuale sia della rendicontazione, e rappresentano concretamente gli eventi amministrativi progressivamente affrontati.

### Fase Concorsuale



## Procedura di Rendicontazione



Come si evince dalla lettura del precedente capitolo “il sistema informativo”, la parte informatica gestionale fin qui descritta è incentrata su procedure distinte che realizzano, nel medesimo progress rappresentato nelle due figure “top-down”, i vari database nel seguente ordine e criterio:

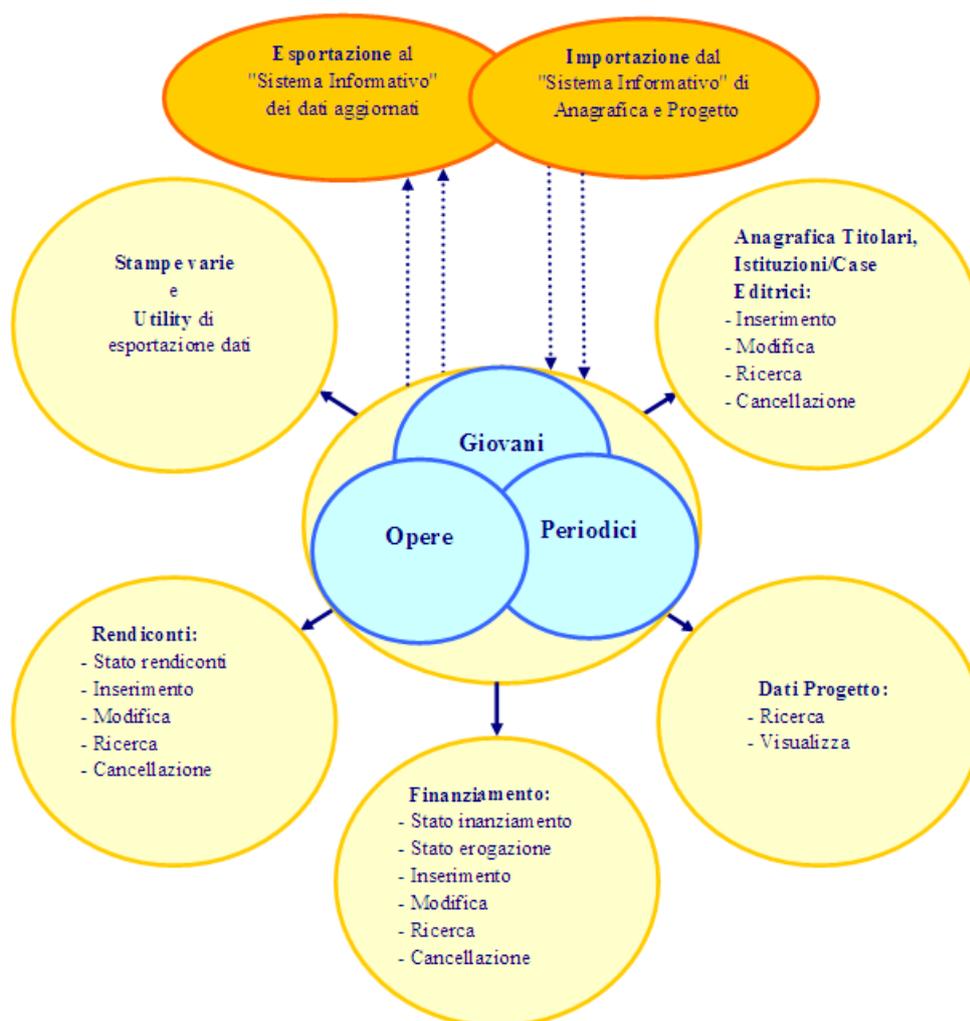
- raccolta dei dati anagrafici, nella fase di iscrizione , unitamente ai dati dei Progetti e alle relative richieste di finanziamento;
- lavoro di istruttoria, da parte dell’Ufficio Programmazione Operativa, per l’accettazione delle domande;
- attività di valutazione delle Commissioni Esaminatrici e formulazione della graduatoria di merito;
- raccolta dei dati bancari delle Istituzioni di riferimento, oppure delle Case Editrici, e istruttoria per l’erogazione dei finanziamenti;
- raccolta dati sulla rendicontazione economica/scientifica;
- supporto alle Commissioni di Collaudo.

**La procedura interna, quindi, è stata realizzata per i seguenti fini:**

- compattazione dei diversi iter interni, sopra descritti, diffusi su diverse procedure specifiche per l’acquisizione di dati dagli utenti;
- maneggevolezza nell’estrpolazione di ogni dato al fine di restituire, vista la quantità ingente di utenza, un “front-office” efficace e reattivo;

- gestibilità complessiva alla portata di massimo 2 unità operative, addette alle attività di “front-office”, ben preparate nella gestione ed elaborazione di banche dati e nella archiviazione e gestione informatica di flussi documentali, nella gestione di procedure informatiche di natura anche amministrativo-contabili, e competenti di ogni argomento formale;
- compattazione automatica dei diversi data-base per produzione di stampe specifiche oppure alla migrazione di dati verso le applicazioni più comunemente in uso (Excell, Access, ecc....) e alla produzione di ogni elenco o statistica;
- registrazione di ogni evento regolamentato dal Bando nella fase della gestione dei Progetti vincitori, della rendicontazione e dell’annotazione delle modifiche relative alle anagrafiche;
- gestione dei dati pregressi edizione 2004.

### Schema descrittivo della Procedura.



Ulteriori campi applicativi proposti dalla procedura interna, non necessariamente legati alle attività inerenti la Promozione della Ricerca, riguardano la gestione di indirizzari del mondo scientifico nazionale: Atenei, Enti di Ricerca, Istituti Nazionali, Agenzie e Istituzioni Internazionali, Parchi Scientifici e Istituti CNR.

### ***Tecnologia adottata***

Gli applicativi informatici per la gestione della procedura sono stati sviluppati nella modalità grafica per ambiente Microsoft Windows, e, per operare in *rete* ed in *multiutenza*.

Programma di sviluppo: ***Microsoft Visual Basic 6***.

Tecnologia utilizzata per l'accesso relazionale ai dati del database: ***ADO 2.5 (Active Data Object)***.

Database: ***Microsoft Office Access***.

L'emigrazione dei dati avviene tramite la creazione automatica di elenchi e statistiche nel formato testuale ***Microsoft Word*** (\*.doc) o in modalità foglio di calcolo ***Microsoft Excel*** (\*.xls).

La procedura realizzata per l'utilizzo degli archivi in multiutenza contiene i seguenti programmi:

- Aggiornamento dati anagrafici
- Aggiornamento dei Progetti (Progetto Giovani – Pubblicazione Opera – Pubblicazione Periodico)
- Stampe (Comunicazione con lettera AR per presentazione rendiconto, targhette e elenchi raccomandate)
- Collaudo dei rendiconti
- Comunicazione di restituzione finanziamenti
- Elenchi vari (per Linee Tematiche, anno di nascita e genere, regione, area geografica)
- Esportazione dati x statistiche
- Monitoraggio dello stato dei rendiconti
- Gestione autorizzazioni di accesso

La procedura è stata progettata e realizzata da Rita Giorgi, con la collaborazione di Sergio Diamantini che ha provveduto allo studio e alla produzione di “form” di interfacciamento.

## *L'Interfaccia grafica della procedura*

Elenco dei Moduli:

<b>Modulo 1</b>	<i>accesso "Identificazione Utente"</i>
<b>Modulo 2</b>	<i>Menù Generale</i>
<b>Modulo 3</b>	<i>Menù Generale: espansione "Indirizzario" Promozione Ricerca 2004 – 2005</i>
<b>Modulo 4</b>	<i>visualizzazione da "Anagrafica": Elenco nominativi, selezione nominativo</i>
<b>Modulo 5</b>	<i>visualizzazione Anagrafica Titolare e Istituzione di Riferimento o Casa Editrice</i>
<b>Modulo 6</b>	<i>dal Menù Generale, contesto "Progetto Giovani": visualizzazione dati Progetto</i>
<b>Modulo 7</b>	<i>dal Menù Generale, contesto "Pubblicazione Opera/Periodico": visualizzazione dati Progetto</i>
<b>Modulo 8</b>	<i>dal Menù Generale, "Visualizzazione stato richiesta", elenco nominativi, scelta nominativo</i>
<b>Modulo 9</b>	<i>dal Menù Generale, idem "Giovani, Opera e Periodico": visualizzazione stato richiesta</i>
<b>Modulo 10</b>	<i>dal Menù Generale, "Erogazione Finanziamento", dati del "Mandato di pagamento"</i>
<b>Modulo 11</b>	<i>dal Menù Generale: espansione "Rendiconti"</i>
<b>Modulo 12</b>	<i>da espansione "Rendiconti", aggiornamento dati rendiconto</i>
<b>Modulo 13</b>	<i>da espansione "Rendiconti", stampa situazione generale per tipologia</i>
<b>Modulo 14</b>	<i>da espansione "Rendiconti", Stampa situaz. generale ed esportazione dati</i>
<b>Modulo 15</b>	<i>dal Menù Generale, espansione "Stampe"; varie tipologie di stampe</i>
<b>Modulo 16</b>	<i>opzioni di stampa " Scheda Richiesta o di Progetto" Giovani</i>
<b>Modulo 17</b>	<i>dal Menù Generale, espansione PR2005, "Utilità" di esportazione dati</i>
<b>Modulo 18</b>	<i>da espansione "Utilità": Esportazione dati e opzioni di stampa....</i>
<b>Modulo 19</b>	<i>accesso "Amministratore di sistema"</i>
<b>Modulo 20</b>	<i>"Menù Generale" di Amministrazione</i>



Promozione Ricerca 2005: Anagrafica

Titolo: 374

Cognome: AB[redacted] omissis

Nome: E[redacted] omissis

**Comunicazioni**

Indirizzo: Via [redacted] omissis

Cap Città: 00137 ROMA RM

Telefono: [redacted] ulteriore telefono [redacted]

Fax: [redacted]

eMail: [redacted]

**Istituzione di riferimento**

Editore: Università di Roma La Sapienza

Dipartimento: Dipartimento di Studi Orientali

Via/Piazza: Piazzale Aldo Moro 5

Cap Città: 00185 ROMA RM

Nazione: [redacted]

e\_mail: [redacted]

Telefono: 06 [redacted]

FAX: 0644612086

Partita IVA: [redacted]

Inserisce Aggiorna Elimina Registra OK RiCerca Uscita

PrIndirizzoario: PR - SERGIO

(Mod. 5 - Visualizzazione Anagrafica Titolare e Istituzione di Riferimento o Casa Editrice)

Promozione Progetto Giovani

Codice	N.Bando	Titolo	Cognome	Nome
374	716/2006			

**Titolo Progetto**: Commento dei testi magici ebraici ed aramaici (I sec. a. C. - IX sec. d.C.)

**Descrizione**: La metodologia appresa nel lavoro per la tesi di Dottorato è a mio parere applicabile al progetto di ricerca qui proposto "Commento dei testi magici ebraici ed aramaici (I sec. a. C. - IX sec. d.C.)" Ritengo infatti che una serrata analisi filologica dei documenti unita ad una serie di obiettivi determinati può aspirare a risultati scientifici in un ambito complesso, eterogeneo ed estremamente articolato come quello dei testi magici ebraici ed aramaici. La metodologia della ricerca comprenderà dunque l'analisi critica delle testimonianze attraverso la verifica delle riproduzioni

**Descrizione programma ricerca**: Il programma di ricerca che intendo svolgere in caso di positiva valutazione investe l'ambito di indagine dei testi magici ebraici di aree e provenienze diverse, e in particolare il materiale della comunità giudaica babilonese e della Genizah (magazzino segreto) del Cairo. Saranno investigati i rapporti tra questi testi e la prima letteratura mistica ebraica, la letteratura delle Hekhalot e della Merkavah (letteralmente "palazzi" e "carro"). Si tratta dei principali filoni della letteratura mistica ebraica antecedente il formarsi della Qabbalah ("tradizione"). Hekhalot e Merkavah risalgono, dal

**Descrizione obiettivo**: L'obiettivo scientifico di questo programma di ricerca è quello di indagare, inserendosi nel contesto della ricerca nazionale e internazionale, un argomento fondamentale nello studio dei rapporti fra culture religiose nei primi secoli dell'era cristiana. A tal fine, le diverse angolazioni tematiche e cronologiche da cui le unità di ricerca del programma affrontano con specifiche competenze la questione, appare come una garanzia per il raggiungimento dello scopo. Nel concreto il programma di ricerca si pone come obiettivo la pubblicazione di studi contenenti i risultati delle ricerche e la

**Risultati attesi:**

Articoli  Libri/Capitoli  Convegni/Mostre  Altre pubblicazioni

Altro

**Area Scientifica**: 236 Ebraico

**Linea Tematica**: 10 Cristianesimo e religioni nella formazione dell'identità europea, latina e mediterranea

**Parole chiave**: Ebraico Mediterraneo Testi magici

Inserisce Aggiorna Elimina Registra OK RiCerca Uscita

PrIndirizzoario: PR - SERGIO

(Mod. 6 - dal Menù Generale, contesto "Progetto Giovani": visualizzazione dati Progetto)

**Promozione Ricerca 2005: Mandati**

Codice: 374    Cognome: [redacted] omissis    Nome: [redacted] omissis  
 Richiesta: PG    Titolo: Commento dei testi magici ebraici ed aramaici (I sec. a. C. □ IX sec. d.C.)

Denominazione: Dipartimento di Studi Orientali dell'Università degli Studi di Roma La Sapienza  
 Via/Piazza: Piazzale Aldo Moro 5  
 Cap Città: 00185    ROMA    RM  
 Causale: Pagamento contributo CNR n. 374/268 responsabile [redacted] omissis

N. Protocollo:    Data:    Tipo: M  
 N. Rif.: 2001/07    Data: 29/11/2007  
 Competenza: R    Anno: 2005    Capitolo:    Impegno: 9100002175  
 Carico: P0000016    Sigla: 49111    Voce di Spesa: 1.01.01.000.200.253.201  
 Importo: [redacted]  
 Ritenute: [redacted]  
 Netto: [redacted]  
 N.Mandato: [redacted]

Invio in ragioneria: 05/12/2007    Invio in Banca: 05/12/2007

Inserisce    **Aggiorna**    Elimina    Registra    OK    RiCerca    Uscita

PrIndirizzario: PR - SERGIO

(Mod. 10 - dal Menù Generale, “Erogazione Finanziamento”, dati del “Mandato di pagamento”)

**Menu Generale del Modulo**

PrIndirizzario

- Promozione Ricerca 2004
  - Promozione Ricerca 2005
    - Anagrafica
    - Progetto Giovani
    - Pubblicazione Opera
    - Pubblicazione Periodico
    - Stato Finanziamento
    - Erogazione Finanziamento**
    - Readiconti
    - Stampe
      - Scheda progetto
      - Elenco Indirizzi
      - Elenco richieste x Istituzione/Editore
      - Elenco Titolo richieste
      - Elenco richieste x Pratica
      - Elenco richieste: Fase istruttoria
      - Elenco richieste: Fase Valutazione
      - Elenco richieste: Finanziate x Linea Tematica
      - Riepilogo Istruttoria
      - Riepilogo Valutazione
      - Riepilogo Finanziate
      - Riepilogo Età e Genere
      - Riepilogo Linea Tematica e Genere
      - Riepilogo Area geografica
      - Riepilogo Regione
  - Utilità

(Mod. 15 – dal Menù Generale, espansione “Stampe”; varie tipologie di stampe)

## 8) L'iter Amministrativo – Contabile

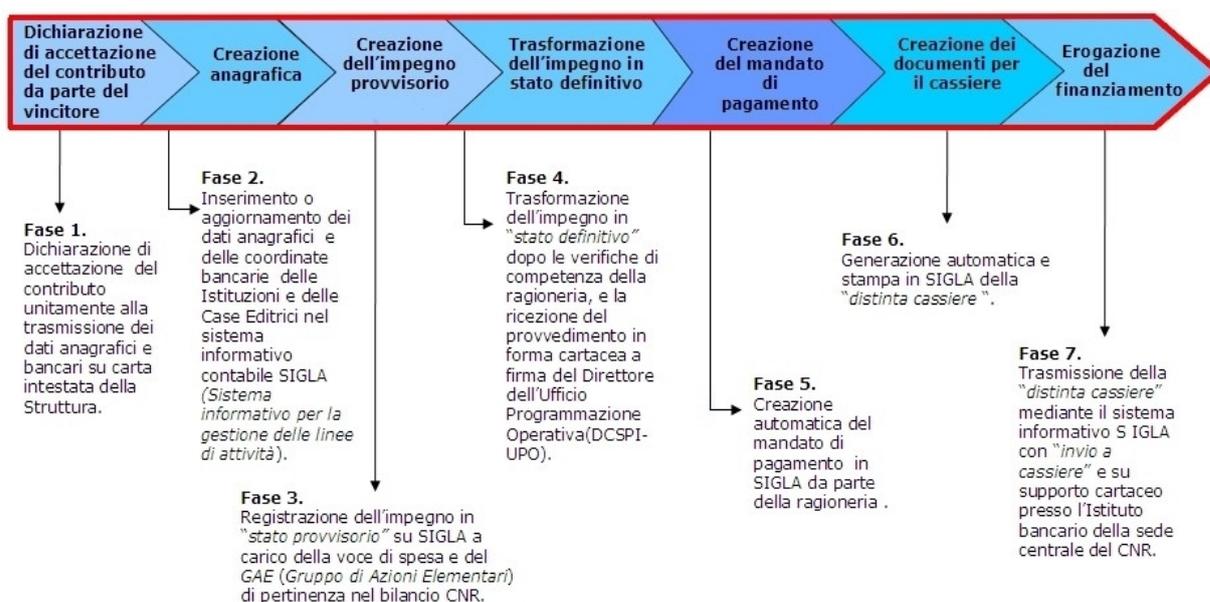
Lina Lazazzera – Gabriella Duranti

Per quanto riguarda il 2005 il settore amministrativo dell'Ufficio Programmazione Operativa della Direzione Centrale Supporto alla Programmazione e alle Infrastrutture ha provveduto a porre in essere gli strumenti relativi all'erogazione dei finanziamenti ai soggetti giudicati meritori da parte della Commissione di Valutazione "Promozione dell'Attività di Ricerca di Giovani Studiosi".

In collaborazione con la Ragioneria della Struttura Amministrativa Centrale (SAC), dopo aver preso visione del Bando, ha distinto le diverse tipologie di intervento suddividendole, come previsto dal Bando stesso, in:

- a) contributi da corrispondere, a nome del giovane studioso, alle Istituzioni Pubbliche e ad Enti Privati non aventi scopo di lucro;
- b) contributi da corrispondere, a nome dello studioso, alla Casa Editrice per la pubblicazione di Opere e Periodici, di rilevante interesse scientifico.

Di seguito si descrivono in modalità testuale la messa in atto delle operazioni concernenti l'effettiva erogazione di ogni singolo contributo. La figura sottostante indica lo schema riassuntivo di interlacciamento nella procedura di contabilità dell'Ente denominata SIGLA (Sistema Informativo per la Gestione delle Linee di Attività).



Ai Titolari di tutti i Progetti, settori Giovani ed Editoria, unitamente alla comunicazione di accesso al finanziamento, è stata richiesta la dichiarazione di accettazione del contributo. Alle Istituzioni ed alle Case Editrici di riferimento è stato inviato un modulo di autocertificazione per il reperimento delle informazioni anagrafiche e bancarie al fine di verificare ed eventualmente procedere all'aggiornamento dei dati già presenti nella procedura di contabilità dell'Ente (SIGLA), presupposto indispensabile per la registrazione dell'impegno di spesa.

Tale modulo, restituito da dette Istituzioni, compilato in tutte le sue parti e sottoscritto con timbro originale di intestazione, ha rappresentato conferma formale di accettazione per quanto concerne il supporto amministrativo contabile, ovvero stampa e pubblicazione per quanto riguarda le Case Editrici, come già dichiarato dai Titolari dei Progetti nella fase di iscrizione per la partecipazione al Bando.

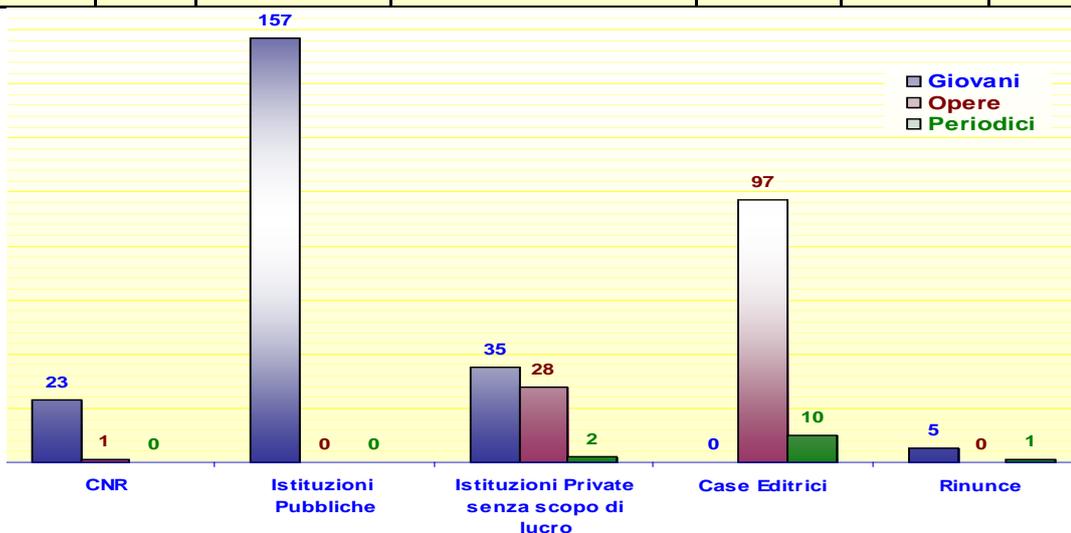
L'impegno di spesa è stato registrato nella procedura (SIGLA) per l'importo approvato dalla Commissione a favore delle Istituzioni e delle Case Editrici di riferimento relativo all'attività di ricerca di ogni Titolare di Progetto, e imputato sulle voci di spesa di pertinenza, ovvero denominate nel Bilancio dell'Ente: "Attività di Ricerca di Giovani Ricercatori", cod. 1.01.253, e, per quanto concerne il settore Editoria "Altre attività scientifiche", cod. 1.01.254.

Il Direttore dell'Ufficio Programmazione Operativa, effettuata la registrazione dell'impegno di spesa, ha provveduto a trasmettere alla Ragioneria della Struttura Amministrativa Centrale (SAC) il relativo Provvedimento, corredato dalla necessaria documentazione di supporto.

Sulla base di tali documenti la Ragioneria ha provveduto a svolgere le successive fasi di spesa con l'emissione e la trasmissione, presso l'Istituto Bancario di riferimento, del mandato di pagamento per l'effettiva erogazione del contributo.

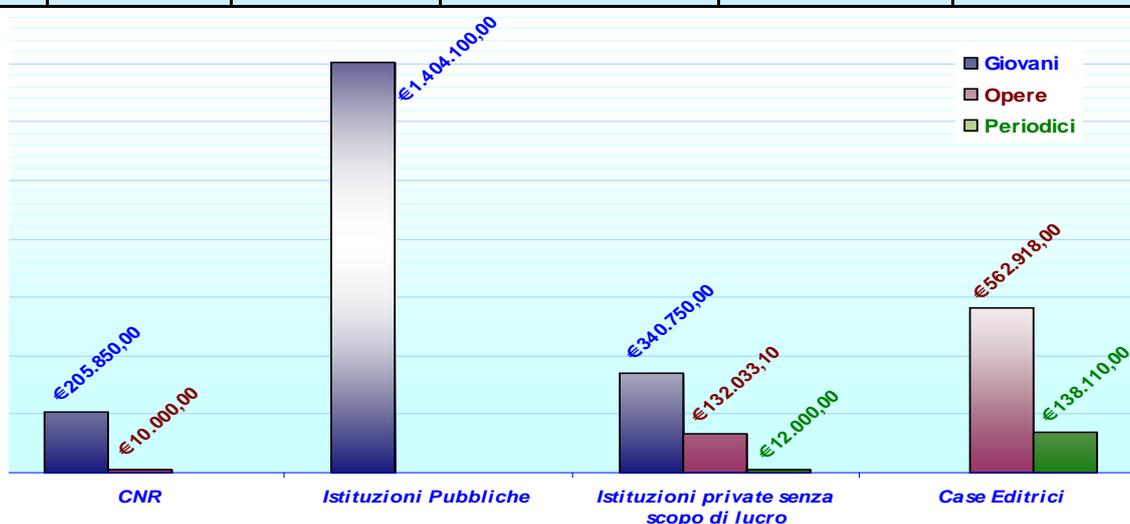
I provvedimenti di erogazione dei contributi sono stati disposti, con le tempistiche così come determinate dal ricevimento della modulistica di accettazione del contributo dai Titolari dei Progetti nonché di "conferma" da parte delle Strutture di riferimento, dal novembre 2007 al marzo 2008 e suddivisi per le seguenti tipologie:

Tipo	CNR	Istituzioni Pubbliche	Istituzioni Private senza scopo di lucro	Case Editrici	Rinunce	Tot.
Giovani	23	157	35	0	5	220
Opere	1	0	28	97	0	126
Periodici	0	0	2	10	1	13
Totale	24	157	65	107	6	359



I contributi erogati a favore delle Istituzioni e delle Case Editrici di riferimento per le varie tipologie sono i seguenti:

Tipo	CNR	Istituzioni Pubbliche	Istituzioni private senza scopo di lucro	Case Editrici	Tot.
Giovani	€ 205.850,00	€ 1.404.100,00	€ 340.750,00		€ 1.950.700,00
Opere	€ 10.000,00		€ 132.033,10	€ 562.918,00	€ 704.951,10
Periodici			€ 12.000,00	€ 138.110,00	€ 150.110,00
Totale	€ 215.850,00	€ 1.404.100,00	€ 484.783,10	€ 701.028,00	€ 2.805.761,10



## **9) Il Front-Office (Bando 2005)**

Sergio Diamantini

Il personale dell'Ufficio preposto all'assistenza (2 o in taluni periodi 3 unità operative) ha prodotto un'intensa attività di intervento per la risoluzione di quesiti sia di natura regolamentare, talvolta delicati, che tecnici.

Per quanto concerne il contesto regolamentare, la stragrande maggioranza degli interventi ha riguardato i Giovani ricercatori, in generale in possesso di nessuna o pochissima esperienza nei rapporti con la Pubblica Amministrazione, e, le Strutture di Riferimento non abituate, o poco inclini, alla gestione di fondi esterni per conto di "personale non strutturato" (v. Bando 2005).

La natura inconsueta ed innovativa dei Bandi per la Promozione della Ricerca del CNR, ha determinato numerosi interventi per la risoluzione di quesiti riguardanti la parte tecnica, ove tutti gli iter formali, sia interni che da parte di esterni, sono stati espletati attraverso procedure informatiche. Tale fattispecie, soprattutto nella Pubblica Amministrazione, ancora oggi rappresenta un contesto pressoché sperimentale contemplato solo da taluni Enti.

Molteplici interventi, inoltre, in larga parte sorprendentemente a sostegno di Giovani ricercatori, soprattutto nella fase concorsuale, hanno riguardato il supporto e la garanzia della massima accessibilità al Bando, anche a quegli utenti poco orientati, o non preparati, all'uso del personal computer.

I numeri indicati di seguito, concernenti il traffico e-mail delle caselle ufficiali dedicate alla Promozione della ricerca 2005, forniscono un quadro riepilogativo generalizzato delle richieste e delle risposte. Ogni chiarimento, anche ove non venisse formulata specifica richiesta, è stato fornito **in forma scritta**.

Si escludono dal resoconto il numero eccezionale di assistenze tramite telefono che, nella fase di pianificazione della edizione 2005, si è deciso di non computare.

### **Fase concorsuale fino alla scadenza, in data 31 maggio 2006, del Bando 2005:**

- e-mail con richieste di assistenza: 940, delle quali 940 evase;
- ulteriori trasmissioni e comunicazioni di carattere particolare o generale da parte dell'Ufficio: 245;

**fase progettuale, a partire dal 1° giugno 2006:**

- e-mail con richiesta di assistenza e comunicazioni varie di carattere generale: 1720, delle quali 1568 evase riguardanti supporto tecnico, amministrativo e di gestione. Ulteriori 507 trasmissioni da parte dell'Ufficio per informative di tipo particolare o generali;

**fase di rendicontazione:**

- richieste di assistenza e trasmissioni di documenti di rendicontazione: 301, delle quali 113 risposte dedicate ad argomenti regolamentari e altre 78 di carattere generale.

## ***10) I risultati del Progetto 2005***

Sergio Diamantini

Le domande pervenute nell'ambito del Progetto per la Promozione della Ricerca anno 2005 per i tre settori: "Progetto Giovani", "Pubblicazione Opera, o numero monografico di Periodico" e "Pubblicazione di Periodico", sono state complessivamente 1.012, delle quali 952 valutate. Le unità richiedenti escluse in istruttoria, o ritirate, risultano 60.

L'ammontare complessivo dei finanziamenti da destinare ai vincitori del Bando per la Promozione della Ricerca 2005, previa accettazione da parte dei vincitori stessi, a conclusione dei lavori della Commissione di Valutazione, è risultato di Euro 2.858.580,00, a fronte delle richieste economiche che hanno raggiunto la cifra di Euro 12.338.393,00.

La Linea Tematica dal titolo **“Civiltà europea e identità nazionale di fronte alla sfida della multiculturalità: individuazione di radici e appartenenze, collaborazioni e sinergie, processi di interculturalità”** (rappresentata nelle tabelle come Linea.Tematica. n. 11), è quella maggiormente scelta, sia dai giovani ricercatori, in maggioranza donne, sia dai concorrenti nei due settori editoria.

Ha avuto 249 domande, delle quali 82 sono state selezionate per un ammontare di finanziamenti per Euro 616.168,00 che rappresentano circa il 22% della somma complessiva stanziata per i tre settori.

Per il settore “Progetto Giovani”, sono pervenute 853 domande. da parte di giovani ricercatori, con età inferiore ai 35 anni al giorno della scadenza del Bando. Di queste, 220 sono state selezionate ottenendo così l'accesso ai finanziamenti per complessivi Euro 2.000.000,00, e cioè per l'intero importo previsto e deliberato.

Sono risultati vincitori 85 Progetti di Giovani residenti nell'Italia del Nord (55 in area nord occidentale, 30 in area nord orientale), 83 residenti in Italia centrale e 39 nell'Italia meridionale. La Regione con il maggior numero di vincitori è risultata il Lazio con 53 unità, a seguire la Lombardia con 34 e la Toscana con 27.

Hanno avuto accesso ai finanziamenti 123 donne (56% circa) e 97 uomini (44% circa).Lo studioso vincitore più giovane è nato nel 1983 ed ha presentato richiesta di partecipazione all'età di 23 anni.

Per il settore “**Pubblicazione Opera, o numero monografico di Periodico**”, sono pervenute 143 domande, 126 delle quali selezionate per il finanziamento che ammonta complessivamente ad Euro 704.948,00. E’ significativo l’esito casuale delle valutazioni, che indicano in 63 donne e 63 uomini i vincitori del Bando.

Per il settore “**Pubblicazione di Periodico**”, su 16 domande, 13 hanno ottenuto l’accesso ai finanziamenti per complessivi Euro 153.610,00. Non sono pervenute richieste per le Linee Tematiche 2, 3, 6, 9 e 12.

*I dati forniti nelle pagine a seguire comprendono il settore “Giovani” e i due settori per le iniziative “Editoriali”. Le statistiche espressi con grafici e tabelle, a cura di Sergio Diamantini e Rita Giorgi, già trasmessi dall’Ufficio Programmazione Operativa (UPO) per la pubblicazione sul Bollettino Ufficiale del CNR (Parte V, Attività di Ricerca, Anno XXXIV, n. 2 del 28/7/2008), offrono un’analisi dell’attività di Promozione della Ricerca 2005 per Linea Tematica, genere, età area geografica, finanziamenti.*

**Elenco delle Linee Tematiche indicate nelle statistiche che seguono con la sigla “Cod. L.T.”**

<b>Cod. L.T.</b>	<b>Linea Tematica (L.T.)</b>
<b>1</b>	La tradizione del diritto romano e del diritto comune nella formazione del corpus giuridico italiano ed europeo
<b>2</b>	Il ruolo delle identità culturali, politiche ed amministrative degli Stati pre-unitari nella formazione della identità nazionale e statale dell'Europa unita
<b>3</b>	Gli stili della scienza italiana dell'età moderna in rapporto agli stili della scienza degli altri Paesi europei
<b>4</b>	Lingua italiana e cultura nella società della conoscenza: storia, apprendimento, uso, neologia e tecnologie
<b>5</b>	I valori dell'Italia contemporanea, confrontati ai valori dei maggiori Paesi dell'Europa continentale, ed il loro ruolo nella delineazione di una comune identità europea
<b>6</b>	Impresa, territorio, innovazione e sviluppo: il capitalismo italiano dalle aziende familiari alla globalizzazione
<b>7</b>	Territorio e identità: lo sviluppo locale come fattore di competitività nei processi di globalizzazione
<b>8</b>	Le strutture paesaggistiche come elemento di definizione delle identità geografiche e territoriali
<b>9</b>	Nuovi confini identitari: gli apporti delle scienze umane e morali a confronto con i risultati delle scienze biologiche e neurologiche
<b>10</b>	Cristianesimo e religioni nella formazione dell'identità europea, latina e mediterranea
<b>11</b>	Civiltà europea e identità nazionale di fronte alla sfida della multiculturalità: individuazione di radici e appartenenze, collaborazioni e sinergie, processi di interculturalità
<b>12</b>	Etica della ricerca: ricognizione e valutazione degli approcci e delle esperienze a livello internazionale, europeo e nazionale

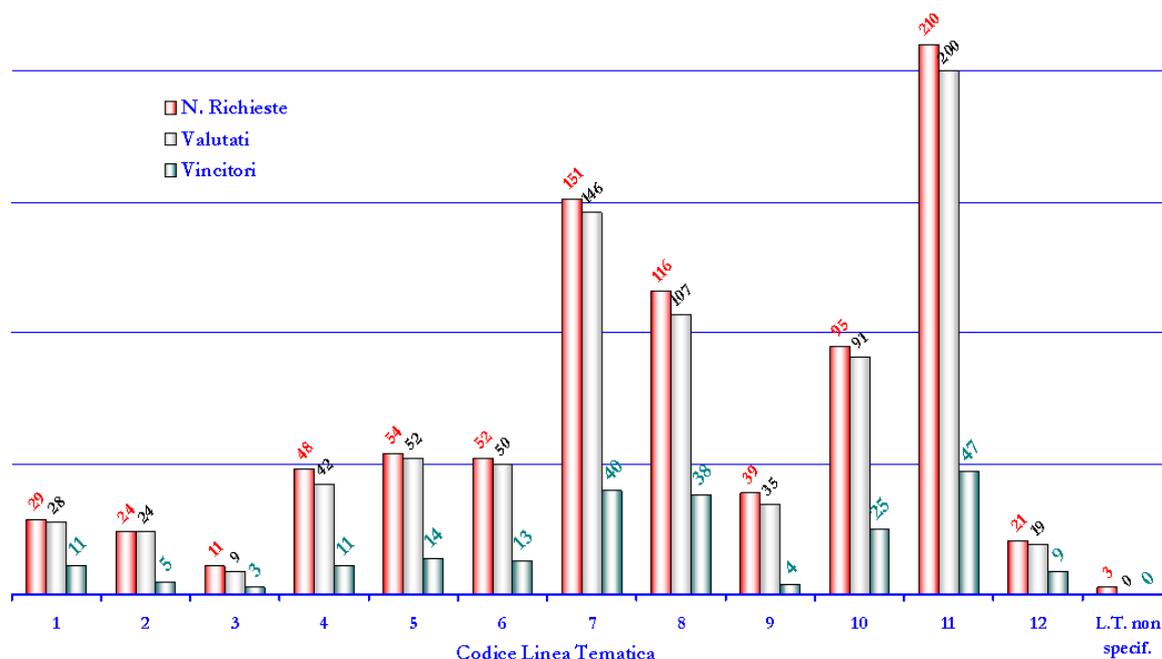
### Promozione della Ricerca 2005 - Progetto Giovani

Cod. L.T.	N. Richieste	Richieste Finanziarie	Valutati	Vincitori	Finanziamenti	Finanz. %
1	29	€ 322.400,00	28	11	€ 104.150,00	5,21%
2	24	€ 328.500,00	24	5	€ 64.500,00	3,23%
3	11	€ 144.550,00	9	3	€ 28.800,00	1,44%
4	48	€ 660.700,00	42	11	€ 106.050,00	5,30%
5	54	€ 746.500,00	52	14	€ 137.800,00	6,89%
6	52	€ 677.806,00	50	13	€ 134.250,00	6,71%
7	151	€ 2.000.261,00	146	40	€ 386.600,00	19,33%
8	116	€ 1.534.850,00	107	38	€ 242.400,00	12,12%
9	39	€ 520.350,00	35	4	€ 38.550,00	1,93%
10	95	€ 1.153.961,00	91	25	€ 254.750,00	12,74%
11	210	€ 2.577.723,00	200	47	€ 410.700,00	20,54%
12	21	€ 307.700,00	19	9	€ 91.450,00	4,57%
Non specif.	3	€ 18.000,00	0	0	€ 0,00	0,00%
	<b>853</b>	<b>€ 10.993.301,00</b>	<b>* 803</b>	<b>220</b>	<b>€ 2.000.000,00</b>	

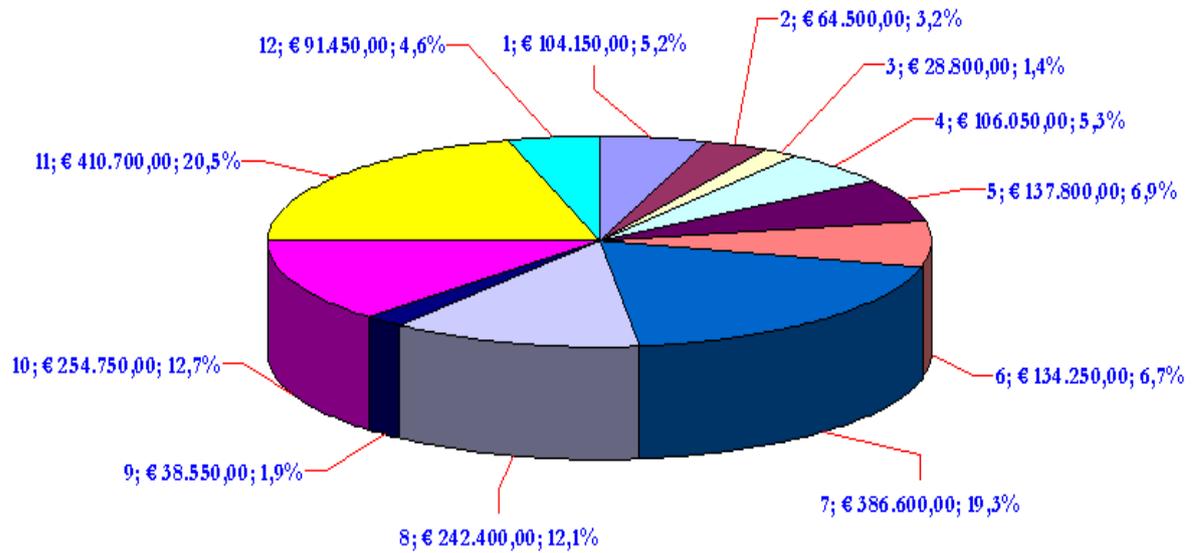
(\*) 50 Unità Richiedenti risultano esclusi in istruttoria o ritirati.

### Promozione della Ricerca 2005 – Progetto Giovani

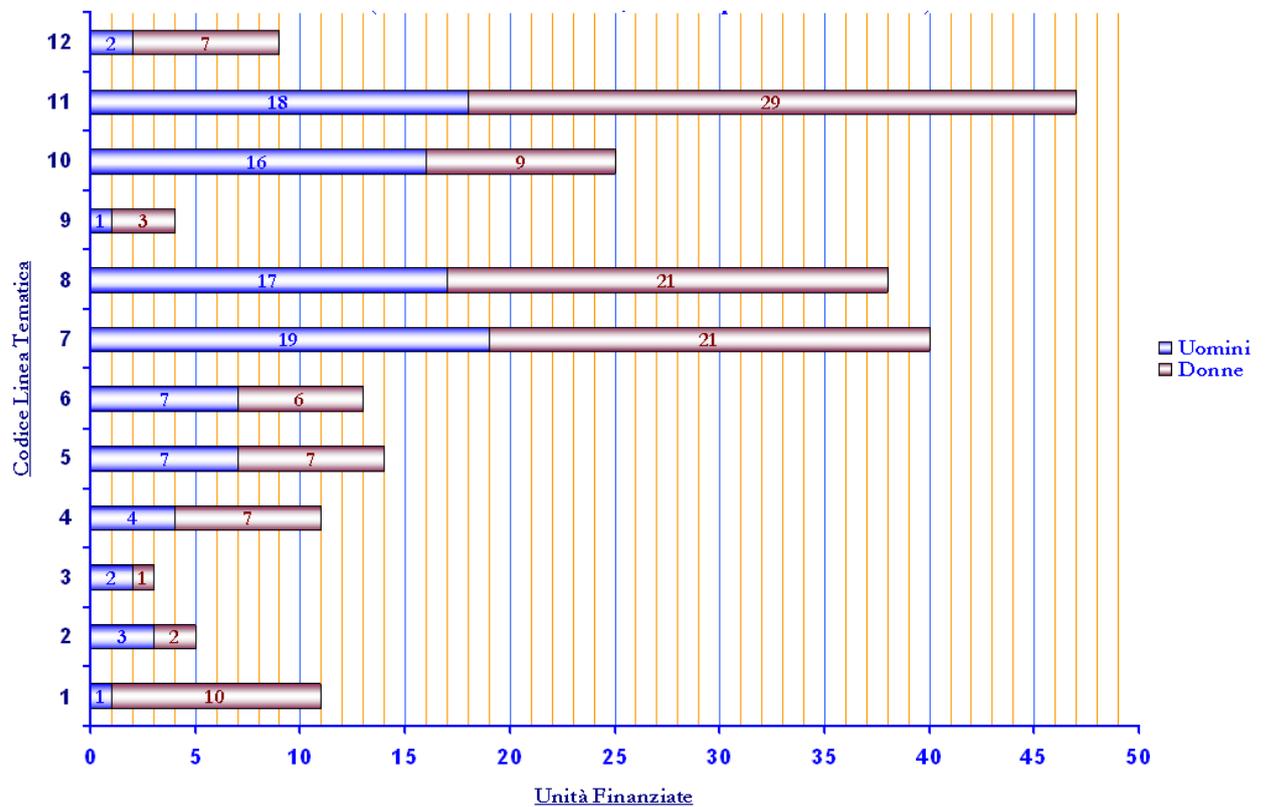
Dati per Linea Tematica su 853 proposte, 803 valide e 220 finanziate



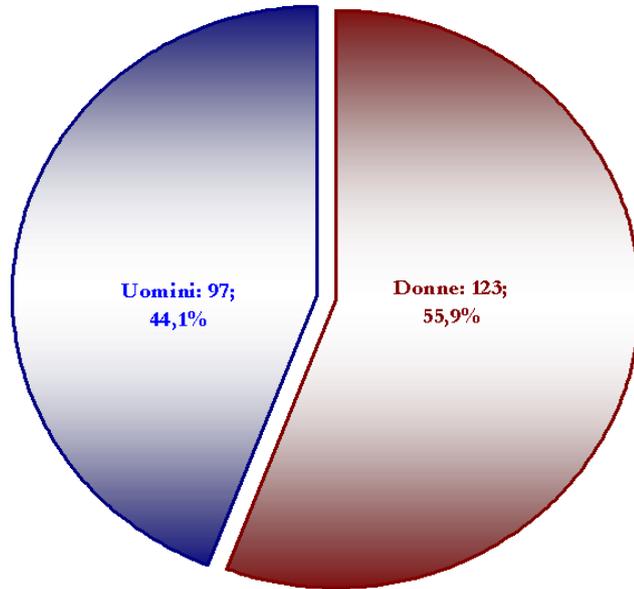
**Promozione della Ricerca 2005 – Progetto Giovani**  
Codice Linea Tematica, Finanziamenti, Percentuale



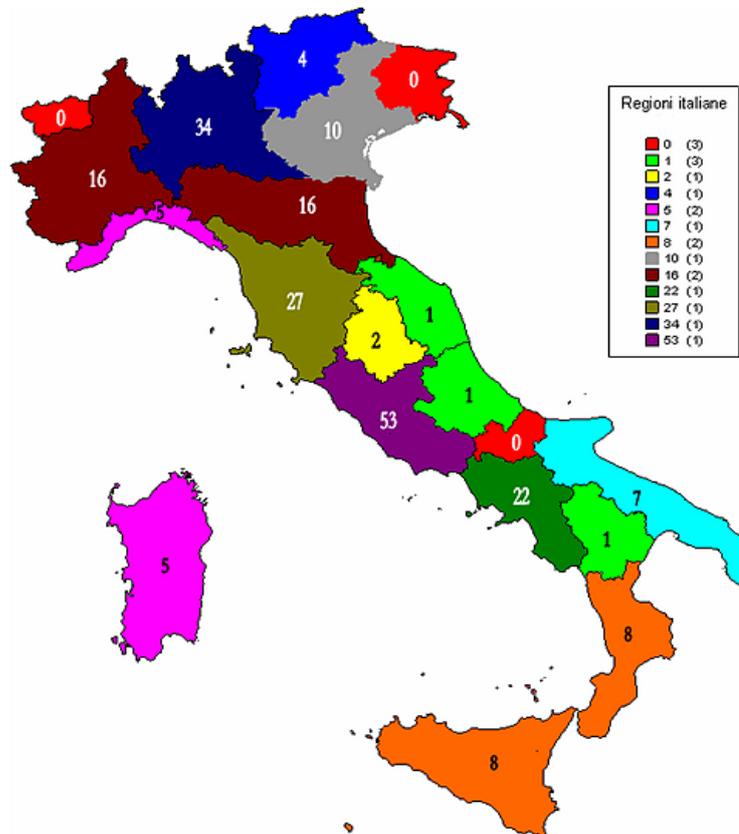
**Promozione della Ricerca 2005 – Progetto Giovani**  
Unità finanziate e Genere per Linea Tematica



**Promozione della Ricerca 2005 – Progetto Giovani**  
 Unità e Percentuale per Genere

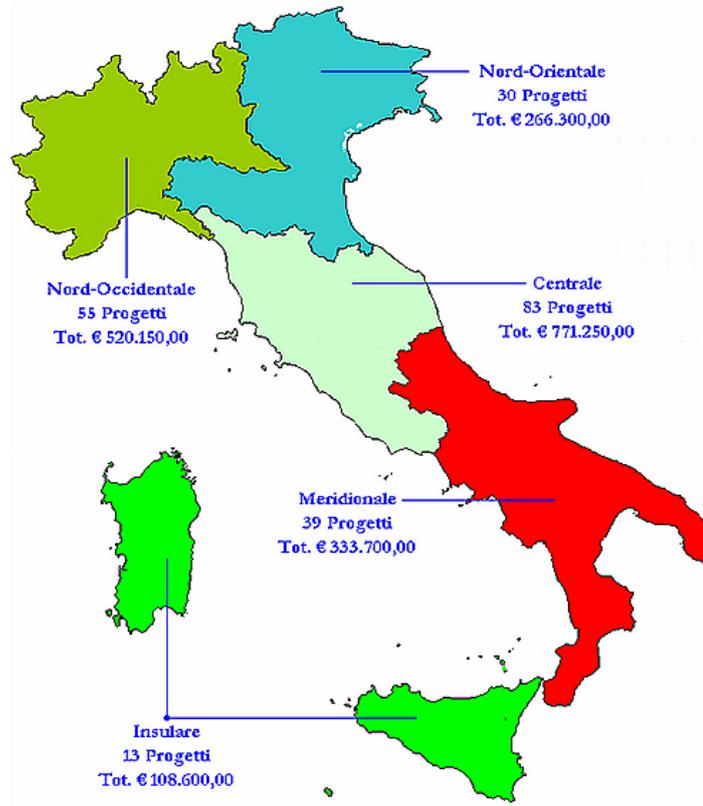


**Promozione della Ricerca 2005 – Progetto Giovani**  
 Unità finanziate per Regione



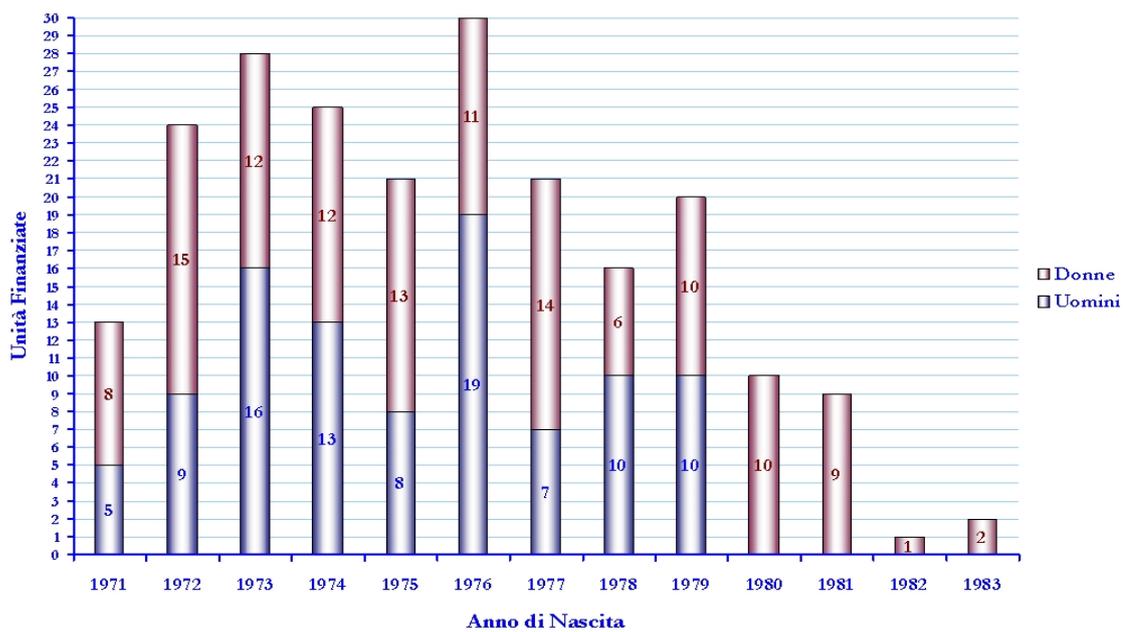
## Promozione della Ricerca 2005 – Progetto Giovani

### Unità finanziate per Area Geografica



## Promozione della Ricerca 2005 – Progetto Giovani

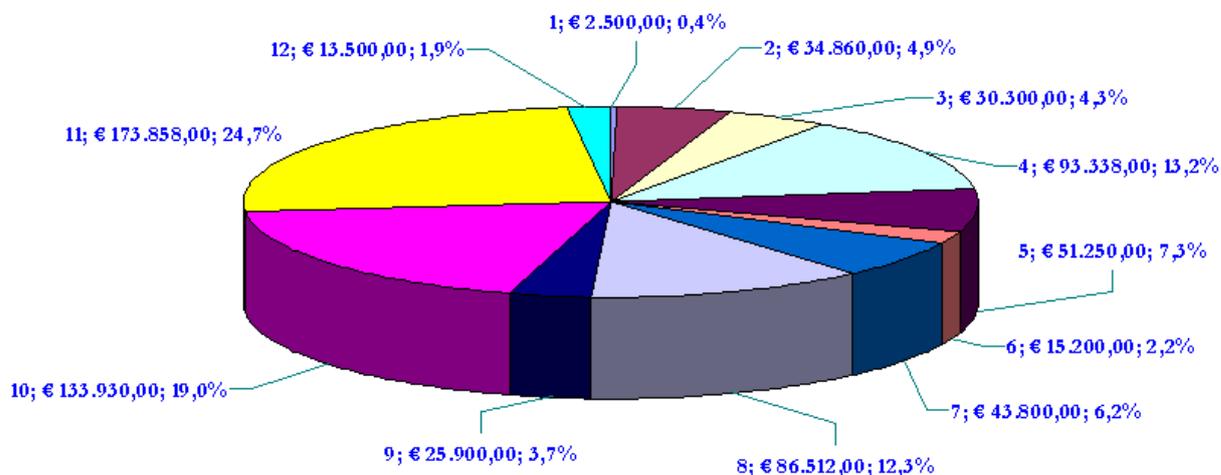
### Unità finanziate, Anno di Nascita, Genere



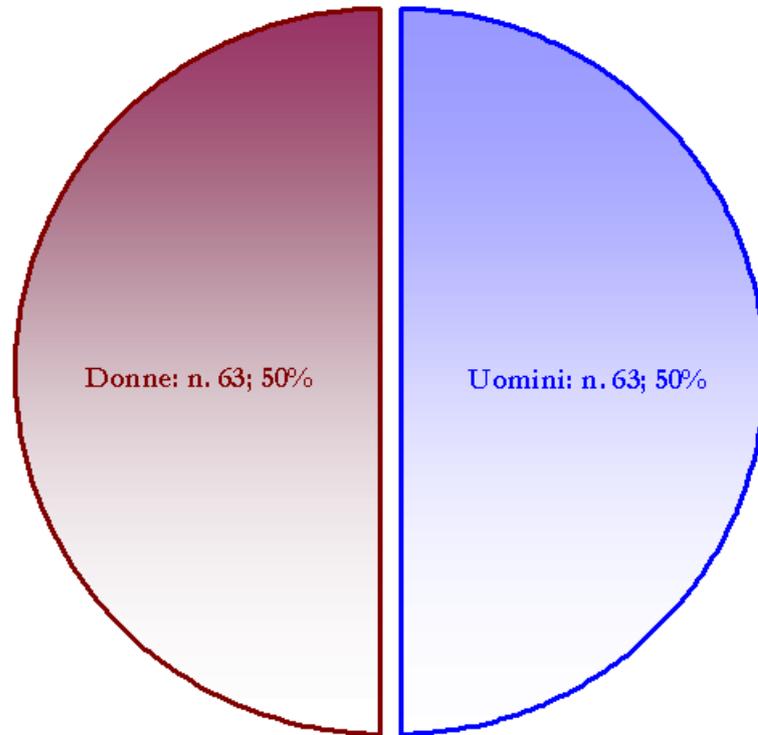
<i>Promozione Ricerca 2005 – Pubblicazione di Opera o Numero monografico di periodico</i>						
<i>Cod. L.T.</i>	<i>N. Richieste</i>	<i>Richieste Finanziarie</i>	<i>Valutati</i>	<i>Finanziati</i>	<i>Finanziamenti</i>	<i>Finanz. %</i>
1	2	€ 17.500,00	1	1	€ 2.500,00	0,35%
2	8	€ 41.640,00	6	6	€ 34.860,00	4,95%
3	6	€ 51.220,00	6	6	€ 30.300,00	4,30%
4	17	€ 149.613,00	17	17	€ 93.338,00	13,24%
5	10	€ 76.324,00	10	10	€ 51.250,00	7,27%
6	4	€ 34.188,00	4	3	€ 15.200,00	2,16%
7	8	€ 56.550,00	8	7	€ 43.800,00	6,21%
8	14	€ 129.990,00	12	11	€ 86.512,00	12,27%
9	10	€ 44.900,00	10	7	€ 25.900,00	3,67%
10	23	€ 175.339,00	23	23	€ 133.930,00	19,00%
11	35	€ 265.888,00	35	32	€ 173.858,00	24,66%
12	5	€ 28.500,00	4	3	€ 13.500,00	1,92%
Non specif.	1		0	0	€ 0,00	0,00%
	<b>143</b>	<b>€ 1.071.652,00</b>	<b>* 136</b>	<b>126</b>	<b>€ 704.948,00</b>	

(\*) 7 Unità Richiedenti risultano esclusi in istruttoria o ritirati.

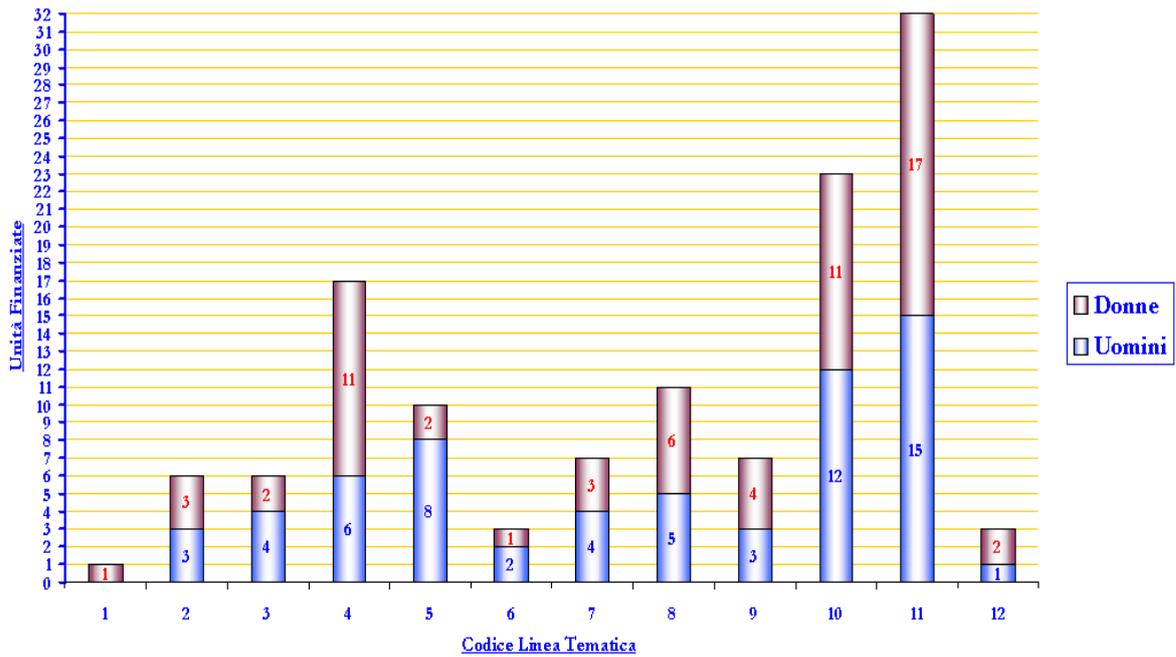
**Promozione della Ricerca 2005 – Opera o Numero Monografico di Periodico**  
Finanziamenti e Percentuali per Linea Tematica



**Promozione della Ricerca 2005 – Opera o Numero Monografico di Periodico**  
 Unità e Percentuale per Genere su 126 proposte editoriali finanziate



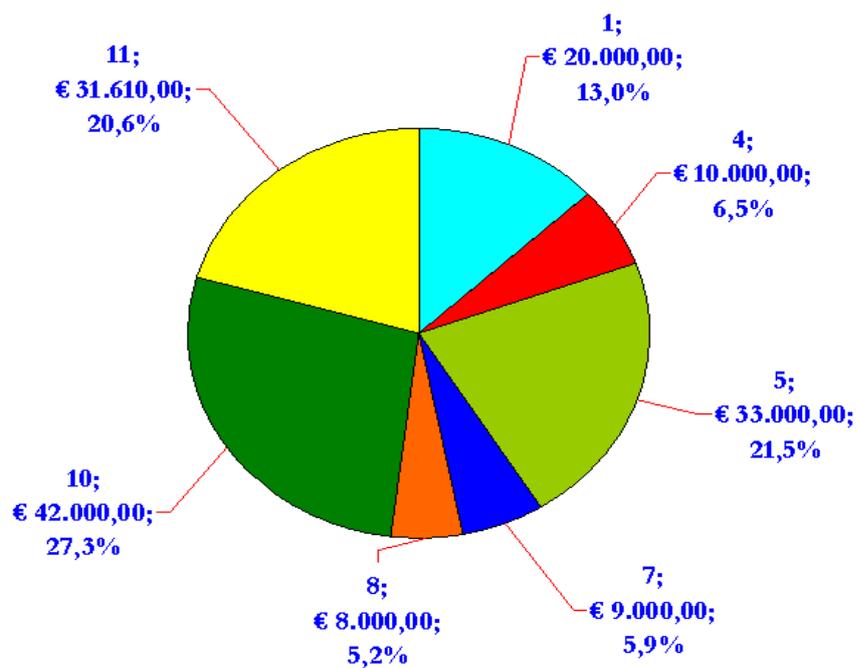
**Promozione della Ricerca 2005 – Opera o Numero Monografico di Periodico**  
 Unità Finanziate e Genere per Linea Tematica



<i>Promozione Ricerca 2005 – Pubblicazione di Periodico</i>						
Cod. L.T.	N. Richieste	Richieste Finanziarie	Valutati	Finanziati	Finanziamenti	Finanz. %
1	1	€ 20.000,00	1	1	€ 20.000,00	13,02%
2	0	0	0	0	0	
3	0	0	0	0	0	
4	1	€ 10.000,00	1	1	€ 10.000,00	6,51%
5	3	€ 34.500,00	3	3	€ 33.000,00	21,48%
6	0	0	0	0	0	
7	2	€ 19.000,00	1	1	€ 9.000,00	5,86%
8	1	€ 28.000,00	1	1	€ 8.000,00	5,21%
9	0	0	0	0	0	
10	4	€ 56.000,00	3	3	€ 42.000,00	27,34%
11	4	€ 105.940,00	3	3	€ 31.610,00	20,58%
12	0	0	0	0	0	
	<b>16</b>	<b>€ 273.440,00</b>	<b>* 13</b>	<b>13</b>	<b>€ 153.610,00</b>	

*(\*) 3 Unità Richiedenti risultano esclusi in istruttoria o ritirati.*

**Promozione della Ricerca 2005 – Pubblicazione di Periodico**  
Finanziamenti e Percentuale per Linea Tematica



(Non sono stati rappresentati i valori relativi alle Linee Tematiche, non finanziate, 2-3-6-9-12)

## ***11) Procedure di Collaudo 2005***

Sergio Diamantini

Le Commissioni di Collaudo per il controllo della rendicontazione nell'ambito della Promozione della Ricerca 2005, tipologie d'intervento "Editoria" (comprendenti le pubblicazioni, anche periodiche, di rilevante interesse scientifico e culturale) e "Progetto Giovani", sono state nominate dal Direttore dell'Ufficio Programmazione Operativa (UPO) con disposizioni, rispettivamente, prot. AMMCNT-CNR n. 0093020, in data 11/12/2008, e, prot. AMMCNT-CNR n. 0042919, in data 01/06/2009.

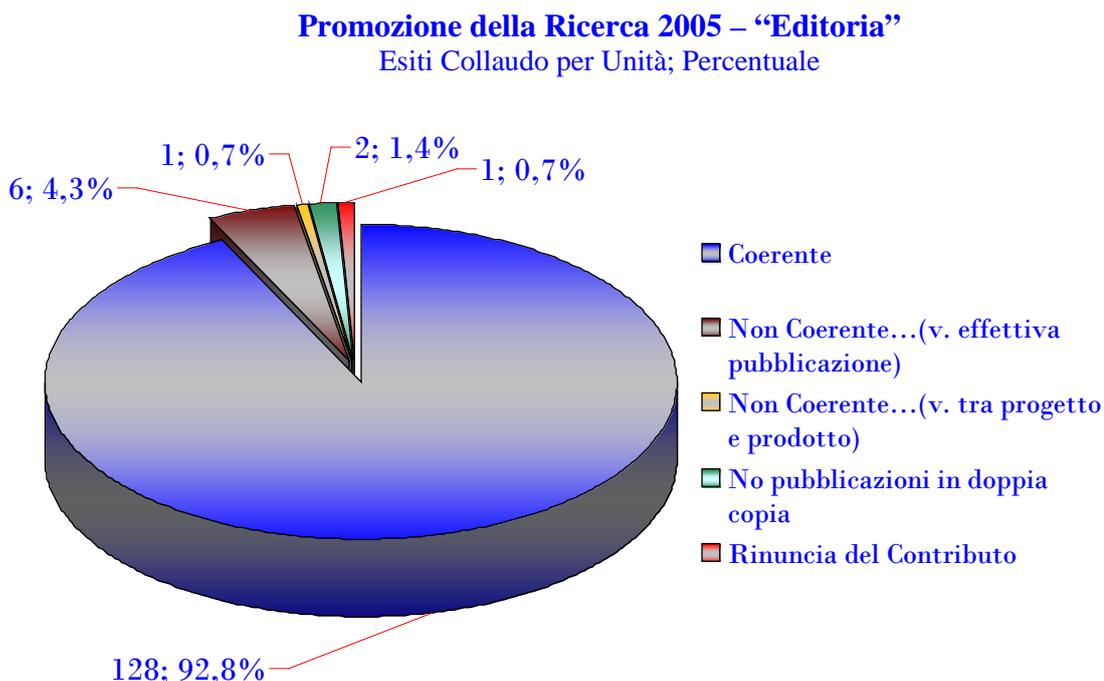
L'esperienza già testata, derivante dalla prima edizione del 2004, ha raffinato talune operazioni amministrative da parte dell'Ufficio. Ad esempio, già a partire dall'analisi dei rendiconti economici (dichiarazioni di elenco di spese), trasmessi tramite apposita procedura web da parte di ogni Struttura di riferimento, l'Ufficio Programmazione Operativa ha provveduto quasi immediatamente al recupero di ogni residuo non speso. L'iniziativa, oltre all'economizzazione in tempi rapidi nel bilancio dell'Ente di una cifra importante, ha alleggerito la Commissione di Collaudo delle operazioni tipicamente "esattoriali" che coinvolgevano l'Ufficio solo nella fase successiva alle segnalazioni. Dette operazioni preliminari da parte dell'Ufficio, hanno dato luogo ad un lavoro della Commissione fondamentalmente incentrato sulla conformità delle relazioni scientifiche e sulla regolarità dei percorsi amministrativi.

**Sin dalla prima riunione della Commissione di Collaudo "Editoria",** al fine di pervenire in tempi ragionevoli alla conclusione dei lavori, vista la mole documentale, il numero delle pubblicazioni da esaminare e tenuto conto, inoltre, delle 12 Linee Tematiche di contesto a differenza delle 7 dell'edizione 2004, e dell'importanza generalizzata delle opere, è apparsa subito evidente la necessità di integrare il numero dei Componenti per ampliare le competenze scientifiche. Il Direttore dell'UPO, pertanto, vista anche una nota indicativa da parte del Vice Presidente del CNR, ha disposto le nomine di ulteriori due Componenti, prot. AMMCNT-CNR n. 0097276, in data 23/12/2010, a rinforzo dei tre Componenti già nominati data 11/12/2008.

La Commissione in dieci riunioni ha effettuato attività di controllo dei rendiconti scientifici, comprendenti due copie della pubblicazione e un abstract, delle dichiarazioni di spesa e sull'effettiva pubblicazione, per un numero complessivo di 138 pubblicazioni anche di carattere periodico, di coloro che hanno formalmente accettato, su 139 complessivi, il contributo concesso dal CNR a copertura delle spese.

Numericamente, la quasi totalità delle pubblicazioni è risultata coerente sia sotto l'aspetto scientifico che contabile, ed ogni incongruenza è stata formalmente segnalata con una relazione di chiusura dei lavori.

Di seguito si indica il grafico relativo dei dati computati sul lavoro della Commissione di Collaudo "Editoria":



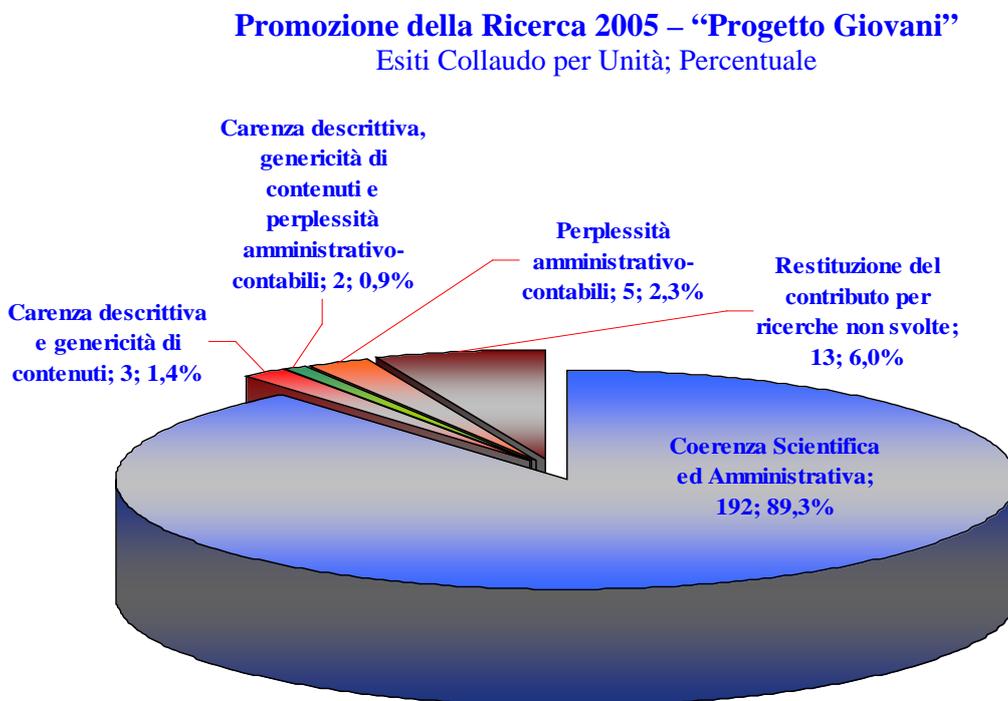
**Per quanto concerne il collaudo dei rendiconti della tipologia d'intervento "Progetto Giovani",** la Commissione di Collaudo ha concluso i lavori il 20 dicembre 2010, dopo ben 17 riunioni, a più di un anno di tempo trascorso dalla prima riunione al completo dei Componenti in data 23 novembre 2009. Il lavoro dei Commissari si è incentrato sullo studio capillare di ogni singola relazione, che come richiesto dal CNR, oltre alle comunicazioni da parte delle Strutture di Riferimento sulle tipologie di spesa e le relative modalità, doveva comprendere i seguenti contesti:

- gli obiettivi generali della ricerca svolta;
- i principali risultati conseguiti;
- le collaborazioni attivate nell'ambito della ricerca;
- il ruolo della ricerca nel contesto nazionale e internazionale;
- eventuali annotazioni a corredo della relazione, l'indicazione dei prodotti della ricerca (pubblicazioni, articoli, convegni, partecipazioni varie, cd, ed altro....) ed eventuali aspettative sui prodotti stessi.

Il lavoro di verifica si è presentato articolato oltre ogni aspettativa, e, uno dei motivi di rilievo è rappresentato dal fatto che la maggior parte delle componenti chiamate alla trasmissione del materiale documentario di collaudo sono rappresentate da giovani o giovanissimi ricercatori, con esigue esperienze in materia redazionale oppure poco inclini a rapporti documentali con la pubblica amministrazione. Le medesime considerazioni sono emerse anche da parte dei Responsabili amministrativi di taluni Dipartimenti universitari (v. Bando, Strutture di Riferimento) i quali più volte hanno esternato le medesime difficoltà di rapporto.

E' emerso tuttavia che la qualità di larghissima parte dei lavori esaminati è di ottima rilevanza e accompagnata spesso da prodotti della ricerca consistenti in pubblicazioni, capitoli di libri, partecipazioni ad iniziative congressuali, produzione di cd-rom, e altre realizzazioni. Proprio il contesto riguardante la realizzazione di prodotti della ricerca, poiché dichiarati contestualmente alle relazioni, ha richiesto un rilevante impegno di verifica da parte della Commissione, ed ha evidenziato le eccellenti qualità di alcune produzioni scientifiche.

Di seguito in forma grafica si indica il computo relativo agli esiti dei lavori della Commissione di Collaudo "Progetto Giovani":



## ***Indice***

<b>Prefazione</b>	
<i>Maria Rosaria Valensise</i>	<i>pag. 5</i>
<b>1) <i>La diffusione dei Bandi</i></b>	
<i>Luigia Pecoroni</i>	<i>pag. 9</i>
<b>2) <i>Iter burocratico</i></b>	
<i>Sara Chen Swee-Ling</i>	<i>pag. 10</i>
<b>3) <i>L'avvio del primo Bando</i></b>	
<i>Paola Galgano</i>	<i>pag. 14</i>
<b>4) <i>I risultati del Progetto - 2004</i></b>	
<i>Sergio Diamantini</i>	<i>pag. 24</i>
<b>5) <i>Procedure di Collaudo - 2004</i></b>	
<i>Sergio Diamantini</i>	<i>pag. 32</i>
<b>6) <i>Il sistema informativo</i></b>	
<i>Angelo Olivieri</i>	
<i>Andrea Pompili</i>	
<i>Alberto Salvati</i>	<i>pag. 35</i>
<b>7) <i>Procedura interna</i></b>	
<i>Sergio Diamantini</i>	<i>pag. 46</i>
<b>8) <i>Iter amministrativo - contabile</i></b>	
<i>Gabriella Duranti</i>	
<i>Lina Lazazzera</i>	<i>pag. 54</i>
<b>9) <i>Il Front-Office Bando 2005</i></b>	
<i>Sergio Diamantini</i>	<i>pag. 57</i>
<b>10) <i>I risultati del Progetto - 2005</i></b>	
<i>Sergio Diamantini</i>	<i>pag. 59</i>
<b>11) <i>Procedure di Collaudo - 2005</i></b>	
<i>Sergio Diamantini</i>	<i>pag. 68</i>